

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj 7/10), a u vezi sa Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona, broj: 02-34-11041/15 od 13.05.2015. godine, na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 16. sjednici, održanoj dana 09.07.2015. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o poslovanju Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica za period januar-mart 2015. godine i čini sastavni dio ovog zaključka.

II.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____/15.
Datum, 09.07.2015. godine
Zenica

PREMIJER

Miralem Galijašević

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,
1x JU Kantonalna bolnica Zenica, putem ministarstva,
1x UO JU Kantonalna bolnica Zenica, putem ministarstva,
1x a/a.

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA



***IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-MART 2015
GODINU***

Zenica, maj 2015.godine

S A D R Ź A J

1	UVOD	Str. 3
----------	-------------	---------------

2	UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA I KADROVI	Str. 4
----------	--	---------------

3	MEDICINSKE USLUGE	Str. 6
----------	--------------------------	---------------

4	RAČUN PRIHODA I RASHODA	Str. 9
----------	--------------------------------	---------------

7	ZAKLJUČAK	Str. 14
----------	------------------	----------------

U V O D

Izvještaj o poslovanju rađen je na bazi pokazatelja ostvarenih za period januar-mart 2015. godini u oblasti iskorištenosti kapaciteta, pruženim uslugama i pregledima, raspoloživom kadru i realizovanim prihodima i rashodima.

Poslovanje JU Kantonalna bolnica Zenica za period januar-mart 2015. godini obilježila je teška finansijska situacija. Zbog neizmirenih obaveza prema dobavljačima mnogi od njih su obustavljali isporuku lijekova i ostalog potrošnog medicinskog materijala, ostalih materijala, kao i servisiranje medicinske i nemedicinske opreme, zbog čega Bolnica nije bila u mogućnosti pružati određene medicinske usluge. I pored toga menadžment Bolnice je nastavio sa aktivnostima na unapređenju poslovanja, koje su prije svega usmjerene na poboljšanje organizacije rada svih organizacionih jedinica Bolnice, podizanje stepena efikasnosti rada i racionalnu potrošnju finansijskih sredstava.

Na temelju Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova potpisan je Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona za period 1.1.-31.03.2015. godinu, a vrijednost boda prema Ugovoru iznosi 0,875 KM.

Bolnica je potpisala Ugovor o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine za 2015. godinu iz oblasti hemodijalize, neurohirurgije, urologije, humane reprodukcije, radioterapije, te programa prevencije HIV/AIDS.

Također, potpisan je i Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite sa Zavodom za zdravstveno osiguranje KSB/SBK za period 1.1.-31.3.2015., kojim se Bolnica obavezala na pružanje zdravstvenih usluga sekundarnog i tercijarnog nivoa osiguranicima ovog Zavoda, a u okviru svoje registrirane djelatnosti na način i pod uvjetima utvrđenim ugovorom.

Bolnica je u izvještajnom periodu ostvarila prihod u iznosu 12.314.403 KM, što nije bilo dovoljno za pokriće ukupnih rashoda u iznosu 13.195.783 KM.

Dakle, ostvaren je gubitak za period 1.1.-31.03. tekuće godine u iznosu 881.380,46 KM.

UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA I KADROVI

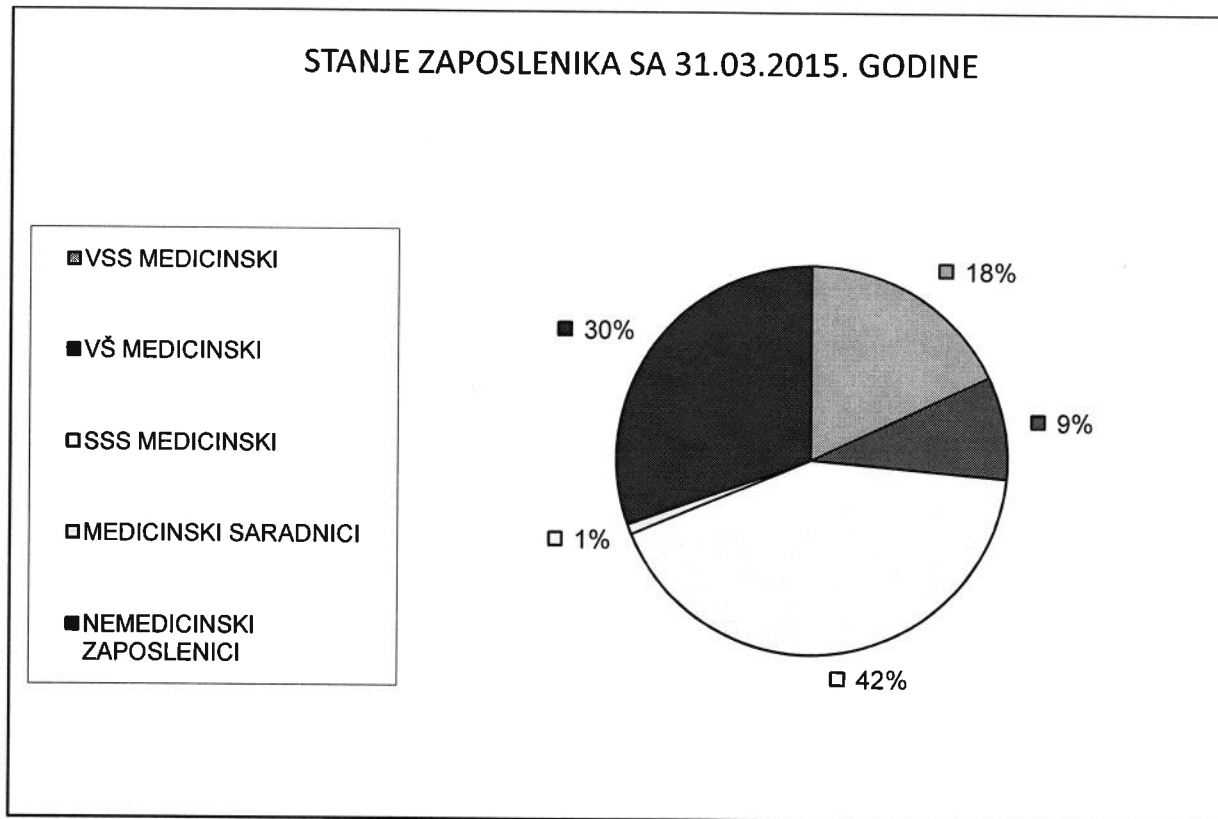
U izvještajnom periodu došlo je do izmjene u unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Bolnice, na način da su formirane tri nove organizacione jedinice (Služba za hematologiju, Služba za vaskularnu hirurgiju i Uslužni servis), te se izvršenje poslova u Bolnici organizovalo putem 37 organizacionih jedinica u okviru kojih su formirani uži oblici organizovanja procesa rada u zavisnosti od složenosti, odgovornosti, vrsti i značaju poslova koji se obavljaju, kao i od broja zaposlenih.

U prilogu Izvještaja data je Tabela – 1 u kojoj je prikazano stanje kadrova na dan 31.03.2015. godine.

R. Br.	KATEGORIJA	STANJE 31.03.2015
1	2	4
1	VSS	301
2	VŠ	141
3	SSS	701
4	MEDICINSKI SARADNICI	14
	MEDICINSKI ZAPOSLENICI	1157
	NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI	507
	U K U P N O	1664

U prikazanoj tabeli vidi se da Bolnica na dan 31.03.2015. godine ima 1.664 zaposlenika.

U nastavku je dat grafički prikaz stanja svih zaposlenika sa 31.03.2015. godine:



S obzirom da je broj zaposlenika u Bolnici izuzetno promjenljiva kategorija, koja u velikoj mjeri zavisi od broja različitih vrsta odsustava od kojih su najčešća odsustva zbog trudnoće i porođaja, obzirom na pretežnu žensku radnu snagu u fertilnom dobu, Bolnica je na dan 31.03.2015. godine imala 125 zaposlenika primljenih na određeno vrijeme, uglavnom radi zamjene odsutnih zaposlenika.

U nastavku je dat pregled broja zaposlenika na određeno vrijeme sa 31.03.2015. godine.

R. Br.	KATEGORIJA	STANJE 31.03.2015.
1	2	4
1	VSS	29
2	VŠ	5
3	SSS	48

4	MEDICINSKI SARADNICI	3
	MEDICINSKI ZAPOSLENICI	85
	NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI	40
	U K U P N O	125

U slučaju odlaska zaposlenika u penziju ili prestanka radnog odnosa po drugim osnovima, također se vrši prijem zaposlenika na određeno vrijeme, kako bi se utvrdila kvalificiranost novoprimljenog zaposlenika.

U nastavku je dat prikaz ukupnog broja zaposlenika:

RED. BR.	KATEGORIJA	STANJE NEODREĐ.	STANJE ODREĐENO	STANJE 31.03.2015. UKUPNO
1	2	3	4	5
1	VSS	272	29	301
2	VŠ	136	5	141
3	SSS	653	48	701
4	MEDICINSKI SARADNICI	11	3	14
	MEDICINSKI ZAPOSLENICI	1072	85	1.157
	NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI	467	40	507
	U K U P N O	1.539	125	1.664

Kada je u pitanju kadrovska struktura važno je napomenuti da je Bolnica u izvještajnom periodu postala bogatija za 1 magistra nauka.

MEDICINSKE USLUGE

U izvještajnom periodu Bolnica je nastavila pružati bolničku i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u skladu sa Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona, Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja F BiH i Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Srednjobosanskog kantona.

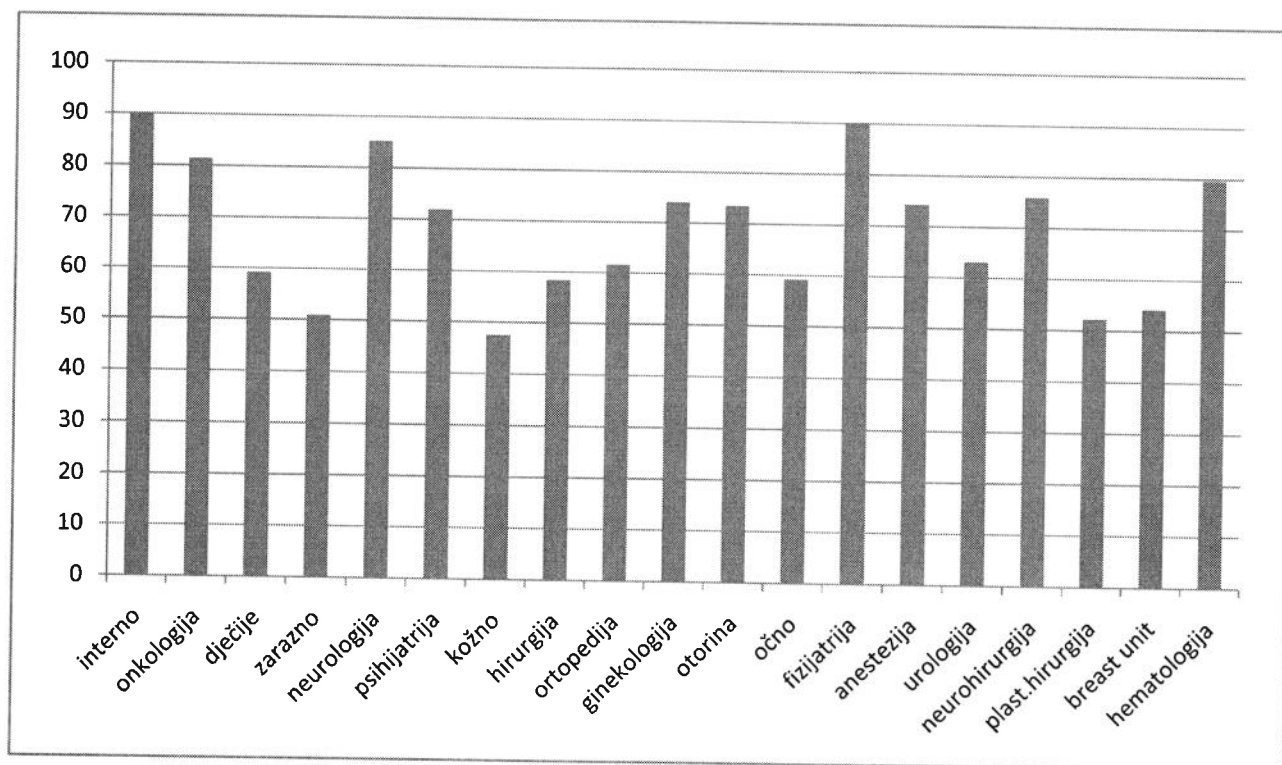
Također, Bolnica je nastavila sa uvođenjem novih visokodiferenciranih usluga od kojih posebno izdvajamo usluge eksplantacije doniranih organa, koje su rađene u saradnji operativnih timova zaposlenika JU Kantonalne bolnice Zenica i zaposlenika JZU UKC Tuzla.

Odlukom direktora broj 20/1-814 od 28.01.2013. godine utvrđen je broj i struktura kreveta po bolničkim službama. Prema toj Odluci Bolnica je u periodu januar-mart 2015. godine raspolagala sa 909 bolničkih kreveta, 38 kreveta za hemodijalizu i 11 kreveta u dnevnoj bolnici.

Na nivou Bolnice ostvarenje u period januar-mart je sljedeće:

- liječeno je 8.016 bolesnika
- ostvareno je 57.801 b.o. dana
- urađeno je 3.299 operacija
- prosječna dužina liječenja u trajanju od 7,2 dana
- stepen iskorištenosti kapaciteta je 70,7

U nastavku je dat grafički prikaz stepena iskorištenosti kapaciteta po službama za izvještajni period:



Na nivou Bolnice u periodu januar-mart ostvareno je:

- 66.453 pregleda
- 498.543 usluga

U iskazanom broju ambulantno – polikliničkih pregleda i usluga obuhvaćeni su pregledi i usluge koje su naši zaposlenici obavili u domovima zdravlja kroz ugovorenu vanbolničku konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu, a prema dostavljenim podacima od strane domova zdravlja. Treba naglasiti da svi domovi zdravlja nisu redovno dostavljali podatke o broju pregleda i usluga koje su obavili naši specijalisti.

RAČUN PRIHODA I RASHODA

Rezultat za period od 1.1.-31.1.2015. je slijedeći:

R. BR.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.
1	2	3
1.	Ukupan prihod	12.314.403
2.	Ukupni rashodi	13.195.783
3.	Dobit/Gubitak	-881.380

U izvještajnom periodu struktura prihoda izgleda ovako:

Red. Br.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.
1	2	3
	Prihodi	
1	od ugovora sa ZZO Ze-Do kantona	9.541.910
2	od poroda	227.040
3	od pulmologije	139.320
4	od intaokularnih leća	42.890
5	od onkologije	299.122
6	od hematologije	52.015
7	od magnetne rezonance	232.391
8	od mikrobiologije	19.130
9	od razbijanja kamenca	40.833
10	od preg.citostat.papa nalaza	11.888
11	od ortopedskih pomagala	52.857
12	od endoproteza	60.211
13	od hemodijalize	285.363
14	od humane reprodukcije	5.835
15	od HIV-a	3.974
16	od neurohirurgije	71.126
17	od radioterapije	110.856
18	od povreda na radu i tuća	128.571
19	od naplaćene participacije	1.492
20	od neosig. lica i zavoda dr. kantona	424.988
21	od donacija u uslugama i materijalu	55.626

22	od amortizacije stalnih sredstava	325.074
23	od naplaćenog parkinga	53.004
30	od zakupnina korisnih površina	57.580
31	od refundacije komunalija	16.502
	UKUPNI PRIHODI	12.314.403

Ukupan prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona, koji u strukturi ukupnog prihoda Bolnice učestvuje sa 86,48% ostvaren je u iznosu od 10.650.015,10 KM.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 13.195.783,00 KM.

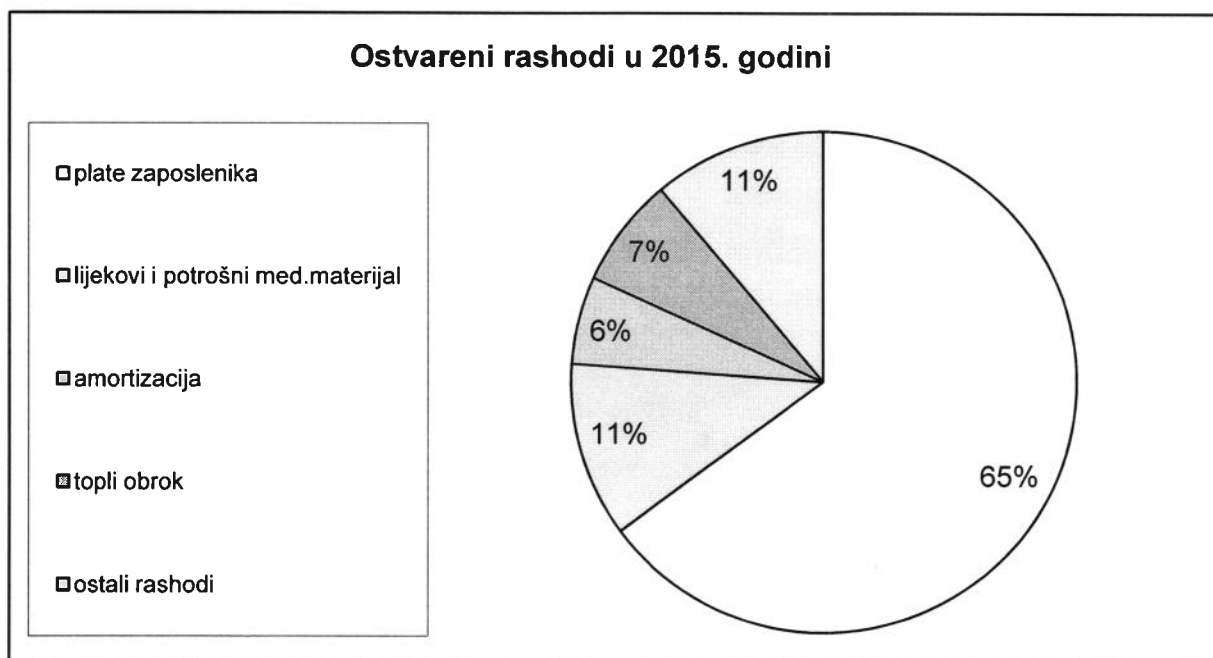
Struktura rashoda je slijedeća:

Red. Br.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.
1	2	3
	Rashodi	
1	lijekovi	542.304
2	materijal za hemodijalizu	15.500
3	sanitetski materijal	48.166
4	medicinska plastika	187.614
5	dijagnostička sredstva	430.689
6	ostali potrošni medicinski materijal	266.065
	LIJEKOVI I POTROŠNI MEDIC. MATER.	1.490.339
7	namirnice	144.963
8	tehnički materijal	28.635
9	tekstilni materijal	678
10	čistaći materijal	32.793
11	medicinski plinovi	27.148
12	kancelarijski materijal	60.116
13	materijal za izradu ortop. pomagala	5.732
14	ostali nepomenuti materijal	6.481
15	električna energija	147.628
16	ugalj	189.868
17	toplotna energija za zagrijavanje	14.549
18	tečna goriva i maziva	22.540
19	otpis sit. invent., HTZ opreme i auto guma	12.661
20	amortizacija	743.857
21	plate zaposlenika	8.556.623
22	topli obrok	940.501
23	regres za god.odmor	0
24	prevoz radnika	38.192
25	usluge prevoza roba i dobara	14.864
26	usluge održavanja građevina	44.847

27	usluge održavanja opreme	127.549
28	poštanske usluge	5.030
29	telefonske i internet usluge	27.472
30	usluge stručnog usavršavanja	15.311
31	komunalne usluge - utrošak vode	51.123
32	komunalne usluge - odvoz smeća	27.288
33	usluge registracije vozila	3.276
34	zdravstvene usluge	116.525
35	ostale nepomenute usluge	13.531
36	pretplata na stručne časopise	810
37	zaštita na radu	0
38	dnevn. i putni troš. za služ.put-str.usavrš.	1.080
39	dnevn. i putni troš.za službeni put-obične	940
40	naknade za odvojeni život	32.107
41	otpremnine za odlazak u penziju	12.678
42	otpremnine za umrla lica	26.790
43	naknade čl. Nadzornog i Upravnog odbora	3.896
44	naknade članovima raznih komisija	16.919
45	naknade po ugovoru o djelu	21.707
46	naknada za zašt.od prirod. i dr. nesreća	25.656
47	naknada za KGZ i komunalna naknada	23.834
48	opća vodovodna naknada (ug.o djelu i plaće)	25.656
49	carine i administrativne takse	2.879
50	doprinos za volontere	8.759
51	premije osiguranja stalnih sredstava	0
52	kolektivno osiguranje radnika	0
53	bankarske usluge	443
54	reprezentacija	341
55	rashodi stal.sred, lijekova i materijala	0
56	ostali nepomenuti rashodi	81.168
35	ostale nepomenute usluge	13.531
	UKUPNI RASHODI	13.195.783

Najveće učešće u strukturi ukupnog rashoda imaju: bruto plaće zaposlenika, ukupno lijekovi (lijekovi, sanitetski materijal, dijagnostička sredstva i ostali medicinski materijal), amortizacija i topli obrok, koji u ukupnim rashodima učestvuju sa 88,90%.

U nastavku je dat grafički prikaz rashoda koji imaju najveće učešće u strukturi ukupnih rashoda:



U nastavku je dat tabelarni prikaz sa iznosima dugovanja prema najvećim dobavljačima na dan 31.03.2015. godine:

R. Br.	NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS
		SALDO 31.03.2015.
1	2	3
1	MGM-FARM Kakanj 311 Lahke brigade bb	2.612.839,81
2	DIAMEDIC Sarajevo F.Bećirbegovića bb	1.616.508,68
3	INEL-MED Mostar Rudarska br.173 A	1.769.843,73
4	SIEMENS Sarajevo Milana Preloga 12b Sarajevo	1.238.323,93
5	GLOBEX Zenica Dob.dar.krvi br.4	828.592,05
6	MEDIT MEDICAL DOO Sarajevo Hamdije Č.br.214	463.758,75
7	INEL Mostar Polog bb	409.796,52
8	TP DC SARAJEVO DD SARAJEVO Rajlovačka bb	374.511,37

*JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-MART 2015 GODINU*

9	DERBY TRADE Brčko Jovana Dučića br.1	292.629,08
10	ITC DOO Zenica Zmaja od Bosne bb	290.765,81
11	MEDICALLUX Tuzla P.Goranina br.7	237.185,89
12	ZEFARM d.o.o. Zenica Sarajevska br.67	263.855,16
13	PPP i uređenje grada "Zenica" M.Tarbara br.15	271.083,27
14	MARK MEDICAL(SAMED) Sarajevo R.Abazovića br.5	203.576,51
15	MEDICHEM d.o.o. Sarajevo Bugojanska 12	216.782,18
16	BOSNAMEDIC, Hamdije Čemerlića 2, Sarajevo	255.294,05
17	MEDITRADE 96 Sarajevo Ferde Haumptana br.7	185.423,51
18	HERCEGOVINALIJEK Mostar Muje Pašića br.4	186.488,26
19	AVANT Zenica I Zeničke brigade br.116	176.430,45
20	POLIKLINIKA SUNCE ZENICA	58.190,00
21	SEDŽAN-INGENERING Vogošća Igmanska bb	180.081,50
22	PLAN PLUS d.o.o. Zenica	135.664,35
23	SEMIKEM Sarajevo Bihaćka 21-23	128.100,62
24	BOSNA SUNCE OSIGURANJE Zenica	106.282,07
25	TUZLA FARM d. o. o. Rudarska 71	115.079,10
26	INTER-COM Zenica Vrandučka br.71B	129.201,30
27	PROMA Sarajevo Trg solidarnosti bb	115.067,62
28	EXCLUSIVE Zenica Armije BIH br.6	146.317,97

ZAKLJUČAK

Izvještaj o poslovanju Kantonalne bolnice Zenica za period januar-mart 2015. godinu rađen je na bazi stvarnih pokazatelja o ostvarenim prihodima i rashodima u toku izvještajnog perioda. Ostvaren je prihod u iznosu od 12.314.403,00 KM, što nije bilo dovoljno za pokriće rashoda u iznosu 13.195.783,00 KM, odnosno ostvaren je negativan finansijski rezultat – gubitak u iznosu 881.380,00 KM.

U izvještajnom periodu Bolnica je nastavila pružati bolničku i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u skladu sa Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona, Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja F BiH i Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Srednjobosanskog kantona.

Također, Bolnica je nastavila sa uvođenjem novih visokodiferenciranih usluga od kojih posebno izdvajamo usluge eksplantacije doniranih organa, koje su rađene u saradnji operativnih timova zaposlenika JU Kantonalne bolnice Zenica i zaposlenika JZU UKC Tuzla.

U izvještajnom periodu ostvaren je gubitak u iznosu 881.380,00 KM.

Bolnica će i u narednom periodu, u skladu sa svojim mogućnostima i angažmanom Zavoda zdravstvenog osiguranja i Ministarstva zdravstva Zeničko-dobojskog kantona, nastaviti sa uvođenjem novih zdravstvenih usluga i poboljšanjem kvaliteta zdravstvene njege, a sve u cilju zadovoljstva pacijenata kao krajnjih korisnika naših usluga.

Uvođenjem novih visokodiferenciranih zdravstvenih usluga, koje su se do sada pružale isključivo u nekom od kliničkih centara, nastavio bi se proces uštede sredstava za vankantonalno liječenje.

