

T-2

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10), a u vezi sa članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19, 19/20 i 15/21) i člana 1. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 147. sjednici, održanoj dana 25.03.2022. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

o primanju na znanje Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini sa
Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2020. godinu

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini sa Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2020. godinu.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka, upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02- 33-5902/22
Datum, 25.03.2022. godine
Zenica

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,

1x Stručna služba Skupštine,

1x a/a.



PREMIJER
po ovlaštenju

Spahija Kozlić

**UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR**



Broj: 01-01-3-787/22
Zenica, 09.03.2022. godine

Na osnovu člana 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18) i člana 57. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 15/21 vanrednoj sjednici, održanoj 25.10.2021. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2020. godinu sa dopunom

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2020. godinu sa dopunom.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2020. godinu sa dopunom.

Član 3.

Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2020. godinu sa dopunom, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

Ovom odlukom stavlja se van snage Odluka broj: 01-01-3-3718/21 od 25.10.2021. godine

Član 5.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,
nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu
i sport Zeničko-dobojskog kantona

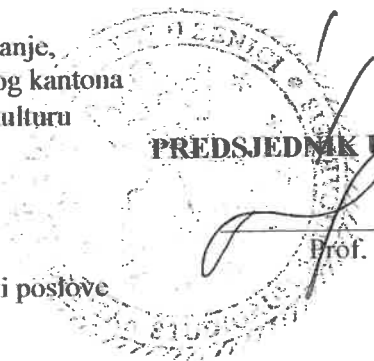
1x Rektor Univerziteta u Zenici

1x Prorektor za finansije i razvoj
Univerziteta u Zenici

1x Služba za finansijske, knjigovodstvene i poslove
javne nabavke Univerziteta u Zenici

1x 03-2

1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT**

-SENAT-

Broj: 01-02-1-1840/21.

Zenica, 05.05.2021. godine

Na osnovu članova 53. i 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20), članova 63. i 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), na prijedlog Rektora Univerziteta, Senat Univerziteta u Zenici na svojoj 04. elektronskoj sjednici održanoj 05.05.2021. godine, donio je

**ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini**

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini.

Član 2.

Sastavni dio Odluke čini Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini.

Član 3.

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Zenici.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:
1x Rektor
3x Upravni odbor
1x a/a



PREDSJEDAVAJUĆA SENATA

Prof. dr. sc. Larisa Velić

UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR

Broj: 01-01-3-1951/21
Zenica, 10.05.2021. godine



Na osnovu člana 51. Zakona o visokom obrazovanju ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 4/19), člana 19. stav 2. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18), člana 57. stav (1) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), a u vezi s Izvještajem o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini, broj: 01-03-2-1791/21 od 29.04.2021. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 09/21 vanrednoj elektronskoj sjednici održanoj 10.05.2021. godine, donio je

O D L U K U

Član 1.

Ovom Odlukom prima se k znanju Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini, broj: 01-03-2-1791/21 od 29.04.2021. godine.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. ~~Suvad~~ Isaković

Dostavljeno:

- 1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 4x Prorektori Univerziteta u Zenici
- 1x Služba za finansijske, knjigovodstvene i poslove javne nabavke Univerziteta u Zenici
- 1x 02-1
- 1x 03-2
- 1x a/a





IZVJEŠTAJ
o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2020. godinu

Zenica, mart 2022. godine.

SADRŽAJ

SAŽETAK.....	4
I UVODNI DIO	6
Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici.....	6
Misija Univerziteta u Zenici	7
Vizija razvoja Univerziteta u Zenici.....	7
II NORMATIVNI DIO	7
Zakoni i Uredbe:	7
Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini:	8
Akti Univerziteta u Zenici:	9
Djelatnost Univerziteta	10
Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2020. godinu	11
Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici	11
III TEMATSKI DIO	12
Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici	12
Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici.....	12
IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES.....	12
Nastavno-naučno osoblje.....	13
Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2020. godine	13
V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA.....	14
Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za akademsku 2019./2020. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici	14
Tabela 3. UKUPAN BROJ STUDENATA NA I (prvom) CIKLUSU STUDIJA NA UNIVERZITETU U ZENICI ak. 2020./21. god.	15
Tabela 4. UKUPAN BROJ STUDENATA NA II (drugom) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2020/2021 godinu	16
Tabela 4.1. UKUPAN BROJ STUDENATA NA III (TREĆEM) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2020/2021 godinu	16
VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2020. GODINI.....	17
Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	17
Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda prema organizacionim jedinicama.....	17
Tabela 7. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama.....	18
Tabela 8. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema organizacionim jedinicama.....	19
Tabela 9. Prihodi ostvareni iz izvora namjeniskih sredstava prema organizacionim jedinicama	19
VII KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2019. GODINU	20
Tabela 10. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	20
Tabela 11. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama	21
Tabela 12. Prihodi ostvareni po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama	22
Tabela 13. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama.....	22
Tabela 14. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama	23
Tabela 15. Ostali indikatori.....	24
VIII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA.....	25

Tabela 16. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2020. godinu	25
Tabela 17. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama	26
Tabela 18. Pregled ukupnih troškova OJ	27
Tabela 19. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike	28
Tabela 20. Pregled naloga za isplatu naknada spoljnim saradnicima po organizacionim jedinicama	29
IX KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH RASHODA ZA 2019./2020. GODINU	30
Tabela 21. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2019./2020. godinu	30
Tabela 22. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama	32
X IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI	34
Tabela 23. Izvršenje plana/budžeta JU Univerzitet u Zenici	34
XI ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE	35
Tabela 24. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2020. godini	35
Tabela 25. Prihodi po organizacionim jedinicama	35
Tabela 26. Rashodi po organizacionim jedinicama	36
Tabela 27. Rashodi po organizacionim jedinicama	37
Tabela 28. Realizacija prihoda u posljednje tri godine	39
Tabela 29. Realizacija vlastitih prihoda po OJ u posljednje tri godine	39
Tabela 30. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine	40
Tabela 31. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri godine	40
XII PREGLED JAVNIH NABAVKI I ISPLATA KOMISIJEMA	42
Tabela 32. Pregled troškova za komisije javnih nabavki i popisa sredstava	42
Tabela 33. Realizacija mjera iz akcionog plana u 2019. godini	46
XIII PREGLED REZULTATA NAUČO-ISTRAŽIVAČKOG RADA ZAPOSLENIKA UNZE U 2020.	54
Tabela 1. Pregled rezultata naučno-istraživačkog rada zaposlenika UNZE u odnosu na fond sati za NIR	54
Tabela 2. Pregled naučno-istraživačkog rada Metalurško-tehnološkog fakulteta	55
Tabela 3. Pregled naučno-istraživačkog rada Mašinskog fakulteta	56
Tabela 4. Pregled naučno-istraživačkog rada Filozofskog fakulteta	58
Tabela 5. Pregled naučno-istraživačkog rada Ekonomskog fakulteta	60
Tabela 6. Pregled naučno-istraživačkog rada Pravnog fakulteta	61
Tabela 8. Pregled naučno-istraživačkog rada Politehničkog fakulteta	63
Tabela 9. Pregled naučno-istraživačkog rada Islamskog pedagoškog fakulteta	68
Tabela 10. Pregled naučno-istraživačkog rada Instituta „Kemal Kapetanović“	70
XIV PREGLED KONTROLISANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI JU UNIVERZITET U ZENICI	71
XV OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2020. GODINU	82

SAŽETAK

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Univerzitet u Zenici u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice: Rektorat, Metalurško-tehnološki fakultet, Mašinski fakultet, Filozofski fakultet, Pravni fakultet, Ekonomski fakultet, Medicinski fakultet, Politehnički fakultet, Institut Kemal Kapetanović u Zenici, Studentski centar u Zenici i Islamski pedagoški fakultet – pridružena članica JU Univerzitet u Zenici.

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine: Upravni odbor, Senat, Rektor i druga stručna i savjetodavna tijela. Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2020. godine čini ukupno 314 uposlenika od čega 151 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 104 nastavnika i 47 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu, dok 163 uposlenika čini administrativno i tehničko osoblje Univerziteta.

Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2019/2020 godini, imao ukupno 2.824 studenta, dok u akademskoj 2020/2021 godini Univerzitet broji 3.817 studenata.

Planirani budžet JU Univerzitet u Zenici, izvršenje budžeta JU Univerzitet u Zenici i procenat izvršenja budžeta u prethodne tri godine je iznosio prema sljedećem: planirani budžet za 2018. godina 15.903,083 KM dok je izvršenje 15.619,428 KM ili 98,22% realizacija, planirani budžet za 2019. godinu je iznosio 17.173,898 KM dok je izvršenje 16.021,074 KM ili 93,29%, i planirani budžet za 2020. godinu 16.209,795 KM dok je izvršenje 14.986,993 KM ili 92,43%.

U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu od 336.580 KM, zatim Politehnički fakultet u iznosu od 273.041 KM, dok je najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata ostvario Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 46.134 KM. Prema podacima realizacija vlastitih prihoda u odnosu na planirano je na nivou 61 % za 2019. godinu, odnosno 65 % za 2020. godinu.

Ukupno planirani prihodi po osnovu grantova/donacija u iznosu od 1.166.645KM realizovani su 100 %, a i realizacija po OJ Univerziteta u Zenici bila 100 %.

Najveće rashode za bruto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu od 1.435.173 KM, zatim Mašinski fakultet u iznosu od 1.357.675 KM, Filozofski fakultet u iznosu od 1.322.282 KM, i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.001.757 KM. Najmanje iznose rashoda za bruto plaće imaju Studentski centar 232.276 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 291.4165 KM, te Politehnički fakultet u iznosu od 299.349 KM.

JU Univerzitet u Zenici u 2020. godini, zaključio je 771 Ugovor sa spoljnim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen brutto iznos od 1.359.725,10 KM, odnosno netto iznos od 1.074.1373,05 KM. Imajući u vidu činjenicu da je na Univerzitetu u Zenici u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 151 nastavnik i saradnik, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK.

Ukupni izdaci za rad komisija za provođenje postupaka javnih nabavki u toku 2020. godine, iznosili su 35.860,00 KM, dok su izdaci za spoljne saradnike angažovane u nastavnom procesu iznosili 1.359.725,10 KM.

Uvidom u spisak izvršenih postupaka javnih nabavki JU Univerzitet u Zenici, može se zaključiti sljedeće: Javne nabavke su dosta usitnjenje; Javne nabavke se ponavljaju za isti predmet nabavke više puta u toku godine; Za isti predmet nabavke formiraju se nove komisije u slučaju ponovljenog postupka, te se istim obračunavaju i isplaćuju naknade.

Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2020. godni, iznosili su 7.284,98 KM, i manji su za 86 % u odnosu na prethodnu godinu. Na značajno smanjenje troškova reprezentacije utjecala je situacija izazvana pandemijom COVID-19, koja je smanjila broj poslovnih sastanaka. Ukupni izdaci na ime troškova službenih putovanja u zemlji i inostranstvu su iznosili 53.303,00 KM, i manji su za 61 % u odnosu na troškove prethodne godine.

Mjerama donesenim od strane Skupštine Vlade ZDK, Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK i Odluci Upravnog odbora br.01-01-3-2934/20 od 07.09.2020. godine, usvojene su mjere, od kojih je i mjera kojom se zadužuje Rektor Univerziteta da zaduži prodekane za nastavu da vježbe izvode isključivo asistenti ili viši asistenti. Međutim, tokom zimskog semestra 2019./2020. godine, za izvođenje vježbi na predmetima angažovani su nastavnici zaposlenici Univerziteta kao i nastavnici – spoljni saradnici. Nastavnici Univerziteta u Zenici izveli su 5.012 časova vježbi, dok su spoljni nastavnici – saradnici izveli 1.610 časova vježbi. Upravni odbor pretpostavlja da su nastali veći troškovi održavanja nastave u odnosu na troškove koji bi bili da su navedene časove vježbi izvodili asistenti i viši asistenti, a kako je to naloženo u Odluci Upravnog odbora br. 01-01-3-2934/20 od 07.09.2020. godine. Zbog navedenog, potrebno je da Interna kontrola Vlade ZDK izvrši provjeru, da li je i u kojem iznosu nastala finansijska šteta za JU Univerzitet u Zenici.

Provođenje mjera iz Akcionog plana, u proteklom periodu djelimično je započeto sa realizacijom. Samo potpunim provođenjem mjera mogu se očekivati pozitivni i mjerljivi rezultati usvojenih mjera iz Akcionog plana.

Provedenom kontrolom od strane Federalne porezne uprave za kontrolisani period 01. 01. 2015. – 01. 06. 2021. godine, utvrđeni su propusti u pravilnom obračunu i plaćanju poreza i doprinosa od strane JU Univerzitet kako slijedi:

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
U K U P N O	1.525.946,25	412.396,30	1.113.549,95	660.455,64	1.774.005,59

Dakle, prema Zapisniku Federalne porezne uprave, u kontrolisanom periodu 01. 01. 2015 – 01. 06. 2021. godine, manje je obračunato i plaćeno 1.113.549,95 KM poreza i doprinosa, zbog čega su za kontrolisani period obračunate zatezne kamate u visini od 660.455,64 KM. Navedeni obračun poreza i doprinosa Rektor Univerziteta je blagovremeno osporio ulaganjem prigovora, zbog čega nije postupljeno prema navedenom Zapisniku. Ureda za reviziju institucija FBiH za 2020. godinu, izdao je JU Univerzitetu u Zenici, preporuke kako slijedi: „*Angažovanje izvršilaca za obavljanje redovnih poslova JU Univerzitet u Zenici vršiti u skladu sa Zakonom o radu; Poreze i doprinose na naknade za rad zaposlenika u komisijama obračunavati kao oporezivi prihod od nesamostalne djelatnosti, u skladu sa važećim propisima*“.

Analizom broja zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu, utvrđeno je da Univerzitetu u Zenici nedostaje 130 nastavnika i saradnika, kako bi se ispoštovale odredbe o broju zaposlenih nastavnika i saradnika definisanih Odlukom o standardima i normativima Vlade ZDK.

Ukupno sagledavajući izvještaj o poslovanju, misiji i viziji, planskim dokumentima u odnosu na strategiju razvoja Univerziteta u kontekstu zakonske i podzakonske regulative a koja je predmet monitoringa može se zaključiti da je Univerzitet na čelu sa Rektorom u kompleksnim uslovima posmatranog perioda ispunio većinu planiranih zadataka te su istim osigurani uslovi za realizaciju nastavnog procesa, međutim iz navedenih podataka može se zaključiti da postoje indicije da su prekršeni određeni propisi iz domena finansijskog poslovanja, što trebaju utvrditi nadležni organi.

Na osnovu navedenih aktivnosti Rektora Univerziteta u Zenici u domenu finansijskog poslovanja za 2020. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ocjenjuje rektora JU Univerzitet u Zenici, prof. dr. Damira Kukića, pozitivnom ocjenom sa rezervom, zbog napomena koje su navedene u Izvještaju, a koje se odnose na finansijsko poslovanje.

I UVODNI DIO

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Izvještajni period prikazuje sve poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Zenici realizovao u 2020. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini. Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija europskih ministara obrazovanja, potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine. Domaći pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH, koji je stupio na snagu 15. 8. 2007. godine i Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona. Može se reći da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH stvoren osnov za početak usaglašenog djelovanja na provođenju reforme visokog obrazovanja u BiH. Univerzitet u Zenici je formiran 18. oktobra, 2000. godine, Odlukom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona. Već 19. januara, naredne godine, Fakultet za metalurgiju i materijale, Mašinski fakultet i tadašnja Pedagoška akademija, potpisuju Ugovor o udruživanju u Univerzitet u Zenici. U martu 2004. godine, sa radom počinje Rektorat Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici od 27. 5. 2005. godine, ima četiri organizacione jedinice, i to:

- 1) Fakultet za metalurgiju i materijale,
- 2) Mašinski fakultet,
- 3) Pedagoška akademija, i
- 4) Studentski centar.

Naredne godine, 19. 10. 2006. godine, Univerzitetu u Zenici se priključuju tri novoosnovana fakulteta:

- 1) Ekonomski fakultet,
- 2) Pravni fakultet,
- 3) Zdravstveni fakultet, i
- 4) Metalurški institut „Kemal Kapetanović“.

U međuvremenu, Pedagoška akademija prerasta u Filozofski fakultet, a Zdravstveni fakultet u Medicinski fakultet JU Univerzitet u Zenici. JU Univerzitet u Zenici, zaključno sa 31. 12. 2019. godine, u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice:

1. Rektorat,
2. Metalurško-tehnološki fakultet,
3. Mašinski fakultet,
4. Filozofski fakultet,
5. Pravni fakultet,
6. Ekonomski fakultet,
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet,
9. Institut Kemal Kapetanović u Zenici,
10. Studentski centar u Zenici,
11. Islamski pedagoški fakultet – pridružena članica JU Univerzitet u Zenici.

Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici

U skladu sa članom 57. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je tačkom f) utvrđeno da Upravni odbor: „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu finansijskog poslovanja“, i tačkom k) kojom je utvrđeno da Upravni odbor: „najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Upravni Odbor Univerziteta u Zenici ovim putem podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici, za 2020. godinu.

Misija Univerziteta u Zenici

Misija Univerziteta u Zenici zasniva se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja: nastavno-naučni (obrazovni) rad; naučno-istraživački rad i servis društvene zajednice.

Radi lakšeg sagledavanja i upravljanja procesima na Univerzitetu, one se mogu raščlaniti na sljedeći način: obrazovanje, kako kroz nastavni tako i kroz naučno-istraživački proces, visokokvalitetnih, mladih stručnjaka (studenata), ali i odraslih, u svim oblastima nastave koje postoje na Univerzitetu, tako da mogu biti produktivni u svojim postojećim i budućim aktivnostima; kontinuirano praćenje i unapređivanje naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uključivanje što većeg broja mladih ljudi (asistenata i drugog podmlatka) u ovaj proces; povezivanje Univerziteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima. Misija Univerziteta u Zenici uključuje pomaganje ekonomskog, socijalnog i kulturnog razvoja unutar i izvan granica regiona i države, osiguravajući naučnu i tehničku podršku. Pri tome, Univerzitet u Zenici se mora uklapati u nacionalne i internacionalne kriterije kvaliteta obrazovnih i naučnih djelatnosti i rezultata. Drugim riječima, svi rezultati nastavno-naučnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada na Univerzitetu u Zenici moraju sadržavati karakter univerzalnih vrijednosti, koji se ne mjere regionalnim kvalitativnim ocjenama.

Vizija razvoja Univerziteta u Zenici

Vizija je da Univerzitet u Zenici postane moderna i cijenjena visokoškolska institucija, uključena u zajednički akademski prostor Europe i svijeta. Univerzitet u Zenici bi do 2020. godine, kada budemo slavili njegov 20. rođendan, trebao biti visokoškolska institucija srednje veličine, koja ima od 12 do 14 organizacionih jedinica (fakulteta, instituta i dr.), i oko 40-ak studijskih programa, a planirani broj studenata je od 10 000 do 12 000. Objekti će biti raspoređeni u dva kampusa (prirodne i tehničke nauke, s jedne strane, i društvene i humanističke, s druge strane), čija će ukupna površina biti oko 60 000 m². Univerzitet bi trebao imati 550-600 uposlenih osoba. Također, nadamo se da će Univerzitet u Zenici dotad imati već izgrađen ugled u akademskom prostoru, ne samo u Bosni i Hercegovni nego i mnogo šire. Najvažniji zadatak Univerziteta u Zenici u 2018., i narednim godinama, tiče se procesa izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji će poticati unapređenje nastave i istraživanja, i voditi osposobljavanju Univerziteta za puninu uloge koju vodeći univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

II NORMATIVNI DIO

Tokom 2020. godine, Univerzitet u Zenici je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni i Uredbe:

- Zakon o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
 - Zakon o dopuni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/18)
- Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/09)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 9/13)
 - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)

- Zakon o izmjenama i dopuni Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/15)
- Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 5/18)
- Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/07)
 - Zakon o izmjeni i dopuni Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/09)
- Zakon o nostrifikaciji i ekvivalenciji inostranih školskih svjedočanstava (“Službeni list SR BiH”, broj: 7/88)
- Zakon o dopunskim pravima branilaca i članovima njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
- Zakon o klasifikaciji zanimanja u F BiH (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 111/12)
- Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 11/17)
 - Pravilnik o naučnim i umjetničkim oblastima, poljima i užim oblastima (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za izbor u naučna zvanja (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti i bavljenje naučnoistraživačkim radom (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
- Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK
- Odluka o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine FBiH”, broj: 60/14)
- Uredba o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
 - Uredba o izmjenama i dopuni Uredbe o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
- Program mjera štednje Vlade Zeničko-dobojskog kantona za 2015. godinu
- Odluka o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter plaće za zaposlene u Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 8/18)
- Uputstvo o pravilima za obračun plaća, naknada i drugih materijalnih prava koja nemaju karakter plaće za zaposlenike svih budžetskih korisnika Zeničko-dobojskog kantona, (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 17/09)
- Odluka o utvrđivanju postupka davanja prethodne saglasnosti za popunu upražnjenih radnih mjesta (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/17).

Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini:

- Odluka o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/13)
- Odluka Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 100/11)
- Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u BiH
- Osnove kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini
- Odluka o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 40/08)

- Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 96/16)
- Smjernice uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini
- Odluka o ratifikaciji Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u europskoj regiji (“Službeni glasnik BiH”- Međunarodni ugovori, broj: 16/03)
- Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko – dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/12)
- Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
- Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/19)
- Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/19).

Akti Univerziteta u Zenici:

- Statut Univerziteta u Zenici – prečišćeni tekst:
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2013. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2014. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2016. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2017. - prečišćeni tekst.
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici, i Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o ECTS-u (European Credit Transfer and Accumulation System) Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaje JU Univerzitet u Zenici
- Etički kodeks, Izmjene i dopune Etičkog kodeksa
- Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
- Odluka o Forumu stakeholder-a Univerziteta u Zenici
- Odluka o izboru i imenovanju članova Foruma stakeholder-a Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-1-4078/17 od 30. 12. 2015. godine, i broj: 01-02-1-3998/16 od 30. 11. 2016. godine.
- Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o unutaršnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Etičke komisije Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti od požara
- Pravilnik o organizaciji unutrašnje službe zaštite

- Pravilnik o organizovanju i funkcionisanju službe za RHB (radiološko-hemijsko-biološku) zaštitu
- Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda
- Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu počasnog zvanja profesor emeritus UNZE
- Pravilnik o tehničkim karakteristikama diplomskog, magistarskog i doktorskog rada UNZE
- Pravilnik o uslovima i načinu korištenja službenih vozila;
- Odluka o donošenju Pravilnika o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijima doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku direktnog sporazuma Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o mobilnosti
- Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici
- Ugovor o udruživanju Instituta “Kemal Kapetanović” u Univerzitet u Zenici
- Sporazum IPF-a i Univerziteta u Zenici
- Odluka o utvrđivanju matičnih oblasti i matičnih predmeta Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijama doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici.

Djelatnost Univerziteta

U skladu s osnivačkim aktom, propisana je djelatnost Univerziteta u Zenici:

- 02.40 - Pomoćne usluge u šumarstvu
- 18.11 - Štampanje novina
- 18.12 - Ostalo štampanje
- 18.13 - Usluge pripreme za štampu i objavljivanje
- 18.14 - Knjigoveške i srodne usluge
- 18.20 - Umnožavanje snimljenih zapisa
- 32.99 - Ostala prerađivačka industrija, d.n.
- 55.90 - Ostali smještaj
- 56.29 - Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
- 58.11 - Izdavanje knjiga
- 58.12 - Izdavanje imenika i popisa korisničkih adresa
- 58.13 - Izdavanje novina
- 58.14 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
- 58.19 - Ostala izdavačka djelatnost
- 58.21 - Izdavanje računarskih igara
- 58.29 - Izdavanje ostalog softvera
- 59.20 - Djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja muzičkih zapisa
- 60.10 - Emitiranje radijskog programa
- 60.20 - Emitiranje televizijskog programa
- 62.01 - Računarsko programiranje
- 62.02 - Savjetovanje u vezi s računarima
- 62.03 - Upravljanje računarskom opremom i sistemom
- 62.09 - Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i računarima
- 63.11 - Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima
- 63.12 - Internetski portali
- 69.10 - Pravne djelatnosti
- 69.20 - Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje

70.21 - Odnosi s javnošću i djelatnosti saopćavanja
70.22 - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
71.11 - Arhitektonske djelatnosti
71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
71.20 - Tehničko ispitivanje i analiza
72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
72.20 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama
73.20 - Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
74.20 - Fotografске djelatnosti
74.90 - Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d.n.
85.42 - Visoko obrazovanje
85.51 - Obrazovanje i poučavanje u području sporta i rekreacije
85.52 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture
85.59 - Ostalo obrazovanje i poučavanje, d.n.
85.60 - Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
90.01 - Izvođačka umjetnost
90.02 - Pomoćne djelatnosti u izvođačkoj umjetnosti
90.03 - Umjetničko stvaralaštvo
91.01 - Djelatnosti biblioteka i arhiva
93.11 - Rad sportskih objekata.

Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2020. godinu

- Bilans stanja na dan 31. 12. 2020. godine
- Račun prihoda i rashoda od 1. 1. do 31. 12. 2020. godine
- Izvještaj o novčanim tokovima od 1. 1. do 31. 12. 2020. godine
- Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju od 1. 1. do 31. 12.2020. godine
- Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta od 1. 1. do 31. 12. 2020. godine
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih od 1. 1. do 31. 12. 2020. godine
- Ostali finansijski dokumenti/podaci - obrazac A - Obrazac B - obrazac C, i Analiza iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici

- budžetska sredstava
- namjenska sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta
- donacije i grantovi.

III TEMATSKI DIO

Univerzitet u Zenici je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove, u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u europskom i svjetskom, političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju. Opređeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog rada koji okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju. Organizacija i djelatnost Univerziteta u Zenici, kao javne visokoškolske ustanove u Zeničko-dobojskom kantonu, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom Univerziteta. U skladu sa opštim aktima, Univerzitet svoju djelatnost obavlja putem organizacionih jedinica. Unutrašnja organizacija uslovljena je njegovim osnovnim zadacima, društvenim funkcijama i potrebom da se obezbijede optimalni uslovi za ostvarivanje registrovane djelatnosti. Univerzitet u svom sastavu ima organizacione jedinice: fakultete, akademije, i naučno-istraživačke institute, koji izvode nastavni, naučno-istraživački, stručni i umjetnički rad, u jednom ili više obrazovnih i naučnih područja.

Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici

Organizacionu strukturu Univerziteta u Zenici čine:

1. Rektorat
2. Mašinski fakultet
3. Metalurško-tehnološki fakultet
4. Filozofski fakultet
5. Ekonomski fakultet
6. Pravni fakultet
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet
9. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici
10. Studentski centar u Zenici

Pridruženi član Univerziteta u Zenici je: Islamski pedagoški fakultet

Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine: Upravni odbor, Senat, Rektor i druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Obrazovanje je otvoren i dinamičan sistem koji se stalno mijenja i nadograđuje u skladu sa ekonomskim, tehnološkim i znanstvenim razvojem društva, te kulturološkim i drugim promjenama koje se događaju kako na lokalnom i regionalnom tako i na globalnom planu. Proces učenja tokom cijeloga života nameće građanima svih starosnih dobi potrebu stjecanja novih i unapređenja već stečenih znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu, Univerzitet u Zenici je nastavio sa aktivnostima na izradi novih nastavnih planova i programa i izmjeni postojećih, imajući na umu

jačanje visokog školstva sa kvalitetnim obrazovnim sadržajima. Reformirajući programe, Univerzitet je težio punom poštovanju smjernica iz Bolonjske deklaracije, a naglašenih u tekstu Praškog kominikea u kojem se navodi da je izgradnja europskog prostora visokog obrazovanja uslov jačanja atraktivnosti i konkurentnosti institucija visokoškolskog obrazovanja u Europi.

Nastavno-naučno osoblje

Na Univerzitetu u Zenici je zaključno sa 31. 12. 2020. godine, bilo angažovano 314 uposlenih po osnovu ugovora o radu. Od ukupnog broja uposlenih zaključno sa 31. 12. 2020. godine, na Univerzitetu u Zenici, njih 104 imali su izbor u nastavna zvanja (redovni profesor, vanredni profesor i docent); 47 su imali izbor u saradnička zvanja (viši asistent, asistent, ostali saradnici), a 163 su administrativno-tehničko osoblje.

Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2020. godine

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučno-istraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor / Naučni savjetnik	Vanredni profesor / Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent / Istraživač savjetnik / V.i.saradnik	Asistent / Istraživač saradnik	Osali	Ukupno naučno-nastavno i naučno-istraživačkog osoblja		
Rektorat	5	-	-	-	-	-	5	31	36
Metalurško-tehnološki fakultet	7	5	2	3	-	¹	18	17	35
Mašinski fakultet	11	5	5	5	-	¹	27	16	43
Filozofski fakultet	8	7	8	2	1	1	27	9	36
Ekonomski fakultet	5	5	3	3	1	-	17	6	23
Pravni fakultet	6	2	6	0	4	-	18	11	29
Medicinski fakultet	1	2	1	2	-	-	6	4	10
Politehnički fakultet	2	3	-	2	-	-	7	3	10
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I."K.Kapetanović	-	-	5	5	3	13	26	51	77
UKUPNO	45	29	30	22	9	16	151	163	314

1-laborant

Uvidom u tabelu 1 vidi se da je na Univerzitetu u Zenici zaposleno 151 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 104 nastavnika i 47 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu.

V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Zenici sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuvenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnijih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2020./2021. godini, imao ukupno 2.824 studenta, od čega:

- na prvoj godini 738 studenata,
- na drugoj godini 635 studenata,
- na trećoj godini 546 studenata,
- na četvrtoj godini 405 studenata,
- na petoj godini 6 studenata i
- 494 studenta apsoluta.

Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za akademsku 2019./2020. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici¹

Br.	Fakultet	Studenti I ciklus	Studenti II ciklus	Nastavnici Saradnici i Ostali u radnom odnosu
1.	Metalurško- tehnološki fakultet	108	57	18
2.	Mašinski fakultet	410	333	27
3.	Filozofski fakultet	428	57	27
4.	Ekonomski fakultet	476	152	17
5.	Pravni fakultet	387	304	18
6.	Medicinski fakultet	483	0	6
7.	Politehnički fakultet	532	49	7
8.	Institut „KK“	0	0	26
9.	Rektorat	0	0	5
UKUPNO		2824	952	151

Na II ciklusu studija, na Univerzitetu u Zenici, u akademskoj 2020./2021. godini, ukupno ima 952 studenata. Najveći broj studenata je na Mašinskom fakultetu (333), dok je namanji broj studenata na Politehničkom fakultetu (49).

Prema tabelarnom prikazu odnosa broja studenata po organizacionim jedinicama na I i II ciklusu studija i broja nastavnog osoblja prema organizacionim jedinicama u tabeli 2, procentualno učešće nastavnog osoblja koje je u stalnom radnom odnosu JU Univerzitet u Zenici je: Metalurško-tehnološki fakultet – 7,49 %; Mašinski fakultet – 9,75 %; Filozofski fakultet – 7,42 %; Pravni fakultet – 3,72 %; Ekonomski fakultet – 4,27 %; Medicinski fakultet – 2,07 %; Politehnički fakultet – 1,72 %.

¹ U tabeli 2 nisu prikazani podaci o broju studenata na Islamskom pedagoškom fakultetu, pridruženoj članici UNZE, a kojih je u 2020. godini, na I ciklusu bilo 454, dok je na II ciklusu studija bilo ukupno 66 studenata.

Tabela 3. UKUPAN BROJ STUDENATA NA I (prvom) CIKLUSU STUDIJA NA UNIVERZITETU U ZENICI ak. 2020./21. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				V godina			Apsolven.		Ukupno				
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	S
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	96	/	/	96	86	/	/	86	89	4	/	93	30	/	/	30				56	22	301	4	/	305	383
	p	22	/	/	22	5	/	/	5	/	/	/	/	/	/	/	/				/	/	27	/	/	27	27
	U	118	/	/	118	91	/	/	91	89	4	/	93	30	/	/	30				56	22	328	4	/	332	410
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	31	/	/	31	24	/	/	24	16	2	/	18	18	2	/	20				1	0	89	4	/	93	94
	p	5	/	/	5	0	/	/	0	0	0	/	0	0	0	/	0				4	5	5	/	/	5	14
	U	36	/	/	36	24	/	/	24	16	2	/	18	18	2	/	20				5	5	94	4	/	98	108
FILOZOFSKI FAKULTET	P	70	8	4	82	69	19	1	89	58	30	3	91	61	20	7	88				45	33	258	77	15	350	428
	p	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/				/	/	/	/	/	/	/
	U	70	8	4	82	69	19	1	89	58	30	3	91	61	20	7	88				45	33	258	77	15	350	428
EKONOMSKI FAKULTET	P	81	15	10	106	62	15	7	84	61	25	5	91	50	22	4	76				56	15	254	77	26	357	428
	p	5	1	/	6	1	/	2	3	/	/	/	/	/	/	5	5				7	27	6	1	7	14	48
	U	86	16	10	112	63	15	9	87	61	25	5	91	50	22	9	81				63	42	260	78	33	371	476
PRAVNI FAKULTET	P	88	-	10	98	47	-	4	51	43	-	1	44	72	9	18	99				29	34	250	9	33	292	355
	p	17	-	3	20	1	-	3	4	1	-	4	5	-	-	3	3				-	-	19	-	13	32	32
	U	105	-	13	118	48	-	7	55	44	-	5	49	72	9	21	102				29	34	269	9	46	324	387
MEDICINSKI FAKULTET	P	35	73	/	108	27	50	/	77	32	22	/	54	28	9	/	37	5	1	6	33	28	127	155	/	282	343
	p	9	33	/	42	28	32	/	60	19	14	/	33	5	/	/	5				/	/	61	79	/	140	140
	U	44	106	/	150	55	82	/	137	51	36	/	87	33	9	/	42	5	1	6	33	28	188	234	/	422	483
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	72	6	21	99	59	8	20	87	45	7	18	70	43	6	26	75				55	37	219	27	85	331	423
	p	5	1	5	11	2	2	6	10	1	0	2	3	0	0	7	7				0	0	8	3	20	31	31
	U	77	7	26	110	61	10	26	97	46	7	20	73	43	6	33	82				55	37	227	30	105	362	454
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	33	82	/	115	68	84	/	152	54	63	/	117	42	/	/	42				48	51	197	229	/	426	525
	p	6	1	/	7	/	/	//	/	/	/	/	/	/	/	//	/				/	/	6	1	/	7	7
	U	39	83	/	122	68	84	/	152	54	63	/	117	42	/	/	42				48	51	203	230	/	433	532
SVEUKUPNO	P	506	184	45	735	442	176	32	650	398	153	27	578	344	68	55	467	5	1	6	323	220	1695	582	159	2436	2979
	p	69	36	8	113	37	34	11	82	21	14	6	41	5	/	15	20	/	/	/	11	32	132	84	40	256	299
	U	575	220	53	848	479	210	43	732	419	167	33	619	349	68	70	487	5	1	6	334	252	1827	666	199	2692	3278

LEGENDA: R – redovni student, Rs – redovni samofinansirajući student, V – vanredni student, U – ukupno, Ss – absolvent sa statusom u absolventskom stažu, Bs – ostali / studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P – prvi put upisani, p – ponovci, S – sveukupno, U – ukupno.

Tabela 4. UKUPAN BROJ STUDENATA NA II (drugom) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2020/2021 godinu

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	57
2.	Mašinski fakultet	333
3.	Filozofski fakultet	57
4.	Pravni fakultet	304
5.	Ekonomski fakultet	152
6.	Medicinski fakultet	0
7.	Politehnički fakultet	49
	UKUPNO	952

Tabela 4.1. UKUPAN BROJ STUDENATA NA III (TREĆEM) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2020/2021 godinu

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Pravni fakultet	41
	UKUPNO	41

UKUPAN BROJ STUDENATA na (I+II+III) CIKLUSU STUDIJA

JU UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2020/2021 godinu

Dodiplomski studij	2.824
Magistarski studij	952
Doktorski studij	41
UKUPNO:	3.817

VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2020. GODINI

Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Budžetska sredstva (sredstva planirana u budžetu)	Izvršenje (budžetska sredstva)	Razlika	Procenat realizovanja - %
Rektorat	1.136.338	1.162.703	26.365	102,32 %
MTF	1.796.280	1.460.381	-335.899	81,30 %
Mašinski fakultet	1.802.825	1.932.753	129.928	107,21 %
Filozofski fakultet	1.726.437	1.998.326	271.889	115,75 %
Ekonomski fakultet	948.882	1.110.934	162.052	117,08 %
Pravni fakultet	994.164	1.100.523	106.359	110,70 %
Medicinski fakultet	398.799	564.905	166.106	141,65 %
Politehnički fakultet	397.269	453.717	56.448	114,21 %
Studentski centar	392.377	397.550	5.173	101,32 %
Institut KK	1.692.429	11.769.412	-104.809	93,81 %
UKUPNO	11.285.800		483.612	104,29 %

Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Budžetska sredstva (sredstva planirana u budžetu)	Vlastiti prihodi	Grantovi/donacije	Namjenska sredstva	Ukupno ostvareno	Ukupno planirano	Procenat realizovanja - %	Učešća budžetskih sredstava ZDK u prihodima OJ - %
Rektorat	1.162.703	154.607	354.145	0	1.671.455	1.731.039	96,56 %	69,56 %
MTF	1.460.381	46.134	50.800	0	1.557.315	1.949.308	79,89 %	93,78 %
Mašinski fakultet	1.932.753	103.441	56.657	0	2.092.851	2.016.668	92,35 %	
Filozofski fakultet	1.998.326	122.761	29.500	0	2.150.587	2.242.964	95,89 %	92,92 %
Ekonomski fakultet	1.110.934	147.130	342.600	0	1.600.664	1.538.733	104,02 %	69,40 %
Pravni fakultet	1.100.523	133.174	55.000	0	1.288.697	1.260.600	102,23 %	85,40 %
Medicinski fakultet	564.905	336.580	53.600	0	955.085	846.026	112,89 %	59,14 %
Politehnički fakultet	453.717	273.041	184.043	0	910.801	755.059	120,63 %	49,81 %
Studentski centar	397.550	279.374	0	0	676.924	863.582	78,39 %	58,73 %
Institut KK	1.587.620	416.369	40.300	398.772	2.443.061	3.005.817	81,28 %	64,98 %
UKUPNO	11.769.412	2.012.611	1.166.645	398.772	15.347.440	16.209.796	94,68 %	76,69 %

- Ukupni prihodi UNZE u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 15.347.440,00 KM i manji su za 5,32 % u odnosu na planirani prihod.
- Prihodi ostvareni iz Budžeta Ze-Do kantona UNZE u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 11.769.412,00 KM i veći su za 4,29 % u odnosu na planirani prihod (tabela 5).
- Iz vlastitih prihoda UNZE je u 2020. godini ostvario 2.012.611 KM što je manje za 35 % od planiranog (planirano 3.100.851,00 KM (tabela 7)).
- Iz grantova/donacija UNZE u 2020. godini ostvario je 1.166.645,00 KM, što predstavlja ostvarenje planiranih prigoda u 100 % iznosu, što je prezentovano u tabeli 8.

- Prihodi iz namjenskih sredstva ostvareni su u iznosu 398.772,00 KM što je umanjeње za 39,26 % u odnosu na planirana sredstva (planirano 656.500,00 KM). Namjenska sredstva se odnose na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša, za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona“. Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (tabela 9) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici.
- Najveće učešće Budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet, u čijem ostvarenom prihodu od 1.557.315,00 KM budžetskih sredstava Zeničko-dobojskog kantona učestvuju sa 93,78 %. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima fakulteta ima Politehnički fakultet u iznosu od 49,81 %.
- Prihodi iz budžetskih sredstava po svim organizacionim jedinicama su realizovani u većem iznosu od planiranog, što je vidljivo iz tabele 5. Procenat realizacije je u prosjeku 10 % veći od planiranih sredstava. Najveći iznos prekoračenja u odnosu na planirani iznos je imala OJ Filozofski fakultet i to u iznosu od 271.889 KM, ili 15,75 % više od planiranog budžetom.
- Najznačajniji vlastiti prihodi Organizacionih jedinica su vlastiti prihodi ostvareni po osnovu upisnina na I, II i III ciklusu, prihoda od smještaja studenata u Studentski centar, kao i faktura izdatih od strane Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici i ostalih prihoda, kako je prikazano u tabeli 7.
- U skladu sa Pravilnikom o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda Rektorat ostvaruje 5 %, međutim ako se stave u odnos vlastiti prihodi Rektorata (154.607 KM) i ukupni vlastiti prihodi koje su ostvarile OJ (2.012.611 KM), Rektorat u raspodjeli prihoda ostvaruje 7,68 %.

Tabela 7. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Prihod od upisnine studenata	Ostali prihodi (smještaj, zakupnina)	Ukupno planirano	Procenat realizovani a - %	% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima
Rektorat	0	154.607	240.556	64,27 %	0
MTF	11.109	46.134	102.228	45,13 %	24,08 %
Mašinski fakultet	54.112	103.441	157.186	65,81 %	52,31 %
Filozofski fakultet	116.902	122.761	487.027	25,21 %	95,23 %
Ekonomski fakultet	133.589	147.130	247.251	59,51 %	90,80 %
Pravni fakultet	130.797	133.174	211.436	62,99 %	98,21 %
Medicinski fakultet	330.979	336.580	393.627	85,51 %	98,34 %
Politehnički fakultet	266.718	273.041	173.747	157,15 %	97,68 %
Studentski centar	0	279.374	471.205	59,29 %	
Institut KK	0	416.369	616.588	67,53 %	
UKUPNO	1.044.206	2.012.611	3.100.851	64,91 %	751,88 %

Posmatrana struktura vlastitih prihoda iz tabele 7 ukazuje na sljedeće činjenice:

1. Procentualno najveću realizaciju planiranih vlastitih prihoda imao je Politehnički fakultet i to 157,15 %, odnosno 273.041 KM i Medicinski fakultet 85,51 %, odnosno 393.627 KM; prihodi su uglavnom ostvareni od upisnina studenata.
2. Najmanju realizaciju planiranih vlastitih prihoda imaju Filozofski fakultet i to 122.761 KM, odnosno 25,21 % u odnosu na planirane vlastite prihode i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 46.134 KM ili 45,13 % u odnosu na planirano. Metalurško-tehnološki fakultet značajan iznos vlastitih prihoda ostvaruje od prihoda po osnovu zakupa prostora, koji je veći od upisnine studenata.
3. Studentski centar ostvario je 59,29 % prihoda od planiranog.
4. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici od planiranih 616.588 KM ostvario je prihode u iznosu od 67,53 %.
5. Ostale OJ u ostvarenju planiranih vlastitih prihoda kreću se od 60 % do 68 %.

Ako posmatramo prihode ostvarene od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim prihodima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda imaju Medicinski fakultet (98,34 %), Politehnički fakultet (97,68 %) i Pravni fakultet (98,21 %). Najmanju realizaciju planiranih prihoda, imaju Metalurško-tehnološki fakultet (24 %) i Mašinski fakultet (52 %).

Moguće je konstatovati da je Univerzitet od ukupno planiranih 3.100.851 KM vlastitog prihoda ukupno ostvario 2.012.611 KM, odnosno 64,91 % u odnosu na plan. Niskom nivou ostvarenja planiranih vlastitih prihoda najviše su doprinijele OJ Filozofski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 364.266 KM) i OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 200.211 KM), dok su ostale OJ, imale manje ostvarenje vlastitih prihoda od planiranih u prosjeku cca 60.000 KM.

Tabela 8. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Donacije/grantovi	UKUPNO	Planirani prihodi od donacija/grantova	Procenat realizovanja - %
Rektorat	354.145	354.145	354.145	100 %
MTF	50.800	50.800	50.800	100 %
Mašinski fakultet	56.657	56.657	56.657	100 %
Filozofski fakultet	29.500	29.500	29.500	100 %
Ekonomski fakultet	342.600	342.600	342.600	100 %
Pravni fakultet	55.000	55.000	55.000	100 %
Medicinski fakultet	53.600	53.600	53.600	100 %
Politehnički fakultet	184.043	184.043	184.043	100 %
Studentski centar	0	0	0	100 %
Institut KK	40.300	40.300	40.300	100 %

Kada su u pitanju prihodi ostvareni od grantova/donacija navedeni u tabeli 8, sve organizacione jedinice su ostvarile planirane prihode, tako da je i na nivou Univerziteta od planiranih 1.166.645,00 KM, ostvareno 100,00 % ili u apsolutnom iznosu 1.166.645,00 KM. Najveći iznos ostvarenih prihoda po osnovu grantova imao je Rektorat (354.145 KM), a najmanji iznos imao je Studentski centar (0,00 KM).

Tabela 9. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema organizacionim jedinicama

Izvori prihodi	Namjenska sredstva	UKUPNO	Planirani prihodi od donacija/grantova	Procenat realizovanja - %
Rektorat	0	0	0	
MTF	0	0	0	
Mašinski fakultet	0	0	0	
Filozofski fakultet	0	0	0	
Ekonomski fakultet	0	0	0	
Pravni fakultet	0	0	0	
Medicinski fakultet	0	0	0	
Politehnički fakultet	0	0	0	
Studentski centar	0	0	0	
Institut KK	398.772	398.772	656.500	60,74 %

Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (Tabela 9.) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu 656.500 KM. Od navedenog iznosa, ostvareno je 398.772 KM ili 60,74 %.

Namjenska sredstva odnose se na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona, o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona.

VII KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2019. GODINU

Komparacija planiranih/ostvarenih prihoda u odnosu na 2019. godinu prikazani su u narednim tabelama.

Tabela 10. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

	Planirana budžetska sredstva		Realizovano (ostvareno)		Razlika		Procenat	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Rektorat	1.467.381	1.136.338	1.183.668	1.162.703	-283.713	26.365	80,67 %	102,32 %
MTF	1.654.337	1.796.280	1.675.811	1.460.381	21.474	-335.899	101,30 %	81,30 %
Mašinski fakultet	1.903.301	1.802.825	1.915.774	1.932.753	12.473	129.928	100,66 %	107,21 %
Filozofski fakultet	1.690.715	1.726.437	2.136.513	1.998.326	445.798	271.889	126,37 %	115,75 %
Ekonomski fakultet	910.481	948.882	1.068.986	1.110.934	158.505	162.052	117,41 %	117,08 %
Pravni fakultet	1.006.244	994.164	1.084.680	1.100.523	78.436	106.359	107,79 %	110,70 %
Medicinski fakultet	371.596	398.799	659.959	564.905	288.363	166.106	177,60 %	141,65 %
Politehnički fakultet	378.011	397.269	573.466	453.717	195.455	56.448	151,71 %	114,21 %
Studentski centar	403.630	392.377	414.143	397.550	10.513	5.173	102,60 %	101,32 %
Institut KK	1.737.254	1.692.429	2.027.797	1.587.620	290.543	-104.809	116,72 %	93,81 %
UKUPNO	11.522.950	11.285.800	12.740.797	11.769.412	1.217.847	483.612	110,57 %	104,29 %

Planirani prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva), u 2020. godini manji su za 2 % e u odnosu na 2019. godinu, ili 237.150 KM. Izvršenje budžeta u 2020. godini manje je za 7,62 % u odnosu na u 2019. godini, ili za 971.385 KM. Najveće ostvarenje imao je Medicinski fakultet i to 141,65 %, zatim Ekonomski fakultet 117,08 % i Politehnički fakultet 114,21 %. Najmanje ostvarenje budžeta u 2020. godini je imao Metalurško tehnološki fakultet i to 81,30 %. Na nivou Univerziteta, ostvarenje budžeta za 2020. godinu, je 104,29 %.

Tabela 11. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
I ciklus studija	2019.	0	9.395	18.935	128.074	108.721	40.249	240.794	147.816	0	0	693.983
	2020.	0	7.782	12.206	88.763	95.048	37.602	309.085	257.624	0	0	808.110
II ciklus studija	2019.	0	6.633	23.971	13.378	28.068	28.623	58.835	4.741	0	0	164.250
	2020.	0	3.327	41.906	28.139	38.542	22.682	21.893	9.094	0	0	165.583
III ciklus studija	2019.	0	258	258	0	0	29.518	0	0	0	0	30.036
	2020.	0	0	0	0	0	70.513	0	0	0	0	70.513
Ukupni prihodi od upisnina studenata	2019.		16.287	43.165	141.452	136.789	98.390	299.629	152.557	0	0	888.269
	2020.	0	11.109	54.112	116.902	133.589	130.797	330.979	266.718	0	0	1.044.206
Prihodi od smještaja	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	217.103	0	217.103
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	134.914	0	134.914
Prihod KIF/zakup	2019.	0	29.994	48.344	2.972	380	0	0	0	145.661	514.559	741.909
	2020.	3.876	33.778	45.595	278	8.276	0	0	0	142.123	412.590	646.517
Ostali prihodi	2019.	157.211	1.743	3.619	6.755	5.798	3.577	3.886	5.190	2.603	19	190.399
	2020.	150.731	1.247	3.734	5.581	5.264	2.377	5.602	2.337	3.778	6.323	186.975
UKUPNO	2019.	157.211	48.023	95.128	151.179	142.967	101.967	303.515	157.747	365.367	514.578	2.037.681
	2020.	154.607	46.134	103.441	122.761	147.130	133.174	336.580	273.041	279.374	416.369	2.012.611
Planirani vlastiti prihodi	2019.	294.673	99.728	203.819	569.275	264.218	203.635	316.684	172.404	450.242	762.817	3.337.495
	2020.	240.556	102.228	157.186	487.027	247.251	211.436	393.627	173.747	471.205	616.588	3.100.851
Procenat realizovanja - %	2019.	53,35 %	48,15 %	46,67 %	26,56 %	54,11 %	50,07 %	95,84 %	91,50 %	81,15 %	67,46 %	61,05 %
	2020.	64,27 %	45,13 %	65,81 %	25,21 %	59,51 %	62,99 %	85,51 %	157,15 %	59,29 %	67,53 %	64,91 %
% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima	2019.		33,91 %	45,38 %	93,57 %	95,68 %	96,49 %	98,72 %	96,71 %			43,59 %
	2020.		24,08 %	52,31 %	95,23 %	90,80 %	98,21 %	98,34 %	97,68 %			51,88 %

U tabeli 11 možemo vidjeti da su vlastiti prihodi ostvareni od upisnina u 2020. godini, za 17,55 % veći u odnosu na 2019. godinu, ili u apsolutnom iznosu od 155.937 KM. Posmatrano po OJ, skoro svi fakulteti su ostvarili povećanje u odnosu na prethodno godinu. Ukoliko se posmatraju ukupni vlastiti prihodi u 2020. godini, planirano je manje u odnosu na prethodnu godinu i to 236.644 KM ili 7 %.

Realizacija ukupnih vlastitih prihoda u 2020. godini, je relativno veća (64,91 %) u odnosu na prethodnu 2019. godinu (61,05 %), dok je u apsolutnom iznosu manja u iznosu od 25.070 KM.

Učešće prihoda od upisnina u ukupnim vlastitim prihodima u odnosu na prethodnu 2019. godinu (43,59 %) je veće i u 2020. godini, je iznosilo 51,88 %.

Prihodi po osnovu grantova/donacija u 20 godini, su realizovani u 100 %-tnom iznosu, odnosno 1.166.645 KM kako se vidi u tabeli 12. Posmatrano i po OJ Univerziteta, sve OJ su ostvarile planirane prihode u punom iznosu.

Tabela 12. Prihodi ostvareni po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Donacija/grantovi		Ukupno		Planirani prihodi od grantova/donacija		Procenat realizovanja	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Rektorat	250.196	354.145	250.196	354.145	250.196	354.145	100 %	100 %
MTF	65.096	50.800	65.096	50.800	65.096	50.800	100 %	100 %
Mašinski fakultet	151.683	56.657	151.683	56.657	151.683	56.657	100 %	100 %
Filozofski fakultet	45.137	29.500	45.137	29.500	45.137	29.500	100 %	100 %
Ekonomski fakultet	105.024	342.600	105.024	342.600	105.024	342.600	100 %	100 %
Pravni fakultet	47.805	55.000	47.805	55.000	47.805	55.000	100 %	100 %
Medicinski fakultet	41.087	53.600	41.087	53.600	41.087	53.600	100 %	100 %
Politehnički fakultet	45.900	184.043	45.900	184.043	45.900	184.043	100 %	100 %
Studentski centar	0	0	0	0	0	0	100 %	100 %
Institut KK	118.045	40.300	118.045	40.300	118.045	40.300	100 %	100 %
UKUPNO	869.973	1.166.645	869.973	1.166.645	869.973	1.166.645	100 %	100 %

Prihodi iz izvora namjenskih sredstava planirani su samo kod Instituta KK i to u iznosu od 656.500 KM. Od ovog iznosa realizovano je 61 % ili 398.772 KM.

Tabela 13. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Namjenska sredstva		Ukupno		Planirani prihodi od grantova/donacija		Procenat realizovanja	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Rektorat	0	0	0	0	0	0	0	0
MTF	0	0	0	0	0	0	0	0
Mašinski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Filozofski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravni fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Politehnički fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Studentski centar	0	0	0	0	0	0	0	0
Institut KK	1.027.881	398.772	1.027.881	398.772	1.443.480	656.500	71,21 %	60,74 %
UKUPNO	1.027.881	398.772	1.027.881	398.772	1.443.480	656.500	71,21 %	60,74 %

Tabela 14. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Masinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	2019.	1.183.668	1.675.811	1.915.774	2.136.513	1.068.986	1.084.680	659.959	573.466	414.143	2.027.797	12.740.797
	2020.	1.162.703	1.460.381	1.932.753	1.998.326	1.110.934	1.100.523	564.905	453.717	397.550	1.587.620	11.769.412
Vlastiti prihodi	2019.	157.211	48.023	95.128	151.179	142.967	101.967	303.515	157.747	365.367	514.578	2.037.682
	2020.	154.607	46.134	103.441	122.761	147.130	133.174	336.580	273.041	279.374	416.369	2.012.611
Grantovi/donacije	2019.	250.196	65.096	151.683	45.137	105.024	47.805	41.087	45.900	0	118.045	869.973
	2020.	354.145	50.800	56.657	29.500	342.600	55.000	53.600	184.043	0	40.300	1.166.645
Namjenska sredstva	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.027.881	1.027.881
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	398.772	398.772
Ukupno ostvareno	2019.	1.591.075	1.788.930	2.162.585	2.332.829	1.316.977	1.234.452	1.004.561	777.113	779.510	3.688.301	16.676.333
	2020.	1.671.455	1.557.315	2.092.851	2.150.587	1.600.664	1.288.697	955.085	910.801	676.924	2.443.061	15.347.440
Ukupno planirano	2019.	2.017.450	1.819.161	2.258.803	2.303.927	1.277.923	1.255.484	745.367	596.315	853.872	4.045.596	17.173.898
	2020.	1.731.039	1.949.308	2.016.668	2.242.964	1.538.733	1.260.600	846.026	755.059	863.582	3.005.817	16.209.796
Procenat realizovanja - %	2019.	78,87 %	98,34 %	95,74 %	101,25 %	103,06 %	98,32 %	134,77 %	130,32 %	91,29 %	91,17 %	97,10 %
	2020.	96,56 %	79,89 %	103,78 %	95,89 %	104,02 %	102,23 %	112,89 %	120,63 %	78,39 %	81,28 %	94,68 %

U tabeli 14, ako se posmatraju ukupno planirani prihodi (budžetska sredstva, vlastiti prihodi, grantovi/donacije i namjenska sredstva), planirano je 16.209.796 KM, što je za 964.102 KM ili 5,61 % manje u odnosu na prethodnu godinu.

S obzirom da se to planirano povećanje namjenskih sredstava realizovalo u značajnom iznosu, uticalo je i na realizaciju ukupnih prihoda na nivou Univerziteta. Tako je od ukupno planiranih prihoda ostvareno 97 % ili 16.676.333 KM, što je 6,8 % više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukoliko se posmatraju OJ u 2019. godini, najveću realizaciju ukupnih prihoda su imali Medicinski fakultet (134,7 %), Politehnički fakultet (130,3 %) i Ekonomski fakultet (103 %), dok su najnižu realizaciju ukupnih prihoda imali Rektorat (78,9 %), Institut KK (91,1 %) i Studentski centar (91,2 %).

Tabela 15. Ostali indikatori

R. br. ind.	Definicija	Izračun	Vrijednost indikatora
KPI 1	Ukupni budžet / broj studenata	16.209.795/3.817	4.247
KPI 2	Sredstva osnivača / broj studenata	11.285.800/3.817	2.957
KPI 3	Vlastiti prihodi / broj studenata	3.100.850/3.817	812
KPI 4	Vlastiti prihod / Ukupan budžet	3.100.850/16.209.795	0,191
KPI 5	Ukupan budžet / broj nastavnog osoblja	16.209.795/151	107.349
KPI 6	Sredstva osnivača / Nastavnog osoblja u radnom odnosu	11.285.800/151	74.740
KPI 7	Ukupan budžet / ukupan broj zaposlenih	16.209.795/314	51.624
KPI 8	Sredstva osnivača / ukupan broj zaposlenih	11.285.800/314	35.942
KPI 9	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja / nastavno osoblje angažovano po ugovoru	151/320	0,472
KPI 10	Vlastita sredstva / nastavno osoblje angažovanom po ugovoru	3.100.850/320	9.690
KPI 11	Kvadratura prostora fakulteta / broj studenata	16.950/3.817	4,44

U Tabeli 15 vidimo da, ako se uporede ukupno planirana sredstva po svim izvorima finansiranja sa ukupnim brojem studenata, dobije se iznos od 4.247 KM po jednom studentu planiranih sredstava. Međutim, ako se posmatraju ostvareni troškovi po jednom studentu po OJ, vidi se da oni značajno odstupaju između pojedinih OJ. Pregled ostvarenih troškova po studentu po OJ je detaljno obrađen u dijelu troškova. S obzirom da sredstva osnivača (budžetska sredstva) čine pretežni dio ukupnog bužeta JU Univerzitet u Zenici, od 4.247 KM sredstva osnivača su 2.957 KM, vlastiti prihodi 812 KM, a ostatak su ostali izvori finansiranja (grantovi i namjenska sredstva).

Naredni indikator KPI 4, pokazuje da planirani vlastiti prihod čini manje od 20 % ukupnog budžeta, tačnije 19,10 %.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet sa brojem zaposlenog nastavnog osoblja, dobije se iznos od 107.349 KM planiranog budžeta po jednom zaposleniku nastavnog osoblja, od čega iznos od 74.740 KM čine sredstva osnivača.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet sa ukupnim brojem zaposlenika, dobije se iznos od 51.624 KM planiranog budžeta po jednom zaposlenom, od čega iznos od 35.942 KM čine sredstva osnivača.

KPI 9 govori o odnosu stalno zaposlenog nastavnog osoblja i broja spoljnih saradnika. On je manji od 50 %.

KPI 11 pokazuje prosječnu kvadraturu prostora fakulteta po jednom studentu. On iznosi 4,44 m²/studentu što je ispod standarda propisanog Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK, koji u članu 14 propisuje koje su to norme potrebne za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja za pojedine naučne oblasti.

VIII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

Tabela 16. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2020. godinu

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	884.998	1.001.757	1.357.676	1.322.282	745.477	815.657	291.416	299.349	232.276	1.435.173	8.386.061
Naknade troškova zaposlenih	124.068	107.892	113.674	131.369	102.186	89.323	28.569	22.214	43.690	239.316	1.002.301
Doprinosi poslodavca	94.006	106.409	144.216	140.456	79.186	86.641	30.955	31.798	24.673	152.447	890.787
Putni troškovi	21.219	654	1.788	0	1.340	6.856	5.972	10.770	67	4.637	53.303
Izdaci za energiju	30.192	113.726	130.113	79.619	37.332	37.332	2.948	0	77.064	133.727	642.053
Izdaci za komunalne usluge	17.774	8.215	23.597	19.804	10.295	9.665	5.414	927	20.134	41.802	157.627
Nabavke materijala	21.968	9.334	11.263	5.916	6.313	8.939	10.965	6.753	225.449	29.978	336.878
Izdaci za prevoz i gorivo	1.923	0	0	0	0	0	1.100	0	651	7.569	11.243
Unajmljivanje imovine i opreme	3.306	1.673	1.825	0	0	0	10.125	0	0	386	17.315
Izdaci za tekuće održavanje	6.047	6.645	5.209	4.433	3.241	4.019	7.374	6.224	7.703	48.752	99.647
Izdaci za osig. i bank. usluge	2.208	95	0	0	406	88	0	0	285	4.185	7.267
Ugovorene i druge usluge	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311
Nabavka zgrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	122.377	9.842	8.380	9.367	29.431	24.840	156.625	123.454	100.005	314.924	899.245
Nabavka stal.sre. u obliku prava	0	0	14.091	0	279	0	0	16.583	0	944	31.897
Rekonstrukcija i održavanje	0	71.774	58.986	0	0	0	0	0	0	19.998	150.758
UKUPNO	1.506.705	1.544.601	2.120.176	2.104.547	1.537.376	1.221.738	848.589	761.165	738.862	2.596.934	14.980.693
Planirani rashodi	1.731.038	1.949.308	2.016.668	2.242.964	1.538.733	1.260.600	846.026	755.059	863.582	3.005.817	16.209.795
Procenat realizovanja - %	87,04 %	79,24 %	105,13 %	93,83 %	99,91 %	96,92 %	100,30 %	100,81 %	85,56 %	86,40 %	92,42 %

Ukupni rashodi UNZE za 2020. godinu, iznosili su 14.980.693 KM u odnosu na plan i manji su za 7,58 %.

Tabela 16 prikazuje ostvarene rashode po OJ u odnosu na planirane rashode. Vidi se da su sve OJ uglavnom ostvarile planirane rashode, tako da ostvarenje rashoda na nivou Univerziteta iznosi 92,42 %. Izdaci za energiju i Izdaci za komunalne usluge Mašinskog fakulteta i Metalurško-tehnološkog fakulteta, prema informacijama od strane Službe za ekonomske poslove raspoređeni su u omjeru: Mašinski fakultet 60 %, Politehnički fakultet 40 %, Metalurško-tehnološki fakultet 70 %, Medicinski fakultet 30 %. U daljnjoj analizi rashoda OJ, raspored navedenih troškova raspoređen je prema naprijed navedenom omjeru.

Tabela 17. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	0	0	0	0	5.791	0	121	0	0	188	6.100
613912 - Usluge štampanja	7.143	5.333	5.435	2.294	9.053	6.793	5.496	4.157	0	556	46.260
613913 - Usluge javnog informisanja	3.285	76	337	157	4.720	97	57	65	104	0	8.898
613914 - Usluge reprezentacije	2.408	633	642	269	978	612	0	224	0	1.519	7.285
613915 - Ostale stručne usluge	17.475	2.447	53.996	19.612	19.273	1.390	4.503	3.045	116	1.204	123.061
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	15.520	0	53	0	261	0	319	0	0	0	16.153
613919 - Ostali izdaci za informisanje	4.625	0	0	120	2.691	576	0	0	0	0	8.012
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	3.209	0	406	178	6.029	17.650	2.191	2.644	0	150	32.457
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	6.803	8.500	0	305	1.085	0	1.978	0	0	2.251	20.922
613924 - Izdaci za stručne ispite	0	0	0	0	0	0	700	0	0	0	700
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70
613932 - Pravne usluge	6.435	0	0	0	0	1.976	0	0	0	0	8.411
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	934	0	0	0	212.000	593	0	0	0	0	213.527
613941 - Primarna opća zdr.zaštita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	364	364
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	117	0	0	2.076	0	0	0	0	2.690	0	4.883
613951 – Usluge ispitivanja okoliša	0	0	0	0	0	0	0	0	0	450	450
613961 – Zatezne kamate	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	100
613962 - Troškovi spora	9.254	0	0	3.103	2.000	0	0	0	0	1.274	15.631
613971 – Izdaci za usluge	-300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-300
613974 - Izdaci za rad komisija	11.930	800	2.860	350	5.110	350	1.510	0	2.600	10.350	35.860
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	68.453	72.425	153.203	307.119	212.336	89.086	235.721	196.638	0	52.339	1.387.320
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	3.291	3.611	5.179	5.821	3.502	3.090	2.130	1.951	765	4.962	34.302
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2.910	2.588	5.541	11.044	7.520	3.176	8.534	7.013	120	2.110	50.556
613987 - Doprinos za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	4.441	3.882	8.312	16.566	11.280	4.764	12.801	10.520	181	3.165	75.912
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	7.097	6.210	13.299	22.195	18.048	7.622	20.481	16.834	289	5.065	117.140
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	1.489	80	95	92	113	603	584	2	0	51071	54.129
613992 – Usluge od prodatih admin. taksi	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.078	26.078
UKUPNO	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311

Među najvećim stavkama rashoda Godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta za 2020. godinu, je stavka 6139 – Ugovorne i druge obaveze. Iz analitičkog pregleda ove grupe u tabeli 17 vidi se da se najveći iznos odnosi na analitički konto 613976 – Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti, tj. izdatke za angažovanje spoljnih saradnika po osnovu ugovora o djelu. Posmatrano po organizacionim jedinicama, najveće izdatke po ovom osnovu su imali: Filozofski fakultet (307.019 KM) i Medicinski fakultet (235.721 KM).

Troškovi reprezentacije u procentu od 30 % (2.408 KM) odnosi na Rektorat, odnosno ugostiteljske usluge u iznosu od 1.940 KM. Najveće izdatke za usluge reprezentacije realizovali su: Institut K.K. (1.519 KM), Ekonomski fakultet (978 KM), Mašinski fakultet (642 KM) i Metalurško-tehnološki fakultet (633 KM)

Tabela 18. Pregled ukupnih troškova OJ

Opis	Rektorat	MFT	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomija	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	884.998	1.001.757	1.357.676	1.322.282	745.477	815.657	291.416	299.349	232.276	1.435.173	8.386.061
Naknade troškova zaposlenih	124.068	107.892	113.674	131.369	102.186	89.323	28.569	22.214	43.690	239.316	1.002.301
Doprinosi poslodavca	94.006	106.409	144.216	140.456	79.186	86.641	30.955	31.798	24.673	152.447	890.787
Putni troškovi	21.219	654	1.788	0	1.340	6.856	5.972	10.770	67	4.637	53.303
Izdaci za energiju	30.192	113.726	130.113	79.619	37.332	37.332	2.948	0	77.064	133.727	642.053
Izdaci za komunalne usluge	17.774	8.215	23.597	19.804	10.295	9.665	5.414	927	20.134	41.802	157.627
Nabavke materijala	21.968	9.334	11.263	5.916	6.313	8.939	10.965	6.753	225.449	29.978	336.878
Izdaci za prevoz i gorivo	1.923	0	0	0	0	0	1.100	0	651	7.569	11.243
Unajmljivanje imovine i opreme	3.306	1.673	1.825	0	0	0	10.125	0	0	386	17.315
Izdaci za tekuće održavanje	6.047	6.645	5.209	4.433	3.241	4.019	7.374	6.224	7.703	48.752	99.647
Izdaci za osig. i bank. usluge	2.208	95	0	0	406	88	0	0	285	4.185	7.267
Ugovorene i druge usluge	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311
UKUPNI TROŠKOVI OJ	1.384.328	1.462.985	2.038.719	2.095.180	1.507.866	1.196.898	691.964	621.128	638.857	2.261.068	13.898.793
Broj studenata I ciklus		108	410	428	476	387	483	532			2.824
Broj studenata II cikljs		57	333	57	152	304	0	49			952
Ukupno broj studenata		165	743	485	628	691	483	581			3.776
Troškovi OJ po jednom studentu		8.867	2.744	4.320	2.401	1.733	1.433	1.069			

Tabela 18 sadrži pregled ukupnih troškova po organizacionim jedinicama, troškove OJ po studentu i vlastite prihode ostvarene od upisnina po studentu. Stavljanjem u odnos ukupnih troškove organizacionih jedinica sa brojem studenata organizacionih jedinica u 2020. godini, dobijena je visina troškova organizacione jedinice za jednog studenta na nivou 2020. godine.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2020. godini, iznosio je:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 8.867,00 KM,
- Mašinski fakultet u iznosu od 2.744,00 KM,
- Filozofski fakultet u iznosu od 4.320,00 KM,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 2.401,00 KM,
- Pravni fakultet u iznosu od 1.733,00 KM,
- Medicinski fakultet u iznosu od 1.433,00 KM,
- Politehnički fakultet u iznosu od 1.069,00 KM.

Tabela 19. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	884.998	1.001.757	1.357.676	1.322.282	745.477	815.657	291.416	299.349	232.276	1.435.173	8.386.061
Naknade tr. zaposlenih	124.068	107.892	113.674	131.369	102.186	89.323	28.569	22.214	43.690	239.316	1.002.301
Doprinosi poslodavca	94.006	106.409	144.216	140.456	79.186	86.641	30.955	31.798	24.673	152.447	890.787
Tr. nastavnog osoblja	1.103.072	1.216.058	1.615.566	1.594.107	926.849	991.621	350.940	353.361	300.639	1.826.936	10.279.149
613976 - Ostali izdaci (ugovori o djelu)	68.453	72.425	153.203	307.119	212.336	89.086	235.721	196.638	0	52.339	1.387.320
UT zaposlenika i spoljnih saradnika	1.171.525	1.288.483	1.768.769	1.901.226	1.139.185	1.080.707	586.661	549.999	300.639	1.879.275	11.666.469
% Troškova zaposlenika i spoljnih saradnika OJ u UT UNZE	10,04 %	11,04 %	15,16 %	16,30 %	9,76 %	9,26 %	5,03 %	4,71 %	2,58 %	16,11 %	100,00 %

Iz tabele 19 se vidi da najveće učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Filozofski fakultet (16,30 %), a potom Mašinski fakultet (15,16 %). Najmanje učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Politehnički fakultet u iznosu od 4,71 %. Učešće troškova zaposlenika u ukupnim troškovima Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici iznosi 16,11 %, dok troškovi zaposlenika Rektorata učestvuju sa 10,04 % u ukupnim troškovima.

IX KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH RASHODA ZA 2019./2020. GODINU

Tabela 21. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2019./2020. godinu

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	2019.	907.736	1.157.292	1.347.213	1.305.056	731.458	773.871	244.922	311.147	237.577	1.534.088	8.550.360
	2020.	884.998	1.001.757	1.357.676	1.322.282	745.477	815.657	291.416	299.349	232.276	1.435.173	8.386.061
Naknade troškova zaposlenih	2019.	115.056	103.134	117.564	122.769	78.578	86.740	17.825	25.430	40.942	225.248	933.286
	2020.	124.068	107.892	113.674	131.369	102.186	89.323	28.569	22.214	43.690	239.316	1.002.301
Doprinosi poslodavca	2019.	93.695	119.455	139.059	134.707	75.501	79.879	25.281	32.116	24.523	158.348	882.564
	2020.	94.006	106.409	144.216	140.456	79.186	86.641	30.955	31.798	24.673	152.447	890.787
Putni troškovi	2019.	37.452	14.028	20.518	2.105	10.222	14.435	7.664	14.164	627	14.823	136.038
	2020.	21.219	654	1.788	0	1.340	6.856	5.972	10.770	67	4.637	53.303
Izdaci za energiju	2019.	32.577	78.102	83.773	81.884	37.334	37.334	38.221	55.849	88.126	117.247	650.447
	2020.	30.192	113.726	130.113	79.619	37.332	37.332	2.948	0	77.064	133.727	642.053
Izdaci za komunalne usluge	2019.	18.195	6.273	13.931	18.569	9.102	9.595	13.357	9.935	22.856	53.323	175.136
	2020.	17.774	8.215	23.597	19.804	10.295	9.665	5.414	927	20.134	41.802	157.627
Nabavke materijala	2019.	28.869	5.034	14.841	4.577	3.841	4.789	8.150	9.320	361.725	30.763	471.909
	2020.	21.968	9.334	11.263	5.916	6.313	8.939	10.965	6.753	225.449	29.978	336.878
Izdaci za prevoz i gorivo	2019.	3.603	0	19	0	0	851	1.100	0	0	8.205	13.778
	2020.	1.923	0	0	0	0	0	1.100	0	651	7.569	11.243
Unajmljivanje imovine i opreme	2019.	2.101	2.352	2.482	1.408	1.009	2.069	19.826	575	0	365	32.187
	2020.	3.306	1.673	1.825	0	0	0	10.125	0	0	386	17.315
Izdaci za tekuće održavanje	2019.	8.072	6.503	9.601	1.179	5.128	1.869	25.836	2.024	3.317	298.756	362.285
	2020.	6.047	6.645	5.209	4.433	3.241	4.019	7.374	6.224	7.703	48.752	99.647
Izdaci za osig. i bank. usluge	2019.	3.470	526	101	100	28	373	25	0	0	4.299	8.922
	2020.	2.208	95	0	0	406	88	0	0	285	4.185	7.267
Ugovorene i druge usluge	2019.	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389
	2020.	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311
Nabavka zgrada	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	2019.	60.763	2.890	43.503	6.207	10.559	3.571	13.317	57.815	4.961	646.720	850.306
	2020.	122.377	9.842	8.380	9.367	29.431	24.840	156.625	123.454	100.005	314.924	899.245

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Nabavka stal.sred. u obliku prava	2019.	0	0	5.280	0	0	0	0	2.500	0	862	8.642
	2020.	0	0	14.091	0	279	0	0	16.583	0	944	31.897
Rekonstrukcija i održavanje	2019.	48.699	121.392	0	56.019	0	0	52.000	0	16.663	87.052	381.825
	2020.	0	71.774	58.986	0	0	0	0	0	0	19.998	150.758
UKUPNO	2019.	1.551.084	1.753.669	2.141.259	2.234.501	1.216.454	1.200.003	857.003	757.285	807.091	3.502.725	16.021.074
	2020.	1.506.705	1.544.601	2.120.176	2.104.547	1.537.376	1.221.738	848.589	761.165	738.862	2.596.934	14.980.693
Planirani rashodi	2019.	2.017.450	1.819.161	2.258.803	2.303.927	1.277.923	1.255.484	745.367	596.315	853.872	4.054.596	17.173.898
	2020.	1.731.038	1.949.308	2.016.668	2.242.964	1.538.733	1.260.600	846.026	755.059	863.582	3.005.817	16.209.795
Procenat realizovanja - %	2019.	76,88 %	96,40 %	94,80 %	96,99 %	95,19 %	95,58 %	114,98 %	127,00 %	94,52 %	86,58 %	93,29 %
	2020.	87,04 %	79,24 %	105,13 %	93,83 %	99,91 %	96,92 %	100,30 %	100,81 %	85,56 %	86,40 %	92,42 %

Iz tabele 21 može se vidjeti da su ukupno planirani rashodi u 2020. godini, iznosili 16.209.795 KM i manji su u odnosu na prethodnu godinu za 964.103 KM ili 6 %. Najveće umanjeno se desilo kod Instituta KK (1.048.779 KM), a odnosi se na manje odobrena namjenska sredstva u odnosu na prethodnu godinu. Pored Instituta KK, povećanje planiranih prihoda evidentno je i kod Politehničkog fakulteta (156.788 KM) i Medicinskog fakulteta (103.189 KM). Smanjenje planiranih prihoda se desilo kod Rekorata (316.055 KM), Ekonomskog fakulteta (107.629 KM) i Pravnog fakulteta (100.069 KM). Ukupno realizovani rashodi u 2020. godini, su iznosili 14.980.693 KM, što je za 1.040381 KM ili 6,5 % manje u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na planirane rashode, realizovano je 92,42 %. Realizacija planiranih rashoda (92,42 %) je niža u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosila 93,29 %. Ukoliko posmatramo realizaciju ukupnih rashoda po OJ, najveće prekoračenje u realizaciji planiranih rashoda je imao Mašinski fakultet, i to 5,13 %, zatim Politehnički fakultet, 0,81 % i Medicinski fakultet, 0,30 %. Ostale OJ realizaciju planiranih rashoda su imale ispod nivoa planiranih rashoda.

Tabela 22. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	2019.	89	31	92	198	142	122	36	81	0	440	1.231
	2020.	0	0	0	0	5.791	0	121	0	0	188	6.100
613912 - Usluge štampanja	2019.	12.855	11.621	11.190	3.791	1.753	10.681	1.523	3.123	140	228	56.905
	2020.	7.143	5.333	5.435	2.294	9.053	6.793	5.496	4.157	0	556	46.260
613913 - Usluge javnog informisanja	2019.	1.230	0	265	0	0	0	0	0	246	0	1.741
	2020.	3.285	76	337	157	4.720	97	57	65	104	0	8.898
613914 - Usluge reprezentacije	2019.	12.872	5.369	8.383	1.494	4.287	11.446	2.568	253	175	4.274	51.121
	2020.	2.408	633	642	269	978	612	0	224	0	1.519	7.285
613915 - Ostale stručne usluge	2019.	24.633	5.443	43.253	12.160	2.402	3.631	4.364	859	278	116.969	213.992
	2020.	17.475	2.447	53.996	19.612	19.273	1.390	4.503	3.045	116	1.204	123.061
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	2019.	15.530	468	117	0	0	0	0	0	0	0	16.115
	2020.	15.520	0	53	0	261	0	319	0	0	0	16.153
613919 - Ostali izdaci za informisanje	2019.	6.152	0	0	0	4.622	696	0	0	0	0	11.470
	2020.	4.625	0	0	120	2.691	576	0	0	0	0	8.012
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	2019.	13.080	12.413	15.197	15.378	4.490	10.117	6.704	8.982	0	10.819	97.180
	2020.	3.209	0	406	178	6.029	17.650	2.191	2.644	0	150	32.457
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	2019.	2.030	8.300	0	150	2.000	0	0	1.800	0	0	14.280
	2020.	6.803	8.500	0	305	1.085	0	1.978	0	0	2.251	20.922
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	2019.	0	0	0	0	4.050	0	0	0	0	0	4.050
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613924 - Izdaci za stručne ispite	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2020.	0	0	0	0	0	0	700	0	0	0	700
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	2019.	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70
	2020.	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70
613932 - Pravne usluge	2019.	7.633	0	0	0	0	7.823	0	0	0	0	15.456
	2020.	6.435	0	0	0	0	1.976	0	0	0	0	8.411
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	2019.	1.015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.015
	2020.	934	0	0	0	212.000	593	0	0	0	0	213.527
613941 - Primarna opća zdr. zaštita	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	236
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	364	364
613943 - Specijalistička zdr. zaštita	2019.	80	499	10.893	0	0	350	0	0	0	0	11.822
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613946 - Bolnička zdr. zaštita	2019.	0	680	0	0	0	0	0	0	0	0	680
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	2019.	1.039	452	46	99	71	61	18	40	3.022	0	4.848
	2020.	117	0	0	2.076	0	0	0	0	2.690	0	4.883
613951 – Usluge ispitivanja okoliša	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	960	960

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	450	450
613961 – Zatezne kamate	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2020.	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	100
613962 - Troškovi spora	2019.	4.232	0	0	0	0	0	0	0	0	3.044	7.276
	2020.	9.254	0	0	3.103	2.000	0	0	0	0	1.274	15.631
613971 - Izdaci za usluge	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2020.	-300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-300
613974 - Izdaci za rad komisija	2019.	14.230	800	2.970	1.720	350	350	210	210	970	16.250	38.060
	2020.	11.930	800	2.860	350	5.110	350	1.510	0	2.600	10.350	35.860
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	2019.	54.085	73.593	200.733	389.490	193.507	114.845	315.052	185.280	0	83.258	1.609.843
	2020.	68.453	72.425	153.203	307.119	212.336	89.086	235.721	196.638	0	52.339	1.387.320
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	2019.	3.230	4.024	5.335	6.246	3.338	3.104	2.517	2.001	673	5.357	35.825
	2020.	3.291	3.611	5.179	5.821	3.502	3.090	2.130	1.951	765	4.962	34.302
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2019.	2.791	2.640	7.324	14.076	6.637	3.978	11.321	6.657	45	3.479	58.948
	2020.	2.910	2.588	5.541	11.044	7.520	3.176	8.534	7.013	120	2.110	50.556
613987 - Doprinosi za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	2019.	4.183	3.959	10.992	21.113	9.956	5.967	16.982	9.985	67	5.218	88.422
	2020.	4.441	3.882	8.312	16.566	11.280	4.764	12.801	10.520	181	3.165	75.912
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	2019.	6.697	6.334	17.587	33.781	15.928	9.547	27.179	15.975	108	8.348	141.484
	2020.	7.097	6.210	13.299	22.195	18.048	7.622	20.481	16.834	289	5.065	117.140
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	2019.	3.040	62	8.987	225	161	1.909	1.005	1.164	50	47.212	63.815
	2020.	1.489	80	95	92	113	603	584	2	0	51.071	54.129
613992 – Usluge od prodatih admin. taksi	2019.	0	0	10	0	0	0	0	0	0	92	102
	2020.	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	2019.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.442	16.442
	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.078	26.078
UKUPNO	2019.	190.796	136.688	343.374	499.921	253.694	184.627	389.479	236.410	5.774	322.626	2.563.389
	2020.	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311

Na navedenom ekonomskom kodu u 2020. godini, prikazani su troškovi u iznosu od 2.294.311 KM, što je u odnosu na 2019. godinu (2.563.389 KM), umanjeno za 269.078 KM ili 11,7 %. Najveće umanjeno se odnosi na troškove „Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti“ i to umanjeno za 222.523 KM ili 16 % u odnosu na 2019. godinu.

X IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI

Tabela 23. Izvršenje plana/budžeta JU Univerzitet u Zenici

NAZIV POZICIJE	REBALANSIRANI BUDŽET 2020				UKUPNO 7 (3+4+5+6)	REALIZOVANO 31.12.2020 GODINE				UKUPNO 12 (8+9+10+11)	INDEX 13 (12/7)	OSTATAK				UKUPNO 18 (14+15+16+17)
	BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE		BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE			BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE	
2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)	8	9	10	11	12 (8+9+10+11)	13 (12/7)	14	15	16	17	18 (14+15+16+17)
<i>Bruto plaće i naknade</i>	8.025.530	0	419.475	0	8.445.005	8.232.154	0	153.907	0	8.386.061	99,30 %	-206.624	0	265.568	0	58.944
<i>Naknade troškova zaposlenih</i>	665.100	0	262.143	0	927.243	751.785	0	250.516	0	1.002.301	108,09 %	-86.685	0	11.627	0	-75.058
<i>Doprinosi poslodavca</i>	850.000	0	44.042	0	894.042	874.627	0	16.160	0	890.787	99,64 %	-24.627	0	27.882	0	3.255
<i>Putni troškovi</i>	9.000	0	40.500	75.500	125.000	136	0	12.714	40.453	53.303	42,64 %	8.864	0	27.786	35.047	71.697
<i>Izdaci za energiju</i>	473.670	0	110.700	0	584.370	508.326	0	133.727	0	642.053	109,87 %	-34.656	0	-23.027	0	-57.683
<i>Izdaci za komunalne usluge</i>	119.250	0	72.450	5.400	197.100	98.486	0	56.866	2.275	157.627	79,97 %	20.764	0	15.584	3.125	39.473
<i>Nabavke materijala</i>	16.200	4.000	411.300	46.330	477.830	413	2.232	309.006	25.227	336.878	70,50 %	15.787	1.768	102.294	21.103	140.952
<i>Izdaci za prevoz i gorivo</i>	1.800	0	17.100	0	18.900	0	0	11.243	0	11.243	59,49 %	1800	0	5.857	0	7.657
<i>Unajmljivanje imovine i opreme</i>	4.500	0	27.000	0	31.500	3.865	0	13.450	0	17.315	54,97 %	635	0	13.550	0	14.185
<i>Izdaci za tekuće održavanje</i>	3.900	216.000	72.000	42.580	334.480	0	21.966	60.524	17.157	99.647	29,79 %	3.900	194.034	11.476	25.423	234.833
<i>Izdaci za osig. i bank. usluge</i>	450	500	5.400	4.323	10.673	23	0	7.004	240	7.267	68,09 %	427	500	-1.604	4.083	3.406
<i>Ugovorene i druge usluge</i>	563.400	65.000	1.116.740	560.612	2.305.752	1.132.844	61.624	678.995	420.848	2.294.311	99,50 %	-569.444	3.376	437.745	139.764	11.441
	10.732.800	285.500	2.598.850	734.745	14.351.895	11.602.659	85.822	1.704.112	506.200	13.898.793	96,84 %	-869.859	199.678	894.738	228.545	453.102
<i>Nabavka zgrada</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0	0	0	0	0
<i>Nabavka opreme</i>	153.000	350.000	395.000	389.243	1.287.243	57.000	292.952	261.568	287.725	899.245	69,86 %	96.000	57.048	133.432	101.518	387.998
<i>Nabavka stal.sred. u obliku prava</i>	0	1.000	2.000	42.657	45.657	0	0	0	31.897	31.897	69,86 %	0	1.000	2.000	10.760	13.760
<i>Rekonstrukcija i održavanje</i>	400.000	20.000	105.000	0	525.000	109.753	19.998	21.007	0	150.758	28,72 %	290.247	2	83.993	0	374.242
	11.285.800	656.500	3.100.850	1.166.645	16.209.795	11.769.412	398.772	1.986.687	825.822	14.980.693	92,42 %	-483.612	257.728	1.114.163	340.823	1.229.102

XI ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE

Tabela 24. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2020. godini

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2018	IZVRŠENJE 2019	IZVRŠENJE 2020	INDEX 2020/2018	INDEX 2020/2019
a) Ukupno prihodi iz Budžeta Ze-Do	Prihodi iz Budžeta Ze-Do	12.383.893	12.740.797	11.769.412	0,95	0,92
b) Ukupno vlastiti prihodi	Vlastiti prihodi	2.054.177	1.853.868	1.9876.687	9,67	1,07
c) Ukupno po osnovu grantova/donacija	Prihodi po osnovu grantova/donacija	823.379	398.528	825.822	1,00	2,07
d) Ukupno namjenska sredstva	Namjenska sredstva	218.698	1.027.881	398.772	1,82	0,39
	Ukupno	15.480.147	16.021.074	14.980.693	0,96	0,94

Tabela 25. Prihodi po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2018	IZVRŠENJE 2019	IZVRŠENJE 2020	INDEX	INDEX
Rektorat	b) Vlastiti prihodi	219.508	317.671	191.586	0,87	0,60
MTF	b) Vlastiti prihodi	56.081	77.111	50.327	0,90	0,65
Mašinski fakultet	b) Vlastiti prihodi	103.203	179.351	150.171	1,46	0,84
Filozofski fakultet	b) Vlastiti prihodi	177.991	78.017	96.536	0,54	1,24
Ekonomski fakultet	b) Vlastiti prihodi	1232.401	103.345	99.991	0,08	0,97
Pravni fakultet	b) Vlastiti prihodi	109.682	96.144	83.087	0,76	0,86
Medicinski fakultet	b) Vlastiti prihodi	145.987	140.387	247.098	1,69	1,76
Politehički fakultet	b) Vlastiti prihodi	388.566	392.948	341.312	0,88	0,87
Studentski centar	b) Vlastiti prihodi	676.299	378.388	586.778	0,87	1,55
Institut K.K.	b) Vlastiti prihodi	56.459	90.506	139.801	2,48	1,54
UKUPNO:		2.054.177	1.853.868	1.986.687	0,97	1,07

Tabela 26. Rashodi po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	KONTO	ELEMENTI	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.	INDEX 7:5	INDEX 7:6
	611100	Bruto plaće i naknade	8.630.499,00	8.550.360,00	8.386.061	0,97	0,98
	611200	Naknade troškova zaposlenih	951.788,00	933.286,00	1.002.301	1,05	1,07
	612100	Doprinosi poslodavca	893.355,00	882.564,00	890.787	1,00	1,01
	613100	Putni troškovi	148.276,00	136.038,00	53.303	0,36	0,39
	613200	Izdaci za energiju	650.781,00	650.447,00	642.053	0,99	0,99
	613300	Izdaci za komunalne usluge	215.309,00	175.136,00	157.627	0,73	0,90
	613400	Nabavke materijala	456.689,00	471.909,00	336.878	0,74	0,71
	613500	Izdaci za prevoz i gorivo	13.980,00	13.778,00	11.243	0,80	0,82
	613600	Unajmljivanje imovine i opreme	32.490,00	32.187,00	17.315	0,53	0,54
	613700	Izdaci za tekuće održavanje	126.227,00	362.285,00	99.647	0,79	0,28
	613800	Izdaci za osig. i bank. usluge	5.211,00	8.922,00	7.267	1,39	0,81
	613900	Ugovorene i druge usluge	2.460.841,00	2.563.389,00	2.294.311	0,93	0,90
	821100	Nabavka zgrada	334.410,00	0	0	0,00	0,00
	821300	Nabavka opreme	468.703,00	850.306,00	899.245	1,92	1,06
	821500	Nabavka stal.sred. u obliku prava	2.017,00	8.642,00	31.897	15,81	3,69
	821600	Rekonstrukcija i održavanje	89.572,00	381.825,00	150.758	1,68	0,39
		UKUPNO:	15.480.148,00	16.021.074,00	14.980.693	0,97	0,94

Tabela 27. Rashodi po organizacionim jedinicama

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2018	Godina 2019	Godina 2020	2020/2018	2020/2019
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	887.207,00	907.736,00	884.998,00	1,00	0,97
	611200	Naknade troškova zaposlenih	108.967,00	115.056,00	124.068,00	1,14	1,08
	612100	Doprinosi poslodavca	91.835,00	93.695,00	94.006,00	1,02	1,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	269.598,00	190.796,00	176.619,00	0,66	0,93
		UKUPNO:	1.357.607,00	1.307.283,00	1.279.691,00	0,94	0,98
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.198.116,00	1.157.292,00	1.001.757,00	0,84	0,87
	611200	Naknade troškova zaposlenih	126.781,00	103.134,00	107.892,00	0,85	1,05
	612100	Doprinosi poslodavca	124.019,00	119.455,00	106.409,00	0,86	0,89
	613900	Ugovorene i druge usluge	111.895,00	136.688,00	106.585,00	0,95	0,78
		UKUPNO:	1.560.811,00	1.516.569,00	1.322.643,00	0,85	0,87
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.487.404,00	1.347.213,00	1.357.676,00	0,91	1,01
	611200	Naknade troškova zaposlenih	143.815,00	117.564,00	113.674,00	0,79	0,97
	612100	Doprinosi poslodavca	153.963,00	139.059,00	144.216,00	0,94	1,04
	613900	Ugovorene i druge usluge	181.825,00	343.374,00	249.358,00	1,37	0,73
		UKUPNO:	1.967.007,00	1.947.210,00	1.864.924,00	0,95	0,96
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.282.417,00	1.305.056,00	1.322.282,00	1,03	1,01
	611200	Naknade troškova zaposlenih	119.768,00	122.769,00	131.369,00	1,10	1,07
	612100	Doprinosi poslodavca	132.745,00	134.707,00	140.456,00	1,06	1,04
	613900	Ugovorene i druge usluge	570.652,00	499.921,00	391.301,00	0,69	0,78
		UKUPNO:	2.105.582,00	2.062.453,00	1.985.408,00	0,94	0,96

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2018	Godina 2019	Godina 2020	2020/2018	2020/2019
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	631.116,00	731.458,00	745.477,00	1,18	1,02
	611200	Naknade troškova zaposlenih	68.383,00	78.578,00	102.186,00	1,49	1,30
	612100	Doprinosi poslodavca	65.328,00	75.501,00	79.186,00	1,21	1,05
	613900	Ugovorene i druge usluge	438.185,00	253.694,00	521.890,00	1,19	2,06
		UKUPNO:	1.203.012,00	1.139.231,00	1.448.739,00	1,20	1,27
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	801.407,00	773.871,00	815.657,00	1,02	1,05
	611200	Naknade troškova zaposlenih	78.922,00	86.740,00	89.323,00	1,13	1,03
	612100	Doprinosi poslodavca	82.955,00	79.879,00	86.641,00	1,04	1,08
	613900	Ugovorene i druge usluge	244.325,00	184.627,00	138.378,00	0,57	0,75
		UKUPNO:	1.207.609,00	1.125.117,00	1.129.999,00	0,94	1,00
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	269.902,00	244.922,00	291.416,00	1,08	1,19
	611200	Naknade troškova zaposlenih	29.266,00	17.825,00	28.569,00	0,98	1,60
	612100	Doprinosi poslodavca	27.938,00	25.281,00	30.955,00	1,11	1,22
	613900	Ugovorene i druge usluge	298.209,00	389.479,00	297.126,00	1,00	0,76
		UKUPNO:	625.315,00	677.507,00	648.066,00	1,04	0,96
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	255.174,00	311.147,00	299.349,00	1,17	0,96
	611200	Naknade troškova zaposlenih	17.805,00	25.430,00	22.214,00	1,25	0,87
	612100	Doprinosi poslodavca	26.413,00	32.116,00	31.798,00	1,20	0,99
	613100	Putni troškovi	2.231,00	14.164,00	10.770,00	4,83	0,76
	613900	Ugovorene i druge usluge	210.721,00	236.410,00	243.093,00	1,15	1,03
		UKUPNO:	512.344,00	619.267,00	607.224,00	1,19	0,98
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	238.562,00	237.577,00	232.276,00	0,97	0,98
	611200	Naknade troškova zaposlenih	36.347,00	40.942,00	43.690,00	1,20	1,07
	612100	Doprinosi poslodavca	24.694,00	24.523,00	24.673,00	1,00	1,01
	613900	Ugovorene i druge usluge	14.397,00	5.774,00	6.865,00	0,48	1,19
		UKUPNO:	314.000,00	308.816,00	307.504,00	0,98	1,00
Institut K.K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.579.195,00	1.534.088,00	1.435.173,00	0,91	0,94
	611200	Naknade troškova zaposlenih	221.734,00	225.248,00	239.316,00	1,08	1,06
	612100	Doprinosi poslodavca	163.465,00	158.348,00	152.447,00	0,93	0,96
	613900	Ugovorene i druge usluge	121.034,00	322.626,00	163.096,00	1,35	0,51
		UKUPNO:	2.085.428,00	2.240.310,00	1.990.032,00	0,95	0,89
		UKUPNO:	12.938.715,00	12.943.763,00	12.584.230,00	0,98	0,98

Tabela 28. Realizacija prihoda u posljednje tri godine

IZVORI PRIHODA	PLAN 2020.	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.
Prihodi iz Budžeta Ze-do	11.285.800	12.383.893	12.740.797	11.769.412
Vlastiti prihodi	3.100.850	2.054.177	1.853.868	1.986.687
Prihodi po osnovu grantova/donacija	1.166.645	823.379	398.528	825.822
Namjenska sredstva	656.500	218.698	1.027.881	398.772
Ukupno	16.209.795	15.480.147	16.021.074	14.980.693

U tabeli 28 prikazano je izvršenje ukupnog prihoda u posljednje tri godine u odnosu na plan. U 2020. godini index izvršenja je 92,42.

Vlastiti prihodi kao izvor finansiranja su pretežno na istom nivou u posljednje tri godine, dok je realizacija vlastitih prihoda u 2020. godini, u odnosu na plan na nivou od 65 %. Izvršenje prihoda po osnovu donacija/grantova u 2020. godini, je 71 % dok je index izvršenja namjenskih sredstava 61 %.

Tabela 29. Realizacija vlastitih prihoda po OJ u posljednje tri godine

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.
Rektorat	219.508	317.671	191.586
MTF	56.081	77.111	50.327
Mašinski fakultet	103.203	179.351	150.171
Filozofski fakultet	177.991	78.017	96.536
Ekonomski fakultet	123.401	103.345	99.991
Pravni fakultet	109.682	96.144	83.087
Medicinski fakultet	145.987	140.387	247.098
Politehički fakultet	388.5656	392.948	341.312
Studentski centar	673.299	378.388	586.778
Institut K.K.	56.459	90.506	139.801
Ukupno	2.054.177	1.853.868	1.986.687

Realizacija vlastitih prihoda je na relativno istom novou u posljednje tri godine. Vlastiti prihodi u 2020. godini, imaju blagi porast u odnosu na 2019. godinu, a smanjenje u odnosu na 2018. godinu.

Potrebno je istaknuti značajan trend povećanja prihoda kod Medicinskog fakulteta, i značajan pad vlastitih prihoda kod Ekonomskog i Pravnog fakulteta u posljedne tri godine.

Tabela 30. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine

RASHODI	PLAN 2020. (REBALANS BUDŽETA)	IZVRŠENJE 2018.	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.
Bruto plaće i naknade	8.445.005	8.630.499	8.550.360	8.386.061
Naknade troškova zaposlenih	927.243	951.788	933.286	1.002.301
Doprinosi poslodavca	894.042	893.355	882.564	890.787
Putni troškovi	125.000	148.276	136.038	53.303
Izdaci za energiju	584.370	650.781	650.447	642.053
Izdaci za komunalne usluge	197.100	215.309	175.136	157.627
Nabavke materijala	477.830	456.689	471.909	336.878
Izdaci za prevoz i gorivo	18.900	13.980	13.778	11.243
Unajmljivanje imovine i opreme	31.500	32.490	32.187	17.315
Izdaci za tekuće održavanje	334.480	126.227	362.285	99.647
Izdaci za osig. i bank. usluge	10.673	5.211	8.922	7.267
Ugovorene i druge usluge	2.305.752	2.460.841	2.563.389	2.294.311
Nabavka zgrada	0	334.410	-	0
Nabavka opreme	1.287.243	468.703	850.306	899.245
Nabavka stal.sre. u obliku prava	45.657	2.017	8.642	31.897
Rekonstrukcija i održavanje	525.000	89.572	381.825	150.758
UKUPNO:	16.209.795	15.480.148	16.021.074	14.980.693

U tabeli 30 su prikazani rashodi ostvareni u posljedne tri godine. U 2019. godini, izraženo je povećanje rashoda za 3,5 % u odnosu na 2018. godinu. U 2020. godini, rashodi su smanjeni, i to za 7,5 % u odnosu na 2019. godinu.

Tabela 31. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri godine

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2018.	Godina 2019.	Godina 2020.
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	887.207,00	907.736,00	884.998,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	108.967,00	115.056,00	124.068,00
	612100	Doprinosi poslodavca	91.835,00	93.695,00	94.006,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	269.598,00	190.796,00	176.619,00
		UKUPNO:	1.357.607,00	1.307.283,00	1.279.691,00
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.198.116,00	1.157.292,00	1.001.757,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	126.781,00	103.134,00	107.892,00
	612100	Doprinosi poslodavca	124.019,00	119.455,00	106.409,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	111.895,00	136.688,00	106.585,00
		UKUPNO:	1.560.811,00	1.516.569,00	1.322.643,00
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.487.404,00	1.347.213,00	1.357.676,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	143.815,00	117.564,00	113.674,00
	612100	Doprinosi poslodavca	153.963,00	139.059,00	144.216,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	181.825,00	343.374,00	249.358,00
		UKUPNO:	1.967.007,00	1.947.210,00	1.864.924,00

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2018.	Godina 2019.	Godina 2020.
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.282.417,00	1.305.056,00	1.322.282,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	119.768,00	122.769,00	131.369,00
	612100	Doprinosi poslodavca	132.745,00	134.707,00	140.456,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	570.652,00	499.921,00	391.301,00
		UKUPNO:	2.105.582,00	2.062.453,00	1.985.408,00
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	631.116,00	731.458,00	745.477,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	68.383,00	78.578,00	102.186,00
	612100	Doprinosi poslodavca	65.328,00	75.501,00	79.186,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	438.185,00	253.694,00	521.890,00
		UKUPNO:	1.203.012,00	1.139.231,00	1.448.739,00
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	801.407,00	773.871,00	815.657,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	78.922,00	86.740,00	89.323,00
	612100	Doprinosi poslodavca	82.955,00	79.879,00	86.641,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	244.325,00	184.627,00	138.378,00
		UKUPNO:	1.207.609,00	1.125.117,00	1.129.999,00
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	269.902,00	244.922,00	291.416,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	29.266,00	17.825,00	28.569,00
	612100	Doprinosi poslodavca	27.938,00	25.281,00	30.955,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	298.209,00	389.479,00	297.126,00
		UKUPNO:	625.315,00	677.507,00	648.066,00
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	255.174,00	311.147,00	299.349,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	17.805,00	25.430,00	22.214,00
	612100	Doprinosi poslodavca	26.413,00	32.116,00	31.798,00
	613100	Putni troškovi	2.231,00	14.164,00	10.770,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	210.721,00	236.410,00	243.093,00
		UKUPNO:	512.344,00	619.267,00	607.224,00
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	238.562,00	237.577,00	232.276,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	36.347,00	40.942,00	43.690,00
	612100	Doprinosi poslodavca	24.694,00	24.523,00	24.673,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	14.397,00	5.774,00	6.865,00
		UKUPNO:	314.000,00	308.816,00	307.504,00
Institut K.K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.579.195,00	1.534.088,00	1.435.173,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	221.734,00	225.248,00	239.316,00
	612100	Doprinosi poslodavca	163.465,00	158.348,00	152.447,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	121.034,00	322.626,00	163.096,00
		UKUPNO:	2.085.428,00	2.240.310,00	1.990.032,00
UKUPNO:			12.938.715,00	12.943.763	12.584.230,00

Ukupni troškovi nastavnog i nenastavnog osoblja u protekle tri godine pokazuju tendenciju rasta.

XII PREGLED JAVNIH NABAVKI I ISPLATA KOMISIJEMA

JU Univerzitet u Zenici je u 2020. godini, po osnovu imenovanja u komisijama za javne nabavke obračunao i isplatio 35.860,00 KM. Radi se o formiranju 51 komisije za provođenje javnih nabavki po osnovu Zakona o javnim nabavkama BiH, i jedne komisije za provođenje popisa sredstava, potraživanja i obaveza po osnovu Odluke vlade ZDK. Detaljan pregled je dat u narednoj tabeli

Tabela 32. Pregled troškova za komisije javnih nabavki i popisa sredstava

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
1	Komisija za javnu nabavku usluga fizičke zaštite objekata, imovine i ljudi UNZE	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4643/19 od 18.12.2019.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
2	Komisija za javnu nabavku usluga fizičke zaštite objekata, imovine i ljudi UNZE	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-501/20 od 04.02.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
3	Komisija za popis	Rješenje broj 01-03-3-945/20 od 04.03.2020.	Odluka Vlade ZDK	6,050
4	Komisija za javnu nabavku potrošnog materijala za zavarivanje	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1806/20 od 12.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
5	Komisija za javnu nabavku industrijskih plinova	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1804/20 od 12.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
6	Komisija za javnu nabavku goriva i maziva za službena vozila UNZE	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1071/20 od 11.03.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	510
7	Komisija za javnu nabavku usluga oglašavanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1067/20 od 11.03.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	510
8	Komisija za javnu nabavku usluga redovnog pregleda PP opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1988/20 od 28.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
9	Komisija za javnu nabavku laboratorijskog materijala za metalografska ispitivanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1967/20 od 27.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
10	Komisija za javnu nabavku namještaja za kancelarije i učionice	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1792/20 od 11.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
11	Komisija za javnu nabavku kancelarijskog materijala	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1788/20 od 02.07.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
12	Komisija za javnu nabavku elektrouređaja i aparata	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1796/20 od 11.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
13	Komisija za javnu nabavku materijala za čišćenje	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1794/20 od 11.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
14	Komisija za javnu nabavku potrošnog materijala za štampače i kopir aparate	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1790/20 od 11.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
15	Komisija za javnu nabavku laboratorijskog materijala za hemijska ispitivanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1017/20 od 10.03.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
16	Komisija za javnu nabavku usluga oglašavanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2259/20 od 19.06.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
17	Komisija za javnu nabavku opreme za ispitivanje okoliša – analizator prašine	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1642/20 od 04.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
18	Komisija za javnu nabavku radova – rekonstrukcija centra za monitoring okoliša	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1646/20 od 04.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
19	Komisija za javnu nabavku materijala za održavanje opreme centra za monitoring okoliša	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1644/20 od 04.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
20	Komisija za javnu nabavku opreme za ispitivanje okoliša – stanica Tešanj	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1640/20 od 04.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
21	Komisija za javnu nabavku opreme – podne obloge u prostorijama Studentskog centra	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2449/20 od 06.07.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
22	Komisija za javnu nabavku opreme – namještaj za sobe Studentskog centra	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2402/20 od 29.06.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
23	Komisija za javnu nabavku radova – rekonstrukcija krova	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2676/20 od 22.07.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
24	Komisija za javnu nabavku – zamjena fasadne stolarije	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2679/20 od 22.07.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
25	Komisija za javnu nabavku – ishrana studenata	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2400/20 od 29.06.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
26	Komisija za javnu nabavku računarske opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2396/20 od 29.06.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
27	Komisija za javnu nabavku usluga tekućeg održavanja objekata UNZE	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2398/20 od 29.06.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
28	Komisija za javnu nabavku kompjuterske opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2786/20 od 04.08.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
29	Komisija za javnu nabavku opreme za kalibraciju mjerila temperature	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2808/20 od 12.08.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
30	Komisija za javnu nabavku radova – rekonstrukcija dijela krova objekta Instituta KK	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2812/20 od 12.08.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
31	Komisija za javnu nabavku opreme za mašinsku obradu metala	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2806/20 od 12.08.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
32	Komisija za javnu nabavku radova – rekonstrukcija amfiteatra	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1842/20 od 14.05.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	990
33	Komisija za javnu nabavku računarske opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3269/20 od 12.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
34	Komisija za javnu nabavku sredstava za dezinfekciju	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3267/20 od 12.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
35	Komisija za javnu nabavku tunela za dezinfekciju	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3265/20 od 12.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
36	Komisija za javnu nabavku računarske opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3469/20 od 28.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
37	Komisija za javnu nabavku opreme za hemijska ispitivanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2810/20 od 12.08.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
38	Komisija za javnu nabavku radova – rekonstrukcija centra za monitoring okoliša	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3408/20 od 23.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
39	Komisija za javnu nabavku opreme za videokonferencije	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3271/20 od 12.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
40	Komisija za javnu nabavku materijala za održavanje opreme za ispitivanje okoliša	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3405/20 od 23.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
41	Komisija za javnu nabavku računarske opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4047/20 od 27.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
42	Komisija za javnu nabavku medicinske i stomatološke opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1304/20 od 02.03.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	210
43	Komisija za javnu nabavku prototipa novog proizvoda – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4082/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
44	Komisija za javnu nabavku prototipa novog proizvoda – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4079/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
45	Komisija za javnu nabavku – razvoj IT rješenja – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4002/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
46	Komisija za javnu nabavku – dizajniranje proizvodne linije – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4076/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
47	Komisija za javnu nabavku prototipa novog proizvoda – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4085/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
48	Komisija za javnu nabavku – instaliranje proizvodne linije – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4073/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
49	Komisija za javnu nabavku prototipa novog proizvoda – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4070/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
50	Komisija za javnu nabavku – razvoj IT rješenja u administraciji – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4005/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
51	Komisija za javnu nabavku – razvoj i implementacija IT rješenja za digitalizaciju proizvodnog procesa – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-4008/20 od 24.11.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
52	Komisija za javnu nabavku prototipa novog proizvoda – CeDICO	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-5406/20 od 16.12.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
U K U P N O				35.160

***Napomena:** Razlika u odnosu na bruto bilans u iznosu od 100.00KM. Pogrešna isplata koja je vraćena, ali se povrat ne vidi na kartici.*

U toku 2020. godine, isplaćeno je ukupno 29.110,00 KM za komisije za javne nabavke. Od toga iz vlastiti sredstava isplaćeno ukupno 25.800 KM i 3.310 iz sredstava donacija.

U toku 2020. godine, isplaćeno je ukupno 6.050 KM za popisnu komisiju za izvršeni popis za 2019. godinu, u skladu sa Odlukom Vlade ZDK.

Tabela 33. Realizacija mjera iz akcionog plana u 2019. godini

AKCIONI PLAN ZA REALIZACIJU PROGRAMA MJERA MINISTARSTVA ZA KOJI JE DATA SAGLASNOST SKUPŠTINE I VLADE ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA 2020.							
	MJERA	AKTIVNOST/KAKO?	ZADUŽEN/ KO?	VRIJEME/ KADA?	DOSTAVLJANJE IZVJEŠTAJA	Realizirano	Napomena
1.	ELEMENTI IZVJEŠTAJA O FINANSIJSKOM POSLOVANJU JU UNZE						
1.1.	Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj studenata	<ul style="list-style-type: none"> Sve navedene podatke prikazati u godišnjem izvještaju o finansijskom poslovanju JU UNZE 	Komisija za pripremanje izvještaja o finansijskom poslovanju JU UNZE	Prilikom izrade godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju	Upravni odbor	DA	<p>Izvještaj je strukturiran prema navedenim elementima</p> <p>Mjere realizovana u potpunosti.</p> <p>U provođenju mjere učestvovao je Upravni odbor inicijativom i definisanjem metodologije Izvještaja o poslovanju poštujući predloženu strukturu Akcionim planom</p> <p>Potrebno je nastaviti sa usvojenom metodologijom i istu shodno potrebama unaprijediti. Posebnu pažnju u Izvještaju posvetiti načinu angažovanja nastavnog osoblja, kadrovskim kapacitetima, kvakitetu nastavnog procesa i studentskim pitanjima</p>
1.2.	Sredstva osnivača u odnosu na broj studenata					DA	
1.3.	Vlastita sredstva u odnosu na broj studenata					DA	
1.4.	Ukupan budžet u odnosu na vlastita sredstva					DA	
1.5.	Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj nastavnog osoblja u radnom odnosu					DA	
1.6.	Sredstva osnivača u odnosu na broj nastavnog osoblja					DA	
1.7.	Ukupan budžet u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja					DA	
1.8.	Sredstva osnivača u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja					DA	
1.9.	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja u odnosu na nastavno osoblje angažovano po ugovoru					DA	
1.10.	Vlastita sredstva u odnosu na broj nastavnog osoblja angažovanog po ugovoru					DA	
1.11.	Kvadratura prostora u odnosu na broj studenata					DA	
1.12.	Planovi za kapitalna ulaganja, rekonstrukciju i nabavku opreme, te druga slična ulaganja					DA	

1.13.	Broj studenata po organizacionim jedinicama i studijskim programima, te godinama studija, uključivo sva tri ciklusa studija					DA	
1.14.	Broj i struktura nastavnog i nenastavnog osoblja, plan ulaza i izlaza zaposlenika u tekućoj i narednoj godini					DA	
1.15.	Informacije o broju diplomanata, magistara i doktora nauka po organizacionim jedinicama i ukupno, broj objavljenih radova u naučnim časopisima i naučnim i stručnim skupovima, broj projekata koji su u fazi realizacije, planovi pokretanja novih studijskih programa, međunarodna razmjena, zvanični podaci o poziciji Univerziteta na webometrix-u i drugim bazama.	<ul style="list-style-type: none"> Sve navedene podatke prikazati u godišnjem izvještaju o radu JU UNZE 	Rektor	Prilikom izrade izvještaja	Upravni odbor	DA	
1.16.	Podaci o angažmanu zaposlenog nastavnog osoblja na drugim visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu.					DA	
2.	REFORMA INSTITUTA KEMAL KAPETANOVIĆ (IKK)						
2.1.	Izrada analize postojećeg stanja IKK	<ul style="list-style-type: none"> Sačiniti detaljnu analizu postojećih ljudskih i materijalnih resursa IKK. Sačiniti detaljnu analizu internih i eksternih snaga/slabosti/prilika/prijetnji IKK 	Rektor Prorektor za finansije i razvoj Direktor IKK	Septembar 2020.	Upravni odbor	DA	<p>Analiza je sačinjena od strane Direktora IKK</p> <p>Iako je Analiza sačinjena, potrebno je posvetiti dodatnu pažnju analizi, a posebno zaključcima i predloženim mjerama.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Sačiniti BSG matricu IKK 					
2.2.	Izrada plana poslovanja za 2020. godinu IKK	<ul style="list-style-type: none"> • Izraditi plan poslovanja čiji finansijski cilj treba biti pokriće 50 % rashoda prihodima iz vlastitih sredstava 		Decembar 2020.		DJELI MIČNO	<p>Plan poslovanja je sačinjen od strane Direktora IKK.</p> <p>Dostavljeni plan je nepotpun</p> <p>Potrebno je revidirati Plan poslovanja razmotriti mogućnost donošenja kratkoročne i dugoročne strategije razvoja IKK.</p>
2.3.	Izrada srednjoročnog i dugoročnog plana poslovanja IKK	<ul style="list-style-type: none"> • Izraditi strateški plan poslovanja IKK 		Decembar 2020.		NE	<p>Potrebno je definisati strateške smjernice razvoja IKK i shodno tome predložiti reorganizaciju IKK</p> <p>Shodno izrađenoj i usvojenoj Strategiji pripremiti optimalnu sistematizaciju u cilju reorganizacije.</p>
3.	UPRAVLJANJE TROŠKOVIMA						
3.1.	Uštede prilikom angažovanja spoljnih saradnika na izvođenju predavanja i vježbi	<ul style="list-style-type: none"> • Izdati preporuku prodekanima za nastavu da se prilikom angažovanja spoljnih saradnika koliko je moguće, preferiraju spoljni saradnici iz bližeg okruženja. 	Rektor	Septembar 2020.	Upravni odbor	DJELO MIČNO	<p>Rektor UNZE, dostavio je instrukciju prodekanima za nastavu, akt broj: 01-03-8-3052/20 od 24.09.2020. godine.</p> <p>Rektor UNZE je dostavio Akt dekanima broj: 01-03-8-3052/20 od 24.09.2020. godine, međutim mjera NIJE provedena. Nastavljena je praksa da za određene predmete vježbe izvode nastavnici kojima je izvršena isplata za održavanje vježbi koja je znatno veća od cijene sata asistenta ili višeg asistenta.</p> <p>Potrebno pokrenuti proceduru provođenja mjere, po potrebi izraditi mjere odgovornosti neprovođenja mjera.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> Zadužiti prodekane za nastavu da vježbe izvode isključivo asistenti ili viši asistenti 				<p>Pregled broja časova vježbi koje su suprotno Odluci Upravnog odbora UNZE, održali nastavnici umjesto asistenti ili viši asistenti:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Broj časova vježbi</th> </tr> <tr> <th>Nastavnici UNZE</th> <th>Nastavnici Spoljni saradnici</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Metalurško-tehnološki fakultet</td> <td>1.207</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>Mašinski fakultet</td> <td>1.785</td> <td>540</td> </tr> <tr> <td>Filozofski fakultet</td> <td>765</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>Pravni fakultet</td> <td>510</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Ekonomski fakultet</td> <td>280</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Medicinski fakultet</td> <td>120</td> <td>645</td> </tr> <tr> <td>Politehnički fakultet</td> <td>345</td> <td>320</td> </tr> <tr> <td></td> <td>5.012</td> <td>1.610</td> </tr> <tr> <td>Ukupno</td> <td colspan="2">6.622</td> </tr> </tbody> </table>		Broj časova vježbi		Nastavnici UNZE	Nastavnici Spoljni saradnici	Metalurško-tehnološki fakultet	1.207	15	Mašinski fakultet	1.785	540	Filozofski fakultet	765	60	Pravni fakultet	510	30	Ekonomski fakultet	280	0	Medicinski fakultet	120	645	Politehnički fakultet	345	320		5.012	1.610	Ukupno	6.622	
	Broj časova vježbi																																					
	Nastavnici UNZE	Nastavnici Spoljni saradnici																																				
Metalurško-tehnološki fakultet	1.207	15																																				
Mašinski fakultet	1.785	540																																				
Filozofski fakultet	765	60																																				
Pravni fakultet	510	30																																				
Ekonomski fakultet	280	0																																				
Medicinski fakultet	120	645																																				
Politehnički fakultet	345	320																																				
	5.012	1.610																																				
Ukupno	6.622																																					

3.7	Ukinuti troškove rada komisije za provođenje postupka javne nabavke i komisije za popis imovine JU UNZE.	<ul style="list-style-type: none"> Izdati instrukciju da komisija za provođenje postupka javnih nabavki i komisija za popis imovine JU UNZE svoj rad organizuju u redovno radno vrijeme 	Rektor	Septembar	Upravni odbor	NE	Nastavljena je isplata za rad u komisijama uz obrazloženje Rektora da je članom 26. stav (3) Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja za teritorij Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 20/20) uređeno je pravo na naknade za rad u komisijama.
3.8	Upravljanje troškovima reprezentacije	<ul style="list-style-type: none"> Izraditi pravilnik o načinu i vrsti korištenja reprezentacije prema organizacionim jedinicama 	Rektor Prorektor za finansije	Septembar	Upravni odbor	DA	Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-3-3431/20 od 26.10.2020. godine usvojen je Pravilnik o reprezentaciji i poklonima
4.	LJUDSKI RESURSI						
4.1.	Upravljanje ljudskim reursima	<ul style="list-style-type: none"> Izraditi godišnji plan ulaza, razvoja karijere i izlaza zaposlenika prema organizacionim jedinicama UNZE 	Rektor	Oktobar 2020.	Resorno ministarstvo Upravni odbor	NE	UO UNZE nije dostavljen godišnji plan ulaza, razvoja karijere i izlaza zaposlenika prema organizacionim jedinicama UNZE
5	KREIRANJE STRATEŠKIH PRAVACA I RAZVOJ NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA JU UNZE						
5.3.	Pokretati studije drugog i trećeg ciklusa na Univerzitetu po modelu samofinansiranja.	-	Senat	-	-	DA	Na Univerzitetu u Zenici su po modelu samofinansiranja pokrenuti III ciklusi studija na Pravnom fakultetu, Ekonomskom fakultetu, Zajednički doktorski studij iz tehničkih nauka, doktorski studij Lingvistika i Kulturalni studij BHS na Filozofskom fakultetu
5.4.	Napraviti detaljnu analizu načina organizacije studijskog programa/organizacione	-		-		DA	Izveštaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini i Plan rada i razvoja Univerziteta u Zenici u 2021.

	jedinice u svrhu racionalizacije organizacione strukture UNZE.							
5.5.	Unapređenje naučno istraživačkog rada na JU UNZE	-	Senat	-		DJELO MIČNO	Izveštaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini i Plan rada i razvoja Univerziteta u Zenici u 2021. godini Učešće UNZE u NIR-u je skromno te je potrebno veće učešće nastavnog osoblja u NIR-U	
5.6.	Sačiniti detaljnu analizu tržišnih potreba za izlaznim zvanjima studenata UNZE	-	Ministarstvo Rektor	-	-	NE		
5.7.	Utvrđiti kriterije za pokretanje studijskog programa u odnosu na broj upisanih studenata	-	Ministarstvo Rektor	-	-	DA	Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 10/19)	
5.8.	Pokretanje mjera u svrhu sankcioniranja odgovornih zbog propuštanja obračuna poreza i doprinosa za isplate naknada Komisiji za provođenje postupka JN i spoljnim saradnici za održavanje nastave	<ul style="list-style-type: none"> Izveštaj o finansijskoj reviziji JU UNZE za 2018. dostaviti Tužilaštvu ZDK na postupanje 	Upravni odbor	Septembar 2020.	Ministarstvo		Zaključak Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-3-3427/20 od 26.10.2020. godine, kojim je obavješteno Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, da mjera iz tačke 5.8. Akcionog plana, nema osnova i da saglasno tome Upravni odbor Univerziteta u Zenici ne može da pokreće bilo kakve disciplinske odgovornosti, jer se sada ne može utvrditi da ima odgovornosti po pitanju obračuna.	
Napomena: Rektor Univerziteta će u prvom sedmici tekućeg mjeseca, dostavljati izvještaj Upravnom odboru o stepenu realizacije Mjera								

Napomena: Provođenje mjera iz Akcionog plana, u proteklom periodu djelimično su započete sa realizacijom. Samo potpunim provođenjem mjera od strane Rektora Univerziteta, mogu se očekivati pozitivni i mjerljivi rezultati mjera iz Akcionog plana.

XIII PREGLED REZULTATA NAUČO-ISTRAŽIVAČKOG RADA ZAPOSLENIKA UNZE U 2020.

Organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Nastavnici/naučnici/savjetnici/saradnici/istraživači				Rezultati Naučno-istraživačkog rada zaposlenika UNZE					
	Nastavnici/Naučni savjetnici	Godišnji fond sati: 2.088 – za NIR (37,5 %)	Saradnici/ Istraživač	Godišnji fond sati: 2.088 – za NIR (25 %)	Broj objavljenih naučnih i stručnih radova	Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija	Broj naučnih i stručnih projekata	Broj naučnih i stručnih konferencija	Broj stručno-edukativnih programa	Broj stručno-stručnih časopisa
Rektorat	5	3915	-	-	-	-	-	-	-	-
Metalurško-tehnološki fakultet	11	8613	5	2610	9	2	7	-	2	-
Mašinski fakultet	20	15268,5*	6	3132	69	7	27	1	1	2
Filozofski fakultet	26	20358	5	2610	97	4	14	1	1	1
Ekonomski fakultet	12	9004,5*	5	2610	21	5	8	1	12	1
Pravni fakultet	13	10179	5	2610	30	1	9	-	3	2
Medicinski fakultet	6	3288,6*	2	1044	14	2	2	-	2	-
Politehnički fakultet	6	4071,6*	2	1044	37	6	5	-	6	-
Islamski pedagoški fakultet	18	14094	2	1044	13	8	14	-	1	-
I."K.Kapetanović	5	3915	21	10962	11	-	8	-	-	-
UKUPNO	122	92.707,20	53	27.666	301	35	94	3	28	6
Ukupan trošak UNZE za plaće po osnovu NIRa	2.692.334,79 KM		497.076,75 KM		Ukupan trošak za plaće nastavnicima i saradnicima UNZE po osnovu naučno-istraživačkog rada u 2020. godini, iznosi: 3.189.411,54 KM					

Tabela 1. Pregled rezultata naučno-istraživačkog rada zaposlenika UNZE u odnosu na fond sati za NIR

Legenda:

- * Mašinski fakultet ima jednog nastavnika/naučnog savjetnika uposlenog sa nepunim radnim vremenom od 50%.
- * Ekonomski fakultet ima jednog nastavnika/naučnog savjetnika uposlenog sa nepunim radnim vremenom od 50%.
- * Medicinski fakultet ima dva nastavnika/naučna savjetnika uposlenog sa nepunim radnim vremenom od 50% i jednog nastavnika/naučna savjetnika sa nepunim radnim vremenom od 20%.
- * Politehnički fakultet ima jednog nastavnika/naučnog savjetnika sa nepunim radnim vremenom od 20%.
- Ukupni troškovi plaća za nastavnike za 2020. godinu, iznose 7.179.559,44 KM
- Ukupni troškovi plaća za saradnike/istraživače za 2020. godinu, iznose 1.988.307,00 KM
- Ukupan trošak plaća za nastavnike i saradnike za 2020. godinu, iznosi: 9.167.866,44 KM
- GF - Godišnji fond sati: 2.088
- NIR – Naučno-istraživački rad
- Naučni/stručni radovi, naučni/stručni projekti, knjige/udžbenici/monografije, u većini slučajeva urađeni su u svojstvu koautorstva zaposlenika UNZE i drugih institucija.
- Rezultati rada nastavnika iz Rektorata uključeni su u rezultate rada OJ odakle dolaze

U Tabeli broj 1. prikazani su rezultati rada akademskog i saradničkog osoblja Univerziteta u Zenici a koji se odnose na normirani oblik rada „naučno-istraživački rad“ (NIR). Ukupni troškovi isplaćeni za plaće zaposlenika nastavnika/naučnika za normirano vrijeme naučno-istraživačkog rada u 2020. godini, iznose: 2.692.334,79 KM dok ukupni troškovi isplaćeni za plaće saradnika/istraživača iznose: 497.076,75 KM.

Za ukupan fond sati 92.707,20 nastavnika/naučnika i fond sati 27.666 saradnika/istraživača u okviru naučno-istraživačkog rada u 2020. godini, publikovano je: 301 naučni/stručni rad; 35 knjiga/udžbenika/monografija; 94 naučnih/stručnih projekta, održano je 3 (tri) naučne/stručne konferencije, 28 stručno-edukativnih programa i 6 (šest) naučnih/stručnih časopisa.

Pregled naučno-istraživačkog rada prema organizacionim jedinicama UNZE

Tabela 2. Pregled naučno-istraživačkog rada Metalurško-tehnološkog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA METALURŠKO-TEHNOLOŠKOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	15	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		12	3	0
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja fakulteta UNZE u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	9	1) 6. Konferencija „Održavanje 2020“ Zenica, B&H, 20 - 21 novembar 2020 2) 5th International scientific conference „Conference on Mechanical Engineering Technologies and Application“; COMETA 2020, Jahorina, 26 - 28. Nov. 2020. 3) 9th International Scientific Conference on Defensive Technologies, OTEH 2020 Belgrade, 15-16 October 2020 4) RMZ-M&G, vol.67, 2020, pp.01-07 5) Stručni bilten-IPI, broj 51, juli, 2020. ISSN 1840-3409 6) Stručni bilten-IPI, broj 52, oktobar, 2020. ISSN 1840-3409 7) International Journal of Advanced Research (IJAR) 8(01), ISSN No.2320-5407 8) Holistic Approach Environment, ISSN 1848-0071, https://doi.org/10.33765/thate 9) Materials and Technology, Ljubljana, Slovenia		
3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija.	2	1) Metalurško-tehnološki fakultet, UNZE, Štamparija Fojnica d.d, Fojnica		
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	7	1) Analize stanja protočne peći Aichelin TC 80/54 u preduzeću SCA Adapter d.o.o. Brod sa aspekta bezbjednosti rada 2) Ekspertizu peći nakon nastalih oštećenja izazvanih lošim kvalitetom mazuta za potrebe preduzeća I-CRNI d.o.o. Cazin 3) Ispitivanje sadržaja delta ferita u zavarenim spojevima 4) Razvoj ekološki prihvatljivog betona visokih performansi upotrebom lokalno dostupnih mineralnih dodataka 5) COST Action CA15202 - Self-healing as Preventive Repair of Concrete Structures (SARCOS) 6) COST Action 2023CA18120-CERTBOND 7) Određivanje maksimalnih radnih temperatura komponenti od termički tretiranog nodularnog liva (ADI) sa ciljem zamjene skupih dijelova od visokolegiranih čelika		
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	0			
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara,	2	1) Konsultantske usluge za Rudarski Institut Tuzla (u okviru sardanje s RIT)		

workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini		2) Konsalting za BNT-Novu Travnik
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	0	

Tabela 3. Pregled naučno-istraživačkog rada Mašinskog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA MAŠINSKOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	67	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		46 (240 ECTS) 18 (180 ECTS)	3	0
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja fakulteta UNZE u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	69	<ol style="list-style-type: none"> 1) 6. Konferencija „ODRŽAVANJE 2020“, Mašinski fakultet u Zenici, Zenica, Bosna i Hercegovina, 20-21 novembar 2020. 2) 29. Međunarodni znanstveni skup „ORGANIZACIJA I TEHNOLOGIJA ODRŽAVANJA“ 3) 21st International Symposium on Quality QUALITY – YESTERDAY, TODAY, TOMORROW Crikvenica, Croatia, March 18th – 20th 2020 4) 10. susret Hrvatskog društva za mehaniku, 01. i 02. listopada 2020., Slavonski Brod 5) COMETA2020 Univerzitet u Istočnim Sarajevu, 5. međunarodna naučna konferencija, Jahorina, 26-28 nov.2020 6) 6th International Conference „NEW TECHNOLOGIES, DEVELOPMENT AND APPLICATION“ NT-2020 7) DIEC 2020 - Treća međunarodna naučna konferencija o digitalnoj ekonomiji DIEC 2020; juli 2020. 8) Proceedings of the 30th International DAAAM Symposium "Intelligent Manufacturing & Automation", 23-26th October 2019, Zadar, Croatia, Volume 30, No.1, ISSN 1726-9679, ISBN 978-3-902734-22-8 9) 2020 International Symposium ELMAR 10) Časopis MAŠINSTVO, Mašinski fakultet u Zenici, BiH, ISSN 1512-5173 (Print), ISSN 2637-1510 (On-line), Vol. 17, No. 1-2. 2020. (Google Scholar, Copernicus ICV=86,77) 11) Engineering Failure Analysis, 111, 2020 12) Mechanics, 26 (4), 2020 13) ČASOPIS RUDARSTVO, naučno-stručni časopis ISSN 0353-9172 UDC 622 RUDARSTVO, godina XXIV-XXV br. 65-66, Tuzla; maj.2020 14) STRUČNI BILTEN - IPI: - STATISTIČKA ANALIZA PODATAKA O OBAVLJENIM TEHNIČKIM PREGLEDIMA U 2019.GODINI I STRUČNE TEME ISSN 1840-3409, 2020 15) Časopis Radovi Šumarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, ISSN 1512-5769. 16) Časopis „Naše šume“: Udruženje inženjera i tehničara šumarstva Federacije Bosne i Hercegovine (UŠIT FBiH) i Hrvatsko šumarsko društvo Mostar (HŠD), ISSN 1840-1678 17) Šumarski list: znanstveno-stručno i staleško glasilo Hrvatskog šumarskog društva, ISSN 0373-1332 18) Tehnički vjesnik, Hrčak ID: 223341, URI https://hrcak.srce.hr/223341 Relevantna baza časopisa: Science Citation Index Expanded (Web of Science) and Journal Citation Reports/Science Edition (from January, 2008) (The Thomson Reuters services), SCOPUS, INSPEC, COMPENDEX 		

		<p>19) TEM JOURNAL - Technology, Education, Management, Informatics</p> <p>20) Int. J. Adv. Res. 8(02), 1091-1103 (IJAR)</p> <p>21) TELFOR Journal (2020)</p> <p>22) Technical journal 14, 4(2020) Periodicals of engineering and natural sciences, PEN Vol. 8, No. 4, December 2020</p>
3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija.	7	<p>1) Univerzitet u Zenici, Mašinski fakultet, Fakultetska 1, 72000 Zenica</p> <p>2) Mašinski fakultet Univerziteta u Sarajevu Univerzitet u Sarajevu – Elektrotehnički fakultet</p>
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	27	<p>1) Ugradnja dvije vertikalne pumpe i razvod do GRS u Arcelor Mittalu Zenica</p> <p>2) GLAVNI PROJEKAT TROTALASNI AKSIJALNI KOMPENZATOR ZA CIJEV \varnothing 1820 SA ISPUSTIMA ZA KONDEZAT</p> <p>3) ANALIZA MOGUĆNOSTI POVEĆANJA NOSIVOSTI DVOGREDNE POLUPORTALNE MOSNE DIZALICA $Q=2 \times 75$ kN</p> <p>4) REKONSTRUKCIJA KORPE ZA STARO ŽELJEZO U DEPARTMENTU ČELIČANA „ARCELOR MITTAL ZENICA“</p> <p>5) PRORAČUN DVOGREDNE MOSNE DIZALICE 20t/10t U GS-TMT Travnik</p> <p>6) TEHNIČKA DOKUMENTACIJA ZUPČASTOG VRATILA BR.III I ZUPČANIK NA BUBNJU NA MALOM DIZAJU DIZALICE BR.2 180/63t U HALI MIKSERA – AMZ</p> <p>7) Izrada nacrti i plana mjerenja na okretnom stolu LF-a u Depart Čeličana AMZ</p> <p>8) Dizajn, simulacija i izrada mehaničkih modela od šperploče – interni projekat</p> <p>9) Sekundarno otprašivanje na BOF-u - Izrada oplata za zaptivanje konvertora br.1 i br.2</p> <p>10) Nadzor na izvođenjem za projekat "Novi koksni plinovod DN700 za Depart. Čeličana i Valjaonice" AMZ</p> <p>11) Nadzor nad izvođenjem mašinskih instalacija "Paviljon IX KPZZT" Zenica</p> <p>12) Ispitivanje vučne sile na teleskopskim transporterima</p> <p>13) Idejni nacrti i skice za projekat TRAJNA SANACIJA DIJELA IZLAZNE CIJEVI NA HIBRIDNOM FILTERU BR.5</p> <p>14) Elaborat Utvrđivanja stanja i osposobljavanje ispravnog rada kрана MIN Niš u Natron-Hayat Maglaj</p> <p>15) Stručno mišljenje za sanaciju konvertora br.2 AMZ</p> <p>16) Idejno rješenje stepeništa na kranu VPK u AMZ</p> <p>17) Izrada kontrolnog proračuna šinske staze dizalice DEMOD 12,5t/11,20 m</p> <p>18) DIJAGNOSTIKA NULTOG STANJA KABINSKE ŽIČARE – GONDOLE NA RAVNOJ PLANINI, Stručni projekt – ekspertiza</p> <p>19) DIJAGNOSTIKA TOPLOTNIH STANJA U POGONIMA NOVIH HALA KOMPANIJE KRISTAL VITEZ, Stručni projekt – ekspertiza</p> <p>20) TERMOVIZIJSKO SNIMANJE AGREGATA KANTONALNE BOLNICE ZENICA (KBZ) Stručni projekt – ekspertiza</p> <p>21) Revitalizacija i osposobljavanje opreme za mjerenje emisije polutanata u zrak - Ministarstvo za promet i komunikacije i zaštitu okoline Ze-do kantona</p> <p>22) Studija o ispitivanju sastava i mogućnosti reciklaže odloženih otpadnih materijala na odlagalištu industrijskog otpada Rača GRANT FMON - Fonda za zaštitu okoliša FBiH, septembar 2020.</p> <p>23) Studija o biodiverzitetu planine Zvijezde, na području općine Vareš</p>

		<p>24) DUALSCI – STRENGTHENING CAPACITIES FOR IMPLEMENTATION OF DUAL EDUCATION IN BH HIGHER EDUCATION Učešće predstavnika Mašinskog fakulteta UNZE u Međunarodnom projektu ERASMUS+ KA2 NO. 610251-EPP-1-2019-RS-EPPKA2-CBHE-SP</p> <p>25) ROBOFORMING Učešće predstavnika Mašinskog fakulteta UNZE u Međunarodnom projektu DAAD</p> <p>26) SRARE - “STRENGTHENING REGIONAL ACADEMIC AND RESEARCH EXCHANGE” Učešće predstavnika Mašinskog fakulteta UNZE u Međunarodnom projektu West Balkan Funds</p> <p>27) RAZVOJ METODA I TEHNOLOGIJA U PRIMJENI INŽENJERSKIH ZNANJA U OBLASTIMA MEDICINE I ZDRAVSTVA Saradnja Maš. fak. i Med. fak. UNZE sa Ministarstvom zdravstva ZDK</p>
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	1	1) Konferencija „ODRŽAVANJE 2020“, Mašinski fakultet u Zenici, Zenica, Bosna i Hercegovina, 20-21 novembar 2020.
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	1	Edukativna radionica za studente 3D4ALL iz oblasti 3D modeliranja, 3D skeniranja i 3D printanja – septembar 2020
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	2	1) Časopis za mašinsko inženjerstvo br.1-2, Zenica, januar – juni 2020. Časopis za mašinsko inženjerstvo br. 3-4, Zenica, juli – decembar 2020.

Tabela 4. Pregled naučno-istraživačkog rada Filozofskog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA FILOZOFSKOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	98	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		95	3	/
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	97	<p>1) Cambridge Scholars Publishing, 2020.</p> <p>2) Zbornik radova, 6. Konferencija Održavanje 2020.</p> <p>3) <i>1 st International A Luminary A Country Symposium – Bildiriler Kitabi / Full Paper Proceedings</i>, (October, 2019)</p> <p>4) ICSS XXI 21st International Conference on Social Sciences Amsterdam, 3-4 April 2020 Proceedings Book</p> <p>5) 23rd International Conference on Multidisciplinary Studies: "Resilience for Survival" -Cambridge, 30-31 July 2020 Proceedings Book</p> <p>6) <i>SaZnanje, Zbornik radova Osmog naučno-stručnog skupa "Nauka i savremenost"</i>, Zenica: Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici,</p> <p>7) <i>Naučno-stručna konferencija Mogućnosti Islamske zajednice u Bosni i Hercegovini u prevenciji ovisnosti o kockanju: zbornik radova</i>, Zenica: Islamski pedagoški fakultet Univerziteta u Zenici,</p> <p>8) 9th International Scientific Conference on Defensive Technologies, OTEH 2020, Belgrade</p> <p>9) Svezak 21 Br. 82 (2020): <i>Novi Muallim</i></p>		

	<p>10) Zbornik radova sa konferencije Dani Marije Jurić Zagorke</p> <p>11) Jezici i kulture u vremenu i prostoru, IX/1, zbornik radova, Filozofski fakultet u NovomSadu</p> <p>12) Knjižnica: revija za područje bibliotekarstva in informacijske znanosti, 63 / 1-2.Ljubljana: Zveza bibliotekarskih društav Slovenije; Narodna in univerzitetna knjižnica</p> <p>13) Bosniaca: časopis Nacionalne i univerzitetne biblioteke Bosne i Hercegovine, 24</p> <p>14) Bosna i Hercegowina: Kultura, literature, jezyk i polityka. Univerzitet Lodž, Poljska</p> <p>15) Zbornik radova Pravnog fakulteta u Tuzli</p> <p>16) Gračanički glasnik, časopis za kulturnu historiju</p> <p>17) Prilozi, Univerzitet u Sarajevu – Institut za historiju, Sarajevo</p> <p>18) Godišnjak BZK Preporod 2019, Godina XIX, Sarajevo 2019</p> <p>19) Časopis za kazalište, književnost i kulturu „Susreti“, br. 3-4. Brčko: Brčko Distrikt, Bosne i Hercegovine</p> <p>20) Kultura.ba/online časopis za kulturne politike i prakse, Akcija Sarajevo</p> <p>21) <i>European Journal of Multidisciplinary Studies</i>, 5(2)</p> <p>22) <i>European Journal Of Social Sciences</i>, 3(2)</p> <p>23) Društvene i humanističke studije, časopis Filozofskog fakulteta u Tuzli</p> <p>24) Zbornik Islamskog pedagoškog fakulteta u Bihaću</p> <p>25) Journal of the Korean Statistical Society</p> <p>26) IMO - ISTRAŽIVANJE MATEMATIČKOG OBRAZOVANJA se referiše / indeksira se u <i>Math Educat Database</i> (EU - Njemačka), <i>Index Copernicus International</i> (Poljska), <i>Реферативный журнал – Математика</i> (Rusija), <i>Ulrichsweb / Global Serial Direcoriy</i> (USA) i <i>EBSCO</i> (USA)</p> <p>27) <i>Godišnjak Preporod</i>, BZK Preporod, Sarajevo</p> <p>28) Časopis za društvene, humanističke i prirodne nauke, Pedagoški fakultet Univerziteta uBihaću</p> <p>29) BISERJE, magazin za kulturu i društvo, Bošnjacka zajednica kulture <i>Preporod</i></p> <p>30) Shaker Media, Düren, 2020</p> <p>31) <i>Folia linguistica et litteraria: Časopis za nauku o jeziku i književnosti</i>, Institut za jezik i književnost, Filološki fakultet, Nikšić</p> <p>32) Časopis Zeničke sveske</p> <p>33) Pismo, Časopis za jezik i književnost, Bosansko filološko društvo, Sarajevo</p> <p>34) Metodčki vidici, Časopis Filozofskog fakulteta u Novom Sadu</p> <p>35) Časopis <i>Istraživanja</i>, Fakultet humanističkih nauka Univerziteta „Džemal Bijedić“ u Mostaru</p> <p>36) DHS – Društvene i humanističke studije. Časopis Filozofskog fakulteta u Tuzli</p> <p>37) Çankırı Karatekin Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Cankiri Karatekin University Journal of Institute of Social Sciences</p> <p>38) Prilozi za orijentalnu filologiju, Orijentalni institut u Sarajevu</p> <p>39) Sosyal, Beşeri ve İdari Bilimler Alanında Akademik Çalışmalar V Gece Kitaplığı</p> <p>40) Academic Studies in Social Sciences, Iype Cetinje, Montenegro</p> <p>41) Journal of Educational Issues</p> <p>42) Motif Akademi Halkbilimi Dergisi</p> <p>43) Turkish Studies - Language</p> <p>44) International Journal of Languages' Education and Teaching (IJLET)</p> <p>45) Kriter Yayınevi, İstanbul, 2020 ISBN: 978-625-7033-97-8 (International)</p>
--	---

3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:	4	1) Filološki krug, Zenica. 2) Perfecta, Sarajevo. 3) Univerzitet u Zenici
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	14	1) Gramatička kompetencija studenata engleskog jezika na Odsjeku za engleski jezik i književnost 2) Blog kao platforma za učenje u nastavi engleskog jezika struke na univerzitetskom nivou 3) Jezik i mediji – radionice za studente 4) Kulturni front – Organizovanje javnih tribina 5) Strategija kulturne politike na području Zeničko-dobojskog kantona za period 2021-2027. godine 6) Didaktičke kompetencije studenata razredne nastave 7) Izrada portala ZDKULTURA.BA 8) Upisna politika Odsjeka za kulturalne studije: održavanje ZOOM konsultacija 9) Njemačko-bosanski korona rječnik 10) Kvalitetno obrazovanje kroz kurikularnu reformu 11) Sokratovi kafei 12) Industrijalizacija u toku 13) Sruši tarabu i izgradi čupriju
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	1	1) Osmi naučno-stručni skup <i>Nauka i savremenost</i>
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	1	1) Javna prezentacija rezultata istraživanja u sklopu projekta <i>Mapiranje industrijske baštine Grada Zenice</i>
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	1	1) „SAZNANJE“ br.2/2020, Zenica 2020.

Tabela 5. Pregled naučno-istraživačkog rada Ekonomskog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA EKONOMSKOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	93	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		90	3	-
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	21	1) Bosna i Hercegovina: Mostar, Tuzla, Istočno Sarajevo, Zenica. 2) Hrvatska: Osijek. 3) Srbija: Beograd.		

3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:	5	1) Politehnički fakultet Univerziteta u Zenici, 2) Ekonomski institut Beograd, 3) Springer International Publishing, 4) Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici.
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	8	1) Strateške odrednice rada i razvoja Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici za period 2021-2024. 2) Projekat izrade mjera u cilju ublažavanja negativnih posljedica izazvanih korona virusom i očuvanja likvidnosti, projekat finansiralo Ministarstvo za privredu Vlade Zeničko-dobojskog kantona 3) Analiza pokrivenosti nastave i fiskalnog opterećenja: izrada i evaluacija opcija 4) Akademijazaekološkimenadžment-održivirazvojizaštitanaradu 5) Istraživanje ulaznih obrazovnih potencijala i tržišnih mogućnosti zapošljavanja svršenika Univerziteta u Zenici 6) Evaluacija odabranih programa podsticaja privredi na području općine Kakanj 7) Projekat izrade studije o vrednovanju i preporukama za realizaciju podsticajnih programa općine Kakanj 8) CEDICO, projekat naručila Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	1	1) X. Interkatedarski skup katedri za organizaciju, menadžment i poduzetništvo Jugoistočne Europe (suorganizatori-učesnici)
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	12	1) Društvena odgovornost i etika menadžmenta 2) Korporativno upravljanje okolišem 3) Webinar Liderstvo I motivacija: Voditi sebe i(ili) druge? 4) “Komponente uspjeha” 5) X. Interkatedarski skup katedri za organizaciju, menadžment i poduzetništvo Jugoistočne Europe 6) Kreiranje biznis modela primijenom CANVAS metodologije 7) “Mi to možemo” Strateške inicijative za samoodrživost domaće proizvodnje i jačanje ekonomije BiH 8) Specijalistički webinaru internih revizora “Izazovi u sistemu javnih nabavki u doba pandemije-sa dodatnim osvrtom iz ugla interne revizije” 9) Upravljanje finansijskim rizicima 10) Vrednovanje preduzeća 11) Vrednovanje podsticajnih programa privredi općine Kakanj i prijedlozi za unapređenja 12) Gostujuća predavanja
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	1	1) „Ekonomski forum“ br. 12/2020, godina 2020.

Tabela 6. Pregled naučno-istraživačkog rada Pravnog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA PRAVNOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	44	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		31	12	1
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku	30	1) ZIPS, br. 1430., Privredna štampa Sarajevo 2) NEDERLANDS INTERNATIONAL PRIVAATRECHT (NIPR), AFL.4 TS/14/1268		

2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:		<ul style="list-style-type: none"> 3) Radno i socijalno pravo – časopis za teoriju i praksu radnog i socijalnog prava, broj 2/2020, godina XXIV, YU ISSN 1450-5800 (u postupku objave broj za 2020. godinu) 4) Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici, br.25, god.13. 5) Pravna riječ, Časopis za pravnu teoriju i praksu, br.63, Banja Luka 2020. 6) Revija za kriminologiju i krivično pravo 3/2020 u objavi 7) Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici, 25 (13) 8) Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici, 24 (13) 9) Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici, 24 (13) 10) East European Yearbook on Human Rights (u procesu objave) 11) Hercegovina- Mostar, 18/2020.,35-43., ISSN 2566-3534 12) „Historijski pogledi godina III“, br. 3, Centar za istraživanje moderne i savremene historije, Tuzla, 2020, pregledni naučni rad, (ISSN 2637-1502)
3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:	1	1) Institut za bošnjačke studije BZK Preporod/NIC Zenica
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	9	<ul style="list-style-type: none"> 1) The Legal Status and Protection of Internationally Displaced Persons, Refugees, Asylum Seekers and ‘Invisible’ Persons without IDs 2) Pravni sistem i pravni okviri zaštite okoliša 3) Pilot Student Research Project for the Ministry of foreign trade and economic relations of Bosni and Herzegovina: The Implications of the Ratification of the United Nations Convention on Transparency in Treaty-based Investor-State Arbitration for Bosnia and Herzegovina 4) Online zimska škola arbitražnog prava 2020/2021 5) Rule of law: Arbitration as an opportunity for peaceful dispute settlement 6) Modernizing Legal Education in European Law ISBN: 978-0-9964094-0-7 ZA 2019 7) data.worldjusticeproject.org PrF_EN_IR_01/2020 8) Takmičenje u simulaciji suđenja iz Međunarodnog krivičnog prava (International Criminal Law Moot Court Competition) 2020. 9) Pravna klinika iz Okolišnog prava 2020/2021.
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	0	
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	3	<ul style="list-style-type: none"> 1) Online konferencija: Bosna i Hercegovina i pravo mora, 14. 10. 2020. 2) Obilježavanje Međunarodnog dana sjećanja na žrtve Holokausta uz panel diskusiju, januar 2020. 3) Konferencija o međunarodnoj trgovačkoj arbitraži, februar 2020.
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	2	<ul style="list-style-type: none"> 1) „Anali Pravnog fakulteta” br. 25, Zenica, juli 2020. 2) „Anali Pravnog fakulteta” br. 26, Zenica, decembar 2020.

Tabela 7. Pregled naučno-istraživačkog rada Medicinskog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA MEDICINSKOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	62	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		54	8	0
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	14	1) Bosna i Hercegovina		
3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:	2	1) Univerzitet u Zenici, Medicinski fakultet		
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	2	1) Projekat psihoterapijskog savjetovanja 2) Projekat edukacije iz oblasti Dijabetologije		
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	0	1) Konferencije uslijed COVID_19 pandemije nisu održane		
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	2	1) Edukacije psihoterapije 2) Edukacije ljekara i med. Sestara/tehničara		
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	0			

Tabela 8. Pregled naučno-istraživačkog rada Politehničkog fakulteta

REZULTATI RADA POLITEHNIČKOG FAKULTETA UNZE IZ NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	62	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		60	2	-

<p>2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:</p>	<p>37</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Mustafić A., Špago S., Novalić A., El Sayed A. , Evaluation of factors affecting the process of decision making in construction site 6th International Conference New Technologies, NT-2020, Academy of Sciences and Arts of Bosnia and Herzegovina Sarajevo, 25-27 juni 2020 Tehničke nauke 2) Amina Tanković, Alen Begović, Nermin Goran , On using simple Android-based hand-held units for xDSL loop qualification/troubleshooting ELMAR 2020 Proceedings, Zadar, Croatia, 14-15 Sept. 2020, pp. 1-4 Tehničke nauke 3) Anis Maslo, Mujo Hodžić, Nermin Goran, Aljo Mujčić, Analysis of Optical Fibers Characteristics Due to Different Influences Advanced Technologies, Systems, and Applications IV - Proceedings of the International Symposium on Innovative and Interdisciplinary Applications of Advanced Technologies (IAT 2019), 2020, Springer International Publishing, ISBN 978-3-030-24985-4, DOI 10.1007/978-3-030-24986-1, pp. 1-4 Tehničke nauke 4) Anis Maslo, Nermin Goran, Mujo Hodžić, Edvin Škaljo, Aljo Mujčić , A practical analysis of attenuation in segment of home installation of FTTH networks TELFOR 2020 Proceedings, Belgrade, Serbia, 25-26 Nov. 2020, pp. 1-4 Tehničke nauke 5) Bešlagić Ernad, Lemeš Samir, Hadžikadunić Fuad, Procedure for Determining the Wind Tunnel Blockage Correction Factor Karabegović I. (eds) New Technologies, Development and Application III. NT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 128. Springer, Cham, DOI:10.1007/978-3-030-46817-0_38 Tehničke nauke 6) Čeke Denis, Kunosić Suad, Smart Contracts as a diploma anti-forgery system in higher education - a pilot project 43rd International Convention on Information, Communication and Electronic Technology (MIPRO) Tehničke nauke 7) Dalibor Bogdanović, Elmir Babović, Expert Systems as a Means in Detecting Tax Evasion 8th International Scientific Conference Technics and Informatics in Education, Faculty of Technical Sciences, Čačak, Serbia, 18-20th September 2020 Društvene nauke 8) Dalibor Bogdanović, Elmir Babović, Improving the Amls System With Anomaly Detection Module in Financial Transactions Using Artificial Intelligence Methods 7th International Conference on Electrical, Electronic and Computing Engineering IcETRAN 2020 Tehničke nauke 9) Damir Imamović, Elmir Babović, Nina Bijedić, Prediction of mortality in patients with cardiovascular disease using data mining methods 19th International Symposium INFOTEH-JAHORINA (INFOTEH), East Sarajevo, Bosnia and Herzegovina, 2020, pp. 1-4, doi:10.1109/INFOTEH48170.2020.9066297. Tehničke nauke 10) Fuad Dedić, Nina Bijedić, Elmir Babović, Dražena Gašpar, Student's Success Prediction in the Secondary Level of Education Using aLinear Regression Model International Conference on Information Technology and Development of Education –ITRO 2020 October, 2020. Zrenjanin, Republic of Serbia Tehničke nauke 11) Hamidović Haris , Zakonske obaveze upotrebe elektronske pošte Zbornik radova Međunarodne naučne konferencija MENADŽMENT 2020 – ZITEH 2020, str. 251-253, Beograd, R Srbija Društvene nauke 12) Hamidović Haris, Hamidović Amra, The issue of possible use of cloud computing services by banking system entities in Bosnia and Herzegovina Zbornik radova 3. Međunarodne naučne konferencije o digitalnoj ekonomiji DIEC 2020, str. 89-94, jul 2020, Tuzla, Društvene nauke
--	-----------	--

	<p>13) Hamidović Haris, Kabil Jasmina, Šehić Edina, Management of cybersecurity in medical devices Zbornik radova 3. Međunarodne naučne konferencije o digitalnoj ekonomiji DIEC 2020, str. 41-48 jul 2020, Tuzla Tehničke nauke</p> <p>14) Kačmarčik Josip, Zaimović-Uzunović Nermina, Lemeš Samir, Reverse Engineering Using 3D Scanning and FEM Analysis Karabegović I. (eds) New Technologies, Development and Application III. NT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 128. Springer, Cham, DOI:10.1007/978-3-030-46817-0_32 Tehničke nauke</p> <p>15) Lemeš Samir, Influence of input data on the quality of air pollution distribution computer simulations, Regional symposium on air quality in cities, Sarajevo 30-31.1.2020. Association of Consulting Engineers Bosnia and Herzegovina Tehničke nauke</p> <p>16) Nermin Goran, Alen Begović, Namir Škaljo, Comparing simulation model for objective QoE video evaluation with real IPTV test scenario during appearance of packet losses, extended version TELFOR JOURNAL, Serbia, Vol. 2, No. 2, pp. 86-91 Tehničke nauke</p> <p>17) Nermin Goran, Alen Begović, Namir Škaljo, Adjacent image correlation for video quality assessment ELMAR 2020 Proceedings, Zadar, Croatia, 14-15 Sept. 2020, pp. 1-4 Tehničke nauke</p> <p>18) Sanid Muhić, Nermin Goran, Mujo Hodžić, Elmira Babović, Aljo Mujčić Practical implementation of a business model based on Cloud computing technologies and IoT TELFOR 2020 Proceedings, Belgrade, Serbia, 25-26 Nov. 2020, pp. 1-4 Tehničke nauke</p> <p>19) Srđan Nogo, Elmira Babović, Dragan Manjak, Information Technology Skills Level of Students at Electrical Faculty in East Sarajevo 8th International Scientific Conference Technics and Informatics in Education, Faculty of Technical Sciences, Čačak, Serbia, 18-20th September 2020 Društvene nauke</p> <p>20) Berberović E., Bikić S., Computational Study of Flow and Heat Transfer Characteristics of EG-Si3N4 Nanofluid in Laminar Flow in a Pipe in Forced Convection Regime Energies, 13: 1-16, 2020. Tehničke nauke</p> <p>21) Mulausić, A., Tuno, N., Gajski, D., Topoljak, J, Comparison and analysis of results of 3D modelling of complex cultural and historical objects using different types of terrestrial laser scanner Survey Review. 52 (374), 107-114, 2020. Tehničke nauke.</p> <p>22) Anis Maslo, Mujo Hodžić, Edvin Škaljo, Aljo Mujčić, Aging and Degradation of Optical Fiber Parameters in a 16-Year-Long Period of Usage Fiber and Integrated Optics 39 (1), 39-52, https://doi.org/10.1080/01468030.2020.1725185 Tehničke nauke</p>
--	---

	<p>23) Anis Maslo, Nermin Sarajlić, Mujo Hodžić, Aljo Mujčić, Optical Network Security Attacks by Tapping and Encrypting Optical Signals <i>Advanced Technologies, Systems, and Applications V. IAT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems</i>, vol 142. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-54765-3_22 Tehničke nauke</p> <p>24) Avdo Hercegovac, Elmir Babović, Further Decrease of PC-to-PC SCADA Implementation Costs Using Credit-card Sized Computers <i>Journal of Mechatronics, Automation and Identification Technology</i>, Vol. 5, No. 1, pp. 16 – 20, 2020 Tehničke nauke</p> <p>25) Baručija Anel, Kačmarčik Josip, Lemeš Samir, Unkić Faruk, An Example of CMM and CAD Application in Reverse Engineering <i>Mašinstvo</i> 17(1-2), pp 35-43, ISSN 1512-5173 Tehničke nauke</p> <p>26) Đulaga Hadžić, Nermin Sarajlić, Methodology for fuzzy duplicate record identification based on the semantic-syntactic information of similarity <i>Journal of King Saud University - Computer and Information Sciences</i> Volume 32, Issue 1, January 2020, Pages 126-136, https://doi.org/10.1016/j.jksuci.2018.05.001 Tehničke nauke</p> <p>27) Hamidović Haris, Prijem pošte dostavljene elektronskim putem, <i>Pravo i finansije</i>, 2020/1/1, str. 30-34, Refam creative solutions – REC d.o.o. Sarajevo Društvene nauke</p> <p>28) Hamidović Haris, Zakonske obaveze upotrebe elektronske pošte <i>FBIM Transactions</i>, 39-44 Društvene nauke</p> <p>29) Hamidović Haris, Ugovor o obradi podataka - pitanje mjera zaštite podataka <i>Poslovni Konsultant</i>, Vol. 12 Issue 95, str. 52-57., Edukativno-konsultantska kuća FINconsult Tuzla Društvene nauke</p> <p>30) Hamidović Haris, Sistem upravljanja zaštitom ličnih podataka <i>Pravo i finansije</i>, 2020/4/1, str. 67-72, Refam creative solutions – REC d.o.o. Sarajevo Društvene nauke</p> <p>31) Hamidović Haris, Pitanje korištenja usluga računarstva u oblaku od strane subjekata bankarskog sistema Bosne i Hercegovine <i>Pravo i finansije</i>, 2020/3/1, str. 81-83, Refam creative solutions – REC d.o.o. Sarajevo Društvene nauke</p> <p>32) Hamidović Haris, Pitanje odgovornosti pružatelja usluga računarstva u oblaku <i>Pravo i finansije</i>, 2020/2/1, str. 16-18, Refam creative solutions – REC d.o.o. Sarajevo Društvene nauke</p> <p>33) Lemeš Samir, Upravljanje informacijama i dokumentacijom u hitnim situacijama, <i>Glasnik Instituta za standardizaciju BiH</i> vol. XIV No. 1/2020, ISSN 2566-3690, pp 6-9 Tehničke nauke</p> <p>34) Lemeš Samir, Blockchain-Based Data Integrity for Collaborative CAD Mixed Reality and Three-Dimensional Computer Graphics, Branislav Sobota and Dragan Cvetković, <i>IntechOpen</i>, DOI: 10.5772/intechopen.93539. ISBN: 978-1-83962-623-4 Tehničke nauke</p> <p>35) Nevzudin Buzadžija, Optimizacija koda u funkciji razvoja programerskih vještina kod studenata <i>Saznanje</i> 2/2020, ISSN 2744-1210, Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici Društvene nauke</p> <p>36) Turčinović N., Analiza i kontrola uticaja buke u saobraćaju na objekte koji se nalaze uz dionicu Glavne gradske magistrale GGM Zenica <i>Mašinstvo</i>, 17, 1-2, 15-28, ISSN 1512-5173 Tehničke nauke</p> <p>37) Lončarević, Lj. Budinski-Petković, D. Dujak, A. Karač, Z. M. Jakšić, and S. B. Vrhovac, Percolation in irreversible deposition on a triangular lattice: Effects of anisotropy <i>J. Stat. Mech.: Theory and Experiment</i>, 033211 Prirodne nauke</p>
--	--

<p>3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:</p>	<p>6</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Jašarević S., Brdarević S., Isaković S. , Upravljanje proizvodnjom (univerzitetski udžbenik) Politehnički fakultet Univerziteta u Zenici ISBN 978-9926-452-18-3 Tehničke nauke 2) Jašarević S., Isaković S., Softić A. Upravljanje kvalitetom – Principi i filozofije najutjecajnijih gura kvaliteta (univerzitetska naučna monografija) Politehnički fakultet UNZE ISBN 978-9958-886-22-1 Tehničke nauke 3) Huskanović A., Alajbegović H. Diskretna matematika (univerzitetski udžbenik) Politehnički fakultet UNZE ISBN 978-9926-452-23-0 Matematika 4) Zlatan Talić, Nermin Redžić Zbirka riješenih zadataka iz fundiranja/ temeljenja , Politehnički fakultet UNZE ISBN 978-9958-886-17-1 Tehničke nauke 5) Lemeš Samir, Cvjetković Dajana , Priručnik za zagovaračke kampanje prema kompanijama Sarajevo: Centar za promociju civilnog društva ISBN 978-9958-793-33-2 Društvene nauke 6) Hamidović Haris, Tehničke i organizacijske mjere zaštite ličnih podataka Repro-Karić Tuzla 978-9958-795-14-5 Društvene nauke
<p>4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.</p>	<p>5</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) CIII-RS-1012 - Building Knowledge and Experience Exchange in CFD PtF_EM_IR_01/2017., v.prof.dr. Edin Berberović, CEEPUS, Tehničke nauke 2) COST Action CA15119 Jaume Universitat Castelló de la Plana, Španija Evropska unija, Tehničke nauke 3) Healthy URBan Environment: Developing Higher Education in Architecture and Construction in Bosnia and Herzegovina PtF_EM_OP_07/2018 , v.prof.dr. Samir Lemeš, Erasmus+, 598503-EPP-1-2018-1-IT-EPPKA2-CBHE-JP, 2018-2021., Tehničke nauke 4) Numerička i eksperimentalna analiza faktora blokade kod ispitivanja rotora Darrieusove vjetroturbine u zračnom tunelu, PtF_EN_IR_02/2019 v.prof.dr. Samir Lemeš , Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke , Tehničke nauke 5) Realizacija sredstava dobivenih putem Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za 2018., PtF_IN_IP_05/2020., Van. prof. dr. Sabahudin Jašarević, Van. prof. dr Samir Lemeš, Van. prof. dr. Edin Berberović, Politehnički fakultet Univerziteta u Zenici , Tehničke nauke
<p>5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.</p>	<p>0</p>	
<p>6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini</p>	<p>6</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Upravljanje karijerom, Politehnički fakultet Zenica, 20.02.2020. S 2) Kemal Šanjta, Thousand Eyes Inc. "Kritična infrastruktura: Internet" Politehnički fakultet Zenica, 25.3.2020 Jp 3) Webinar "Online realizacija nastave" Input centar Zenica, Politehnički fakultet Zenica, 18.4.2020 . S 4) Javna prezentacija softverskih rješenja koje su studenti odsjeka Softversko inženjerstvo razvili u okviru predmeta "Analiza i dizajn softvera" Politehnički fakultet Zenica, 23.6.2020 Jp 5) Promocija knjige "Handbook of Research of Integrating Industry 4.0 in Business and Manufacturing" Društvo za robotiku BiH, Akademija nauka i umjetnosti BiH, Univerzitet u Zenici Sarajevo, 17.9.2020. K 6) Erasmus+ dani – online prezentacija HURBE laboratorije NCP ured za BiH, Politehnički fakultet, Zenica, 16.10.2020. Jp

7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	0
--	---

Tabela 9. Pregled naučno-istraživačkog rada Islamskog pedagoškog fakulteta

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA ISLAMSKOG PEDAGOŠKOG FAKULTETA UNZE U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	91	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
		79	12	---
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	13	<ol style="list-style-type: none"> 1) Muharem Adilović, Islamske vrijednosti i društvena pravda „Na putu dijaloga i umjerenosti“, Zbornik radova, Centar za dijalog Vesatija, Sarajevo. ISBN 978-9958-065-20-0 2) Azemina Durmić Achievement Goals: Conceptual Models and Results of Researching the Outcomes, Ciljevi postignuća: konceptualni modeli i rezultati istraživanja ishoda, Croatian Journal of Education Vol.22 (1), p.115-141. 3) Sedad Dizdarević, Sultan Ahmedova medresa i modernizam Serdarevića Monografija „300 godina Zeničke Sultan Ahmedove medrese” 4) Izet Pehlić, Maida Mahmutović, Kvalitet školskog života učenika u vjeronaučnoj klasičnoj nastavi i nastavi u kojoj se razvija kritičko mišljenje Društvene i humanističke studije, časopis Filozofskog fakulteta u Tuzli, 4 (13) (2020), str. 279-302, ISSN 2490-3604 (print), ISSN 2490-3647 (online) 5) Izet Pehlić, Maida Mahmutović Efekti razvoja kritičkog mišljenja u vjeronaučnoj nastavi Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta Univerziteta u Zenici, decembar 2020, Godište 18, br. 18, ISSN 1840-4448 (print), ISSN 2637-1480 (Online) 6) Izet Pehlić, Nermin Tufekčić, Percepcija kvaliteta školskog života učenika u redovnoj i onlajn nastavi u toku pandemije korona virusa Zbornik radova Filozofskog fakulteta u Univerziteta Zenici, Godište 2020, broj XVIII, ISSN 2637-2088 (Online), Zenica: Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici 7) Izet Pehlić, Maida Mahmutović, Osobenost pedagoške klime u vjeronaučnoj nastavi u kojoj se razvija kritičko mišljenje Zbornik Islamskog pedagoškog fakulteta u Bihaću, br. 12, ISSN 1840-3395, Bihać: Islamski pedagoški fakultet Univerziteta u Bihaću 8) Safet Husejnović, Kira'eti su blagodat i pomažu u razumijevanju Kuar'ana –tefsirske i kira'etske implikacije 233.ajeta sure el-Bekare Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta Univerziteta u Zenici, decembar 2020, Godište 18, br. 18, ISSN 1840-4448 (print), ISSN 2637-1480 (Online) 9) Šukrija Ramić Harmonično implicirano tumačenje zakonodavnog teksta (MEFHŪMU-L-MUVĀFEQA) u šafijskoj pravnoj školi, Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta Univerziteta u Zenici, decembar 2020, Godište 18, br. 18, ISSN 1840-4448 (print), ISSN 2637-1480 (Online) 10) Muamer Neimarlija, Kur'anska obilježja uloge el-kalba u generiranju društvene (in)kohezije, Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta u Zenici. Zenica: Islamski pedagoški fakultet Univerziteta u Zenici, br. 18 11) Esmir M. Halilović, Hadisko-akaidsko-pedagoške smjernice u poučavanju djece namazu/ Hadith and pedagogical guidelines for teaching salah to children Novi Muallim, 20(79), 45-50. 12) Esmir M. Halilović, Aktualnost socijalne kritike u Hasan Kafijinom djelu “Usul al-hikam fi nizam al-alam” Zbornik 		

		<p>radova Islamskog pedagoškog fakulteta. Zenica: Islamski pedagoški fakultet, decembar 2020, br. 18, ISSN 1840-4448 (print), ISSN 2637-1480 (Online) S. 269-287.</p> <p>13) Mithat Jug, o Višefunkcionalna interpretacija sintaksičkih jedinica kao odraz tradicionalnog koncepta arapske gramatike Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta. Zenica: Islamski pedagoški fakultet, decembar 2020, br. 18, ISSN 1840-4448 (print), ISSN 2637-1480 (Online) S. 269-287.</p>
3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:	8	<p>1) Elma Begagić, Edina Vejo (2020). Uvod u kvalitativna istraživanja u društvenim znanostima Zenica: Minex trade.</p> <p>2) Izet Pehlić (ur.) Naučno-stručna konferencija mogućnosti islamske zajednice u Bosni i Hercegovini u prevenciji ovisnosti o kockanju: zbornik radova, Islamski pedagoški fakultet Univerziteta u Zenici</p> <p>3) Izet Pehlić (ur.) Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta u Zenici Islamski pedagoški fakultet Univerziteta u Zenici</p> <p>4) Safvet Halilović (2020.) "Sira - Das Leben des Letzen Propheten Allahs" njemači prijevod djela "Sira - Životopis posljednjeg Allahovog Poslanika" Dobra knjiga, Sarajevo, Islamska zajednica Bošnjaka Kantona Aargau - Švicarska (Islamische Gemeinschaft der Bosniaken des Kantons Aargau - Schweiz)</p> <p>5) Safvet Halilović (2020.) "Sira - Životopis posljednjeg Allahovog Poslanika" osmo izdanje. Islamski pedagoški fakultet u Zenici i Dobra knjiga, Sarajevo, 2020., 378 str, 21 cm</p> <p>6) Halil Mehtić (2020.) Vojni aspekti ličnosti Vjerovjesnika, s.a.v.s. Islamski pedagoški fakultet u Zenici</p> <p>7) Šefik Kurdić (2020.) "Poslanikova rješenja za naša iskušenja" Zbirka vjerodostojnih hadisa s komentarom. Izdavačka djelatnost "Hedef", Zenica, 2020.</p> <p>8) Semir Rebronja (2020.) Poslanikova ličnost u poeziji Hassana ibn Sabita Centar za proučavanje orijentalne civilizacije i kulture</p>
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	14	<p>1) Predškolsko obrazovanje za svu djecu u Bosni i Hercegovini (PEACH)</p> <p>2) Izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti osnivanja Odsjeka za psihologiju na Islamskom pedagoškom fakultetu Univerziteta u Zenici</p> <p>3) Izrada dokumenta Metodologija socijalne karte u Zeničko-dobojskom kantonu.</p> <p>4) Projekat uključivanja, Zbornika radova Islamskog pedagoškog fakulteta u Zenici u Ulrich's Periodicals Directory bazu.</p> <p>5) Psihološki aspekti religijskog iskustva mladih u islamskoj molitvi – namazu</p> <p>6) Međunarodni TIMSS projekat.</p> <p>7) Izmjena Nastavnog plana i programa III ciklusa studija na Odsjeku za islamsku vjeronauku Islamskog pedagoškog fakulteta Univerziteta u Zenici.</p> <p>8) Samoevaluacijski izvještaj Odsjeka za socijalnu pedagogiju.</p> <p>9) Inoviranje prvog i drugog ciklusa Odsjeka za socijalnu pedagogiju (do 20% izmjene).</p> <p>10) Učešće na javnim raspravama orijentiranim ka osnaženju profesionalnog statusa socijalnog pedagoga.</p> <p>11) Projekat postavljanja elektronske verzije svih brojeva Zbornika radova Islamskog pedagoškog fakulteta u Zenici u EuroPub database. Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta u Zenici / Proceedings of the Islamic Pedagogical Faculty in Zenica – Europub.</p> <p>12) Projekat postavljanja elektronske verzije svih brojeva Zbornika radova Islamskog pedagoškog fakulteta u Zenici u Google scholar</p>

		https://scholar.google.com/citations?hl=en&user=ckHpuNEAAAAAJ 13) Projekat postavljanja elektronske verzije svih radova Zbornika radova br 18 (2020) u Index Copernicus International bazu https://journals.indexcopernicus.com/search/journal/?issueId=204512&journalId=51217 14) Projekat postavljanja elektronske verzije svih radova Zbornika radova br 18 (2020) u CEEOL bazu https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=108
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	0	
6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	1	1) “Međunarodni dan arapskog jezika” Simpozij, Rijaset Islamske zajednice (doc. dr. Mithat Jugo, član Organizacionog odbora), 18.12.2020. Sarajevo, Gazi Husrev-begova biblioteka.
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	0	

Tabela 10. Pregled naučno-istraživačkog rada Instituta „Kemal Kapetanović“

REZULTATI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA INSTITUTA “KEMAL KAPETANOVIĆ” U ZENICI U 2020.				
1. Broj studenata koji su u toku 2020. godine završili studij I (prvog), II (drugog) i III (trećeg) ciklusa studija:	0	Broj završenika I (prvi) ciklus studija	Broj završenika II (drugi) ciklus studija	Broj završenika III (treći) ciklus studija
2. Broj objavljenih naučnih i stručnih radova od strane akademskog osoblja u toku 2020. godine sa naznakom mjesta publikovanja:	11	1) Naučno stručni skup (zbornici) 2) Stručna periodika (Časopisi)		
3. Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija u toku 2020. godine sa naznakom izdavača objavljenih publikacija:	0			
4. Broj projekata: IR; SP; IP; OP; IK; definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE, koji su završeni ili su u toku izrade sa naznakom naziva projekata u 2020.	8			
5. Broj naučnih i stručnih događaja – PD, definisanih procedurom za realizaciju projekata UNZE konferencija održanih u 2020. godini sa naznakom tema.	0			

6. Broj jednodnevnih ili višednevnih seminara, workshopova (radionica), pozivna predavanja, debate, javne rasprave i sl. koji imaju karakter procesnog rada na organizaciji, 2020. godini	0	
7. Broj naučnih i stručnih časopisa publikovanih u 2020. godini.	0	

XIV PREGLED KONTROLISANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI JU UNIVERZITET U ZENICI

Kontrola aktivnosti JU Univerzitet u Zenici, iz domena finansija, provedena je na osnovu dostavljenih finansijskih dokumenata. Na osnovu pregleda i analize dostavljenih dokumenata, utvrđeni su sljedeći zaključci:

1. Planirani budžet JU Univerzitet u Zenici, izvršenje budžeta JU Univerzitet u Zenici i procenat izvršenja budžeta u prethodne tri godine je dat u narednoj tabeli.

Tabela 1.

Organizaciona jedinica	Godina	Planirani budžet	Izvršenje budžeta	Procenat realizacije
JU Univerzitet u Zenici	2018.	15.903.083	15.619.428	98,22 %
	2019.	17.173.898	16.021.074	93,29 %
	2020.	16.209.795	14.986.993	92,43 %

2. Prema izvršenju budžeta Univerziteta, stavka koja potiče iz budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2020. godinu, najveće iznose su oprihodovali: Filozofski fakultet u iznosu od 1.998.326 KM; Mašinski fakultet u iznosu od 1.932.753 KM; Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 1.460.381 KM; dok je u izvršenju budžetskih sredstava najmanje oprihodovao Studentski centar u iznosu od 397.550 KM.

Realizacija prihoda iz bužeta ZDK po organizacionim jedinicama koje u najvećoj mjeri koriste budžetska sredstva, posmatrano kroz period od tri godine, prikazano je u niže navedenoj tabeli:

Tabela 2.

Godina 2018.		Godina 2019.		Godina 2020.	
OJ UNZE	Realizacija prihoda iz budžeta ZDK	OJ UNZE	Realizacija prihoda iz budžeta ZDK	OJ UNZE	Realizacija prihoda iz budžeta ZDK
Mašinski fakultet	2.027.324	Filozofski fakultet	2.136.513	Filozofski fakultet	1.998.326
Filozofski fakultet	2.006.921	Mašinski fakultet	1.915.774	Mašinski fakultet	1.932.753
Metalurško – tehnološki fakultet	1.622.635	Metalurško – tehnološki fakultet	1.675.811	Metalurško – tehnološki fakultet	1.460.381

3. U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu od 336.580 KM, a zatim Politehnički fakultet u iznosu od 273.041 KM. Prema podacima iz tabele br. 7., realizacija vlastitih prihoda u odnosu na planirano je na nivou 61 % za 2019. godinu, odnosno 65 % za 2020. godinu. Postavlja se logično pitanje, da li se vlastita sredstva realno planiraju, također postavlja se pitanje i odgovornosti zbog neispunjenja plana.

Pregled organizacionih jedinica koje su oprihodovale najveći iznos vlastitih prihoda od upisnina studenata u posljedne tri godine, prikazane su u sljedećoj tabeli:

Tabela 3.

Godina 2018.		Godina 2019.		Godina 2020.	
OJ UNZE	Vlastiti prihodi od upisnina	OJ UNZE	Vlastiti prihodi od upisnina	OJ UNZE	Vlastiti prihodi od upisnina
Medicinski fakultet	262.130	Medicinski fakultet	299.629	Medicinski fakultet	336.580
Ekonomski fakultet	184.828	Politehnički fakultet	152.557	Politehnički fakultet	273.041

4. Najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 46.134 KM. Posmatrano po organizacionim jedinicama Univerziteta, najveći procenat realizacije vlastitih prihoda imao je Politehnički fakultet (157,15 %), dok je najmanji procenat realizacije vlastitih prihoda imao Filozofski fakultet (25,21 %).
5. Ukupno planirani prihodi po osnovu grantova/donacija u iznosu od 1.166.645KM realizovani su 100 %, a i realizacija po OJ Univerziteta u Zenici bila 100 %.
6. Budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona, kao izvor prihoda u ukupnim prihodima organizacionih jedinica Univerziteta, učestvuju prema niže navedenom procentu/iznosu po godinama:

Tabela 4.

Organizaciona jedinica	Godina	% realizacije budžetskih sredstava
Metalurško-tehnološki fakultet	2018.	94,46 %
	2019.	93,68 %
	2020.	93,78 %
Mašinski fakultet	2018.	90,99 %
	2019.	88,59 %
	2020.	92,35 %
Filozofski fakultet	2018.	89,03 %
	2019.	91,58 %
	2020.	92,92 %
Ekonomski fakultet	2018.	71,00 %
	2019.	81,17 %
	2020.	69,40 %
Pravni fakultet	2018.	86,02 %
	2019.	87,87 %
	2020.	85,40 %
Medicinski fakultet	2018.	65,68 %
	2019.	65,70 %
	2020.	59,14 %
Politehnički fakultet	2018.	76,72 %
	2019.	73,79 %
	2020.	73,79 %
Institut Kemal Kapetanović	2018.	65,68 %
	2019.	54,98 %
	2020.	64,98 %
Studentski centar	2018.	47,43 %
	2019.	53,13 %
	2020.	58,73 %
na nivou Univerziteta	2018.	79,29 %
	2019.	76,40 %
	2020.	76,69 %

7. Najveće rashode za bruto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu od 1.435.173 KM, zatim Mašinski fakultet u iznosu od 1.357.675 KM, Filozofski fakultet u iznosu od 1.322.282 KM, i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.001.757 KM. Najmanje iznose rashoda za bruto plaće imaju Studentski centar 232.276 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 291.4165 KM, te Politehnički fakultet u iznosu od 299.349 KM.

Izdaci na ime brutto plata zaposlenika, tj. organizacione jedinice koje su imale najveće izdatke u posljednje tri godine, prikazane su u narednoj tabeli:

Tabela 5.

Godina 2018.		Godina 2019.		Godina 2020.	
OJ UNZE	Rashodi brutto plata	OJ UNZE	Rashodi brutto plata	OJ UNZE	Rashodi brutto plata
Instytut KK	1.579.195	Instytut KK	1.534.088	Instytut KK	1.435.173
Mašinski fakultet	1.487.404	Mašinski fakultet	1.347.213	Mašinski fakultet	1.357.675
Filozofski fakultet	1.282.417	Filozofski fakultet	1.305.056	Filozofski fakultet	1.322.282
Metalurško- tehnološki	1.198.116	Metalurško- tehnološki	1.157.292	Metalurško- tehnološki	1.001.757

8. Najveće rashode za ugovorne i druge usluge ima Filozofski fakultet u iznosu od 391.301 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 297.126 KM i Mašinski fakultet u iznosu od 249.358 KM. Najmanje rashode za ugovorne i druge usluge ima Studentski centar u iznosu od 6.865 KM.

Kretanje ove vrste izdataka po organizacionim jedinicama u posljednje tri godine je prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 6.

Godina 2018.		Godina 2019.		Godina 2020.	
OJ UNZE	Ugovorne i druge obaveze	OJ UNZE	Ugovorne i druge obaveze	OJ UNZE	Ugovorne i druge obaveze
Filozofski fakultet	570.652	Filozofski fakultet	499.921	Filozofski fakultet	391.301
Ekonomski fakultet	438.255	Medicinski fakultet	389.479	Medicinski fakultet	297.126
Medicinski fakultet	298.209	Mašinski fakultet	343.374	Mašinski fakultet	249.358

9. JU Univerzitet u Zenici u 2020. godini, je imao ukupno 3.817 studenata, od kojih je na I ciklusu studija bilo 2.824, dok je na II ciklusu bilo 952 studentata i na trećem ciklusu 41 student.
10. JU Univerzitet u Zenici u 2020. godini, zaključio je 771 Ugovor sa spoljnim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen brutto iznos od 1.359.725,10 KM, odnosno neto iznos od 1.074.1373,05 KM. Imajući u vidu činjenicu da je na Univerzitetu u Zenici u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 151 nastavnik i saradnik, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.

Izdaci za spoljne saradnike u posljedne tri godine dati su u narednoj tabeli:

Tabela 7.

Organizaciona jedinica	Iznos	Godina 2018.	Godina 2019.	Godina 2020.
JU Univerzitet u Zenici	Brutto	1.366.190	1.482.962	1.359.725
	Netto	1.156.864	1.255.744	1.074.137

11. Ukupni izdaci za rad komisija za provođenje postupaka javnih nabavki u toku 2020. godine, iznosili su 35.860,00 KM, dok su izdaci za spoljne saradnike angažovane u nastavnom procesu iznosili 1.359.725,10 KM.

Uvidom u spisak izvršenih postupka javnih nabavki JU Univerzitet u Zenici, može se zaključiti sljedeće:

- Javne nabavke su dosta usitnjenje,
- Javne nabavke se ponavljaju za isti predmet nabavke više puta u toku godine,

- Za isti predmet nabavke formiraju se nove komisije u slučaju ponovljenog postupka, te se istim obračunavaju i isplaćuju naknade.

S obzirom na visoke izdatke na ime naknada komisijama za provođenje postupaka javnih nabavki na koje nisu obračunati pripadajući porezi i doprinosi u skladu sa Zakonom o porezu na doprinose, potrebno je broj javnih nabavki svesti na minimalni broj i blagovremeno planirati.

Pregled izdataka za rad spoljnih saradnika i izdataka za rad komisija za javne nabavke, u posljedne tri godine, prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 8.

Organizaciona jedinica	Godina	Izdaci za spoljne saradnike-netto	Izdaci za rad komisija-javne nabavke
JU Univerzitet u Zenici	2018.	1.156.864	18.980
	2019.	1.255.744	31.910
	2020.	1.074.137	29.810

12. Od ukupnog iznosa izdataka za rad komisija, iznos od 11.490,00 KM je isplaćen suprotno Odluci Upravnog odbora broj: 01-01-3-2934/20 od 7. 9. 2020. godine, koja je donesena na osnovu Mjera Skupštine, ZDK, Vlade ZDK i Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK, prema kojim se izdaci za rad komisija ukidaju na način da se rad komisija organizuje u redovno radno vrijeme.

Potrebno je da Interna kontrola Vlade ZDK izvrši uvid i obračun isplata koje su u suprotnosti sa Odlukom Upravnog odbora broj: 01-01-3-2934/20 od 7. 9. 2020. godine.

13. Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2020. godni, iznosili su 7.284,98 KM, i manji su za 86 % u odnosu na prethodnu godinu. Dostavljene fakture troškova reprezentacije imaju navedenu poslovnu svrhu za koju su nastali. Pregled troškova reprezentacije u posljednje tri godine, prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 9.

Organizaciona jedinica	Godina	Iznos troškova reprezentacije
JU Univerzitet u Zenici	2018.	53.631
	2019.	51.121
	2020.	7.285

Na značajno smanjenje troškova reprezentacije utjecala je situacija izazvana pandemijom COVID-19, koja je smanjila broj poslovnih sastanaka.

14. Ukupni troškovi Organizacionih jedinica prema ukupnom broju studenata i po jednom studentu u posljednje tri godine prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 10.

Organizaciona jedinica	Godina	Troškovi OJ	Broj studenata	Troškovi OJ po jednom studentu
Metalurško-tehnološki fakultet	2018.	1.667.765	219	7.615
	2019.	1.629.387	167	9.756
	2020.	1.462.985	165	8.867
Mašinski fakultet	2018.	2.112.194	559	3.779
	2019.	2.092.476	571	3.665
	2020.	2.038.719	743	2.744
Filozofski fakultet	2018.	2.222.970	758	2.933

	2019.	2.172.275	588	3.694
	2020.	2.095.180	485	4.320
Ekonomski fakultet	2018.	1.286.378	679	1.895
	2019.	1.205.895	736	1.638
	2020.	1.507.866	628	2.401
Pravni fakultet	2018.	1.293.987	622	2.080
	2019.	1.196.432	532	2.249
	2020.	1.196.898	691	1.733
Medicinski fakultet	2018.	720.229	425	1.695
	2019.	791.686	521	1.520
	2020.	691.964	483	1.433
Politehnički fakultet	2018.	591.112	474	1.247
	2019.	696.970	512	1.361
	2020.	621.128	581	1.069

Ukoliko se posmatra trošak OJ po jednom studentu u odnosu na prethodnu godinu, evidentno je povećanje troškova kod Ekonomskog fakulteta za 47 %, Filozofskog fakulteta za 17 %, a smanjenje kod Mašinskog fakulteta za 25 % i Pravnog fakulteta za 23 %.

Povećanje troška po jednom studentu kod Ekonomskog fakulteta uzrokovano je sa jedne strane povećanjem troškova, i sa druge strane smanjenjem broja studenata u izvještavanoj godini.

15. Ukupni izdaci na ime troškova službenih putovanja u zemlji i inostranstvu su iznosili 53.303,00 KM, i manji su za 61 % u odnosu na troškove prethodne godine.

Prema Uredbi o naknadama troškova za službena putovanja (Sl. novine FBiH, br: 44/16), pojam službenog putovanja definisan je članom 3., kako slijedi: „*Pod službenim putovanjem, u smislu ove uredbe, smatra se putovanje na području Bosne i Hercegovine, kao i putovanje u inostranstvo, na koje se državni službenik upućuje da izvrši određeni službeni zadatak (posao)*“.

Uvidom u dostavljene putne naloge, ne može se potrditi da su svi putni nalozi realizovani u ime i za raču JU Univerzitet u Zenici, što treba biti predmet interne kontrole Vlade ZDK.

Kretanje izdataka za službena putovanja u posljednje tri godine, prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 11.

Organizaciona jedinica	Godina	Iznos putnih troškova
JU Univerzitet u Zenici	2018.	148.276
	2019.	136.038
	2020.	53.303

Ova vrsta izdatka je značajno smanjena u posljednoj godini, kao rezultat smanjenog broja službenih putovanja izazvanog posljedicama pandemije COVID 19. Značajan broj službenih putovanja je otkazan.

16. Mjerama donesenim od strane Skupštine Vlade ZDK, Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK i Odluci Upravnog odbora br.01-01-3-2934/20 od 07.09.2020. godine, usvojene su mjere, od kojih je i mjera kojom se zadužuje Rektor Univerziteta da zaduži prodekane za nastavu da vježbe izvode isključivo asistenti ili viši asistenti. Međutim, tokom zimskog semestra 2019./2020. godine, za izvođenje vježbi na predmetima angažovani su nastavnici zaposlenici Univerziteta kao i nastavnici – spoljni saradnici. Nastavnici Univerziteta u Zenici izveli su 5.012 časova vježbi, dok su spoljni nastavnici – saradnici izveli 1.610 časova vježbi.

Upravni odbor–pretpostavlja se da su nastali veći troškovi održavanja nastave u odnosu na troškove koji bi bili da su navedene časove vježbi izvodili asistenti i viši asistenti kako je to naloženo Odlukom Upravnog odbora broj: 01-01-3-2934/20 od 07.09.2020. godine. Zbog navedenog, potrebno je da Interna kontrola Vlade ZDK izvrši provjeru, da li je i u kojem iznosu nastala finansijska šteta za JU Univerzitet u Zenici.

17. Provođenje mjera iz Akcionog plana, u proteklom periodu djelimično je započeto sa realizacijom. Samo potpunim provođenjem mjera mogu se očekivati pozitivni i mjerljivi rezultati usvojenih mjera iz Akcionog plana.
18. Provedenom kontrolom od strane Federalne porezne uprave za kontrolisani period 01. 01. 2015. – 01. 06. 2021. godine, utvrđeni su propusti u pravilom obračunu i plaćanju poreza i doprinosa od strane JU Univerzitet kako slijedi:

TABELARNI PREGLED OBRAČUNA DODATNIH DOPRINOSA I KAMATA PO STAVKAMA

Obračun dodatnih obaveza po osnovu poreza i doprinosa sa kamata za nedokumentovane putne naloge u inostranstvo- Budžetska sredstva
Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamata
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	2.548,78	0,00	2.548,78	1.805,15	4.353,93
Zdravstvo 16,5%	1.854,29	0,00	1.854,29	1.295,00	3.149,29
Nezaposlenost 2%	224,76	0,00	224,76	156,96	381,72
Porez na dohodak 10%	775,43	0,00	775,43	541,54	1.316,97
Ukupno	5.403,26	0,00	5.403,26	3.798,65	9.201,91

Obračun dodatnih obaveza po osnovu poreza i doprinosa sa kamata za nedokumentovane putne naloge u inostranstvo-Vlastita sredstva i projekti
Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamata
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	5.496,71	0,00	5.496,71	2.986,14	8.482,85
Zdravstvo 16,5%	3.944,29	0,00	3.944,29	2.142,22	6.086,51
Nezaposlenost 2%	477,98	0,00	477,98	259,66	737,64
Porez na dohodak 10%	1.649,02	0,00	1.649,02	895,84	2.544,86
Ukupno	11.568,00	0,00	11.568,00	6.283,86	17.851,86

Obračun doprinosa i poreza sa pripadajućim kamata na ugovore o djelu za nezaposlene osobe (asistenti)

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

604.518,54

Doprinos	Obračun doprinosi i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosi	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	223.895,63	32.559,36	191.336,27	100.673,54	292.009,81
Zdravstvo 16,5%	160.620,78	21.706,24	138.914,54	72.222,33	211.136,87
Nezaposlenost 2%	19.468,18	0,00	19.468,18	8.754,23	28.222,41
Porez na dohodak 10%	67.168,69	52.094,97	15.073,72	30.202,06	45.275,78
Ukupno	471.153,28	106.360,57	364.792,71	211.852,16	576.644,87

Obaveze za doprinose i poreze-trenutno uposlenici UNZE za ugovori o djelu za održavanje vježbi vježbi u periodu prije zaposlenja na UNZE

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

305.497,30

Doprinos	Obračun doprinosi i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosi	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	113.093,13	16.454,08	96.639,05	50.188,56	146.827,61
Zdravstvo 16,5%	81.132,04	10.969,39	70.162,65	36.004,83	106.167,48
Nezaposlenost 2%	9.834,18	0,00	9.834,18	4.364,23	14.198,41
Porez na dohodak 10%	33.927,93	26.326,53	7.601,40	15.074,56	22.675,96
Ukupno	237.987,28	53.750,00	184.237,28	105.632,18	289.869,46

Obaveze za doprinose i poreze za angažovanje penzionera za izvođenje nastave

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

41.930,62

Doprinos	Obračun doprinosi i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosi	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	15.529,85	2.258,38	13.271,47	5.779,61	19.051,08
Zdravstvo 16,5%	11.140,96	1.505,59	9.635,37	4.146,24	13.781,61
Nezaposlenost 2%	1.350,43	0,00	1.350,43	502,57	1.853,00
Porez na dohodak 10%	4.658,96	3.613,41	1.045,55	1.733,88	2.779,43
Ukupno	32.680,20	7.377,38	25.302,82	12.162,30	37.465,12

Obaveze za doprinose i porez obračunate na ugovore o djelu različitog karaktera sklopljene sa spoljnim saradnicima JU UNZE iz osnova projektnih sredstava- nezaposlene osobe (obavljale poslove navedene u Pravilniku o sistematizaciji)

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

297.098,45

Doprinos	Obračun doprinosi i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosi	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	110.027,40	16.001,72	94.025,68	55.253,86	149.279,54
Zdravstvo 16,5%	78.939,16	10.667,81	68.271,35	39.638,64	107.909,99
Nezaposlenost 2%	9.568,39	0,00	9.568,39	4.804,69	14.373,08
Porez na dohodak 10%	33.010,92	25.602,75	7.408,17	16.576,16	23.984,33
Ukupno	231.545,87	52.272,28	179.273,59	116.273,35	295.546,94

Obaveze za doprinose i porez obračunate na ugovore o djelu različitog karaktera sklopljene sa zaposlenicima JU UNZE iz osnova projektnih sredstava- zaposlenici UNZE

(obavljale poslove navedene u Pravilniku o sistematizaciji)

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

338.600

Doprinos	Obračun doprinosi i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosi	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	125.407,47	18.237,01	107.170,46	27.848,50	135.018,96
Zdravstvo 16,5%	89.966,22	12.158,01	77.808,21	19.978,26	97.786,47
Nezaposlenost 2%	10.904,99		10.904,99	2.421,61	13.326,60
Porez na dohodak 10%	37.622,23	29.179,22	8.443,01	8.354,54	16.797,55
Ukupno	263.900,91	59.574,24	204.326,67	58.602,91	262.929,58

Obaveze za doprinose i poreze po osnovu isplata zaposlenicima po osnovu učešća u komisijama za javne nabavke i popise.

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

116.519,84

Doprinos	Obračun doprinosi i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosi	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	43.155,47	8.091,60	35.063,87	12.094,04	47.157,91
Zdravstvo 16,5%	30.959,36	5.394,40	25.564,96	8.676,17	34.241,13
Nezaposlenost 2%	3.752,64	0,00	3.752,64	1.051,65	4.804,29
Porez na dohodak 10%	12.946,65	12.946,57	0,08	3.627,21	3.627,29
Ukupno	90.814,12	26.432,57	64.381,55	25.449,07	89.830,62

Obaveze za doprinose i porez po osnovu ugovora o djelu sa enzaposlenim osobama za opće i administrativne poslove (poslove koji su definisani Pravilnikom o sistematizaciji).

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

171.166,72

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Doprinosi PIO 23%	63.395,04	9.219,04	54.176,00	49.218,67	103.394,67
Zdravstvo 16,5%	45.479,05	6.146,02	39.333,03	35.309,05	74.642,08
Nezaposlenost 2%	5.512,61	0,00	5.512,61	4.279,89	9.792,50
Porez na dohodak 10%	19.018,51	14.750,46	4.268,05	14.765,60	19.033,65
Ukupno	133.405,21	30.115,52	103.289,69	103.573,21	206.862,90

Obaveze za porez na dohoda za ugovore o djelu za saradnike nerezidente.

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

371.040,78

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
Porez na dohodak 10%	37.104,08	65.281,89	-28.177,81	12.818,17	-15.359,64
Ukupno	37.105,08	65.281,89	342.862,97	12.822,17	-15.359,64

Dodatne obaveze za ostale poreze (zaštita od nesreće 0,5%)-nesamostala djelatnost

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
0,5% zaštita od nesreće	8.740,69	9.588,50	-847,81	3.490,46	2.642,65
Ukupno	8.740,69	8.740,69	-847,81	3.490,46	2.642,65

Dodatne obaveze za ostale poreze (zaštita od nesreće 0,5%)-samostala djelatnost

Kontrolisani period 01.01.2015.-01.06.2021.

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
	1	2	3=1-2	4	5=3+4
0,5% zaštita od nesreće	1.643,35	1.643,35	0,00	519,32	519,32
Ukupno	1.644,35	1.643,35	0,00	519,32	519,32

Doprinos	Obračun doprinosa i poreza po Zapisniku PU	Obračunati i plaćeni mali doprinosa	Razlika za uplatu poreza i doprinosa	Zatezna kamata po Zapisniku PU	Ukupno za uplatu poreza i doprinosa sa zateznim kamatama
UKUPNO	1.525.946,25	412.396,30	1.113.549,95	660.455,64	1.774.005,59

Prema naprijed prikazanim podacima iz Zapisnika Federalne porezne uprave, u kontrolisanom periodu 01. 01. 2015 – 01. 06. 2021. godine, manje je obračunato i plaćeno 1.113.549,95 KM poreza i doprinosa, zbog čega su za kontrolisani period obračunate zatezne kamate u visini od 660.455,64 KM. Navedeni obračun poreza i doprinosa Rektor Univerziteta je blagovremeno osporio ulaganjem prigovora, zbog čega nije postupljeno prema navedenom Zapisniku.

19. Ured za reviziju institucija FBiH za 2020. godinu, izdao je JU Univerzitetu u Zenici, preporuke kako slijedi:

- „Angažovanje izvršilaca za obavljanje redovnih poslova JU Univerzitet u Zenici vršiti u skladu sa Zakonom o radu;
- Poreze i doprinose na naknade za rad zaposlenika u komisijama obračunavati kao oporezivi prihod od nesamostalne djelatnosti, u skladu sa važećim propisima“.

U niže prikazanoj Tabeli, nalazi se pregled zaposlenih nastavnika i saradnika u odnosu na zahtjeve iz Odluke o standardima i normativima kako slijedi:

OJ JU UNIVERZITET U ZENICI	Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2020. godini		
	Nastavno osoblje u radnom odnosu	Nastavno osoblje po ODLUCI O STANDARDIMA I NORMATIVIMA	RAZLIKA nastavno osoblje u radnom odnosu i nastavno osoblje po ODLUCI O STANDARDIMA I NORMATIVIMA.
Rektorat	5	0	0
Metalurško-tehnološki fakultet	16	28	12
Mašinski fakultet	26	37	11
Filozofski fakultet	31	55	24
Ekonomski fakultet	17	17	0*
Pravni fakultet	18	31	13
Medicinski fakultet	8	50	42
Politehnički fakultet	8	50	42
Studentski centar	0	0	0
I."K.Kapetanović	26	0	0
UKUPNO	155	268	144

Iz navedenog pregleda jasno je da postoji značajna odstupanja zaposlenog nastavnog i saradničkog osoblja u odnosu na zahtjeve iz Odluke o standardima i normativima.

**XV OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA
UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2020. GODINU**

Na osnovu svih navedenih aktivnosti Rektora Univerziteta u Zenici u domenu finansijskog poslovanja za 2020. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ocjenjuje rektora JU Univerzitet u Zenici, prof. dr. Damira Kukića, pozitivnom ocjenom sa rezervom, zbog napomena koje su navedene u Izvještaju, a koje se odnose na finansijsko poslovanje.

Broj: 01-01-3-787/22
Zenica, 09.03.2022. godine.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA



Prof. dr. sc. Suvad Isaković



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT
KABINET REKTORA**

Broj: 01-03-2-1791/21

Zenica, 29. 04. 2021. godine

Na osnovu odredbe člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20) i odredbe člana 79. i člana 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ

O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2020. GODINI

Zenica, april 2021.

SADRŽAJ

1. UVOD	6
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI	7
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	11
3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a	17
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2020. GODINI	19
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2020.godine	19
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2020. godine	20
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2020. godine....	20
4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici.....	21
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine	21
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	23
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2020. godini.....	23
5.2. Normativni akti u pripremi	23
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	24
6.1. Bibliotečki fond	24
6.2. Univerzitetska čitaonica.....	27
6.3. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)	27
6.4. Komisija za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici	28
7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	29
7.1. Projekti.....	29
7.2. Odbranjene doktorske disertacije.....	30
7.3. Objavljeni radovi	31
7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)	33
7.6. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama	35
7.7. Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2020. godini	38
7.8. Položaj Univerziteta u Zenici na Webometricsovoj listi (januar 2020. godine).....	38
7.9. Citiranost naučnika/istraživača Univerziteta u Zenici na Google Scholar.....	40
8. MEĐUNARODNA SARADNJA	42
8.1. Potpisani protokoli o saradnji	42
8.2. Mobilnost studenata i nastavnika	44
9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	48
10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2020. GODINI ...	50
10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ	50
10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2020. godini.....	52

Pregled korišćenih skraćenica

AS	- asistent	MCP	- Ministarstvo civilnih poslova
BDC	- <i>Business Development Conference</i> (konferencija)	MedF	- Medicinski fakultet
BIH	- Bosna i Hercegovina	MF	- Mašinski fakultet
BSC	- Business Start-up Centar	MNM	- Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
CBIH	- Centralna Bosna i Hercegovina	MTF	- Metalurško-tehnološki fakultet
CID	- Centar za izvrsnost u drvoprerađi	NNV	- Naučno-nastavno vijeće
CoE	- <i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)	NPP	- Nastavni plan i program
DOC	- docent	OJ	- Organizaciona jedinica
EC	- <i>European Commission</i> (Evropska komisija)	PDS	- Postdiplomski studij
ECTS	- <i>European Credit Transfer System</i> (Evropski sistem prijenosa bodova)	PrF	- Pravni fakultet
EF	- Ekonomski fakultet	PtF	- Politehnički fakultet
EHEA	- <i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)	PR	- <i>Public Relations</i> (javni odnosi)
ENQA	- <i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)	RP	- redovni profesor
EU	- Evropska unija	QA	- <i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
EUA	- <i>European University Association</i> (Evropska asocijacija univerziteta)	QMS	- <i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
ERA	- <i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)	RS	- Republika Srpska
FBIH	- Federacija Bosne i Hercegovine	SBK	- Srednjobosanski kanton
FF	- Filozofski fakultet	SC	- Studentski centar
FMNO	- Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja	SUS	- Svjetski univerzitetski servis
FP	- <i>Frame Programme</i> (Okvirni program)	TMT	- <i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
HEA BiH	- Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH	TQM	- <i>Total Quality Management</i> (ukupno upravljanje kvalitetom)
HRM	- <i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)	UI	- Univerzitetski inkubator
IA	- Interni audit	UNZE	- Univerzitet u Zenici
IES	- Interna evaluacija stanja	USUNZE	- Unija studenata Univerziteta u Zenici
IKK	- Institut "Kemal Kapetanović"	VAS	- viši asistent
IPF	- Islamski pedagoški fakultet	VP	- vanredni profesor
		VŠ	- Visokoškolske institucije/organizacije
		VO	- Visoko obrazovanje
		ZE-DO/ZDK	- Zeničko-dobojski kanton
		WUS	- <i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela i slika

- Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2020.godine
- Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2020. godine
- Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2020. godini
- Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2020. godini (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet)
- Tabela 2.5. Tabela broj zaposlenih/ broj sspoljnih saradnika nastavnika u 2020. godini
- Tabela 2.6. Tabela broj zaposlenih/ broj spoljnih saradnika (asistenti I viši asistenti)
- Tabela 2.7. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2020. godine
- Tabela 2.8. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2020. godine
- Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE
- Tabela 3.1.2. Tabela plan I realizacija inoviranja/uvođenja novih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini
- Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija
- Tabela 3.2.2. Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija
- Tabela 3.2.3. Broj studenata upisanih u prvu godinu prvog, drugog i trećeg ciklusa studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2020/2021. godini
- Tabela 3.2.4. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2020. godine
- Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.1. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.2. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Senata Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.3. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Rektora Univerziteta u Zenici
- Tabela 7.1. Naučnoistraživačke aktivnosti na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini
- Slika 7.1.1. Realizirani projekti: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u period od 2010. do 2020. godine
- Slika 7.2.1. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2020. godine
- Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.3.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2020. godine
- Slika 7.3.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.3.3. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova
- Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u period od 2010. do 2020. godine
- Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2020. godine
- Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Tabela 7.5.3. Plan realizacije ključnih indikatora stanja u oblasti NIR-a, po OJ u 2020.
- Tabela 7.5.4. Plan realizacije ključnih indikatora stanja u oblasti NIR-a u 2020.
- Tabela 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini
- Slika 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini
- Tabela 7.7.1. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2019 i 2020. godinu
- Tabela 7.8.1. Indikatori i njihov uticaj na Webometrics rangiranje
- Tabela 7.8.2. Webometrics rang-lista prvih deset univerziteta u Bosni i Hercegovini (januar 2021.)
- Tabela 7.9.1. Rang lista univerziteta u Bosni i Hercegovini prema citiranosti na Google Scholaru
- Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa
- Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa
- Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2020. godini
- Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice
- Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti – program
- Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2020 godine
- Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2020. godini po OJ
- Tabela 10.1.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2020. Godini

PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim podacima koji se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2020. godine provedene procedure inoviranja pojedinih nastavnih planova i programa, kao i da su nastavljene aktivnosti s ciljem realizacije usvojenih odluka Senata Univerziteta u Zenici iz 2019. godine o osnivanju novih studijskih programa na prvom, drugom i trećem ciklusu studija Univerziteta u Zenici.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice i našem osoblju koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2020. godine.




Prof. dr. sc. Damir Kukić,
Rektor Univerziteta u Zenici

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 33. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještaja o radu i izvještaja o izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Dekani i direktori organizacionih jedinica su tokom prva tri mjeseca ove godine, dostavljali izvještaje o radu za 2020. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakultetâ, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostora i opreme. Zbog većeg broja oboljelih članova menadžmenta Univerziteta u Zenici kao i zaposlenika Univerziteta u Zenici, kao i aktuelne epidemiološke situacije izvještaj o radu za 2020. godinu nije bilo moguće sačiniti u predviđenom roku.

Neke od zajedničkih poteškoća, s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2020. godini, bile su: složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno zbog nepopunjenosti radnih mjesta nastavnica, istraživačkim kadrovima i saradnicima), zatim nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomanjkanje prostora za pojedine organizacione jedinice, te dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, kao i različitim treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31.12.2020. godine je 314 (Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu na fakultetima Univerziteta u Zenici je 135, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave 320 (Tabela 2.3). Kada se uzmu u obzir i podaci vezani za Islamski pedagoški fakultet onda imamo ovakav pregled: ukupan broj nastavnika i saradnika je 156, a ukupan broj zaposlenih je 345 (Tabela 2.2). Odnos između ukupnog broja zaposlenih nastavnika i saradnika na UNZE, zajedno sa Islamskim pedagoškim fakultetom, prema ukupnom broju angažiranih spoljnih saradnika prikazan je u tabeli 2.4.

Kada se vidi nesrazmjernan odnos broja zaposlenih (u radnom odnosu) i angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavničkog i saradničkog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izvještaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradničkog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećan pa stoga i dalje ostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronađe mogućnost uvećanja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja nastavnika i saradnika.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2020. godine

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	5	-	-	-	-	-	5	31	36
Metalurško-tehnološki fakultet	7	5	2	3	-	1	18	17	35
Mašinski fakultet	11	5	5	5	0	1**	27	16	43
Filozofski fakultet	8	7	8	2	1	1	27	9	36
Ekonomski fakultet	5	5	3	3	1	-	17	6	23
Pravni fakultet	6	2	6	0	4	0	18	11	29
Medicinski fakultet	1	2	1	2	-	-	6	4	10
Politehnički fakultet	2	3	-	2	-	-	7	3	10
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I."K. Kapetanović	-	-	5	5	3	13	26	51	77
UKUPNO	45	29	30	22	9	16	151	163	314

*- laborant

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici zaključno s 31.12.2020.godine je **314**.

Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2020. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
JU Univezitet u Zenici	45	29	30	22	9	16	151	163	314
Islamski pedagoški fakultet	8	8	4	1			21	10	31
UKUPNO	53	37	34	23	9	16	172	173	345

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici i na Islamskom pedagoškom fakultetu u Zenici zaključno s 31.12.2020. godine je **345**.

Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2020. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	5	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
Metalurško- tehnološki fakultet	7	5	2	3	-	17	8	4	5	2	4	23	40
Mašinski fakultet	11	5	5	5	0	26	7	12	10	5	11	47	73
Filozofski fakultet	8	7	8	2	1	26	6	15	10	8	19	58	84
Ekonomski fakultet	5	5	3	3	1	17	17	6	14	5	11	53	70
Pravni fakultet	6	2	6	0	4	18	1	10	1	1	7	20	38
Medicinski fakultet	1	2	1	2		6	13	15	15	8	3	54	60
Politehnički fakultet	2	3	0	2	0	7	5	16	18	10	16	65	72
I."K. Kapetanović	-	-	5	5	3	13**							13
UKUPNO	135						320						455

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno
 * - stručnjak iz prakse, ^l - laborant,

Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2020. godini (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet)

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	5	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
Metalurško- tehnološki fakultet	7	5	2	3	-	17	8	4	5	2	4	23	40
Mašinski fakultet	11	5	5	5	0	26	7	12	10	5	11+2*	47	73
Filozofski fakultet	8	7	8	2	1	26	6	15	10	8	19	58	84
Ekonomski fakultet	5	5	3	3	1	17	17	6	14	5	11	53	70
Pravni fakultet	6	2	6	0	4	18	1	10	1	1	7	20	38
Medicinski fakultet	1	2	1	2		6	13	15	15	8	3	54	60
Politehnički fakultet	2	3	0	2	0	7	5	16	18	10	16	65	72
Islamski pedagoški fakultet	8	8	4	1		21	6	6	14	8	14	48	69
I."K. Kapetanović	-	-	5	5	3	13**							13
UKUPNO	156						368						524

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

* - stručnjak iz prakse, ^l- laborant, ** angažirani u nastavi

Tabela 2.5. Tabela broj zaposlenih/broj spoljnih saradnika nastavnika u 2020. godini

Naziv OJ	Broj zaposlenih nastavnika		Broj spoljnih saradnika (nastavnika)	
	Planirano u 2020	Realizirano u 2020	Planirano u 2020	Realizirano u 2020
Metalurško-tehnološki fakultet	0	0	17	17
Mašinski fakultet	0	0	29	29
Filozofski fakultet	0	0	31	31
Ekonomski fakultet	0	0	37	37
Pravni fakultet	0	0	12	12
Medicinski fakultet	0	0	43	43
Politehnički fakultet	0	0	39	39
Islamski pedagoški fakultet	0	0	26	26
Institut Kemal Kapetanović	0	0	-	-
UKUPNO	0	0	234	234

Tabela 2.6. Tabela broj zaposlenih/ broj spoljnih saradnika (asistenti I viši asistenti)

Naziv OJ	Broj zaposlenih saradnika (asistenti i viši asistenti)		Broj spoljnih saradnika (asistenti i viši asistenti)	
	Planirano u 2020	Realizirano u 2020	Planirano u 2020	Realizirano u 2020
Metalurško-tehnološki fakultet	-	-	6	6
Mašinski fakultet	-	-	18	18
Filozofski fakultet	2	-	27	27
Ekonomski fakultet	-	-	16	16
Pravni fakultet	2	2	8	8
Medicinski fakultet	1	1	11	11
Politehnički fakultet	2	2	26	26
Islamski pedagoški fakultet	3	1	22	22
Institut Kemal Kapetanović	5	-	-	-
UKUPNO	15	6	134	134

Sljedeće dvije tabele prikazuju podatke o strukturi zaposlenika prema spolu i invalidnosti (Tabela 2.5), te prema spolu (Tabela 2.6) – uključeni su podaci i za Islamski pedagoški fakultet.

Tabela 2.7. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2020. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Muški	Ženski	od toga osobe sa invaliditetom
Rektorat	21	15	-
Metalurško-tehnološki fakultet	13	22	-
Mašinski fakultet	25	18	1
Filozofski fakultet	16	20	-
Ekonomski fakultet	14	9	-
Pravni fakultet	13	16	-
Medicinski fakultet	6	4	-
Politehnički fakultet	7	3	-
Studentski centar	7	8	-
I. „Kemal Kapetanović“	46	31	2
Islamski pedagoški fakultet	19	12	1
UKUPNO:	187	158	4

Tabela 2.8. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2020. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Prosjeak godina (muškarci)	Prosjeak godina (žene)	Ukupni prosjeak godina	Ukupno broj zap. osoblja
Rektorat	49	52	50,5	36
Metalurško-tehnološki fakultet	48	50	49	35
Mašinski fakultet	51	48	49,5	43
Filozofski fakultet	45	48	46	36
Ekonomski fakultet	48	38	44	23
Pravni fakultet	46	37	41,5	29
Medicinski fakultet	40	40	40	10
Politehnički fakultet	44	46	45	10
Studentski centar	47	45	46	15
I. „Kemal Kapetanović“	50	51	50,5	77
Islamski pedagoški fakultet	48	48	48	31
UKUPNO:	46,9	45,7	46,3	345

3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2020 godine nastava je održavana u kontinuitetu, a u skladu sa novonastalom situacijom izazvanom pandemijom Covid-19 virusom i u skladu sa nastavnim planovima i programima. Na svim fakultetima u 2020. godini realizirane su i sve ostale predviđene akademske aktivnosti u skladu sa zakonom.

3.1. Studijski programi

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
	Mašinski fakultet	Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Metrologija (4+1+3)
		Inženjerska i poslovna informatika (4+1+3)
		Mašinstvo (3+2+3)
		Metrologija (3+2+3)
		Dizajn i tehnologije u drvoprerađi (3+2+3)
		Filozofski fakultet
	Engleski jezik i književnost (4+1+3)	
	Njemački jezik i književnost (4+1+3)	
	Turski jezik i književnost (4+1+3)	
	Matematika i informatika (4+1+3)	
	Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)	
	Kulturalni studij (4+1+3)	
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća (4+1+3)
		Računovodstveni i revizijski menadžment (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene njege (3+2+3)
		Opća medicina (integrirani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Softversko inženjerstvo (3+2+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka (4+1+3)
		Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)
		Socijalna pedagogija (4+1+3)
		Arapski jezik i književnost (4+1+3)
Inkluzivna nastava (3+2+3)		

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
II (drugi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija
		Metalni materijali
		Nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Obnovljivi izvori energije i okolinski aspekti
		Metrologija
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost- nastavnički smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnosti - prevodilački smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njemački jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća
		Računovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Medicinski fakultet	Zdravstvena njega i menadžment
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo
Proizvodni biznis		
Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija	
	Menadžment kvaliteta u religijskoj edukaciji	
	Islamska vjeronauka	
	Predškolski odgoj	
III (treći) ciklus studija	Pravni fakultet	Pravo
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka

Nastava na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini odvijala se na 34 studijska programa prvog ciklusa studija, na 34 studijska programa drugog ciklusa studija i na 2 studijska programa na trećem ciklusu studija.

Tabela 3.1.2. Tabela plan I realizacija inoviranja/uvođenja novih studijskih programa Univerzitetu u Zenici u 2020. godini.

Naziv OJ	Naziv studijskog programa koji se planira inovirati		Naziv studijskog programa koji se planira uvesti	
	Planirano u 2020	Realizirano u 2020	Planirano u 2020	Realizirano u 2020
Metalurško-tehnološki fakultet	-	-	Elaborati dva nova SP - I ciklus Inženjerstvo zaštita okoliša i Zaštita na radu i zaštita od požara, su usvojeni na 29.sjednici VIII saziva Skupštine Zeničko-dobojskog kantona, I njihovo pokretanje je planirano za akademsku 2021/22.godinu. Zajednički studij II ciklusa tehničkih fakulteta	-
Mašinski fakultet	-	-	Zajednički studij II ciklusa tehničkih fakulteta	-
Filozofski fakultet	II ciklus studijskog programa Odsjeka razredna nastava	II ciklus studijskog programa Odsjeka razredna nastava	-	-
Ekonomski fakultet	II ciklus studija smjeraova: Računovodstveno revizijski menadžment i Menadžment preduzeća	-	III ciklus studija	-
Pravni fakultet	-	-	-	-
Medicinski fakultet	II ciklus studijski program zdravstvene njege	-	I ciklus – studijski program Fizioterapija	-
Politehnički fakultet	-	-	- Zajednički studij II ciklusa tehničkih fakulteta	-
Islamski pedagoški fakultet	Nastavnog plana i programa: I i II ciklus Socijalne pedagogije, - III ciklus Islamske vjeronauke, - Izmjena i dopuna NPP - Odsjeka za arapski jezika i književnost	Nastavnog plana i programa: I i II ciklus Socijalne pedagogije, - III ciklus Islamske vjeronauke, - Izmjena i dopuna NPP - Odsjeka za arapski jezika i književnost	Elaborat za osnivanje Odsjeka za psihologiju je usvojen na NNV-u IPF.	-

U toku 2020. godine na Univerzitetu u Zenici usvojeni su elaborati o pokretanju 5 novih studijskih programa, ali procedura pribavljanja saglasnosti od nadležnih organa nije završena u toku godine, kako bi se isti mogli pokrenuti u akademskoj 2020/2021. godini, te se pokretanje ovih očekuje u akademskoj 2021/2022. godini.

U toku 2020. godine usvojeni su elaborati o pokretanju slijedećih studijskih programa:

1. Studijski program Mehatronika na Mašinskom fakultetu,
2. Studijski program Zaštita na radu i zaštita od požara na Metalurško-tehnološkom fakultetu,
3. Studijski program Inženjerstvo zaštite okoliša na Metalurško-tehnološkom fakultetu
4. Treći ciklus studija – zajednički doktorski studij tehničkih nauka (Mašinski fakultet, Metalurško-tehnološki fakultet i Politehnički fakultet) i
5. Treći ciklus studija na Ekonomskom fakultetu.

3.2. Studijski programi

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske 2020/21. godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je 3278. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je 1018, a broj studenata upisanih na III (treći) ciklus studija je 52.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (treći) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2020/21. godinu je 4348 (3278+1018+52)

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Predbolonjski studenti	Bolonjski studij	UKUPNO
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	-	57	57
2.	Mašinski fakultet	157	176	333
3.	Filozofski fakultet	-	57	57
4.	Pravni fakultet	43	261	304
5.	Ekonomski fakultet	-	152	152
6.	Medicinski fakultet	-	-	-
7.	Politehnički fakultet	-	49	49
8.	Islamski pedagoški fakultet	-	66	66
UKUPNO		200	818	1018

DOKTORAT

Pravni fakultet 41

Islamski pedagoški fakultets 11

UKUPNO 52

Dodiplomski studij 3278

Magistarski studij + doktorski studij 1018 +52 = 1070

SVEUKUPNO 4348

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2020/21. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	I godina			II godina			III godina			IV godina			V godina			Apsolvent.			Ukupno			S					
	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R		Rs	V	U		
Mašinski fakultet	p	96	/	/	96	86	/	/	86	89	4	/	93	30	/	30				56	22	301	4	/	305	383	
	p	22	/	/	22	5	/	/	5	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	27	/	/	27	27	
	U	118	/	/	118	91	/	/	91	89	4	/	93	30	/	30				56	22	328	4	/	332	410	
Metalurško-tehno- loški fakultet	p	31	/	/	31	24	/	/	24	16	2	/	18	18	2	20				1	0	89	4	/	93	94	
	p	5	/	/	5	0	/	/	0	0	0	/	0	0	0	0				4	5	5	/	/	5	14	
	U	36	/	/	36	24	/	/	24	16	2	/	18	18	2	20				5	5	94	4	/	98	108	
Filozofski fakultet	p	70	8	4	82	69	19	1	89	58	30	3	91	61	20	7	88			45	33	258	77	15	350	428	
	p	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
	U	70	8	4	82	69	19	1	89	58	30	3	91	61	20	7	88			45	33	258	77	15	350	428	
Ekonomski fakultet	p	81	15	10	106	62	15	7	84	61	25	5	91	50	22	4	76			56	15	254	77	26	357	428	
	p	5	1	/	6	1	/	2	3	/	/	/	/	/	/	5	5			7	27	6	1	7	14	48	
	U	86	16	10	112	63	15	9	87	61	25	5	91	50	22	9	81			63	42	260	78	33	371	476	
Pravni fakultet	p	88	-	10	98	47	-	4	51	43	-	1	44	72	9	18	99			29	34	250	9	33	292	355	
	p	17	-	3	20	1	-	3	4	1	-	4	5	-	-	3	3			-	-	19	-	13	32	32	
	U	105	-	13	118	48	-	7	55	44	-	5	49	72	9	21	102			29	34	269	9	46	324	387	
Medicinski fakultet	p	35	73	/	108	27	50	/	77	32	22	/	54	28	9	/	37	5	1	33	28	127	155	/	282	343	
	p	9	33	/	42	28	32	/	60	19	14	/	33	5	/	5				/	/	61	79	/	140	140	
	U	44	106	/	150	55	82	/	137	51	36	/	87	33	9	42	5	6	1	33	28	188	234	/	422	483	
Islamski pedagoški fakultet	p	72	6	21	99	59	8	20	87	45	7	18	70	43	6	26	75			55	37	219	27	85	331	423	
	p	5	1	5	11	2	2	6	10	1	0	2	3	0	0	7	7			0	0	8	3	20	31	31	
	U	77	7	26	110	61	10	26	97	46	7	20	73	43	6	33	82			55	37	227	30	105	362	454	
Politehnički fa- kultet	p	33	82	/	115	68	84	/	152	54	63	/	117	42	/	/	42			48	51	197	229	/	426	525	
	p	6	1	/	7	/	/	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	6	1	/	7	7	
	U	39	83	/	122	68	84	/	152	54	63	/	117	42	/	42			48	51	203	230	/	433	532		
Sveukupno	p	506	184	45	735	442	176	32	650	398	153	27	578	344	68	55	467	5	1	6	323	220	1695	582	159	2436	2979
	p	69	36	8	113	37	34	11	82	21	14	6	41	5	5	15	20	/	/	11	32	132	84	40	256	299	
	U	575	220	53	848	479	210	43	732	419	167	33	619	349	68	70	487	5	1	6	334	252	1827	666	199	2692	3278

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U-ukupno, Ss-apsolventi sa statusom-u apsolventskom staži, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 3.2.3. Broj studenata upisanih u prvu godinu prvog , drugog i trećeg ciklusa studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2020/2021. godini

Naziv OJ	Plan upisa na prvom ciklusu		Plan upisa na drugom ciklusu		Plan upisa na trećem ciklusu	
	Planirano u 2020	Realizirano u 2020	Planirano u 2020	Realizirano u 2020	Planirano u 2020	Realizirano u 2020
Metalurško-tehnološki fakultet	85	31	40	1	-	-
Mašinski fakultet	180	96	70	30	-	-
Filozofski fakultet	245	82	107	37	-	-
Ekonomski fakultet	150	106	70	52	-	-
Pravni fakultet	140	98	75	29	-	-
Medicinski fakultet	90	108	-	-	-	-
Politehnički fakultet	150	115	30	14	-	-
Islamski pedagoški fakultet	225	99	60	22	30	-
UKUPNO	1265	735	452	185	30	-

Tabela 3.2.4. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2020. godine

FAKULTET	DIPLOMANI			MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJ			ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJ	Magistri nauka	
	180 ECTS	240 ECTS	Ukupno	STRUKE	NAUKE	Ukupno
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	-	25	25	5	-	5
MAŠINSKI FAKULTET	21	42	63	7	-	7
FILOZOFSKI FAKULTET	-	90	90	4	-	4
EKONOMSKI FAKULTET	-	91	91	3	-	3
PRAVNI FAKULTET	-	44	44	14	-	14
MEDICINSKI FAKULTET	-	26	26	8	-	8
POLITEHNIČKI FAKULTET	7	29	36	3	-	3
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	9	67	76	13	-	13
Ukupno	37	414	451	57	-	57
SVEUKUPNO	508					

* - Stari NPP

BROJ MAGISTARA NAUKA: -

BROJ MAGISTARA STRUKE: 57

BROJ DIPLOMANATA: 451

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2020. GODINE - 508

3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a

U toku mjeseca septembra 2020, godine objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2020/2021. godinu. Tom prilikom apliciralo je 255 studenata, a smještajni kapacitet je 220 ležajeva. Dakle prijavilo se 35 ili 16% više studenta od raspoloživog kapaciteta. Od ukupnog broja od 220 studenata u donjoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije po osnovu fakulteta koji pohađaju, kantona i grada iz kojeg dolaze te spola. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak a to je da je ponovno po šesti put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (136) nego studenata (84). Ovo ide u prilog činjenici da se vraća povjerenje u ovu ustanovu a prije svega od strane roditelja naših studentica i studenata.

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ ZE-DO KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Zeničko-dobojski kanton	51	89	140	METALURŠKI FAKULTET	3	3	6
Kakanj	22	47	69	MAŠINSKI FAKULTET	14	5	19
Maglaj	6	9	15	FILOZOFSKI FAKULTET	5	13	18
Zavidovići	8	19	27	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	5	16	21
Tešanj	4	7	11	EKONOMSKI FAKULTET	7	14	21
Visoko	2	2	4	PRAVNI FAKULTET	4	6	10
Žepče	3	5	8	MEDICINSKI FAKULTET	3	21	24
Zenica	3	-	3	POLITEHNIČKI FAKULTET	10	11	21
Vareš	2	-	2				
Olovo							
Usora	1	-	1				
UKUPNO	51	89	140	UKUPNO	51	89	140

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SBK KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Srednjobosanski kanton	33	44	77	METALURŠKI FAKULTET	1	2	3
Travnik	13	12	25	MAŠINSKI FAKULTET	9	2	11
Novi Travnik	9	6	15	FILOZOFSKI FAKULTET	3	12	15
Jajce	3	12	15	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	2	5	7
Bugojno	1	2	3	EKONOMSKI FAKULTET	1	8	9
Donji Vakuf	1	4	5	PRAVNI FAKULTET	2	2	4
Fojnica	-	1	1	MEDICINSKI FAKULTET	3	11	14
Kiseljak	-	2	2	POLITEHNIČKI FAKULTET	12	2	14
Gornji Vakuf	1	1	2				
Busovača	5	1	6				
Vitez	-	3	3				
UKUPNO	33	44	77	UKUPNO	33	44	77

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ FEDERALNOG MINISTARSTVA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Federalno ministarstvo	1	-	1	METALURŠKI FAKULTET			
Goražde	1	-		MAŠINSKI FAKULTET			
Doboj				FILOZOFSKI FAKULTET			
Tomislavgrad				ISLAMSKI PEDAGOŠKI	1	-	1
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET			
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	1	-	1	UKUPNO	1	-	1

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SARAJEVSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Sarajevski kanton	1	1	2	METALURŠKI FAKULTET			
Ilijaš – Sarajevo	-	1	1	MAŠINSKI FAKULTET			
Vogošća	1	-	1	FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI			
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	1	1	2
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	1	1	2	UKUPNO	1	1	2

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2020. GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2020.godine

- Održano 8 redovnih sjednica, na kojima je razmatrano 135 tačaka sa 255 podtačaka dnevnog reda i 9 vanrednih i 1 izbornih sjednice na kojima je razmatrano 56 tačaka sa 60 podtačaka dnevnog reda.
- Prva redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30.01.2020. godine sa 15 tačaka i 37 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 54 odluke i 15 zaključaka
- Prva izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30.01.2020. godine sa 5 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke
- Prva vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 16.03.2020. godine sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke
- Druga redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 26.02.2020. godine sa 13 tačaka i 17 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 24 odluke i 6 zaključaka
- Druga vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13.04.2020. godine sa 3 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 3 odluke
- Treća redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 07.05.2020. godine sa 18 tačaka i 38 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 49 odluka i 8 zaključaka
- Treća vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 21.05.2020. godine sa 6 tačaka i 18 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 10 odluka
- Četvrta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 11.06.2020. godine sa 16 tačaka i 26 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 32 odluke i 7 zaključaka
- Četvrta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 04.06.2020. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 1 odluka i 1 zaključak
- Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 08.07.2020. godine sa 11 tačaka i 30 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 27 odluka i 14 zaključaka
- Peta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 23.07.2020. godine sa 11 tačaka i 15 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 19 odluka i 7 zaključaka
- Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 08.10.2020. godine sa 19 tačaka i 25 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 35 odluka i 8 zaključaka
- Šesta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 23.09.2020. godine sa 4 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke i 8 zaključaka
- Sedma vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13.10.2020.godine sa 2 tačke i 3 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke
- Osmo vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 22.10.2020.godine sa 3 tačke i 2 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 1 odluka i 2 zaključaka
- Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 19.11.2020. godine sa 26 tačkaka i 57 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 66 odluka i 14 zaključaka
- Deveta vanredna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 18.12.2020. godine sa 9 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 9 odluka
- Osmo redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 25.12.2020. godine sa 17 tačaka i 25 podtačka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 43 odluke i 12 zaključaka

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2020. godine

- Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28.01.2020. godine sa 10 tačaka i 7 podtačaka dnevnog reda na kojoj su donesene 2 odluke i 3 zaključka.
- Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 18.02.2020. godine sa 7 tačaka i 6 podtačaka dnevnog reda na kojoj su donesene 3 odluke i 5 zaključka.
- Treća redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 02.04.2020. godine sa 8 tačaka i 4 podtačake dnevnog reda na kojoj su donesena 3 zaključka i 2 odluke.
- Četvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 03.04.2020. godine sa 8 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 2 odluke i 4 zaključka.
- Peta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 25.05.2020. godine sa 9 tačaka i 6 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 2 odluke i 7 zaključka.
- Šesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 24.06.2020. godine sa 10 tačaka i 5 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluke i 8 zaključaka.
- Sedma redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 01.10.2020. godine sa 4 tačke i 2 podtačke dnevnog reda i na kojoj je donesen 1 zaključak i 4 odluke.
- Osmo redovna (elektronska) sjednica Kolegija Rektorata održana 11.10.2020. godine sa 1 tačkom i dnevnog reda na kojoj je donesen 1 zaključak.
- Deveta redovna (elektronska) sjednica Kolegija Rektorata održana 15.10.2020 godine sa 1 tačkom i 2 podtačke dnevnog reda na kojoj je donesen i 1zaključak.
- Deseta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 21.10.2020. godine sa 6 tačaka i 8 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 5 odluka i 4 zaključka.
- Jedanaesta redovna (elektronska) sjednica Kolegija Rektorata održana 01.12.2020. godine sa 2 tačke dnevnog reda na kojoj je doneseno 2 odluke i 2 zaključka.
- Dvanaesta redovna (elektronska) sjednica Kolegija Rektorata održana 08.12.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda na kojoj je donesena 1 odluka i 1 zaključak.
- Trinaesta redovna (elektronska) sjednica Kolegija Rektorata održana 21.12.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda na kojoj je donesen 1 zaključak.
- Prva vanredna sjednica Kolegija Rektorata održana 12.03.2020 godine sa 1 tačkom dnevnog reda na kojoj je donesen 1 zaključak.

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2020. godine

- Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 29.01.2020. godine sa 5 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 zaključka
- Prva vanredna sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 12.03.2020. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 zaključak
- Druga sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 17.06.2020. godine sa 6 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka.
- Treća sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 08.09.2020. godine sa 4 tačke i 5 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 5 zaključaka.
- Četvrta sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 07.12.2020. godine sa 4 tačke i 5 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka.

4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1.1.2020. do 31.12.2020. godine nije bilo sjednica Etičke komisije.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine

REDOVNE SJEDNICE

- Prva redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 27.02.2020. godine sa 14 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka i 6 zaključaka.
- Druga redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 06.05.2020. godine sa 3 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 7 odluka i 0 zaključaka.
- Treća redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 21.07.2020. godine sa 18 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 7 odluka i 7 zaključaka.
- Četvrta redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 09.12.2020. godine sa 9 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.

VANREDNE SJEDNICE

- Prva vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 23.01.2020. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 8 zaključaka.
- Druga vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 06.02.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 0 zaključaka.
- Treća vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 19.03.2020. godine sa 4 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 3 zaključka.
- Četvrta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 02.04.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 0 zaključaka.
- Peta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 09.04.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 0 zaključaka.
- Šesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 23.04.2020. godine sa 10 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 3 zaključka.
- Sedma vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 26.05.2020. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 2 zaključka.
- Osmo vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 08.06.2020. godine sa 3 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 0 zaključaka.
- Deveta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 10.06.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 0 zaključaka.
- Deseta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 15.06.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 0 zaključaka.
- Jedanaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 22.06.2020. godine sa 3 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 7 odluka i 0 zaključaka.
- Dvanaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 03.08.2020. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 0 zaključaka.
- Trinaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 10.08.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 0 zaključaka.

- Četrnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 14.08.2020. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka i 1 zaključak.
- Petnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 07.09.2020. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 4 zaključka.
- Šesnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 05.10.2020. godine sa 7 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 0 zaključaka.
- Sedamnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 12.10.2020. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 0 zaključaka.
- Osamnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 26.10.2020. godine sa 13 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 10 zaključaka.
- Devetnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 16.11.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 3 zaključka.
- Dvadeseta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 30.11.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 0 zaključaka.
- Dvadeset prva vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 14.12.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 0 zaključaka.
- Dvadeset druga vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 21.12.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 0 zaključaka.
- Dvadeset treća vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 21.12.2020. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 1 zaključak.

Sveukupno je u 2020. godini doneseno 73 odluke i 52 zaključka.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1.1. do 31.12.2020. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2020. godini

Tabela 5.1. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Poslovnik o dopuni Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici	01-01-3-1199/20	19.03.2020.
Pravilnik o zaštiti od požara	01-01-3-3430/20	26.10.2020.
Pravilnik o reprezentaciji i poklonima	01-01-3-3431/20	26.10.2020.
Pravilnik o radu JU Univerzitet u Zenici	01-01-3-3797/20	16.11.2020.
Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta _JU Univerzitet u Zenici	01-01-3-3798/20	16.11.2020.
Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici	01-01-1-5240/20	09.12.2020.
Prijedlog pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici	01-01-3-25/21 (Nastavak 23/20 v. sjednice)	04.01.2021.

Tabela 5.1.2. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Senata Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Pravilnik o dopuni Pravilnika o organizovanju diplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici	01-02-1-847/20	26.02.2020.
Poslovnik o dopuni Poslovnika o radu Senata Univerziteta u Zenici	01-02-5-1361/20	13.04.2020.
Pravilnik o dopuni Pravilnika o tehničkim karakteristikama izrade diplomskog, magistarskog i doktorskog rada na Univerzitetu u Zenici	01-02-1-1762/20	07.05.2020
Pravilnik o dopuni Pravilnika o radu Katedri Univerziteta u Zenici	01-02-1-1763/20	07.05.2020
Procedura za stručno i akademsko priznavanje visokoškolskih obrazovnih kvalifikacija	01.02.1-2520/20	08.07.2020.
Pravilnik o izmjeni Pravilnika o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici	01-02-1-2721/20	23.07.2020
Dopuna Pravilnika o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija na Univerzitetu u Zenici	01-02-1-3231/20	08.10.2020

Tabela 5.1.3. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Rektora Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Pravilnik o provođenju Zakona o zaštiti ličnih podataka u JU Univerzitet u Zenici	01-03-3-4860/20	02.12.2020.

5.2. Normativni akti u pripremi

1. Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst)
2. Strategija rada i razvoja Univerziteta u Zenici 2021-2025.

6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetna biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta)¹, odnosno deset dislociranih bibliotečkih fondova koji su smješteni na devet lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva bibliotečka fonda, Mašinskog i Politehničkog fakulteta, a na Filozofskom fakultetu smještena su dva fizički odvojena fonda, fakultetski i bibliotečki fond smjera Turski jezik i književnost). U biblioteci radi ukupno osam zaposlenika te još jedan zaposlenik u biblioteci Islamskog pedagoškog fakulteta kao pridružene članice.

Ukupna površina bibliotečkih prostora Univerziteta iznosi ukupno 1.797,43 m², od čega 1.237,58 m² pripada bibliotečkim, a 559,85 m² čitaoničkim prostorima. Čitaonice raspolažu s ukupno 23 računara i 289 čitaoničkih mjesta.

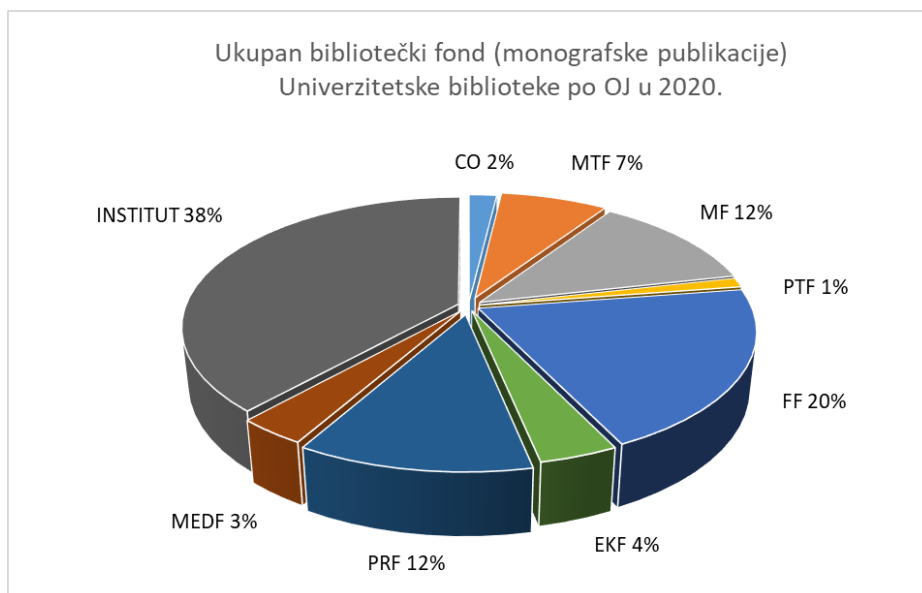
6.1. Bibliotečki fond

Ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija, na dan 31. 12. 2020. godine, sastojao se od 64.746 inventarnih jedinica.² Najbogatiji bibliotečki fond monografskih publikacija ima biblioteka Instituta (38%), dok razvijenije bibliotečke fondove imaju biblioteke Filozofskog (20%), Mašinskog (12%) i Pravnog (12%) fakulteta. Ukupno stanje bibliotečkih fondova organizacionih jedinica Univerziteta prikazano je sljedećim grafičkim prikazima:

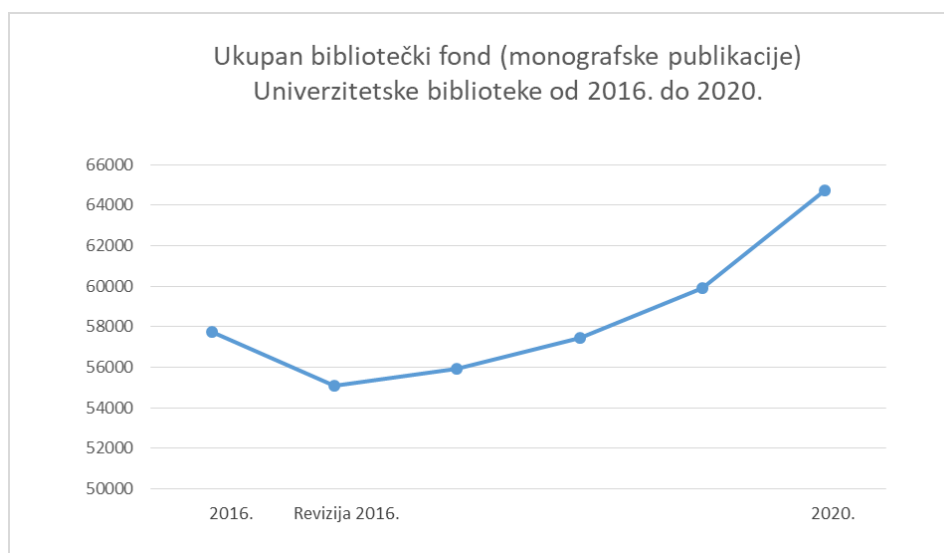


Slika 6.1. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije), Univerzitetne biblioteke po organizacionim jedinicama 2020.

- ¹ U Samoevaluacijski izvještaj nije uključena biblioteka Islamskog pedagoškog fakulteta koji je pridružena članica Univerziteta pa u tom smislu, formalno, njena biblioteka nije u sastavu Univerzitetne biblioteke.
- ² Prikazani broj inventarnih jedinica monografskih publikacija daje realniji uvid u stanje bibliotečkog fonda jer se odnosi isključivo na broj knjiga, ne računajući časopise, magistarske i doktorske radove, te neknjižnu građu.



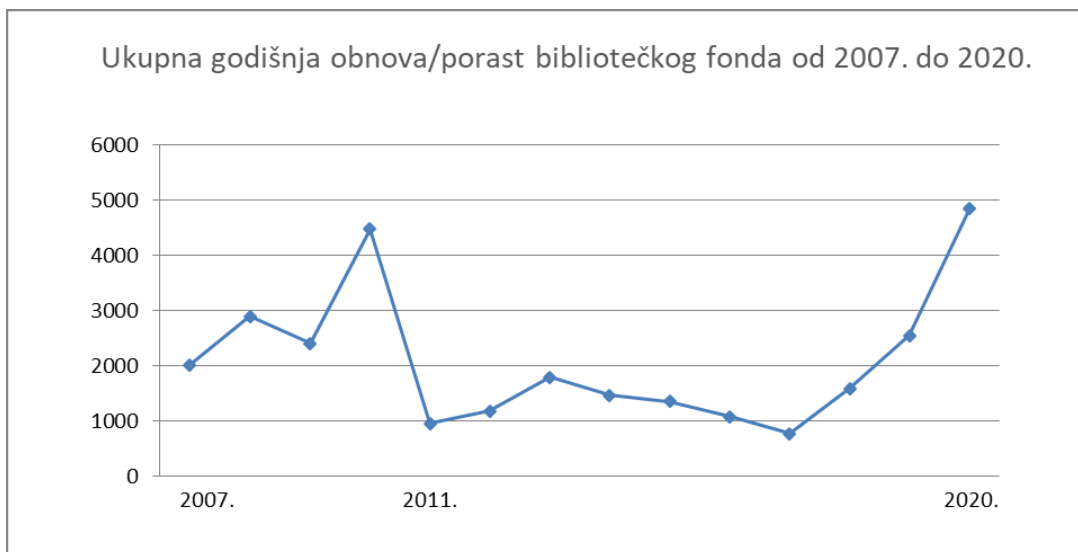
Slika 6.1.2. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije),
Univerzitetske biblioteke po organizacionim jedinicama 2020.



Slika 6.1.3. Ukupan bibliotečki fond (monografske publikacije),
Univerzitetske biblioteke od 2016. do 2020.

Bibliotečki fond monografskih publikacija pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta sastoji se od 6.808 inventarnih jedinica, tako da je **ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija Univerziteta s pridruženom članicom 71.554 inventarnih jedinica.**

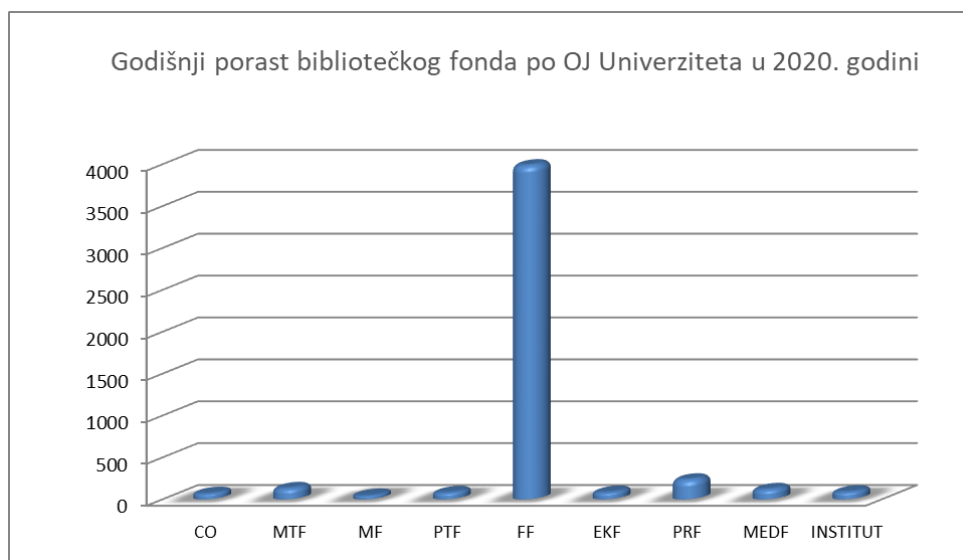
Tokom 2020. godine **nabavljeno je ukupno 4.857 novih inventarnih jedinica bibliotečkog fonda** što je najviše otkako se vodi bibliotečka statistika i potvrđuje tendenciju porasta obnove bibliotečkog fonda u proteklim godinama. Tendencije obnove / porasta bibliotečkog fonda prikazane su u sljedećim grafičkim prikazima:



Slika 6.1.4. Ukupna godišnja obnova/porast bibliotečkog fonda od 2007. do 2020.

Razlog ovome rekordnom statističkom podatku jeste donacija turske razvojne agencije TIKa koja je studijskom programu Turski jezik i književnost Filozofskog fakulteta donirala 3.104 knjige koje su, kao zasebna biblioteka, smještene u prostoru Fakulteta u Travničkoj ulici. **Pored Filozofskog fakulteta (3.987) bibliotečki fond je u značajnoj mjeri obnovljen u bibliotekama Pravnog (237), Islamskog pedagoškog (169), Metalurško-tehnološkog (133) i Medicinskog fakulteta (121).**

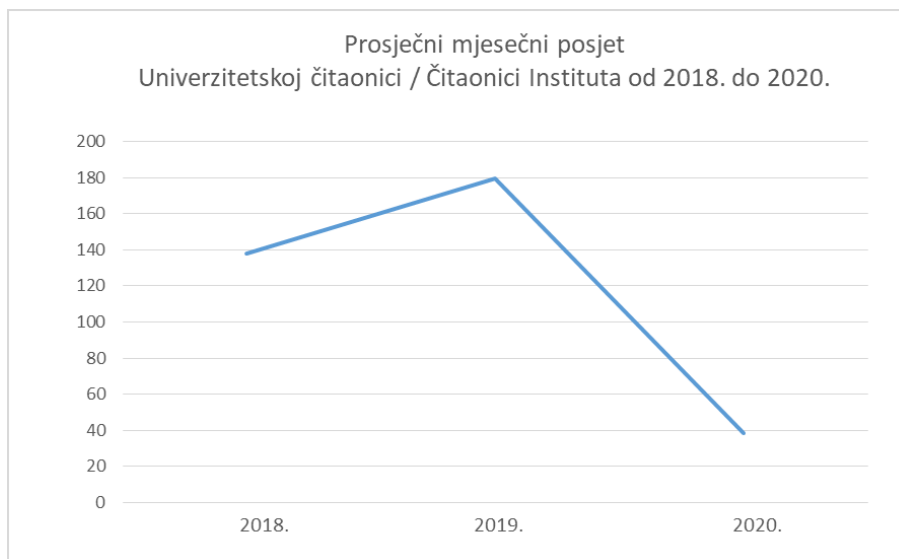
Obnova bibliotečkog fonda, odnosno nabavka novih knjiga, po OJ Univerzitetske biblioteke prezentirana je sljedećim grafičkim prikazom:



Slika 6.1.5. Godišnji porast bibliotečkog fonda po OJ Univerziteta u Zenici u 2020. godini

6.2. Univerzitetska čitaonica

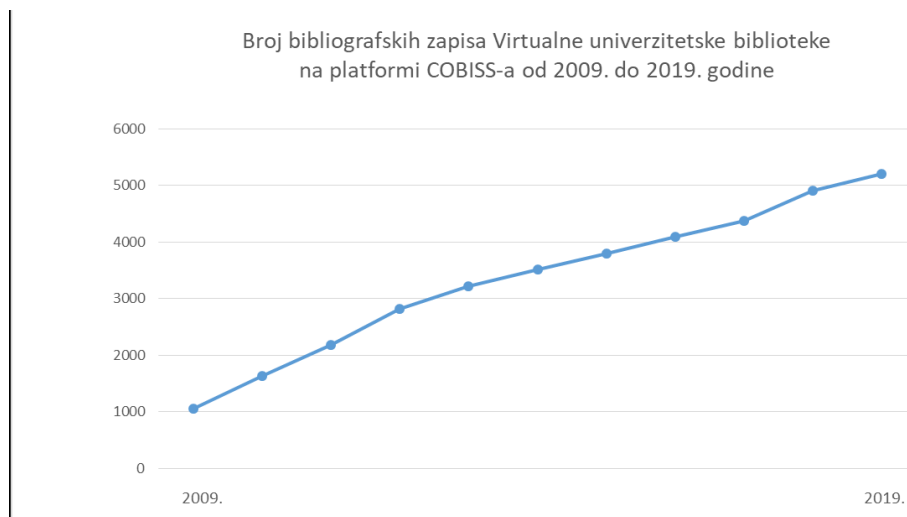
Tokom 2020. godine Univerzitetska čitaonica / Čitaonica Instituta, koju koriste studenti svih fakulteta Univerziteta, nije radila od aprila zbog pandemije COVID-19 i poduzetih epidemioloških mjera. Tokom 2020. godine Univerzitetska čitaonica u prva tri mjeseca (januar-mart) imala je ukupno 460 evidentiranih korisnika, što je znatno više nego u istom periodu prošle godine. U narednom periodu, nakon okončanja pandemije, ostaje pitanje daljeg razvoja Univerzitetske čitaonice, posebno proširenja njenih usluga, poput pristupa relevantnim bazama podataka, koji bi joj dao puni smisao i privukao veći broj korisnika.



Slika 6.2. Prosječni mjesečni posjet Univerzitetskoj čitaonici/Čitaonici Instituta od 2018. do 2020.

6.3. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)

Tokom 2020. godine u Virtualnu biblioteku Univerziteta, na platformi COBISS-a, bile su uključene tri biblioteke s obzirom da tri zaposlenika Biblioteke imaju odgovarajuće certifikate za rad (Centralno odjeljenje, biblioteke Pravnog i Metaluruško-tehnološkog fakulteta). Na pomenutoj platformi kontinuirano se vrši standardizirana bibliografska (kataloška) obrada bibliotečkog fonda, kao i analitička obrada članaka u časopisima čiji je izdavač Univerzitet (*Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici* i *Bh. ekonomski forum*). Kontinuirana obrada članaka objavljenih *Analima* dovela je do mogućnosti publiciranja bibliografije ovog časopisa što se planira za 2021. godinu.



Slika 6.3. Broj bibliografskih zapisa Virtualne univerzitetske biblioteke na platformi COBISS-a do 2019. godine

6.4. Komisija za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici

U toku 2020. godine održano je ukupno 7 redovnih sjednica Komisije za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici, na kojima je razmatrano 18 tačaka dnevnog reda i donešeno 15 zaključaka.

- Prva redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 14. 1. 2020. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donešen 1 zaključak.
- Druga redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 12. 3. 2020. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donešena 3 zaključka.
- Treća redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 18. 5. 2020. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.
- Četvrta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 18. 6. 2020. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.
- Peta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 10. 9. 2020. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.
- Šesta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 10. 11. 2020. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.
- Sedma redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 10. 12. 2020. na kojoj su razmatrane 4 tačke dnevnog reda i donešena 3 zaključka.

7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na Univerzitetu u Zenici se istraživanje i naučnoistraživački rad realiziraju kroz niz aktivnosti. Kako i u samoevaluacijskim izvještajima, tako i u izvještajima ovog tipa, posebno se analiziraju aktivnosti vezane za realizaciju različitih projekata, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi (radovi prezentirani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stručnoj periodici), objavljenе knjige, udžbenici i ostale publikacije, te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Za 2020. godinu ove aktivnosti su prikazane u tabeli 7.1.

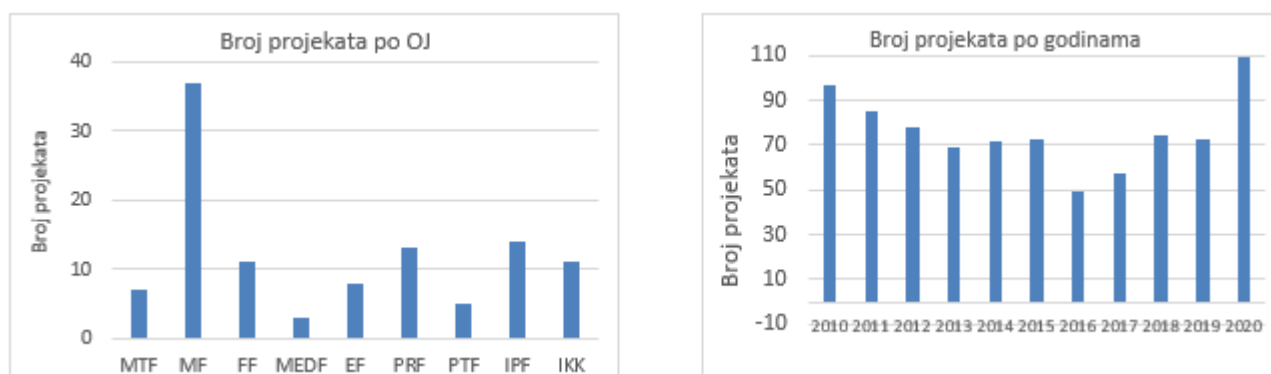
Tabela 7.1. Naučnoistraživačke aktivnosti na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini

OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stručnoj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	7	0	22	6	28	2	7
MF	37	0	44	26	70	7	1
FF	11	0	18	43	61	4	1
MEDF	3	0	2	4	6	2	1
EF	8	0	14	7	21	3	12
PRF	13	1	18	13	31	2	10
PTF	5	0	19	18	37	6	6
IPF	14	0	13	13	26	8	3
IKK	11	0	6	5	11	0	0
UKUPNO	109	1	156	135	291	34	41

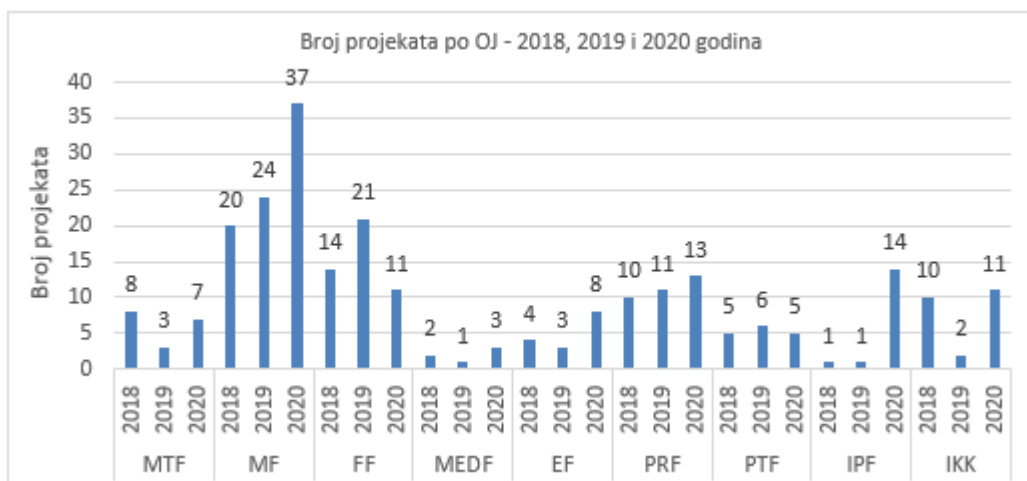
7.1. Projekti

U 2020. godini na Univerzitetu se radilo na realizaciji ukupno 109 projekata. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama, kao i trend promjene za period od 2010. godine prikazani su na slici 7.1.1..

Najviše projekata se realizira na Mašinskom fakultetu (37, što je 34% od ukupnog broja projekata na Univerzitetu), slika 1.a. Najmanji broj projekata (tri i pet projekata) su realizirana na Medicinskom i Politehničkom fakultetu. Na ostalim organizacionim jedinicama broj projekata se kreće do 15-tak. Raduje podatak da je ukupan broj projekata u 2020. godini veći od broja projekata u 2019. godini, slika 1.b. (povećanje od cca 37%). **Za posmatrani period od 2010. godine, u 2020. godini je u realizaciji najveći broj projekata.**



Slika 7.1.1. Realizirani projekti: **a)** po organizacionim jedinicama u 2020. godini, **b)** trend u periodu od 2010. do 2020. godine

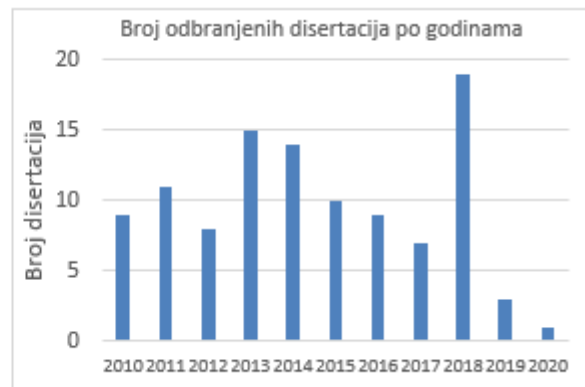
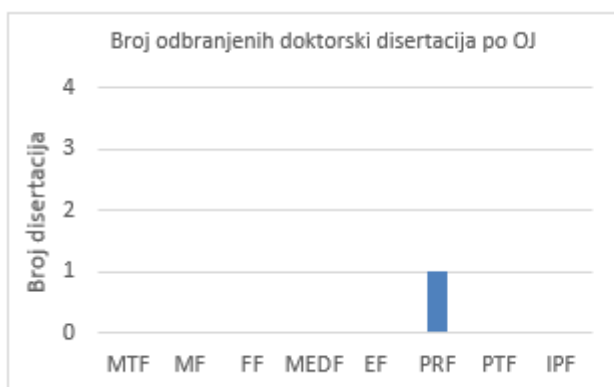


Slika 7.1.2. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

7.2. Odbranjene doktorske disertacije

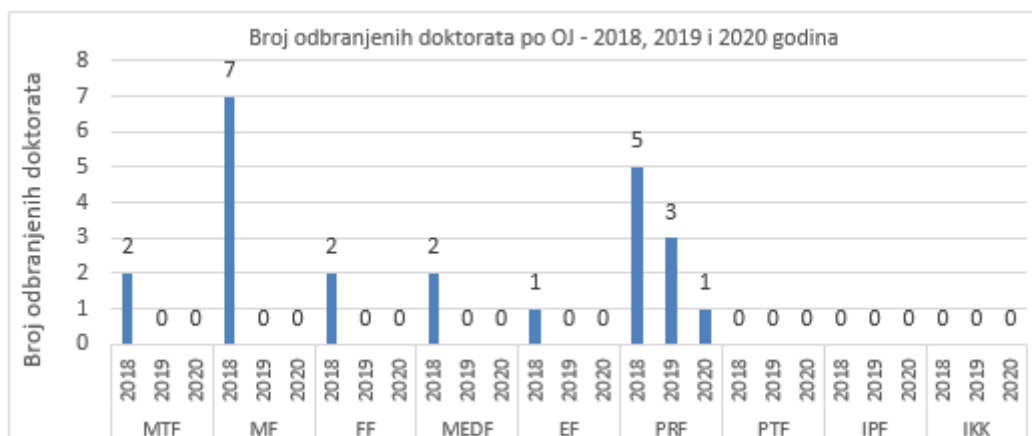
Što se tiče odbranih doktorskih disertacija na Univerzitetu u 2020. godini, situacija je veoma loša, a time i alarmantna. Odbranjena je samo jedna doktorska disertacija, i to na Pravnom fakultetu. Zapravo već dolazi na „naplatu“ činjenica da se kasni sa otvaranjem doktorskih studija, naročito na tehničkim fakultetima. Nikakvo iznenađenje neće biti isti rezultati u narednih sigurno, nekoliko godina. Na slici 7.2.1. se zapravo vidi prava situacija u vezi odbranih doktorskih disertacija po organizacionim jedinicama. Ako se posmatra trend za period od 2010 godine, zaključak je još porazniji. 2020. godina je godina sa ubjedljivo najmanjim brojem odbranih doktorskih disertacija.

Na slici 7.2.2. prikazan je broj odbranih doktorskih disertacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine. Najznačajniji pad se desio na Mašinskom fakultetu. Nekako se nameće zaključak da je jedino Pravni fakultet „sačuvao obraz“ Univerzitetu kada je u pitanju broj odbranih doktorskih disertacija. Naravno, na ovom fakultetu već funkcioniše doktorski studij. Bez odlaganja se moraju otvoriti doktorski studiji i na svim ostalim fakultetima Univerzitet u Zenici.



Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije:

a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, **b)** trend u periodu od 2010. do 2020. godine



Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

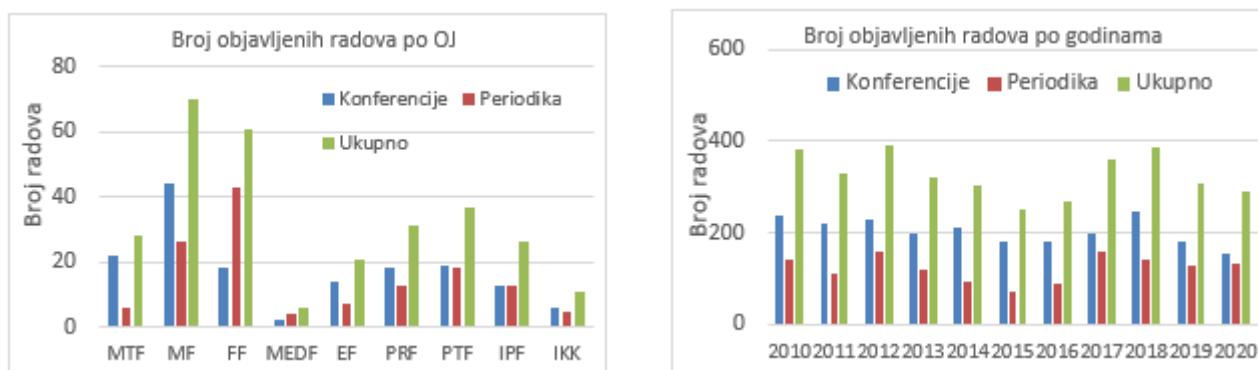
7.3. Objavljeni radovi

Objavljeni radovi su klasificirani u dvije grupe: radovi na konferencijama (zbornici radova) i radovi u stručnoj periodici (časopisi, godišnjaci i sl.). U 2020. godini ukupno je objavljeno 156 radova na konferencijama i u zbornicima i 135 radova u stručnoj periodici. Dakle, ukupno je objavljeno 291 rad u 2020. godini. Na slici 5.a prikazani su objavljeni radovi po organizacionim jedinicama, a na slici 5.b objavljeni radovi na nivou Univerziteta za period od 2010. do 2020. godine.

Najviše radova pripada Mašinskom fakultetu (70 radova, što je 24% od ukupnog broja objavljenih radova na Univerzitetu). Najmanje je objavljeno na Medicinskom fakultetu (svega 6 radova). Na konferencijama je najviše objavio Mašinski fakultet (44 rada, što je 28,2% od svih radova objavljenih na konferencijama), a u periodici Filozofski fakultet (43 rada, što je 31,9% od ukupnog broja radova objavljenih u periodici). Može se i kazati da je na ostalim fakultetima objavljeno nešto manje, ili nešto više, od prosjeka po organizacionim jedinicama u 2020. godini (cca 33 rada).

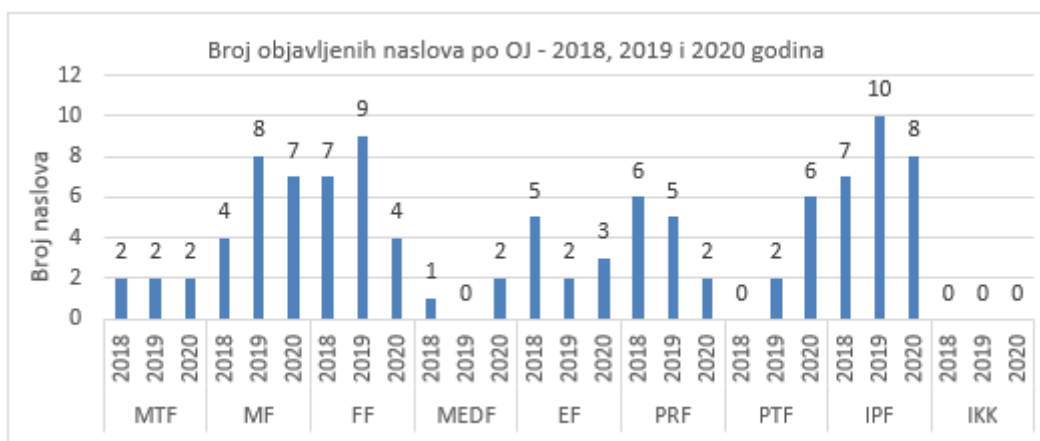
Što se tiče trenda za period od 2010. godine, slika 5.b, vidljiv je pad u 2020. godini u odnosu na prethodne dvije godine (2018. – 385 radova, 2019. – 309 radova). Ako se uzme u obzir da je u posmatranom periodu od 2010. godine, prosječna godišnja objava oko 320 radova, to znači da je 2020. godina negdje malo niže od ukupnog prosjeka (291 rad).

Konačno, na slici 6 prikazani su podaci o objavljenim radovima (konferencije – zbornici i periodika) po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2018, 2019 i 2020 godinu. Sa ove slike se može primijetiti da je povećan broj radova evidentan kod Filozofskog, Ekonomskog, Politehničkog fakulteta i Instituta KK, a da je kod ostalih organizacionih jedinica evidentan pad u broju objavljenih radova. Uočljiv je pad kod Medicinskog fakulteta (2019. godine 14 rada, a 2020. godine 6 radova!!).



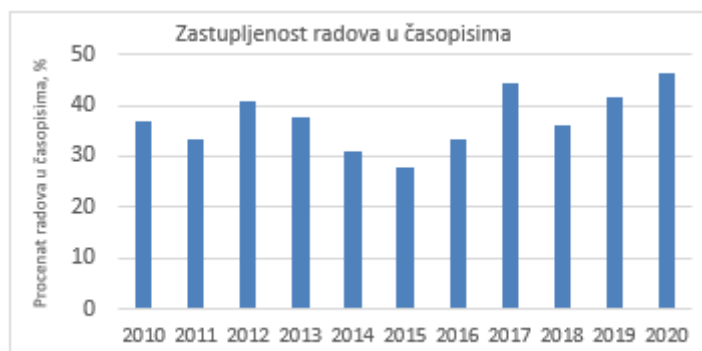
Slika 7.3.1. Objavljeni naslovi:

a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, **b)** trend u periodu od 2010. do 2020. godine



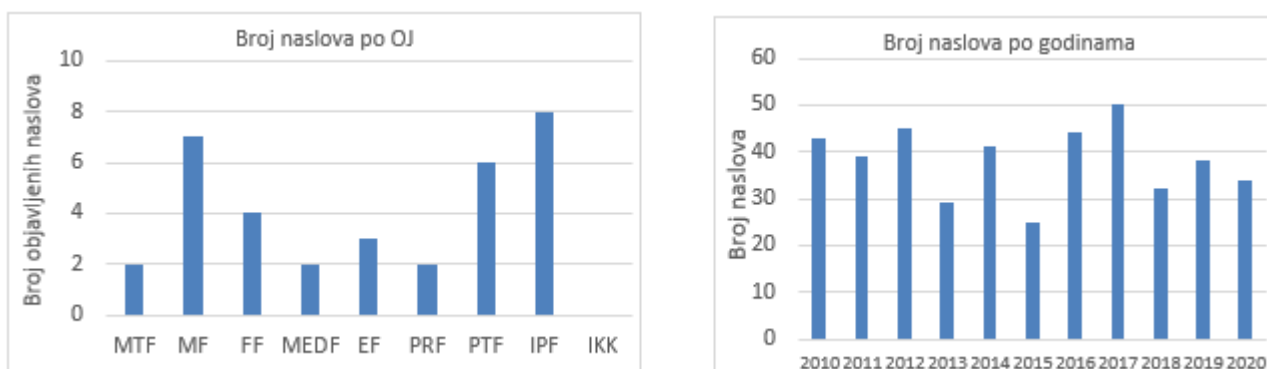
Slika 7.3.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

I na kraju, na slici 7.3.2. prikazan je trend zastupljenosti radova u časopisima u odnosu na ukupan broj objavljenih radova. U 2020. godini je procenat zastupljenosti nešto veći nego u 2019. godini (46%, prema 41%) i to je najveća zastupljenost radova u časopisima u odnosu na ukupan broj radova. Ohrabruje stalan porast zastupljenosti radova u časopisu u zadnje tri godine, slika 7. Postavimo cilj da preko 50% radova budu radovi u stručnoj i naučnoj periodici.

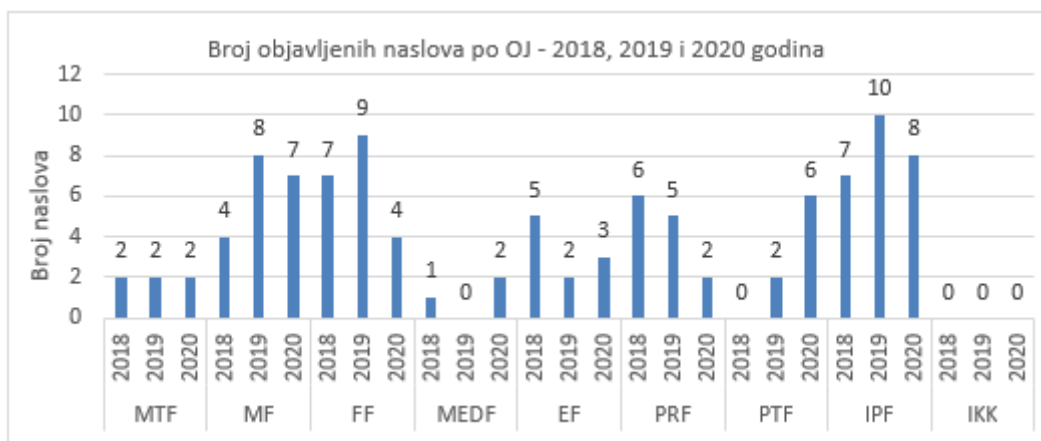


Slika 7.3.3. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

Nastavnici i saradnici zaposleni na Univerzitetu su u ovom segmentu naučnoistraživačkog rada bili prilično aktivni. Ukupno je objavljeno 34 naslova. Raspodjela objavljenih naslova po organizacionim jedinicama prikazana je na slici 7.4.1.a, a trend na nivou Univerziteta u posmatranom periodu od 2010. godine, na slici 7.4.1.b.



Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2020. Godine



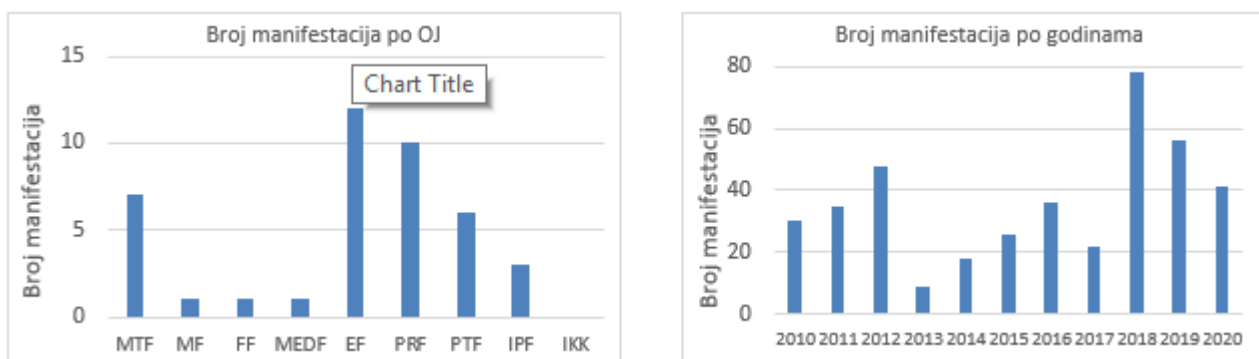
Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

Najviše objavljenih naslova je prisutno već drugu godinu zaredom, na Islamskom pedagoškom fakultetu (8 naslova). Slijede Mašinski i Politehnički fakultetu (7 i 6 naslova), što predstavlja oko 62% objavljenih naslova na Univerzitetu!! Ako se analizira trend od 2010. godine, slika 8.b, vidi se blagi pad u odnosu na 2019. godinu. Također, broj objavljenih naslova u 2020. godini je u nivou prosječnih vrijednosti za posmatrani period.

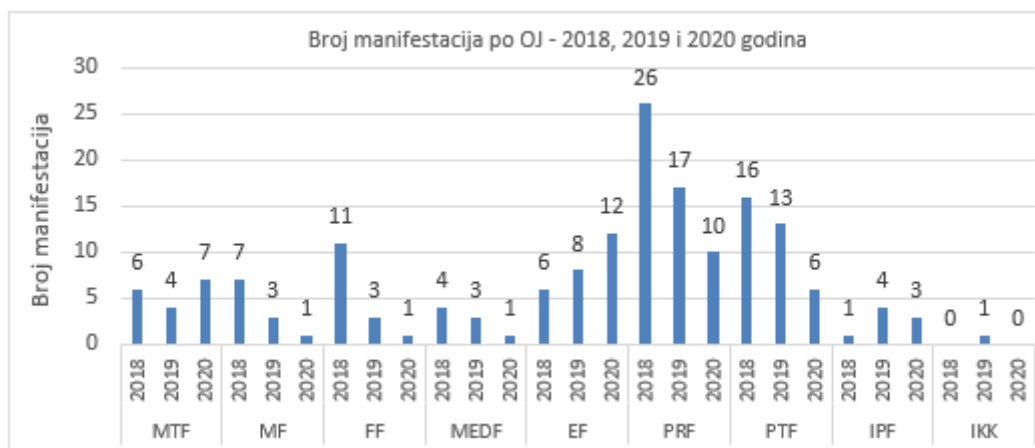
Na slici 9 prikazani su podaci o objavljenim naslovima po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2018, 2019 i 2020. godinu. Sa ove slike se može primijetiti da je povećan broj radova evidentan kod Medicinskog, Ekonomskog, i naročito Politehničkog fakulteta. Kod ostalih organizacionih jedinica se radi ili o stagnaciji ili blagom padu broja objavljenih naslova.

7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)

Kako prethodnih, tako i u 2020. godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator značajnog broja manifestacija. Ukupno je bilo 41 manifestacija. S obzirom na stanje vezano za pandemiju, može se kazati da je broj organiziranih manifestacija zadovoljavajući. Na slikama 7.5.1. i 7.5.2. prikazani su podaci koji se odnose na organizaciju različitih manifestacija. Najviše manifestacija su organizovali ili učestvovali u organizaciji Ekonomski (12 manifestacija) i Pravni fakultet (10 manifestacija), što je zajedno 22 manifestacije, ili 53,7% od svih manifestacija na Univerzitetu u 2020. godini, slika 7.5.1.a.



Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2020. godine



Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

Ako se posmatra trend u organizaciji manifestacija po godinama od 2010. godine, slika 7.5.1, primjećuje se značajan pad u odnosu na 2018. godinu (sa 77 na 56), ali što je još uvijek mnogo više nego što je prosjek od 2010. do 2017. godine $((30+35+48+9+18+26+36+22)/8=28$ manifestacija).

Tabela 7.5.3. Realizacija ključnih indikatora stanja u oblasti NIR-a, po OJ u 2020.

Naziv OJ	Indikatori			
	Broj Manifestacija (konferencija, skupova)	Broj publikovanih časopisa/knjiga	Broj objavljenih radova	Broj projekata
	Realizirano 2020	Realizirano 2020	Realizirano 2020	Realizirano 2020
Metalurško-tehnološki fakultet	7	0	28	7
Mašinski fakultet	1	-	70	37
Filozofski fakultet	1	2	61	11
Ekonomski fakultet	12	2+6K	21	8
Pravni fakultet	10	1	31	13
Medicinski fakultet	1	3	6	3
Politehnički fakultet	6	-	37	5
Islamski pedagoški fakultet	3	9	26	14
Institut Kemal Kapetanović	-	-	11	11
UKUPNO	41	17+6K	291	109

Neki od ključnih indikatora koji, na općem nivou, karakteriziraju plan aktivnosti i djelovanja u oblasti naučnoistraživačkog rada su dati u slijedećoj tabeli.

Tabela 7.5.4. Plan realizacije ključnih indikatora stanja u oblasti NIR-a u 2020.

R. b. indikatora	Definicija	Strateški cilj (2020)	Realizirano (2020)
KPI 1	Publicirani radovi na konferencijama/broj angažiranih u nastavi	0,40	0,29 (-)
KPI 2	Publicirani radovi u časopisima/broj angažiranih u nastavi	0,230-0,300	0,25
KPI 3	Ukupno publicirani radovi/broj angažiranih u nastavi	0,62-0,68	0,55 (-)
KPI 4	Publicirani radovi/broj oj	37,5-38,5	32,3 (-)
KPI 5	Nir i stručni projekti/broj angažiranih u nastavi	0,11-0,13	0,20 (+)
KPI 6	Nir i stručni projekti/broj oj	7,0-7,3	12,1 (+)
KPI 7	Objavljeni naslovi/broj angažiranih u nastavi	0,07-0,08	0,06 (-)
pet 8	Objavljeni naslovi/broj oj	3,8-4,0	3,8
KPI 9	Broj seminara i konferencija/broj angažiranih u nastavi	0,08-0,10	0,07
KPI 10	Broj seminara i konferencija/broj oj	5,6-5,8	4,5 (-)

Iz prethodne tabele se vidi da je pet indikatora bilo negativno u 2020. godini. To se posebno odnosi na objavljivanje radova (u prosjeku objavljuje se 320 radova godišnje, a u 2020. godini objavljen je 291 rad u zbornicima i časopisima), a nije došlo niti do povećanja broja objavljenih naslova (knjige, monografije). Ti pokazatelji bi bili i lošiji, ali je, donekle, smanjen broj spoljnih saradnika (u 2019 godini taj broj je ukupno bio 509 a u 2020 godini taj broj je 368). Bitno je napomenuti kako je broj projekata bio do sada najveći – 109.

7.6. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama

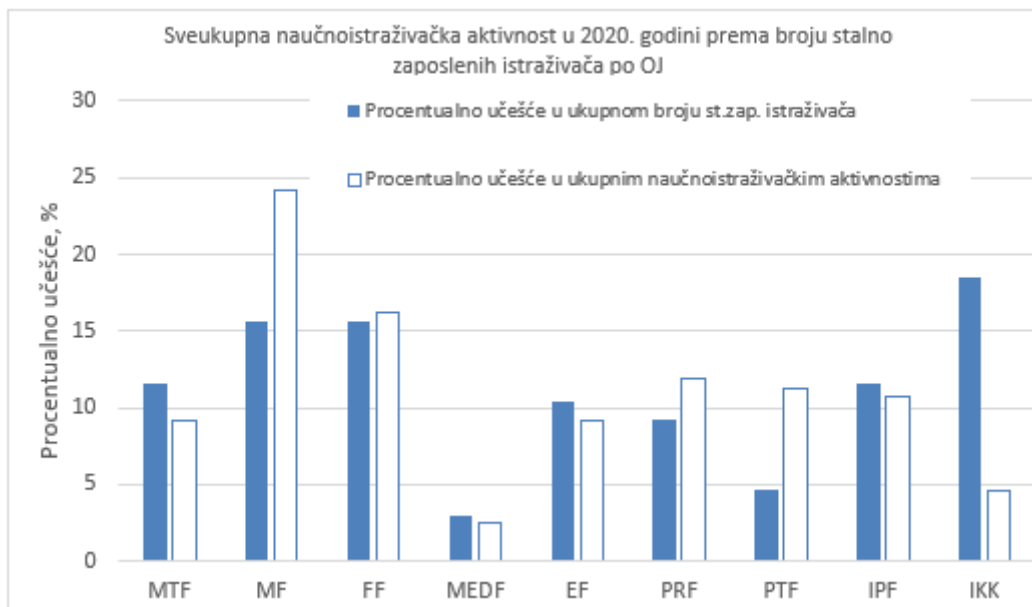
Ako se posmatra sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama, a prema broju stalno zaposlenih naučnika/istraživača, također, po organizacionim jedinicama, tada se dobiju podaci sistematizirani u tabeli 7.6.2. Slična analiza će biti urađena i pri izradi Samoevaluacijskog izveštaja u segmentu izračuna ključnih indikatora za naučnoistraživački rad. Dakle, ukupno 173 naučnika/istraživača stalno zaposlena na Univerzitetu su u 2020. godini imali sveukupno 476 naučnoistraživačkih aktivnosti. Napominje se da se broj naučnoistraživačkih aktivnosti dobije jednostavnim sabiranjem svih elemenata već datih u tabeli 7.6.1. (projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi, objavljeni naslovi i organizirane manifestacije).

Tabela 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini

OJ	Ukupan broj stalno zaposlenih istraživača	Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost u 2019. Godini	Procentualno učešće u ukupnom broju stalno zaposlenih istraživača, %	Procentualno učešće u ukupnim naučnoistraživačkim aktivnostima, %
MTF	20	44	11,6	9,2
MF	27	115	15,6	24,2
FF	27	77	15,6	16,2
MEDF	5	12	2,9	2,5
EF	18	44	10,4	9,2
PRF	16	57	9,2	11,9
PTF	8	54	4,6	11,3
IPF	20	51	11,6	10,7
IKK	32	22	18,5	4,6
UKUPNO	173	476		

Dijagramski prikaz podataka iz tabele 7.6.1. dat je na slici 7.6.1. U najkraćem, za 2020. godinu, mogu se izvesti sljedeći generalni zaključci:

- Dvadeset (20) istraživača na Metalurško-tehnološkom fakultetu (odnosno, 11,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 44 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 9,2% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos ispod očekivanja),
- Dvadesetsedam (27) istraživača na Mašinskom fakultetu (odnosno, 15,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 115 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 24,2% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos iznad očekivanja),
- Dvadesetsedam (27) istraživača na Filozofskom fakultetu (odnosno, 15,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 77 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 16,2% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),
- Pet (5) istraživača na Medicinskom fakultetu (odnosno, 2,9% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 12 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 2,5% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),
- Osamnaest (18) istraživača na Ekonomskom fakultetu (odnosno, 10,4% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 44 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 9,2% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Šesnaest (16) istraživača na Pravnom fakultetu (odnosno, 9,2% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 57 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 11,9% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,



Slika 7.6.2. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2020. godini

- Osam (8) istraživača na Politehničkom fakultetu (odnosno, 4,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 54 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 11,3% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta,
- Dvadeset (20) istraživača na Islamskom pedagoškom fakultetu (odnosno, 11,6% od ukupno broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 51 naučnoistraživačku aktivnosti, odnosno 10,7% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta i
- Tridesetdva (32) istraživača na Institutu Kemal Kapetanović (odnosno, 18,5% od ukupno broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 22 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 4,6% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta.
- Dakle, s stanovišta naučno-istraživačke aktivnosti Mašinski Fakultet je veoma produktivan, slijedi Politehnički fakultet, te Pravni i Ekonomski fakulteti. Za ostale organizacione jedinice se može kazati da nisu tako produktivne, tj. procentualno učešće istraživača u ukupnom broju istraživača na Univerzitetu u Zenici je veći od procentualnog učešća u ukupnom broju naučno-istraživačkih aktivnosti.

7.7. Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2020. godini

Radi poznate situacije u vezi pandemije Covid-19, projekti ugovoreni u 2019. godini su u fazi realizacije i u 2020. godini gdje zaposlenici Univerziteta realiziraju ukupno četiri projekta prikazana u tabeli 7.7.1.

Tabela 7.7.1. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2019 i 2020.. godinu

OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet, KM
EF	Pravni i ekonomski pokazatelji finansiranja malih i srednjih preduzeća posredstvom poslova faktoringa u Bosni i Hercegovini	Doc.dr. Alaudin Brkić	14.954,00
MF	Modeliranje zajedničkog uticaja parametara procesa obrade deformisanjem i rezanjem s ciljem podizanja proizvodnje na viši tehnološki nivo	Prof.dr. Sabahudin Ekinović	15.539,78
PTF	Numeriča i eksperimentalna analiza faktora blokade kod ispitivanja rotora Darrieusove vjetroturbine u zračnom tunelu	Prof.dr. Samir Lemeš	17.610,79
MTF	Razvoj ekološki prihvatljivog betona visokih performansi upotrebom lokalno dostupnih mineralnih dodataka	Ptof.dr. Adnan Mujkanović	12.628,75

Valja naglasiti da je većina projekata u oblasti tehničkih nauka. To znači da je neophodno veće animiranje nastavnika i saradnika u oblastima društvenih i humanističkih, te biomedicinskih nauka da se u budućnosti više angažiraju na pripremama aplikacija na navedeni konkurs.

7.8. Položaj Univerziteta u Zenici na Webometricsovoj listi (januar 2020. godine)

Pojedini indikatori i njihov uticaj na rangiranje prikazani su u tabeli 7.8.1., a u tabeli 7.8.2. poredak prvih deset univerziteta iz Bosne i Hercegovine na Webometrics listi na dan 21.1.2020. godine.

Tabela 7.8.1. Indikatori i njihov uticaj na Webometrics rangiranje

Indikator		Aktivnosti koje se uzimaju u obzir pri evaluaciji	Uticaj indikatora
Preglednost	Uticaj (Impact IR)	Svi eksterni inlinks/backlinks koji univerzitetska web-domena prima preko „treće strane“. Informacije se preuzimaju preko Majestic SEO and ahrefs . Nije važan samo broj, nego i različitost eksternih linkova.	50%
	Prisutnost (Presence PR)	Ukupan broj webstranica, uključujući i posebne datoteke indeksirane prema Googleu (pdf, ps, ppt, doc)	5%
Aktivnost	Transparentnost (Transparency OR)	Podaci sa institucionalnog profila vezanog za Google Scholar Citations	10%
	Izvršnost (Exellence ER)	10% najcitiranijih članaka iz određenih oblasti koje objavljuje univerzitet.	35%

Tabela 7.8.2. Webometrics rang-lista prvih deset univerziteta u Bosni i Hercegovini (januar 2021.)

NR	Datum	WR	Trend	UNIVERZITET	PR (5%)		IR (50%)		OR (10%)		ER (35%)	
1	01.2021.	1672	↓	Univerzitet u Sarajevu			2464	↓	1091	↑	2295	↓
1	07.2019.	1669	↑		446	↑	2073	↑	1451	↓	2287	↑
1	01.2019.	1785	↓		560	↓	2231	↑	1419	↓	2334	↓
1	07.2018.	1650			250		5782		1380		2319	
2	01.2021.	2649	↑	Univerzitet u Banjoj Luci			4731	↑	1766	↑	3181	↑
2	07.2019.	3169	↑		981	↑	6386	↑	2690	↑	3455	↓
2	01.2019.	3416	↓		1198	↓	7284	↓	3848	↑	3414	↓
2	07.2018.	3393			985		7258		3956		3382	
3	01.2021.	3545	↑	International University of Sarajevo			6959	↑	3247	↑	3758	↑
5	07.2019.	3628	↑		562	↑	7459	↓	3986	↑	3811	↑
4	01.2019.	3671	↓		660	↓	7245	↓	4129	↓	3816	↓
3	07.2018.	3560			421		6877		4070		3781	
4	01.2021.	3681	↓	Univerzitet u Tuzli			6964	↓	1734	↑	4415	↓
3	07.2019.	3252	↑		239	↑	6767	↑	2374	↑	3740	↑
5	01.2019.	3795	↓		2347	↓	7938	↑	3610	↓	3816	↓
5	07.2018.	3742			1984		8038		3477		3781	
5	01.2021.	3775	↑↑	Univerzitet u Istočnom Sarajevu			7920	↑	2641	↑	4093	↑
9	07.2019.	6198			1364		19788		3810		4181	
	01.2019.											
	07.2018.											
6	01.2021.	3968	↓	BURCH University			8028	↓	3725	↑	4069	↓
4	07.2019.	3569	↑		1113	↓	6745	↓	4177	↓	3779	↑
3	01.2019.	3619	↓		741	↑	6427	↓	4049	↓	3925	↓
4	07.2018.	3567			1973		6138		3831		3886	
7	01.2021.	4735	↓	Sveučilište u Mostaru			12337	↓	2364	↑	4859	↓
6	07.2019.	4410	↑		963	↑	10364	↑	3041	↑	4474	↓
7	01.2019.	5027	↑		1302	↑	13403	↑	4257	↑	4269	↓
7	07.2018.	5218			2165		13792		4968		4222	
8	01.2021.	5114	↓	Univerzitet u Zenici			9039	↓	3634	↑	5517	↓
7	07.2019.	4695	↑		1748	↑	8390	↑	4637	↑	4901	↓
6	01.2019.	4840	↓		2631	↓	8413	↓	6451	↓	4666	↓
6	07.2018.	4540			1943		7880		5218		4621	
9	01.2021.	6089		European University Brčko			2091		5954		6657	
	07.2019.											
	01.2019.											
	07.2018.											
10	01.2021.	6146	↓	Sarajevo School of Science and Technology			13476	↓	4226	↑	5630	↓
8	07.2019.	5895	↓		17986	↓	13044	↑	4245	↓	4789	↓
8	01.2019.	5694	↓		17771	↑	13223	↓	3826	↓	4566	↓
8	07.2018.	5607			18234		13088		3741		4519	
											
11		6364		Evropski Univerzitet Kollos Tuzla								
12		6383		Univerzitet u Bihaću								
13		9442		Univerzitet Džemal Bijedić Mostar								

Oznake: ↑ - bolja pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji poboljšava poziciju univerziteta,
 ↓ - slabija pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji pogoršava poziciju univerziteta,
 NR – nacionalno rangiranje, WR – svjetsko rangiranje.

Pregledom rezultata u tabeli 7.8.2. moguće je izvesti neke zaključke:

- Prvo i drugo pozicionirani univerziteti su se zadržali na istim pozicijama (Univerzitet u Sarajevu je zadržao približno istu svjetsku poziciju, dok je Univerzitet u Banjoj Luci popravio poziciju za 520 mjesta na svjetskoj listi),
- Internacionalni Univerzitet Sarajevo je vratio na treće mjesto na nacionalnom nivou poslije dvije godine kontinuiranog pada,
- Univerzitet u Tuzli je sa trećog pao na četvrto mjesto (pad od čak 429 mjesta na svjetskoj listi),
- Univerzitet u Istočnom Sarajevu je napredovao za nevjerovatnih 2423 mjesta na svjetskoj listi, pri čemu je skočio sa devetog na peto mjesto na nacionalnom nivou,
- BURCH univerzitet je pao sa četvrte na šestu poziciju (pad od 399 mjesta na svjetskoj listi),
- Sveučilište u Mostaru je sa šeste palo na poziciju na nacionalnom nivou (pad od 325 mjesta na svjetskoj listi),
- Univerzitet u Zenici je pao sa sedme na osmu poziciju (pad od 419 mjesta na svjetskoj listi),
- Evropski univerzitet Brčko se prvi puta pojavio među deset nacionalno rangiranih univerziteta i to na devetoj poziciji (6089 mjesto na svjetskoj listi)
- SSST univerzitet je pao sa osme na desetu poziciju na nacionalnom nivou (pad od 251 mjesto na svjetskoj listi).
- Isključivo radi pregleda, u tabeli 7.8.2. su dati i podaci za preostala dva javna univerziteta, Univerzitet u Bihaću (6383 pozicija na svjetskoj listi, 12 pozicija na nacionalnom nivou) i Univerzitet „Džemal Bijedić“ Mostar (9442 pozicija na svjetskoj listi, 13 pozicija na nacionalnom nivou),
- Univerzitet u Zenici je, bez obzira na poboljšani uticaj indikatora OR (Transparentnost), u nacionalnom rangiranju pao za jedno mjesto,
- S obzirom da je obračun prema pojedinim indikatorima zasnovan na apsolutnoj (kumulativnoj), a ne na relativnoj analizi, može se izvući opšti zaključak da „veličina univerziteta“ toliko jako utiče da se „manji univerziteti“ kvalitetom, jedva mogu nametnuti. Međutim, to ne može biti opravdanje da se pojačaju aktivnosti za koje se procjenjuje da mogu dovesti do boljeg pozicioniranja,
- Pozicija Univerziteta u Zenici je s obzirom na gornju konstataciju približno korespondentna sa njegovom veličinom (primjećuje se da među prvih deset univerziteta nema Univerziteta u Bihaću, niti Univerziteta „Džemal Bijedić“, koji su na dvanaestoj odnosno trinaestoj nacionalnoj poziciji (ali istovremeno na veoma niskim svjetskim pozicijama: 6383, odnosno 9442),
- U narednom periodu potrebno je uključiti profile na Google Scholar-u sve ostale nastavnike i asistente, kako u stalnom radnom odnosu, tako i spoljnje saradnike,
- Za dalju analizu bilo bi dobro utvrditi istraživački kapacitet Univerziteta u Zenici i s tim u vezi uticaj citiranosti naučnika sa Univerziteta na poziciju Webometrics liste.

7.9. Citiranost naučnika/istraživača Univerziteta u Zenici na Google Scholar

Na Webometricsovoj stranici se mogu pronaći i podaci vezani za citiranost po univerzitetima, kao i pojedinačno i to za bazu (portal) Google Scholar.

Broj citacija direktno utiče na vrednovanje univerziteta na Webometrics listi i to sa dominantnim učešćem od čak 45%. Ovo se odnosi na obračun dva indikatora IR i OR.

Što se tiče broja citacija na Google Scholar, na Univerzitetu u Zenici postoje:

- 1 naučnik sa brojem citacija između 900 i 1000,
- 1 naučnik sa brojem citacija između 700 i 800,
- 1 naučnik sa brojem citacija između 400 i 500,
- 9 naučnika sa brojem citacija između 100 i 200,
- 4 naučnika sa brojem citacija između 50 i 100,
- 13 naučnika sa brojem citacija između 25 i 50 i
- 50 naučnika sa brojem citacija do 25.

S obzirom da na navedenoj listi još uvijek nisu zastupljeni svi nastavnici i istraživači, ukupan broj citacija nastavnika na Univerzitetu u Zenici je veoma nizak.

U tabeli 7.9.1. prikazani su rezultati sa webometrics portala vezano za citiranost institucija koja se dobije prostim zbirom citiranosti naučnika na dotičnim institucijama, za određeni, ograničeni period.

Napominje se da je na Webometrics portalu dostupna lista samo prvih pet hiljada univerziteta. Univerzitet u Zenici se nalazi na samom začelju ove liste, na osnovu čega se može se donijeti i zbunjujući zaključak: prema indikatorima kojima se obračunava citiranost, Univerzitet u Zenici je loše plasiran, ali se ipak nalazi na listi od prvih pet hiljada univerziteta.

Tabela 7.9.1. Rang lista univerziteta u Bosni i Hercegovini prema citiranosti na Google Scholaru

NR	UNIVERZITET	Broj citacija
1	Univerzitet u Sarajevu	79542
2	Univerzitet u Tuzli	24337
3	Univerzitet u Banjoj Luci	23083
4	Sveučilište u Mostaru	9448
5	Univerzitet u Istočnom Sarajevu	6217
6	International University of Sarajevo	2413
7	Univerzitet u Zenici	1246
8	BURCH University Sarajevo	1026

NR – nacionalno rangiranje

Na osnovu podataka iz tabele 7.9.1. može se primijetiti sljedeće:

- Vidljive su bar tri grupe univerziteta; UNSA sa dominantno najvećim brojem citacija, zatim grupa sa solidnim brojem (UNTZ, UNBL, SVEM) sa desetak do dvadeset hiljada citacija, i treća grupa sa malim brojem citacija (UNIS, IUS, UNZE, BURCH),
- Približan odnos UNSA i UNZE prema različitim kriterijima (broj studenata, broj zaposlenih, broj studijskih programa, broj fakulteta i sl.) je 10:1. Međutim, odnos broja citacija je $79542:1246=63$!!!!! Ovo je mnogo više od 10 !!!

Bez intencije da se navede nešto novo što ranijih godina nije rečeno, niti da se rangiranje univerziteta na Webometrics portalu kvalifikuje kao nevažno, potrebno je nastaviti aktivnosti u sljedećim segmentima:

- Popuniti članstvo stalno zaposlenih i spoljnih saradnika na Google Scholaru,
- Stimulirati objavu radova u referentnim časopisima s ciljem povećanja citiranosti pojedinaca, a time i Univerziteta u Zenici u cjelini,
- Ažuriranje repozitorija doktorskih radova i elektronskih publikacija na Univerzitetu u Zenici,
- Analiza i optimiranje svih poddomena Univerzitetske domene,

Ažuriranje web stranica unze.ba domene sa postavljanjem svih neophodnih dokumenata

8. MEĐUNARODNA SARADNJA

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Međunarodna i međuuniverzitetska saradnja Univerziteta u Zenici je jedna od ključnih strateških ciljeva u sistemu kvaliteta rada na UNZE. U tom smislu Ured za međunarodnu saradnju ima zadatak koordinacije aktivnosti i razvoja međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima i ostalim nastavnim, istraživačkim i drugim partnerskim institucijama i mrežama saradnje iz Evrope i Svijeta. Naša misija jeste jačanje internacionalizacije Univerziteta u Zenici i predstavljanje ove institucije kao savremenog univerziteta saglasno poimanjima ispunjenja uslova i standarda kvaliteta u obrazovanju i naučno-istraživačkom radu.

Aktivnosti Ureda za međunarodnu saradnju su u 2020. godini nažalost bile pod posebnim uticajem pandemije virusa Covid19

Uprkos tome, kao i ranijih godina ključne aktivnosti vezane za međunarodnu saradnju u 2020. godini su bile:

- Razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima u svijetu
- Aktivnosti vezane za međunarodne i domaće obrazovne projekte (obavješćavanje o objavljenim pozivima i pomoć fakultetima kod pripreme međunarodnih i domaćih projektnih aplikacija)
- Saradnja s fakultetima Univerziteta u Zenici s ciljem poboljšanja uvjeta za odvijanje međunarodnih programa
- Koordinacija i organizacija potpisivanja protokola o saradnji
- Online promocija stipendijskih programa
- Promocija i podsticanje mobilnosti studenata i nastavnika (sastanci sa Unijom studenata/predstavicima fakulteta Univerziteta u Zenici; prezentacija programa stipendiranja i programa razmjene; individualne konsultacije sa studentima; promocija pozitivnih iskustava studenata koji su učestvovali u programima razmjene kroz „Moje Erasmus/Mevlana iskustvo“ koja je objavljuvana na univerzitetskoj web i facebook stranici)
- Kontinuirano obavješćavanje studenata i nastavnog osoblja o programima stipendiranja, konferencijama i drugim međunarodnim projektima putem e-maila, univerzitetske web stranice i oglasnih ploča na fakultetima
- Pomoć studentima kod aplikacije na međunarodne projekte razmjene/stipendije
- Kontinuirana priprema web informacija o programima međunarodne saradnje te informacije koje su dostavljene putem faks ili pošte
- Priprema dokumentacije i aplikacija za međunarodne projekte
- Vođenje Baze podataka o poslanim aplikacijama i odobrenim međunarodnim i domaćim projektima
- Priprema informacija i dostavljanje traženih podataka nadležnim ministarstvima
- Učešće na radionicama, seminarima, info danima
- Priprema akata iz domena mobilnosti studenata
- Implementacija besplatnog Kurza italijanskog jezika za studente Univerziteta u Zenici (u 2020. godini realizovan online)
- Online sastanci s međunarodnim partnerima
- Implementacija „Diplomatskog sata“ sa ambasadorom Nj.E. Nicolom Minasijem, zbog mjera koje su uvedene zbog epidemiološke situacije upriličen je samo jedan sat iako je ovo aktivnost koja je trebala biti realizovana svakog mjeseca.
- Koordinacija programa mobilnosti (CEEPUS, ERASMUS+, MEVLANA)

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv. Kliment Ohridski" Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent; Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu, Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleyman Şah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakif University, Turska; www.fatihisultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. "1 decembrie 1918" University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttccollege.edu.sa
15. VŠB Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University, Samsun, Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu
21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Ćiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index
24. Trakya University, Edirne, Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>
27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigi Gurakuqi“, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>
35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija
39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska

42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska
46. Istanbul University, Turska
47. Ankara University, Turska
48. University of Jenderal Achmad Yani, Cimahi, West Java, Indonesia
49. University of Jenderal Achmad Yani, Yogyakarta, Indonesia
50. University of Indonesai, Jakarta, Indonesia
51. Juraj Dobrila University of Pula, Hrvatska
52. University North, Hrvatska
53. Marmara University, Turska
54. Sporazum o saradnji univerziteta/sveučilišta Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uslova iz Bolonjskog procesa dobiva još više na značaju. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2020.godini Univerzitet je nastavio promovisati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus+, Mevlana, CEEPUS, međutim zbog epidemiološke situacije izazvane pojavom virusa COVID 19 mnoge aktivnosti su prekinute te je broj mobilnosti značajno smanjen. Takođe velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem ambasada u BiH, te se u organizovane prezentacije stipendijskih programa i kontinuirano studentima i uposlenicima dostavljani otvoreni pozivi za aplikacije. U cilju povećanja broja mobilnosti Univerzitet u Zenici je organizovao niz promotivnih aktivnosti kao što su Erasmus+ info dani, prezentacija iskustava studenata koji su učestvovali u mobilnosti, gostovanja u medijima i drugo.

Učešće u međunarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u Zenici ali i veliki izazov. U 2020.godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Europske komisije odobreno 27 programa mobilnosti. Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika. Kako bi gostujući studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici rganizacione jedinice su za iste organizovale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

U 2020.godini je nastavljena saradnja s partnerskim institucijama iz Republike Turske kroz Mevlana program razmjene kojeg finansira Vlada Republike Turske.

Saradnja u okviru CEEPUS programa razmjene na Univerzitetu u Zenici se u 2020.godini odvijala kroz dvije aktivne mreže. Kroz ovaj program zabilježene su mobilnosti nastavnika.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece
18.	University of Zagreb	Croatia
19.	KU Leuven	Belgium
20.	University of Pecs	Hungary
21.	Vidzeme University of Applied Sciences	Latvia
22.	University of Wroclaw	Poland
23.	Poznan University of Technology	Poland
24.	Kirklareli University	Turkey
25.	University of Cologne	Germany
26.	BBW Hochschule, University of Applied Sciences in Berlin	Germany
27.	University of Primorska	Slovenia

Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayıs University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University
7.	Ankara Yıldırım Beyazıt University

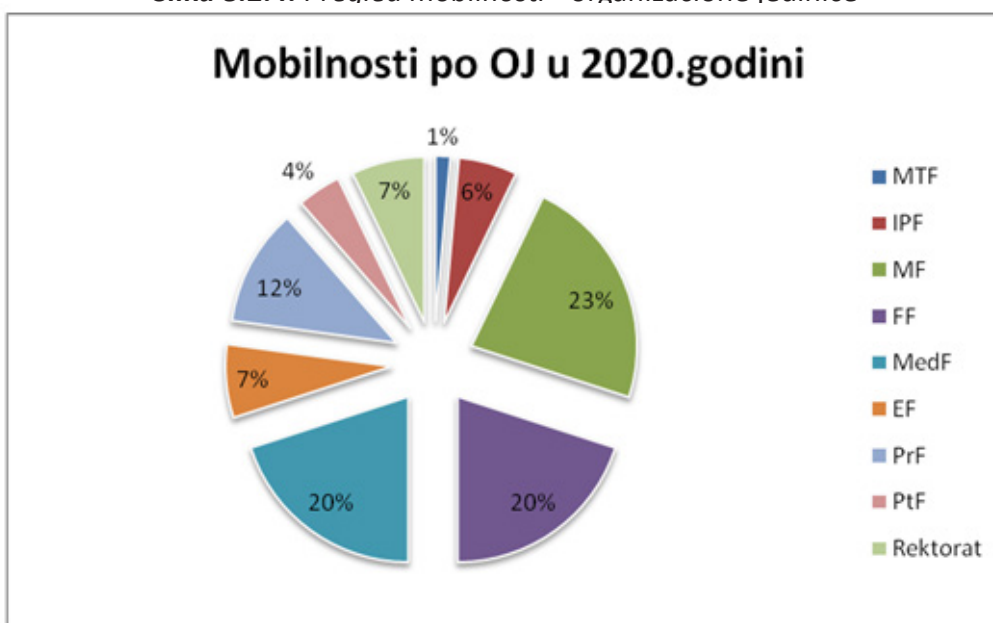
Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2020. godini

Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MEDF	EF	PRF	PTF	SC	REKTORAT
Broj uključenih u realizaciju mob.	1	4	16	14	14	5	8	3	0	5
UKUPNO UNZE:										70

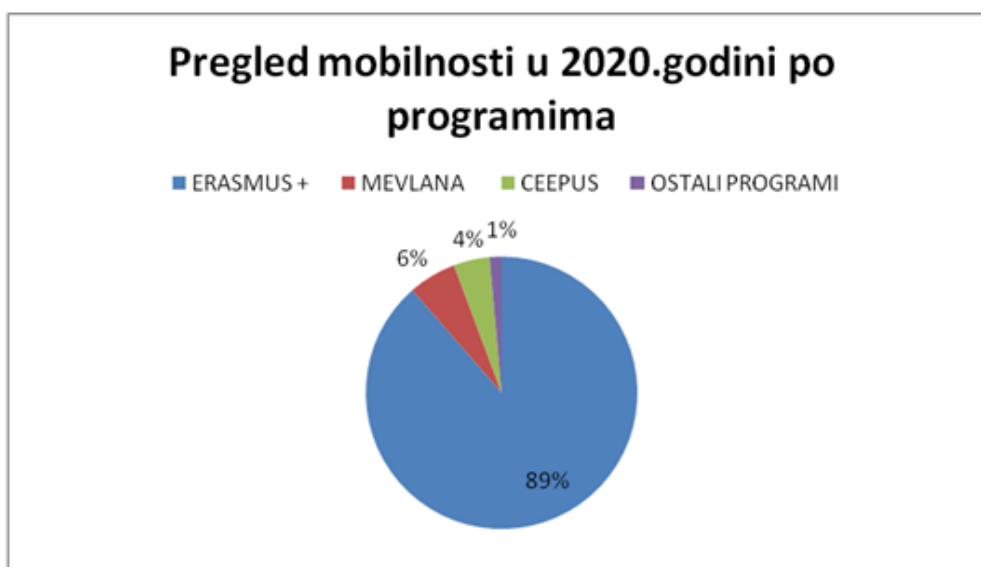
Podaci dati u tabeli prikazuju ukupan broj dolazećih i odlazećih mobilnosti koje su realizovane kroz programe razmjene Erasmus+, Mevlana, CEEPUS te mobilnosti koje su realizirane kroz druge programe, tabela ne uključuje podatke o studijskim posjetama studenata i profesora.

Evidentan je pad broja mobilnosti u odnosu na 2019.godinu a uslijed novonastale situacije u svijetu izazavane pandemijom COVID-19, samo 7 od ukupno 70 ostvarenih mobilnosti su implementirane u drugom semestru. U ljetnom semestru akademske 2019/20 implementirane su mobilnosti na univerzitetima na kojima je semestar počinjao ranije i na koje su studenti uspjeli otići prije zatvaranja dok su sve ostale dolazne i odlazne mobilnosti studenata i zaposlenika otkazane.

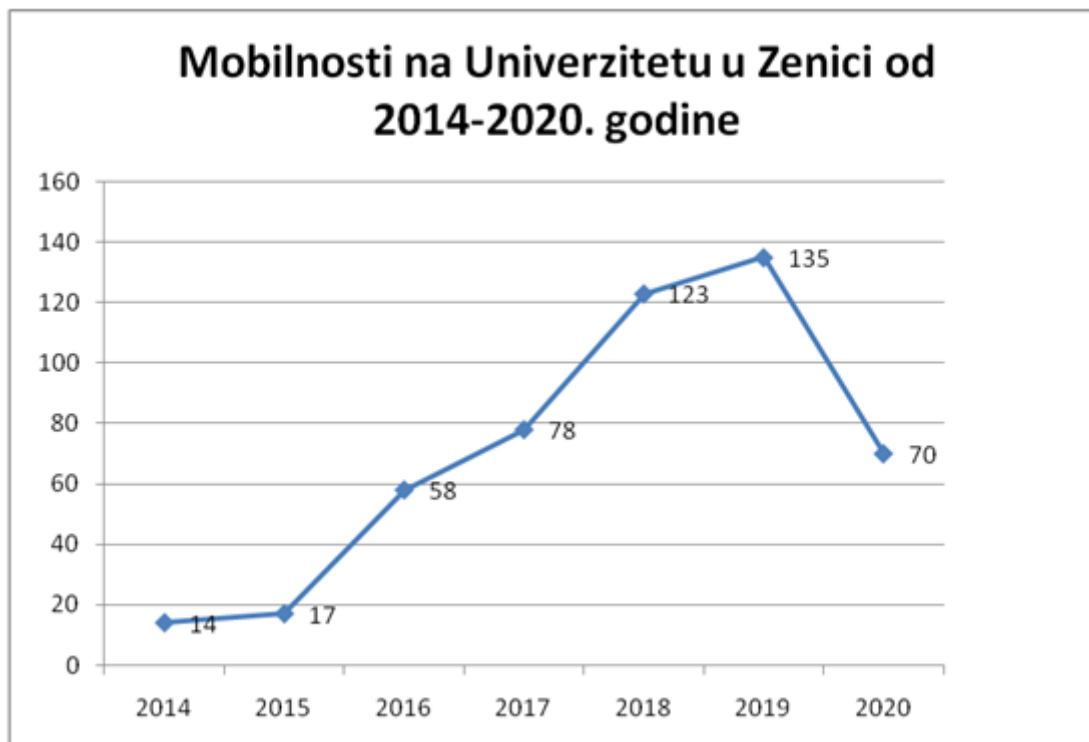
Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice



Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti - programi



Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2020 godine



Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2020. godini bili su:

- Projekt EF_EN_IR_08/2020.; CeDICO - CENTRE FOR DIGITALISATION, INNOVATIONS AND COMPETITIVENESS OF METAL INDUSTRY IN THE CENTRAL BOSNIA REGION
- Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084-EPP-1-2015-2284/001-001 (Faculty of Law)
- GIZ: COBETS- Jačanje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprerade na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
- HORIZON 2020: : “Create a best practice example for acquisition of industrial partners in BiH, as EU candidate country, on florite as a showcase”; EASY INVEST: Multi-factor model for decision makers in Row materials Industry (Institut KK)
- HORIZON 2020: „European regions for mineral exploration, mining and metallurgy“ Accronim (MINREG) ; Poziv:H2020-SC5-2017; Funding scheme: CSA (Institut KK)
- Erasmus+ Programme: Healthy URBan Environment: Developing Higher Education in Architecture and Construction in Bosnia and Herzegovina (HURBE), (2018-2021) (Faculty of Polytechnics)
- Erasmus+ Programme: Strengthening Capacities for the Implementation of Dual Education in BiH Higher Education (DualSCI)“, (2019-2022) (International Office)

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2020. godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	TPS Zenica Livnica Turbe Cementara Kakanj Cementara Lukavac Mittal Steel Zenica Grawe Tativ Konjic EPS Laštro ZIM Zenica Prevent Leather Sarajevo d.o.o. Visoko Natron Hayat d.o.o. Maglaj Komar - Tvornica gipsa d.d. Alloy Wheels Jajce Deponija Mošćanica Termomatik - Toplotehnika Zenica JP Vodovod i kanalizacija Zenica Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Edukacija zaposlenika firme - Studentska praksa
MAŠINSKI FAKULTET	BME Tešanj BMW Welt SETRA Zenička razvojna agencija ZEDA Ecos Vitez Kristal Vitez Poslovni sistem Palavra, N.Bila Saraj-komerc, doo, Gornji Vakuf Plantaže Podgorica INPEK, Podgorica TISAL, Busovača TAMEX MIS WOOD, Fojnica Mann Hummel d.o.o. Tešanj Enker d.o.o. Tešanj BME d.o.o. Tešanj Pobjeda Tešanj RMU Kakanj Željezara Ilijaš Prevent FAD d.d. Jelah Novacast Systems AB Tensor Technology Biesse DRVOART Beograd, Prograd Žepče Prevent Zenica Standard Ilijaš BIH BIESSE Service GS Tvornica mašina Travnik ADK d.o.o. Novi Travnik Termoelektro oprema d.o.o. Lopare Arcelor Mittal Zenica	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Presentacija kompanije na MF - Posjeta nastavnika
	Drvo Mehanika d.o.o. Banja Luka INTEGRAL BH d.o.o. Cementara Kakanj Natron-Hayat“ d.o.o. Maglaj Ured specijalnog predstavnika EU Ekonomsko-poslovni savjet ALLOY Wheels Jajce Metacom d.o.o. Jajce Delibašić poliuretani Kakanj	<ul style="list-style-type: none"> - Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Obuka kandidata - Debata - E4U- Outreach to Undergraduate Students
EKONOMSKI FAKULTET	Ured specijalnog predstavnika EU Općina Kakanj Ekonomsko-poslovni savjet MANN+ HUMMRL BA d.d. Tešanja „Kotekt“ Tešanj Perutnina Ptuj d.d. NLB Banka d.d. Unicredit banka d.d. „LACTALIS BH“ d.o.o. Sarajevo „Exclusive“ d.o.o. Zenica The Association of Bussines Service Leaders (ABSL) AISEC Centralna banka BIH HIFA Oil	<ul style="list-style-type: none"> - Studentske radionice - Posjete pogonima - Posjete bankama - Predavanja stručnjaka iz prakse - Promotivne aktivnosti

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
PRAVNI FAKULTET	Kantonalni sud ZDK, Agencija za državnu službu FBiH, In- ternews BiH, SEELS mreža pravnih fakulteta za jugoistoč- nu Evropu, Međunarodni univerzitet BURCH, Kon- cern AGRAM, Grad Zenica, Prevent Zenica Tužilaštvo ZDK Centar za ljudska prava u Mostaru Kantonalni zavod za pravnu pomoć ZDK Skupština ZDK Pravobranilaštvo BiH Ministrastvo unutrašnjih poslova ZDK Tra- nsparency International BiH Kazneno-po- pravni zavod Zenica, Sud Bosne i Hercegovine, Tužilaštvo BiH Federalna uprava policije, Notarska komora FBiH, Advokatska komora FbiH Kantonalni porezni ured u Zenici Zavod za zapošljavanje Tužilaštvo ZDK Kantonalni zavod za pravnu pomoć	- Realizacija studentske prakse
FILOZOFSKI FAKULTET	Osnovne škole na području ZDK Srednje škole na području ZDK Ustanove za predškolski odgoj – Grad Zenica Kan- tonalni pedagoški zavod Bosansko narodno pozorište Zenica Muzej Grada Zenica Opća biblioteka Zenica Bošnjački institut „Fondacija Adila Zulfikar- pašića“ BHRTV Udruženje građana „Naša djeca“ Internacionalna organizacija za migracije	- Realizacija studentske prakse
POLITEHNIČKI FAKULTET	Širbegović d.o.o. Gračanica Tvornica cementa Kakanj IGM Visoko Hidroelektrana Jablanica CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica „Alloy Wheels“ Jajce Komunalno preduzeće Hering FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj ENKER Tešanj Agencija Zeda DTQ d.o.o. Visoko Vis- pak Visoko ArcelorMital d.o.o. Zenica Euro-asfalt d.o.o. TBG BIH d.o.o. PJ Zenica Hering d.o.o. Široki Brijeg Altea Zenica ITC Zenica ArcelorMittal Zenica Krivaja metali Zavidovići Termoelektrana Kakanj ZEDA Zenica BNT-TMH Novi Travnik Služba zajedničkih poslova ZDK ZIM Zenica Bit Alliance Commerce Care MUP ZDK JP Autoceste FBiH	- Presentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona - Realizacija studentske prakse
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	Osnovne škole na području ZDK JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica JU Centar za socijalni rad JU Centar za djecu i odrasle osobe s poseb- nim po- trebama ZDK Centar za mentalno zdravlje Zenica JU Dom za stara lica Zenica Dječiji dom “Dom i porodica” Zenica JZU Zavod za bolesti ovisnosti ZDK SUMERO – Savez organizacija za podršku osobama s intelektualnim teškoćama Fede- racije Bosne i Her- cegovine DLAN – Kantonalno udruženje roditelja oso- ba obo- ljenih od cerebralne paralize i drugoj onesposobljenja	- Realizacija studentske prakse

10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-U U 2020. GODINI

U 2020. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina većina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda. Shodno dosadašnjoj praksi, QA aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku sa prikazom realizovanih aktivnosti u 2020. godini.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

Odbor za kvalitet je tokom 2020. godine održao 5 redovnih sastanaka i nekoliko radnih sastanaka sa različitim sudionicima s ciljem koordinacije rada na pripremi za akreditaciju studijskih programa, provođenje e-anketiranja studenata prilagođenog novim uslovima pandemije Covid 19 virusom. Na njima su razmatrana pitanja u vezi sa realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- Zaduženje QA menadžera fakulteta Univerziteta u Zenici da Prijedlog procedure za priznavanje inostranih obrazovnih kvalifikacija na Univerzitetu u Zenici upute na javnu raspravu na svojim organizacionim jedinicama;
- Odobrenje Menadžeru za kvalitet Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici da provede online anketiranje za izborne predmete zimskog semestra na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici;
- Usvajanje prijedloga upitnika za anketiranje studenata u ljetnom semestru 2019./2020. godine;
- Organizovanje sastanaka dekana, menadžera za kvalitet i šefova odsjeka OJ u cilju sačinjavanja internih evaluacija stanja studijskih programa;
- Prilagodba ankete za studente tako da osnovni dio bude jedinstven za sve organizacione jedinice osim specifičnosti za literaturu, kao i da anketa bude formirana tako da ne pravi razliku da li je nastava u učionici ili online.

Tokom 2020. godine na pojedinim OJ Univerziteta, putem Odbora za kvalitet realizovane su brojne interne aktivnosti u pogledu efikasnijeg funkcionisanja uspostavljenog QA sistema. Ove aktivnosti se odnose na provođenje zadataka koji su definisani sa nivoa univerzitetskog odbora, stručnih i upravljačkih struktura UNZE i OJ kao i promjenama u personalnom sastavu Odbora za kvalitet, učešću u obukama i obrazovanju, korištenju i izradi dokumentacije, pripremi i učešću u samoevaluacionim aktivnostima i sl. Poseban segment predstavljaju aktivnosti Odbora za kvalitet Metalurškog instituta "Kemal Kapetanović" i OJ Studentski centar kao OJ na kojima se ne realizuje nastavni proces. Njihove aktivnosti su usmjerene na izgradnju i razvoj internog sistema kvaliteta shodno specifičnostima i djelatnosti koju obavljaju. O aktivnostima ovih i drugih Odbora za kvalitet OJ, kao i Unije studenata u 2019. godini će biti sačinjeni posebni izvještaji u sklopu provođenja IES za 2020. godinu.

Studentske ankete

Provedene su dvije institucionalne ankete studenata u vezi sa ocjenom nastavnog procesa od strane studenata za zimski i ljetni semestar 2019./2020. Anketiranje studenata na većini OJ vršeno je prema jedinstvenoj formi anketnog upitnika koji je usvojio Odbor za kvalitet, uz jasno definisanu metodologiju obrade i saopštavanja rezultata. Tokom analize procesa i rezultata anketiranja na sjednicama NNV-a i Odbora za kvalitet OJ i UNZE tokom prethodne godine razmatrane su i inicijative u vezi sa izmjenom anketnih pitanja u pogledu njihovog sadržaja ili ocjenjivanja drugih elemenata naučno-nastavnog procesa. S tim u vezi, na većini OJ anketiranje se provodilo elektronskim putem prema inoviranom anketnom upitniku, a prema odluci Odbora za kvalitet Univerziteta.

Rad na dokumentaciji QA sistema

Nastavljene su aktivnosti na izradi novih i preispitivanju postojećih dokumenata QA sistema.

Na prijedlog Odbora za kvalitet UNZE, Senat Univerziteta u Zenici je donio slijedeće odluke:

Odluka o usvajanju Pravilnika o dopuni Pravilnika o tehničkim karakteristikama izrade diplomskog, magistarskog i doktorskog rada na Univerzitetu u Zenici;

Odluka o usvajanju Procedure za stručno i akademsko priznavanje inostranih visokoškolskih obrazovnih kvalifikacija (Procedura za priznavanje inostranih obrazovnih kvalifikacija);

Odluka o izmjenama i dopunama Pravilnika o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem).

Web stranica Univerziteta

U 2020. godini urađen je redesign postojeće web stranice UNZE, u skladu sa savremenim standardima, čime je poboljšano korisničko iskustvo posjetilaca.

Na web stranici su izrađene online forme za prijavu na konkurs za upis studenata u akademsku 2020/2021 godinu, za svih osam fakulteta sa specifičnim karakteristikama za studijske programe. S obzirom na novonastalu situaciju izazvanu pojavom COVID-19 ova aktivnost je rezultirala da je skoro 50% prijava pristiglo ovim putem.

Pripremljeno je novo elektronsko izdanje Vodiča za bruoše koje sadrži osnovne podatke o UNZE, OJ članicama, izlaznim zvanjima, adresama i kontakt podacima svake OJ i UNZE, daje osnovne elemente Bolonjskog procesa, ECTS sistema, objavljuje uslove prijema po pojedinačnim OJ, intervjuiše alumne o kvalitetu studija koje su imali na UNZE, daje podatke o Uniji studenata, te druge korisne podatke za potencijalne studente UNZE.

Internet promocija

U toku 2020. godine rađeno je nekoliko plaćenih promocija na socijalnim mrežama, što je rezultiralo da su informacije o novom Vodiču za bruoše i formi za online prijavu stigle do više stotina hiljada korisnika. Također, vidno je povećano prisustvo UNZE u online svijetu povećanjem broja pratilaca i približavanjem novim generacijama studenata.

Ostalo

Pored navedenih aktivnosti značajno je ukazati da je kroz nastavak aktivnosti na realizaciji nacionalnih i internacionalnih projekata iz domena osiguranja kvaliteta u toku 2020. godine nastavljen rad na opremanju Kancelarije za kvalitet na UNZE i kancelarija za kvalitet po OJ.

Rezime aktivnosti

Tabela 10.1.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2020. godini

Planirana aktivnost	Ostvarenje plana		
	Nije realizirano	Djelimično realizirano	Potpuno realizirano
Implementacija projektnih aktivnosti na reakreditaciji Univerziteta sa akreditacijom SP			X
Predstavljanje QA Ureda studentima prvih godina UNZE			X
Redovni sastanci Odbora za kvalitet UNZE i po OJ			X
Priprema i izrada redovne godišnje Interne evaluacije stanja na UNZE			X
Priprema Akcionog plana i izvještaja o stepenu realizacije nakon institucionalne reakreditacije UNZE			X
Implementacija Pravilnika o internom QA sistemu UNZE i Pravilnika o evaluiranju nastavnog procesa			X
Daljnja identifikacija i utvrđivanje indikatora kvaliteta i njihovo praćenje		X	
Obuka za korištenje softvera za proračun KPI, registar sudijskih programa i Repozitorij radova UNZE		X	
Učeće na konferencijama, internim i eksternim seminarima i programima obrazovanja za kvalitet			X
Razvoj internog sistema kvaliteta po OJ shodno njihovim specifičnostima, posebno Instituta i Studentskog centra			X
Rad na upitniku i dvosemestralno Anketiranje studenata			X
Susreti Alumnija i anketiranje završenika o kvalitetu nastavno-naučnog procesa i nivou stečenih znanja u toku studija na fakultetima UNZE		X	
Anketiranje poslodavaca o nivou stečenih znanja završenika na fakultetima UNZE		X	
Anketiranje zadovoljstva korisnika i učesnika raznih seminara, konferencija, skupova i sl. u organizaciji OJ UNZE			X
Analiza i eventualne korekcije postojećih procedura QA sistema, njihova izrada i implementacija			X
Daljnji rad na propisivanju i izradi opšte dokumentacije QA sistema (Okončanje Procedure za inoviranje SP i dr. procedure, pravilnici, uputstva i sl.)		X	
Izrada pratećih obrazaca i formulara procedura QA sistema			X
Nastavak aktivnosti na ranije započetim projektima i uključivanje u nove			X
Saradnja sa drugim QA uredima na univerzitetima u BiH i inostranstvu			X

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2020. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i detaljnost svakog izvještaja ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svakog ureda/kancelarije.

a) Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciju predstavljanja UNZE u zemlji i inostranstvu, prevođenje svih važnijih dokumenata kao i web informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studenti su imali priliku da čuju sve zainteresovane inostrane ambasade za predstavljanje svojih programa na UNZE. Na čelu ureda je Amra Muslić, prof.

b) Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

Tokom 2020. godine rađeno je na povezivanju poslovnog sektora sa UNZE posebno u segmentu jačeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predstavljanje CV i drugo. Na čelu kancelarije je doc.dr.sc. Dženan Kulović.

c) Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2020. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici, kao savjetodavnog tijela. U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS pri OJ, a sa ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače UNZE je prvi javni univerzitet u BiH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE.

Rektor Univerziteta u Zenici
Prof.dr.sc. Damir Kukić





**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT**

-SENAT-

Broj: 01-02-1-1840/21.

Zenica, 05.05.2021. godine

Na osnovu članova 53. i 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20), članova 63. i 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), na prijedlog Rektora Univerziteta, Senat Univerziteta u Zenici na svojoj 04. elektronskoj sjednici održanoj 05.05.2021. godine, donio je

ODLUKU

o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini.

Član 2.

Sastavni dio Odluke čini Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini.

Član 3.

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Zenici.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:
1x Rektor
3x Upravni odbor
1x a/a



PREDSJEDAVAJUĆA SENATA

Prof.dr.sc. Larisa Velić