

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona-Prečišćeni tekst ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 7/10), a u vezi sa članom 12. Odluke o preuzimanju prava i baveza osnivača i usklađivanju organizacije poslovanja Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj 11/12), na prijedlog Ministarstva zdravstva, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 100. sjednici, održanoj dana 22.06.2017. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I.

Prima se na znanje Izvještaj o poslovanju Javne ustanove Kantonalna bolnica Zenica za 2016. godinu.

II.

Izvještaj iz tačke I. ovog Zaključka upućuje se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____/17.
Datum, 22.06.2017. godine
Zenica

PREMIJER

Miralem Galijašević

DOSTAVLJENO:

1x Stručna služba Skupštine,
1x Ministarstvo zdravstva,
1x JU Kantonalna bolnica Zenica, putem ministarstva,
1x a/a.

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA
Direktor

Broj: 20/1-1-5623
Zenica, 15.05.2017. godine

UPRAVNOM ODBORU
JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA

PREDMET: Izvještaj o poslovanju za 2016. godinu-dodatno obrazloženje

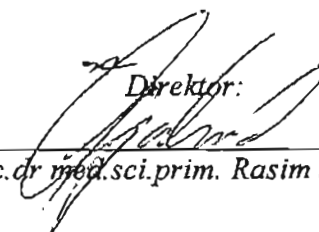
Poštovani,

U skladu sa Odlukom Upravnog odbora Bolnice broj: 20/1-1-5065 od 27.04.2017. godine u nastavku dajem dodatno obrazloženje stavke u rashodima "materijal za hemodijalizu".

Povećana potrošnja materijala za hemodijalizu za 83.874,00 KM ili 2 puta u odnosu na prethodnu godinu i 103.093,00 KM ili 2,6 puta u odnosu na planirani iznos rezultat je pružanja usluga plazmafereze. Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona je odobrio finansiranje usluga plazmafereze koje se pružaju u našoj Ustanovi. Po tom osnovu Bolnica je u 2016. godini ostvarila prihod u iznosu 180.000,00 KM, što je obrazloženo u Izvještaju o poslovanju u okviru stavke "ostali prihodi od KZZO".

Također, ovim putem želim naglasiti da je u sklopu pregovora prilikom potpisivanja Ugovora za 2017. godinu, Zavod odobrio povećanje sredstava za ove usluge, tako da ukupno odobrena sredstva za period 01.01.-30.06.2017. godine iznose 120.000,00 KM.

S poštovanjem,

Direktor:

Doc.dr med.sci.prim. Rasim Skomorac

13-05-2017



SADRŽAJ

1	UVOD	Str. 3
2	UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA I KADROVI	Str. 4
3	MEDICINSKE USLUGE	Str. 7
4	BILANS USPJEHA	Str. 10
5	PLAĆE ZAPOSLENIKA	Str. 25
6	BILANS STANJA	Str. 26
7	ZAKLJUČAK	Str. 32

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA



***IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA 2016. GODINU***

Zenica, april 2017.godine

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA

-Upravni odbor-

Broj:20/1-1- 5065

Zenica, 27.4.2017. god.

Na osnovu člana 45. Statuta JU Kantonalna bolnica Zenica Upravni odbor JU Kantonalna bolnica Zenica, na sjednici održanoj dana 27.4.2017. godine, donosi

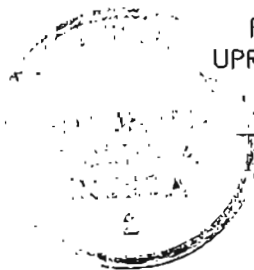
ODLUKU

I

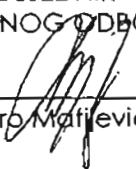
Usvaja se Izvještaj o poslovanju JU Kantonalna bolnica Zenica za 2016.godinu ,uz zaključak da se u Izvještaju dodatno obrazloži stavka u rashodima „materijal za hemodijalizu“.

II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.



PREDSJEDNIK
UPRAVNOG ODBORA


Pero Matilević

U V O D

JU Kantonalna bolnica Zenica pod ovim nazivom upisana je u sudski registar 9.4.1999. godine pod brojem: U/I – 486/98 Kantonalnog suda u Zenici, iako rad i postojanje Bolnice datira od 1959. godine pod različitim imenima od Opšte bolnice do Regionalne bolnice Zenica. Osnivač Kantonalne bolnice Zenica je Zeničko-dobojski kanton, a njena osnovna djelatnost je pružanje svih nivoa bolničke i konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite. Upravni odbor Bolnice je na sjednici održanoj 20.07.2016. godine donio Odluku o dopuni Statuta, kojom je proširena djelatnost sa djelatnošću „visoko obrazovanje“, a sve u cilju pripreme za prerastanje Bolnice u univerzitetsku bolnicu.

Poslovanje JU Kantonalna bolnica Zenica u izvještajnom periodu obilježila je izuzetno teška finansijska situacija. Zbog neizmirenih obaveza prema dobavljačima dolazilo je do povremenih obustava u isporuci lijekova i ostalog potrošnog medicinskog materijala, kao i servisiranja medicinske i nemedicinske opreme, zbog čega Bolnica nije bila u mogućnosti pružati određene medicinske usluge (MRI, CT i radioterapija). I pored toga menadžment Bolnice je nastavio sa aktivnostima na unapređenju poslovanja, koje su prije svega usmjerene na poboljšanje organizacije rada svih organizacionih jedinica Bolnice, podizanje stepena efikasnosti rada i racionalnu potrošnju finansijskih sredstava.

Realizacijom dugoročnog kredita Bolnica je izmirila dospjele obaveze prema dobavljačima, ali su nastale obaveze po osnovu kredita u iznosu 14.800.000,00 KM, uvećane za kamate za period otplate kredita. Ugovor o kreditu potpisan je 10.10.2016. godine, a ukupno odobrena kreditna sredstva iznose 16.000.000,00 KM. Procijenjeni iznos kamate koji bi Bolnica trebala platiti za period otplate kredita je cca 3,1 milion KM.

Nakon potpisivanja Ugovora o kreditu, započeti su pregovori sa dobavljačima, u toku kojih smo uspjeli obezbijediti odricanje od prava na obračun zateznih kamata, kao i odricanje dijela njihovih potraživanja u korist Bolnice. Po ova dva osnova Bolnica je uštedjela oko 3,1 milion KM. Osim toga izbjegli smo plaćanje sudskih troškova, te zaustavili tok zateznih kamata, jer da nismo realizovali ovaj kreditni aranžman, svaki mjesec bi dodatno bili opterećeni sa oko 150.000,00 KM zateznih kamata.

Sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona potpisan je privremeni Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite, koji je sa anexima Ugovora važio do 31.05.2016. godine. 14.07.2016. godine potpisan je Ugovor za period 01.06.-31.12.2016. godine uz vrijednost boda 0,818 KM.

Bolnica je potpisala Ugovor o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine za 2016. godinu iz oblasti

hemodijalize, neurohirurgije, humane reprodukcije, radioterapije, vaskularne hirurgije, te programa prevencije HIV/AIDS.

Također, potpisan je i Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite sa Zavodom za zdravstvenog osiguranje KSB/SBK, kojim se Bolnica obavezala na pružanje zdravstvenih usluga sekundarnog i tercijarnog nivoa osiguranicima ovog Zavoda, a u okviru svoje registrirane djelatnosti na način i pod uvjetima utvrđenim ugovorom.

Treba istaći da je u izvještajnom periodu realizovan potpisani Protokol o donaciji između Općine Kartepe (Republika Turska), Zeničko-dobojskog kantona i Grada Zenice za rekonstrukciju Porodajnog odjela Službe za ženske bolesti, perinatologiju i neonatologiju. Ukupna vrijednost donacije je cca 490.000,00 €.

Bolnica je u izvještajnom periodu ostvarila prihod u iznosu 52.734.349,00 KM, što nije bilo dovoljno za pokriće ukupnih rashoda u iznosu 55.894.675,00 KM. Dakle, ostvaren je gubitak u poslovanju u iznosu 3.160.327,00 KM. Gubitak je za 623.083,00 KM ili 16% manji u odnosu na 2015. godinu, dok isti nije predviđen u Planu poslovanja za 2016. godinu. U prijedlogu Plana poslovanja za 2016. godinu, koji je direktor predložio Upravnom odboru Bolnice, predviđen je gubitak u iznosu 2.241.839,00 KM, ali je Upravni odbor donio Odluku kojom je planirani prihod iz Budžeta Ze-Do kantona povećan do iznosa planiranog gubitka.

UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA I KADROVI

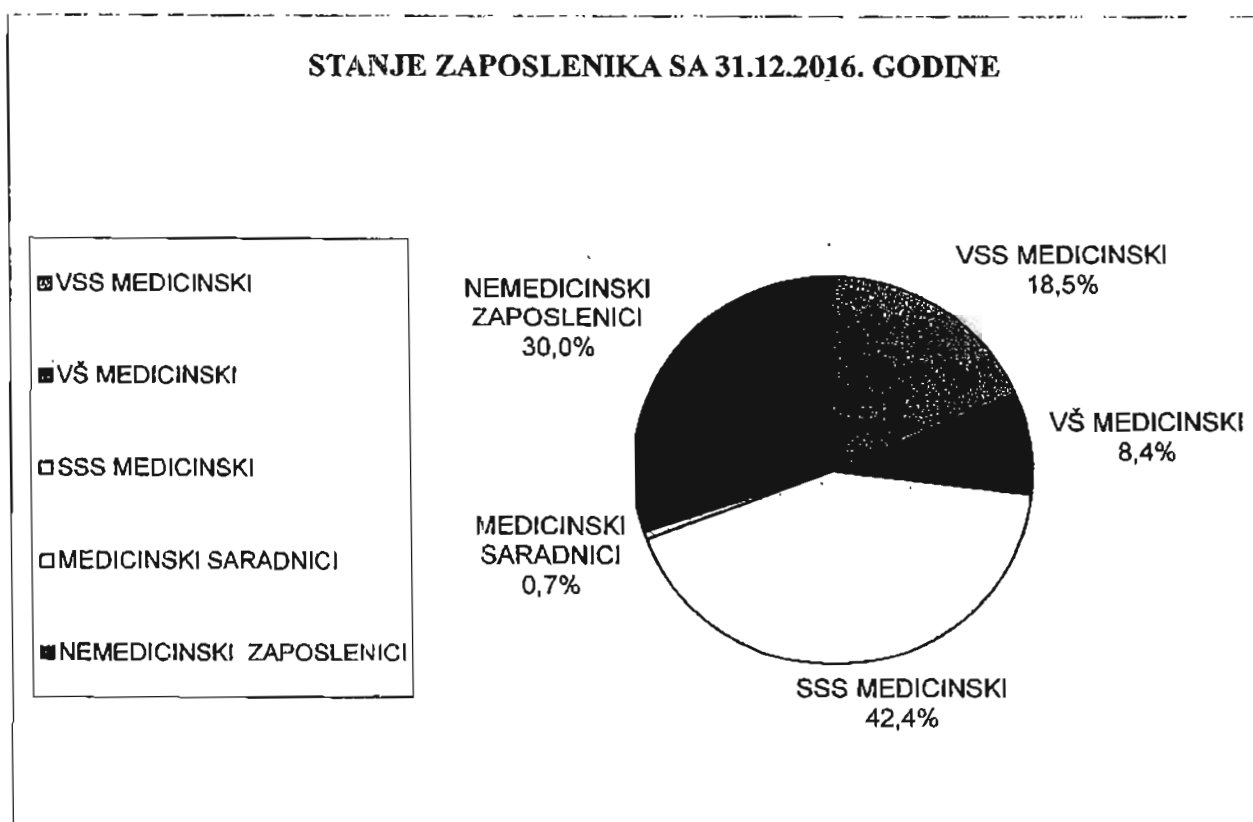
Izvršenje poslova u Bolnici u izvještajnom periodu organizovano je putem 37 organizacionih jedinica u okviru kojih su formirani uži oblici organizovanja procesa rada u zavisnosti od složenosti, odgovornosti, vrsti i značaju poslova koji se obavljaju, kao i od broja zaposlenih.

U prilogu Izvještaja data je Tabela – 1 u kojoj je prikazano stanje kadrova na dan 31.12.2016. godine i njegova uporedba sa stanjem kadrova na dan 31.12.2015. godine i Planom za 2016. godinu.

R. Br.	KATEGORIJA	STANJE 31.12.2015.	PLAN 2016.	STANJE 31.12.2016.	RAZLIKA	
					5-3	5-4
1	2	3	4	5	6	7
1	VSS	298	307	310	12	3
2	VŠ	147	147	141	-6	-6
3	SSS	698	696	712	14	16
4	MEDICINSKI SARADNICI	11	11	11	0	0
	MEDICINSKI ZAPOSLENICI	1.154	1.161	1.174	20	13
	NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI	503	513	504	1	-9
	UKUPNO	1.657	1.674	1.678	21	4

U prikazanoj tabeli vidi se da je Bolnica na dan 31.12.2016. godine imala 1.678 zaposlenika, što je u odnosu na 31.12.2015. godine više za 21 zaposlenika. Do povećanja je došlo u kategoriji medicinskih zaposlenika za 20, dok je broj nemedicinskih zaposlenika veći za 1. U odnosu na Plan broj medicinskih zaposlenika veći je za 13, dok je broj nemedicinskih zaposlenika manji za 9.

U nastavku je dat grafički prikaz stanja zaposlenika sa 31.12.2016. godine:



Treba istaći da je broj zaposlenika u Bolnici izuzetno promjenljiva kategorija, koja u velikoj mjeri zavisi od različitih vrsta odsustava od kojih su najčešća odsustva zbog trudnoće i porođaja, obzirom na pretežnu žensku radnu snagu u fertilnom dobu. Bolnica je na dan 31.12.2016. godine imala 170 zaposlenika primljenih na određeno vrijeme, uglavnom radi zamjene odsutnih zaposlenika.

U nastavku je dat pregled broja zaposlenika na određeno vrijeme sa 31.12.2016. godine i 31.12.2015. godine:

R. Br.	KATEGORIJA	STANJE 31.12.2015.	STANJE 31.12.2016.	RAZLIKA
1	2	3	4	5
1	VSS	16	19	3
2	VŠ	5	6	1
3	SSS	52	82	30
4	MEDICINSKI SARADNICI	0	0	0
	MEDICINSKI ZAPOSLENICI	73	107	34
	NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI	42	63	21
	UKUPNO	115	170	55

U slučaju upražnjenih radnih mjesta, bilo zbog odlaska zaposlenika u penziju ili prestanka radnog odnosa po drugim osnovama, također se vrši prijem zaposlenika na određeno vrijeme, kako bi se utvrdila kvalificiranost novoprimitljenog zaposlenika, a tek onda se ide na prijem na neodređeno vrijeme.

U nastavku je dat prikaz ukupnog broja zaposlenika, te broja zaposlenika na neodređeno vrijeme i usporedba sa važećom sistematizacijom radnih mjesta:

RED. BR.	KATEGORIJA	SISTEMATIZACIJA	STANJE 31.12.2016. NEODREĐ.	RAZLIKA (4-3)	STANJE 31.12.2016. UKUPNO	RAZLIKA (6-3)
1	2	3	4	5	6	7
1	VSS	285	291	6	310	25
2	VŠ	184	135	-49	141	-43
3	SSS	683	630	-53	712	29
4	MEDICINSKI SARADNICI	13	11	-2	11	-2
	MEDICINSKI ZAPOSLENICI	1.165	1.067	-98	1.174	9
	NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI	518	441	-77	504	-14
	UKUPNO	1.683	1.508	-175	1.678	-5

Bitno je naglasiti da se broj zaposlenika po sistematizaciji odnosi na zaposlenike na neodređeno vrijeme. Posmatrajući broj radnika na neodređeno vrijeme, Bolnici u odnosu na sistematizaciju nedostaje 175 zaposlenika, i to 98 medicinskog i 77 nemedicinskog profila.

Treba istaći da ljekari na specijalizaciji i doktori medicine-sekundarci nisu obuhvaćeni Sistematizacijom radnih mjesta, jer se oni primaju u skladu sa Planom specijalizacija i subspecijalizacija. Od ukupnog broja zaposlenika 64 se odnosi na doktore medicine na specijalizaciji, dok se 17 odnosi na doktore medicine-

sekundarce. To znači da se od ukupnog broja zaposlenika 81 odnosi na VSS medicinski kadar za koji nije obezbjeđeno finansiranje važećim Standardima i normativima zdravstvene zaštite u Federaciji BiH. Po ovom osnovu Bolnica na godišnjem nivou mora izdvojiti cca 2,2 miliona KM sredstava koja joj niko ne priznaje, a ne može na drugi način obezbjeđiti ljekarski specijalistički kadar.

MEDICINSKE USLUGE

U izvještajnom periodu Bolnica je nastavila pružati bolničku i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu sekundarnog i tercijarnog nivoa u skladu sa Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona, Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja F BiH i Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Srednjobosanskog kantona.

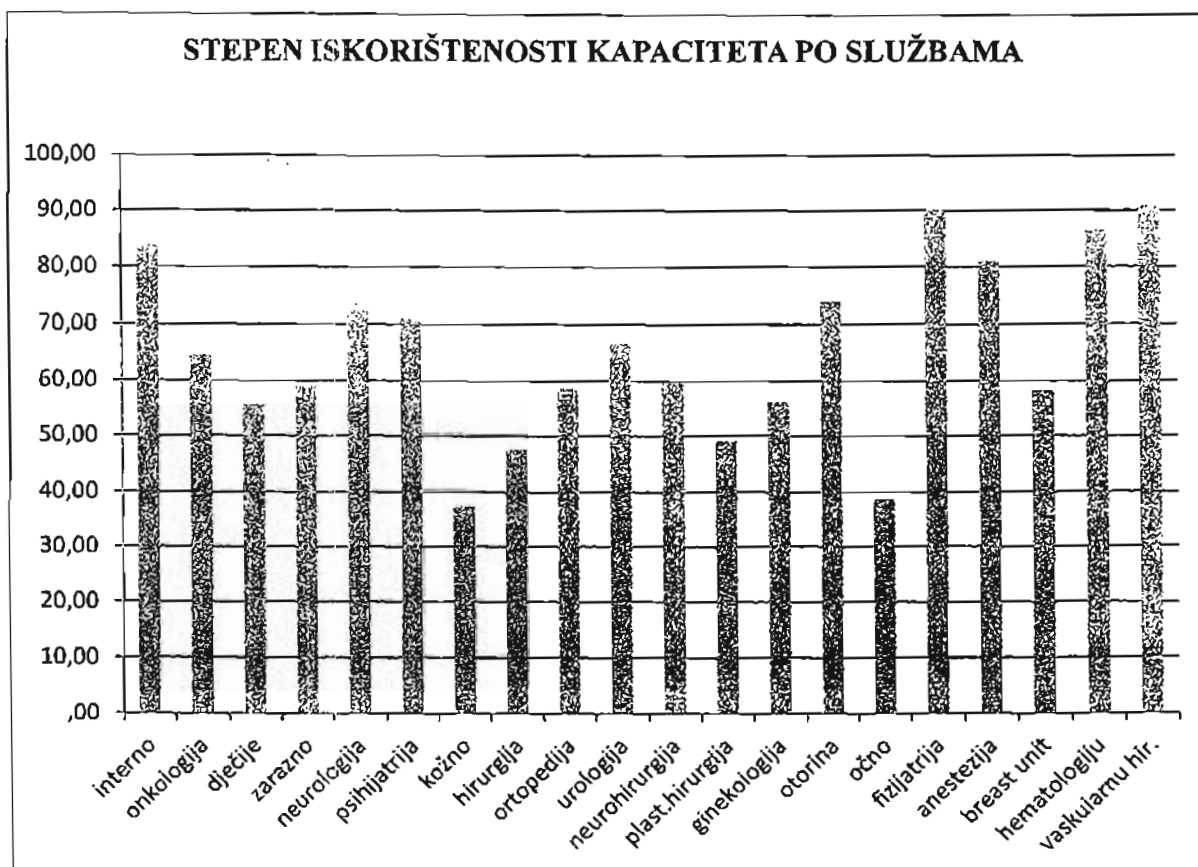
Odlukom direktora broj 20/1-814 od 28.01.2015. godine utvrđen je broj i struktura kreveta po bolničkim službama. Prema toj Odluci Bolnica je u izvještajnom periodu raspolagala sa 909 bolničkih kreveta, 38 kreveta za hemodijalizu i 11 kreveta u dnevnoj bolnici.

U prilogu Izvještaja data je Tabela-2 u kojoj je prikazano korištenje kapaciteta po službama sa uporedbom u odnosu na izvještajni period prošle godine i u odnosu na Plan.

Na nivou Bolnice ostvarenje je sljedeće:

- liječeno je 30.683 bolesnika, što je za 2% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je u odnosu na planirani broj ostvareno smanjenje od 2%,
- ostvareno je 216.395 b.o. dana, što je na nivou ostvarenja u prethodnoj godini, dok je za 1% manje od planiranog broja b.o. dana,
- urađeno je 13.289 operacija, što je za 6% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je u odnosu na planirani broj ostvareno smanjenje od 4%,
- prosječna dužina liječenja iznosila je 7,1 dan, što je za 0,1 dan manje u odnosu na prethodnu godinu, a u odnosu na Plan više za 0,1 dan,
- stepen iskorištenosti kapaciteta je 65,2% što je za 0,2% više u odnosu na prethodnu godinu i 0,8% manje u odnosu na Plan.

U nastavku je dat grafički prikaz stepena iskorištenosti kapaciteta po službama za izvještajni period:

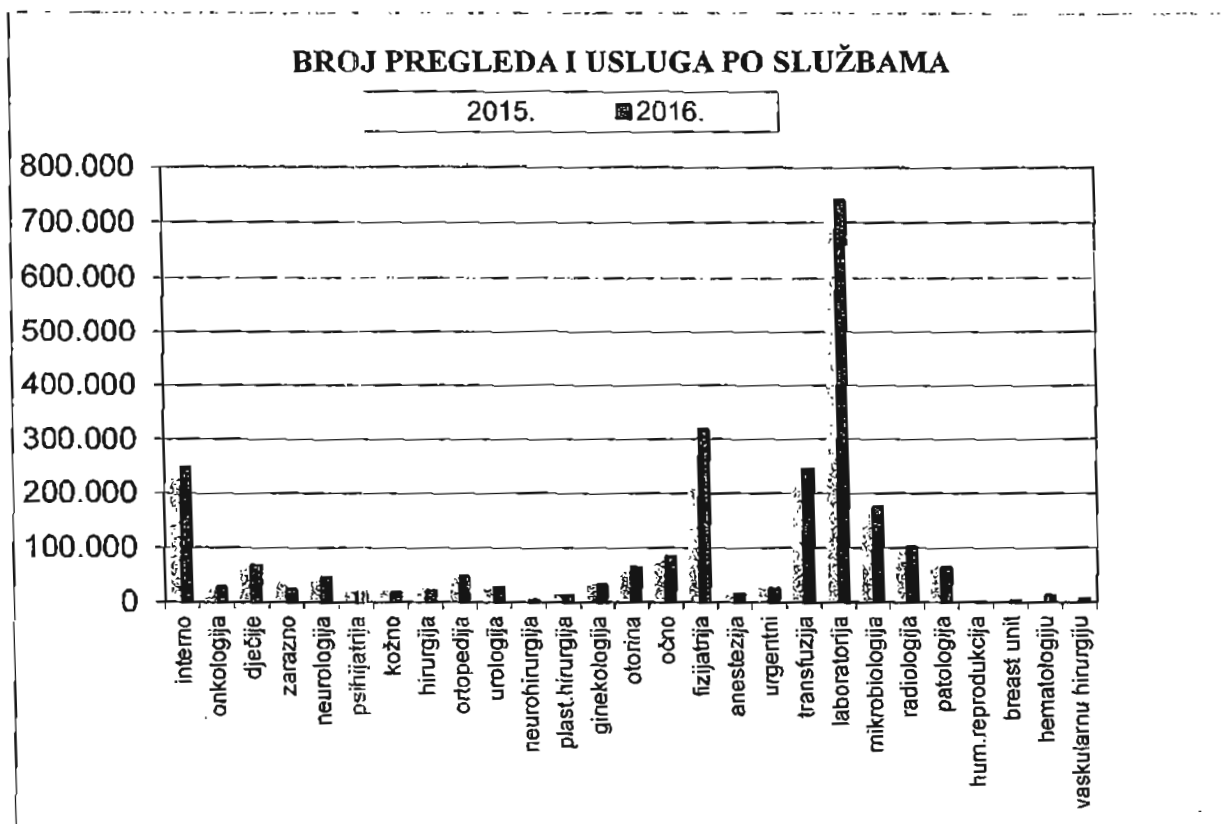


U prilogu Izvještaja data je Tabela-3 u kojoj je prikazan broj izvršenih ambulantno-polikliničkih pregleda i usluga po službama sa uporedbom u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na Plan.

Na nivou Bolnice ostvareno je:

- 278.149 pregleda, što je za 14.828 pregleda ili 6% više u odnosu na prethodnu godinu i 4.503 pregleda ili 2% više u odnosu na planirani broj.
- 2.178.217 usluga, što je za 179.688 usluga ili 9% više u odnosu na prethodnu godinu, te 163.122 usluge ili 8% više u odnosu na planirani broj.

U nastavku je dat grafički prikaz ostvarenog broja pregleda i usluga po službama:



U iskazanom broju ambulantno – polikliničkih pregleda i usluga obuhvaćeni su pregledi i usluge koje su naši zaposlenici obavili u domovima zdravlja kroz ugovorenu vanbolničku konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu, a prema dostavljenim podacima od strane domova zdravlja. Treba naglasiti da svi domovi zdravlja nisu redovno dostavljali podatke o broju pregleda i usluga koje su obavili naši specijalisti, o čemu smo upoznali Zavod zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona, kako bi poduzeli odgovarajuće aktivnosti.

U nastavku je dat prikaz fizičkog obima poslovanja i broja zaposlenika za izvještajni period i prethodnu godinu:

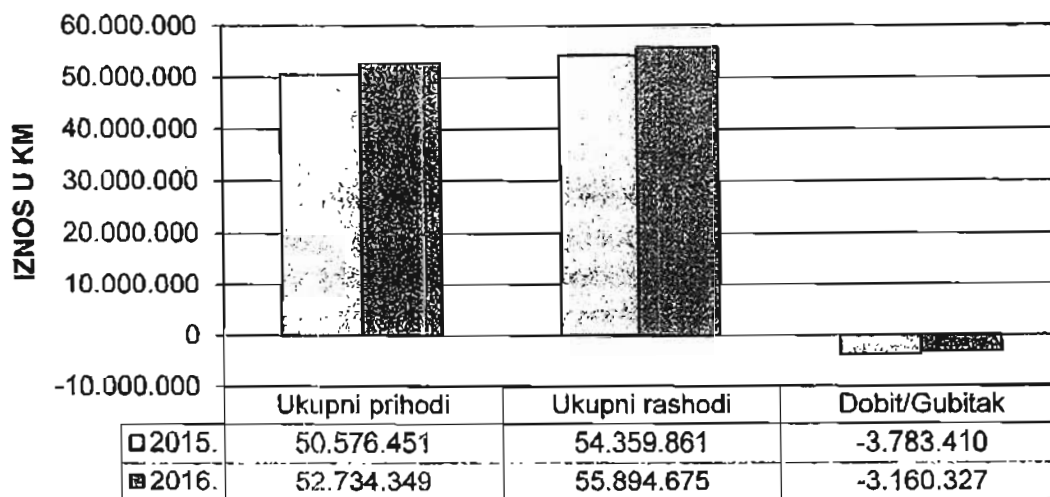
R. BR.	OPIS	2015.	2016.	RAZLIKA	INDEX
1	Broj bolesnika	29.963	30.683	720	102,4
2	Broj b.o.dana	215.614	216.395	781	100,4
3	Broj operacija	12.547	13.289	742	105,9
4	Broj pregleda	263.321	278.149	14.828	105,6
5	Broj usluga	1.998.529	2.178.217	179.688	109,0
6	Stepen iskorištenosti kapaciteta	65,0	65,2	0,2	100,3
7	Broj zaposlenih sa 31.12.	1.657	1.678	21	101,3

BILANS USPJEHA

Rezultat po godišnjem obračunu za 2016. godinu u poređenju sa prethodnom godinom i Planom za 2016. godinu je slijedeći:

R. BR.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.	INDEKS	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan prihod	50.576.451	55.195.130	52.734.349	104	96
2.	Ukupni rashodi	54.359.861	55.195.130	55.894.675	103	101
3.	Dobit/Gubitak	-3.783.410	0	-3.160.327	84	

**UPOREDNI PREGLED OSTVARENOG FINANSIJSKOG
REZULTATA U 2015. I 2016. GODINI**



Iz datog prikaza uočava se povećanje ukupnog prihoda u iznosu od 2.157.897,00 KM ili 4% u odnosu na prethodnu godinu, te smanjenje u iznosu 2.460.781,00 KM ili 4% u odnosu na Plan. Troškovi poslovanja su u odnosu na prethodnu godinu veći za 1.534.814,00 KM ili 3%, dok su u odnosu na Plan veći za 699.545,00 KM ili 1%.

Iskazan je gubitak u poslovanju u iznosu od 3.160.327,00 KM. Gubitak je za 623.083,00 KM ili 16% manji od gubitka ostvarenog u prethodnoj godini.

U izvještajnom periodu struktura prihoda izgleda ovako:

R. BR.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.	INDEKS		% UČEŠĆA
					5/3	5/4	
1.	2	3	4	5	6	7	8
	Prihodi						
1	od ugovora sa ZZO Ze-Do kantona	39.278.277	40.072.793	40.904.502	104	102	77,57
2	od poroda	941.920	1.000.000	914.760	97	91	1,73
3	od pulmologije	551.051	547.500	520.858	95	95	0,99
4	od intraokularnih leća	155.764	200.000	141.163	91	71	0,27
5	od onkologije	1.114.442	1.115.000	1.091.579	98	98	2,07
6	od hematologije	200.783	215.000	181.380	90	84	0,34
7	od magnetne rezonance	967.309	1.350.000	1.043.581	108	77	1,98
8	od mikrobiologije	72.115	75.000	66.038	92	88	0,13
9	od razbijanja kamenca	40.833	180.000	102.557	251	57	0,19
10	od preg.citostat.papa nalaza	40.969	40.000	39.128	96	98	0,07
11	od ortopedskih pomagala	125.123	130.000	121.182	97	93	0,23
12	od endoproteza	99.816	0		0		0,00
13	ostali prihodi od KZZO	775.186	545.000	521.284	67	96	0,99
14	Iz Budžeta ZE-DO Kantona		3.561.839	562.432		16	1,07
15	od hemodijalize	1.126.047	1.115.000	1.065.285	95	96	2,02
16	od humane reprodukcije	11.670	15.000	17.505	150	117	0,03
17	od HIV-a	15.969	15.000	16.285	102	109	0,03
18	od neurohirurgije	326.924	369.394	339.537	104	92	0,64
19	od radioterapije	408.508	633.944	387.668	95	61	0,74
20	od vaskularne hirurgije	23.664	249.660	93.102	393	37	0,18
21	ostali prihodi od FZZO			36.926			0,07
22	od povreda na radu i tuča	463.860	470.000	419.727	90	89	0,80
23	od neosig. lica i zavoda dr. kantona	975.504	950.000	1.140.480	117	120	2,16
24	od donacija u uslugama i materijalu	375.693	300.000	159.101	42	53	0,30
25	od amortizacije stalnih sredstava	1.317.751	1.176.000	1.453.286	110	124	2,76
26	od naplaćenog parkinga	215.389	210.000	234.529	109	112	0,44
27	od zakupnina korisnih površina	250.117	255.000	262.270	105	103	0,50
28	od refundacije komunalija	53.883	52.000	38.405	71	74	0,07
29	od komisije za liječenje van kantona	62.504	62.000	66.544	106	107	0,13
30	ostali nepomenuti prihodi	585.379	290.000	793.255	136	274	1,50
	UKUPNI PRIHODI	50.576.451	55.195.130	52.734.349	104	96	100,00

Ukupan prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona, koji u strukturi ukupnog prihoda Bolnice učestvuje sa 86,19% ostvaren je u iznosu od 45.452.624,00 KM, što je za 1.051.198,00 KM ili 2,37% više od ostvarenja u prethodnoj godini. U ukupnom prihodu od Zavoda, najveće učešće ima prihod po Ugovoru za 2016. godinu (paušal) u iznosu od 40.904.502,00 KM ili 90% ukupnog prihoda od Zavoda, dok se 4.548.122,00 KM odnosi na prihode koje Bolnica ostvaruje po izvršenoj usluzi (porodi, onkologija i hematologija, magnetna rezonanca, plazmafereza i dr.), a po cijenama koje je utvrdio Zavod zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona svojim odlukama.

U nastavku je dato obrazloženje stavki koje imaju veće učešće u ukupnim prihodima, a kod kojih je ostvareno značajnije odstupanje u odnosu na Plan i u odnosu na prethodnu godinu:

- Prihod po Ugovoru sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona – paušal odnosi se na prihode koje Bolnica ostvaruje na osnovu Standarda i normativa zdravstvene zaštite FBiH. U 2016. godini obračunata su sredstva za 329.451 osigurano lice. Sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona potpisan je privremeni Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite, koji je sa anexima Ugovora važio do 31.05.2016. godine. Za period 01.06.-31.12.2016. godine potpisan je Ugovor uz vrijednost boda 0,818 KM. Ovaj prihod u strukturi ukupnog prihoda Bolnice učestvuje sa 77,57% i ostvaren je u iznosu 40.904.502,00 KM. Ostvarenje je za 1.626.225,00 KM ili 4% veće u odnosu na prethodnu godinu i 831.710,00 KM ili 2% veće u odnosu na planirani iznos. Osim povećanja vrijednosti boda, na povećanje ovog prihoda najviše je utjecalo smanjenje iznosa koji se Bolnici umanjuje na ime liječenja van kantona, a što je rezultat donošenja Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova, koju je donijela Skupština Zeničko-dobojskog kantona. Prema ranijoj Odluci se 85% sredstava opredjeljenih Finansijskim planom Zavoda za liječenje van kantona oduzimalo od Kantonalne bolnice Zenica, dok se prema novoj Odluci 80% sredstava planiranih Finansijskim planom Zavoda za liječenje izvan kantona, umanjanih za iznos sredstava koja se obračunavaju za osiguranike općine Olovo, oduzimaju od Kantonalne bolnice Zenica, jer Zavod za pružanje zdravstvene zaštite ovim osiguranicima potpisuje ugovor sa KCU Sarajevo.
- Prihod od poroda je prihod koji Bolnica ostvaruje za obavljene porođaje za trudnice sa područja Zeničko-dobojskog kantona, a koje Zavod plaća po usluzi u iznosu od 330,00 KM po jednom porođaju. Ostvaren je u iznosu od

914.760,00 KM, što je u odnosu na prethodnu godinu manje za 27.160,00 KM ili 3% i u odnosu na Plan za 85.760,00 KM ili 9%. Razlog smanjenja je manji broj ostvarenih poroda u odnosu na prethodnu godinu.

- Zbog manjeg broja ostvarenih BO dana u odnosu na prethodnu godinu došlo je do smanjenja prihoda od pulmologije, kako u odnosu na prošlu godinu, tako i u odnosu na Plan. Ovaj prihod ostvaren je u iznosu od 520.858,00 KM, što je u odnosu na prošlu godinu manje za 30.193,00 KM, dok u odnosu na planirani iznos smanjenje iznosi 26.642,00 KM. Radi se o uslugama pulmologije za koje je Zavod u 2016. godini finansirao 20 kreveta, po cijeni od 75,00 KM po jednom ostvarenom BO danu.
- Prihodi ostvareni po osnovu snabdijevanja osiguranih lica intraokularnim lećama manji su u odnosu na planirani iznos za 58.837,00 KM ili 29%, dok u odnosu na prošlu godinu smanjenje iznosi 14.601,00 KM ili 9%. Zbog velikog duga koji je Bolnica imala prema dobavljačima, dolazilo je do problema u isporuci leća i ostalog potrošnog medicinskog materijala, radi čega je urađen manji broj operacija. Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona definisano je da će Zavod finansirati usluge fakoemulzifikacije osiguranim licima Zavoda po cijeni od 364,60 KM, te priznavati troškove implantacionog materijala u iznosu do 200,00 KM. U slučaju potrebe, Zavod priznaje i troškove nastavka za vitrektomiju u iznosu 316,71 KM. Ove usluge se pružaju i osiguranicima drugih kantona po cijenama koje su utvrđene Tarifom zdravstvenih usluga FBiH. Ukupan prihod koji je Bolnica ostvarila od Zavoda zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona po ovom osnovu iznosi 105.192,00 KM što iznosi 74,5% ukupnog prihoda po ovom osnovu.
- Prihod od onkologije koji Bolnica ostvaruje po osnovu Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona ostvaren je u iznosu 1.091.579,00 KM. Zavod Bolnici plaća 151,00 KM za jednu uslugu kemoterapije i BO dan po cijeni 65,60 KM, što uključuje hospitalni tretman- liječenje pacijenata sa akutnim komplikacijama u toku i nakon davanja hemoterapije. Ovaj prihod ostvaren je sa smanjenjem od 22.863,00 KM u odnosu na prethodnu godinu i 23.421,00 KM u odnosu na Plan, što je posljedica smanjenja fizičkog obima poslovanja, odnosno smanjenja broja usluga kemoterapije na Službi za onkologiju i radioterapiju.
- Prihod od hematologije ostvaren je u iznosu 181.380,00 KM. Radi se, također, o prihodu koji se ostvaruje po osnovu Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, a odnosi se na liječenje

hematoonkoloških pacijenata. Zbog smanjenja fizičkog obima poslovanja, odnosno usluga kemoterapije na Službi za hematologiju ovaj prihod je za 19.403 KM ili 10% manji u odnosu na prethodnu godinu i 33.620,00 KM ili 16% manji u odnosu na planirani iznos.

- Do povećanja prihoda od magnetne rezonance u odnosu na prethodnu godinu došlo je zbog povećanja broja usluga, dok je smanjenje u odnosu na planirani iznos iz razloga što zbog kvara na aparatu za MRI nije ostvaren planirani broj usluga. Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona Bolnici je u 2016. godini priznavao mjesečno 160 usluga magnetne rezonance bez kontrasta po cijeni od 312,00 KM i 121 uslugu magnetne rezonance sa kontrastom po cijeni 398,00 KM. Učešće Zavoda u ovom prihodu je 884.652,00 KM ili 85%, dok je ostatak od 158.929 ili 15% realizovano od zavoda drugih kantona i neosiguranih lica. Ovaj prihod ostvaren je u iznosu od 1.043.581,00 KM, što je za 76.272,00 KM ili 8% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je smanjenje u odnosu na planirani iznos 306.419,00 KM ili 23%. Treba istaći da je 02.02.2017. godine potpisan ugovor o full servisu aparata za magnetnu rezonancu, tako da se u narednom periodu ne očekuju obustave u pružanju ovih usluga zbog kvarova na opremi.
- Prihod od razbijanja kamenca Bolnica ostvaruje po osnovu pružanja usluga razbijanja kamenca u bubrezima i mokraćnim putevima pomoću pulzatornih visokoenergetskih mehaničkih talasa po cijeni koju je utvrdio Upravni odbor Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, a koja iznosi 949,60 KM. Ovaj prihod ostvaren je u iznosu od 102.557,00 KM, što je za 61.724,00 KM više u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na planirani iznos ovaj prihod je manji za 77.443,00 KM ili 43%. Glavni dio aparata za razbijanje kamenca (zavojnica), koju je potrebno zamijeniti nakon određenog broja usluga, nije zamijenjena zbog nedostatka finansijskih sredstava. Zbog toga ovaj prihod nije ostvaren u planiranom iznosu. Povećanje u odnosu na prethodnu godinu je iz razloga što je u 2015. godini aparat bio u kvaru duži vremenski period.
- Kantonalna bolnica Zenica više ne ostvaruje prihode po osnovu endoproteza iz razloga što je Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona na sebe preuzeo provođenje procedura nabavki svih endoprotetskih pomagala.
- Ostali prihodi od KZZO ostvareni su u iznosu 521.284,00 KM, što predstavlja smanjenje u odnosu na prethodnu godinu za 253.902,00 KM ili 33% i u odnosu na planirani iznos za 23.716,00 KM ili 4%. U strukturi ovog prihoda najveće učešće imaju: prihod od ustupljene participacije 198.000,00 KM,

prihod od plazmafereze 180.000,00 KM, prihod od ino-osiguranja 86.093,00 KM, te prihod od staplera 50.507,00 KM. Razlog smanjenja ove vrste prihoda jeste taj što je u 2015. godini Zavod zdravstvenog osiguranja Ze-Do kantona donio Odluku o odobrenju participacije zdravstvenim ustanovama za dvije godine (2014. i 2015. godinu), dok je u izvještajnom periodu odobrena participacija samo za 2016. godinu.

- Prihod iz Budžeta Ze-Do kantona ostvaren je u iznosu 562.432,00 KM ili 16% od planiranog iznosa. Ostatak sredstava koje je Bolnica dobila iz Budžeta Ze-Do kantona knjižen je na odloženi prihod i bit će oprihodovan prilikom knjiženja amortizacije opreme nabavljene iz sredstava granta. Ovaj prihod je planiran u iznosu 3.561.839,00 KM jer je Upravni odbor Bolnice donio Odluku kojom je planirani prihod iz Budžeta Ze-Do kantona povećan do iznosa planiranog gubitka bez objektivnog procjenjivanja.
- Na prihodima od hemodijalize došlo je do smanjenja od 60.762,00 KM ili 5% u odnosu na prethodnu godinu i 49.715,00 KM ili 4% u odnosu na planirani iznos. Radi se o prihodima koji se ostvaruju po osnovu pružanja usluga hemodijalize koje se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti, a do smanjenja je došlo iz razloga manjeg broja pruženih usluga hemodijalize u odnosu na 2015. godinu.
- Prihodi od neurohirurgije, koje Bolnica ostvaruje iz sredstava federalnog fonda solidarnosti po osnovu pružanja najsloženijih neurohirurških operativnih zahvata, ostvareni su u iznosu 339.537,00 KM. Ostvareno je povećanje od 12.614,00 KM ili 4% u odnosu na prethodnu godinu, a razlog toga je povećanje broja neurohirurških operacija koje finansira Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH. U odnosu na Plan došlo je do smanjenja za 29.857,00 KM ili 8% iz razloga što nije ostvaren planirani broj operacija.
- Smanjenje prihoda od radioterapije, koji se ostvaruje iz sredstava federalnog fonda solidarnosti, posljedica je kvarova na opremi za pružanje usluga radioterapije. U odnosu na prethodnu godinu ovaj prihod je manji za 20.840,00 KM ili 5%, dok smanjenje u odnosu na Plan iznosi 246.276,00 KM ili 39%. Česti kvarovi na opremi i duge procedure nabavki usluga i dijelova za popravku opreme značajno su utjecali na smanjenje ovog prihoda, kako u izvještajnom periodu, tako i u prethodnim godinama. Iz tog razloga Bolnica je 05.08.2016. godine potpisala ugovor o full servisu opreme za radioterapiju, što će omogućiti kontinuitet u pružanju usluga radioterapije, a samim tim i povećanje ovog prihoda u budućem periodu.

- Prihod od vaskularne hirurgije odnosi se na prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH po osnovu finansiranja najsloženijih oblika zdravstvene zaštite iz oblasti vaskularne hirurgije. Ovaj prihod Bolnica ostvaruje od decembra 2015. godine, zbog čega je ostvarenje u izvještajnom periodu za 69.438,00 KM ili četiri puta veće u odnosu na prethodnu godinu. Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH Bolnici je za 2016. godinu odobrio znatno veći iznos, zbog čega su ovi prihodi planirani u iznosu 249.660,00 KM. Međutim, zbog znatno manjeg broja urađenih operacija u odnosu na planirani broj, ovaj prihod je za 156.558,00 KM ili 63% manji od planiranog iznosa.
- Ostali prihodi od FZZO nisu planirani, a ostvareni su u iznosu 36.926,00 KM. Sastoje se od refundacije za lijekove koji se finansiraju od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH u iznosu 19.202,00 KM i prihoda od ekplantacije doniranih organa u iznosu 17.724,00 KM. Treba istaći da je Upravni odbor Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH donio Odluku o dopunama Cjenovnika zdravstvenih usluga koje se finansiraju sredstvima federalnog fonda solidarnosti, kojom su utvrđene cijene za usluge ekplantacije jetre i rožnjače, čime su se stekli uslovi za fakturisanje ovih usluga i povećanje prihoda po ovom osnovu.
- Kao posljedica smanjenja broja usluga pruženih licima za povrede na radu i druge povrede koje su izuzete iz osiguranja, ovaj prihod je manji od ostvarenja u prošloj godini za 44.133,00 KM ili 10% i u odnosu na planirani iznos za 50.273,00 KM ili 11%.
- Prihodi od liječenja neosiguranih lica i osiguranika sa područja drugih kantona ostvareni su u iznosu 1.140.480,00 KM. Povećanje u odnosu na prethodnu godinu iznosi 164.975,00 KM ili 17%, a u odnosu na Plan 190.480,00 KM ili 20%. Rezultat je to povećanja fizičkog obima poslovanja, odnosno pruženih usluga neosiguranim licima i osiguranicima drugih kantona, u odnosu na prethodnu godinu. Zaključen je Ugovor o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite sa Zavodom zdravstvenog osiguranja KSB/SBK Novi Travnik o pružanju zdravstvenih usluga sekundarnog i tercijernog nivoa osiguranim osobama ovog Zavoda. Prihod ostvaren po osnovu zaključenog Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja KSB/SBK Novi Travnik u izvještajnom periodu iznosi 949.016,00 KM i veći je u odnosu na prethodnu godinu za 182.657,00KM ili 23,8%.
- Prihod od donacija u uslugama i materijalu ostvaren je u iznosu 159.101,00 KM, što je za 216.593,00 KM ili 58% manje u odnosu na prethodnu godinu i

140.899,00 KM ili 47% manje u odnosu na planirani iznos. Ovi prihodi su planirani na bazi ostvarenja u prethodnoj godini, a zbog njihove nepredvidivosti moguća su velika odstupanja u odnosu na Plan i ostvarenje u prethodnoj godini.

- Prihod od amortizacije stalnih sredstava, koji je identičan godišnjoj amortizaciji na donirana stalna sredstva, ostvaren je u iznosu 1.453.286,00 KM, što je za 10% više u odnosu na prethodnu godinu i 24% više u odnosu na planirani iznos. Do povećanja na ovoj stavci prihoda došlo je zbog povećanja amortizacione osnovice usljed nabavke stalnih sredstava iz sredstava osnivača, kao i doniranih stalnih sredstava na osnovu potpisanog Protokola o donaciji između Općine Kartepe (Republika Turska), Zeničko-dobojskog kantona i Grada Zenice za rekonstrukciju Porodajnog odjela Službe za ženske bolesti, perinatologiju i neonatologiju.
- Prihod od naplaćenog parkinga ostvaren je u iznosu od 234.529,00 KM, što je za 19.140,00 KM ili 9% više u odnosu na prethodnu godinu i 24.529,00 KM ili 12% više u odnosu na planirani iznos. Osim povećane kontrole pri ulazu i izlazu vozila, na povećanje ove stavke prihoda utjecalo je i povećanje fizičkog obima poslovanja, odnosno broja pregleda i liječenih bolesnika, što je dovelo do većeg korištenja parking prostora u krugu Bolnice.
- Prihod od refundacije za troškove komunalnih usluga, koje Bolnici plaćaju korisnici poslovnih prostora, ostvareni su sa smanjenjem od 15.479,00 KM ili 29% u odnosu na prethodnu godinu i 13.595,00 KM ili 26% u odnosu na Plan. Osim prestanka korištenja prostora od strane Zdravstvenog fakulteta, do smanjenja ovog prihoda došlo je i zbog kašnjenja u obračunu utroška, zbog čega su troškovi komunalnih usluga za decembar 2016. godine fakturisane su nakon završnog obračuna.
- Ostali nepomenuti prihodi ostvareni su u iznosu 793.255,00 KM, što je za 207.876,00 KM više u odnosu na 2015. godinu i 503.255,00 KM više od planiranog iznosa. Ovi prihodi su specifični zbog svoje nepredvidivosti pa ih je teško realno planirati. Najveće učešće imaju: prihod od otpisa obaveza iz kupoprodajnih odnosa (608.906,00 KM), prihod od zdravljaka (39.289,00 KM), prihod od naplate otpisanih potraživanja od kupaca (35.660,00 KM) i prihodi iz ranijih godina (15.144,00 KM).

Ostale prihode, bilo da su manji ili veći od Plana i ostvarenja u prethodnoj godini, a koji po svojim iznosima nemaju veliki utjecaj na kretanje ukupnih prihoda, nismo obrazlagali, ali se vide u naprijed prikazanoj tabeli.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 55.894.675,00 KM. U odnosu na prethodnu godinu veći su za 1.534.814,00 KM ili 3%, a u odnosu na planirani iznos za 699.545,00 KM ili 1%.

Struktura rashoda je slijedeća:

Red. Br.	ELEMENTI	OSTVARENO 2016.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.	INDEX		% UČEŠĆA
					5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Rashodi						
1	lijekovi	2.201.383	2.200.000	2.485.645	113	113	4,45
2	materijal za hemodijalizu	84.220	65.000	168.093	200	259	0,30
3	sanitetski materijal	214.816	220.000	238.933	111	109	0,43
4	medicinska plastika	705.445	720.000	771.013	109	107	1,38
5	dijagnostička sredstva	2.163.689	2.170.000	2.265.852	105	104	4,05
6	ostali potrošni medicinski materijal	939.196	1.000.000	969.269	103	97	1,73
	LIJEKOVI I POTROŠNI MEDIC. MATER.	6.308.748	6.375.000	6.898.805	109	108	12,34
7	namirnice	652.303	700.000	671.043	103	96	1,20
8	tehnički materijal	150.717	115.000	154.095	102	134	0,28
9	tekstilni materijal	6.201	5.000	1.795	29	36	0,00
10	čistaći materijal	116.047	115.000	111.277	96	97	0,20
11	medicinski plinovi	108.531	110.000	120.502	111	110	0,22
12	kancelarijski materijal	231.888	210.000	186.667	80	89	0,33
13	materijal za izradu ortop. pomagala	43.847	42.000	36.640	84	87	0,07
14	ostali nepomenuti materijal	48.877	58.000	57.353	117	99	0,10
15	električna energija	553.375	550.000	550.104	99	100	0,98
16	ugalj	518.799	550.000	587.053	113	107	1,05
17	toplotna energija za zagrijavanje	30.119	31.500	41.745	139	133	0,07
18	tečna goriva i maziva	104.169	110.000	76.331	73	69	0,14
19	otpis sit. invent., HTZ opreme i auto guma	91.163	100.000	127.242	140	127	0,23
20	amortizacija	2.802.968	2.575.000	2.686.342	96	104	4,81
21	plaće i ostala primanja zaposlenih	35.448.453	35.800.000	35.997.082	102	101	64,40
22	topli obrok	4.333.039	4.485.000	4.022.655	93	90	7,20
23	regres za god.odmor	0	0	0			0,00
24	prevoz radnika	155.601	155.000	148.763	96	96	0,27
25	usluge prevoza roba i dobara	52.323	47.500	60.078	115	126	0,11
26	usluge održavanja građevina	116.627	120.000	95.882	82	80	0,17
27	usluge održavanja opreme	553.044	1.200.000	802.025	145	67	1,43
28	poštanske usluge	20.182	20.000	15.813	78	79	0,03

Red. Br.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.	INDEX		% UČEŠĆA
					5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
29	telefonske i internet usluge	107.956	107.000	108.285	100	101	0,19
30	usluge stručnog usavršavanja	36.590	35.000	43.331	118	124	0,08
31	komunalne usluge - utrošak vode	223.807	225.000	232.245	104	103	0,42
32	komunalne usluge - odvoz smeća	109.560	111.000	108.853	99	98	0,19
33	usluge registracije vozila	14.269	13.500	14.547	102	108	0,03
34	zdravstvene usluge	139.532	35.000	165.540	119	473	0,30
35	ostale nepomenute usluge	71.881	60.000	90.041	125	150	0,16
36	pretplata na stručne časopise	2.358	3.000	2.096	89	70	0,00
37	zaštita na radu	16.834	25.000	9.925	59	40	0,02
38	dnevn. i putni troš. za služ.put-str.usavrš.	4.726	4.500	8.103	171	180	0,01
39	dnevn. i putni troš.za službeni put-obične	4.169	5.000	4.316	104	86	0,01
40	naknade za odvojeni život	114.085	115.000	102.331	90	89	0,18
41	otpremnine za odlazak u penziju	62.442	97.110	114.686	184	118	0,21
42	naknade za smrtni slučaj	101.306	108.000	111.784	110	104	0,20
43	naknade čl. Upravnog odbora	17.440	17.000	12.863	74	76	0,02
44	naknade po ugovoru o djelu	83.718	65.000	83.033	99	128	0,15
45	naknada za zašt.od prirodn. i dr. nesreća	105.663	108.000	107.034	101	99	0,19
47	opća vodna naknada (ug.o djelu i plaće)	105.663	108.000	107.019	101	99	0,19
46	naknada za KGZ i komunalna naknada	91.099	95.500	95.210	105	100	0,17
48	carine i administrativne takse	18.754	20.000	10.154	54	51	0,02
49	osiguranje lica na stručnom osposobljavanju	36.251	11.520	9.991	28	87	0,02
50	premije osiguranja stalnih sredstava		21.000	6.975		33	0,01
51	bankarske usluge	10.054	20.000	169.924	1.690	850	0,30
52	reprezentacija	575	1.000	1.414	246	141	0,00
53	rashodi stal.sred. lijekova i materijala	25.453	30.000	129.204	508	431	0,23
54	rashodi kam.po kreditu-Limit			80.891			0,14
55	rashodi kam.po dugoročnom kreditu			44.065			0,08
56	ostali nepomenuti rashodi	408.659	280.000	471.524	115	168	0,84
	UKUPNI RASHODI	54.359.861	55.195.130	55.894.675	103	101	100,00

U nastavku je dato obrazloženje stavki koje imaju veće učešće u ukupnim rashodima, a kod kojih je ostvareno značajnije odstupanje u odnosu na Plan i u odnosu na prethodnu godinu:

- Ukupni troškovi lijekova i potrošnog medicinskog materijala u strukturi ukupnog rashoda učestvuju sa 12,34%. Ostvareni su u iznosu 6.898.805,00 KM i veći su od planiranih za 523.805,00 KM ili 8%, a u odnosu na prethodnu godinu za 590.058,00 KM ili 9%. Osim povećanja fizičkog obima poslovanja, odnosno broja pružnih usluga u odnosu na prethodu godinu, na povećanje ove stavke rashoda utjecalo je i proširenje bolničke liste lijekova, čije finansiranje nije obezbjeđeno niti od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja, niti od strane Kantona, a što je predviđeno zakonskim propisima.
- Troškovi namirnica iznose 671.043,00 KM i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 18.740,00 KM ili 3%. Povećanje ove stavke rashoda u odnosu na prethodnu godinu rezultat je izmirenja dijela obaveza prema dobavljačima, što je omogućilo kontinuiranu isporuku hrane i ostalih živežnih namirnica. Pored problema sa isporukom namirnica u prvom polugodištu, na smanjenje ovih rashoda u odnosu na Plan utjecalo je i to što nije ostvaren planirani broj BO dana.
- Troškovi tehničkog materijala iznose 154.095,00 KM što je u odnosu na prethodnu godinu više za 3.378,00 KM ili 2%, a u odnosu Plan za 39.095,00 KM ili 34%. Povećana potrošnja rezultat je većeg obima održavanja u vlastitoj režiji. Neophodna sredstva za ovu namjenu, prema procjeni stručne službe su znatno veća, ali zbog nedostatka finansijskih sredstava radovi na održavanju građevinskih objekata godinama se prolongiraju.
- Troškovi medicinskih plinova ostvareni su u iznosu 120.502,00 KM, što je za 11.970,00 KM ili 11% više u odnosu na prethodnu godinu i 10.502,00 KM ili 10% više u odnosu na Plan. Na povećanje ove stavke rashoda utjecalo je povećanje cijena kisika, koji ima najveće učešće u ukupnim troškovima medicinskih plinova.
- Troškovi kancelarijskog materijala ostvareni su u iznosu 186.667,00 KM, što je za 45.221,00 KM ili 20% manje u odnosu na prethodnu godinu i 23.333,00 KM ili 11% manje u odnosu na Plan. Uvođenjem centralizovanog printanja i većeg korištenja razmijene dokumenata između odjela elektronskim putem, ostvareno je značajno smanjenje potrošnje kancelarijskog materijala i u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na planirani iznos.

- Troškovi uglja ostvareni su u iznosu 587.053,00 KM, što je za 68.253,00 KM ili 13% više u odnosu na prethodnu godinu, dok su u odnosu na planirani iznos veći za 37.053,00 KM ili 7%. Osim znatno nižih temperatura u odnosu na prethodnu godinu, povećanje je posljedica i problema u isporuci uglja od strane RMU Zenica, te je Bolnica bila primorana kupovati ugalj slabijeg kvaliteta od drugih dobavljača.
- Kao posljedica nižih temperatura u odnosu na prethodnu godinu rezultat je i povećana potrošnja toplotne energije za zagrijavanje za 11.627,00 KM ili 39% u odnosu na prethodnu godinu i 10.245,00 KM ili 33% u odnosu na planirani iznos. Ovi troškovi su u izvještajnom periodu ostvareni u iznosu 26.495,00 KM.
- Kao posljedica smanjenja cijena tečnih goriva i maziva u prvom polugodištu 2016. godine, ovi troškovi su smanjeni za 27.838,00 KM ili 27% u odnosu na prethodnu godinu i za 33.669,00 KM ili 31% u odnosu na planirani iznos.
- Troškovi sitnog inventara, HTZ opreme i auto guma u izvještajnom periodu iznose 127.242,00 KM, što je više za 36.079,00 KM ili 40% u odnosu na prošlu godinu, dok su u odnosu na Plan veći za 27.242,00 KM ili 27%. Realne potrebe za završetkom sitnog inventara i HTZ opreme su zbog zastarjelosti znatno veće, ali zbog nedostatka finansijskih sredstava Bolnica nije u mogućnosti izvršiti značajnije ulaganje, te se završavanje vrši u skladu sa raspoloživim sredstvima.
- Troškovi amortizacije iznose 2.686.342,00 KM ili 4,81% ukupnih rashoda. Manji su u odnosu na prethodnu godinu za 116.626,00 KM ili 4% iz razloga što je dio stalnih sredstava amortizovan u cjelosti. Do povećanja u odnosu na planirani iznos za 111.342,00 KM ili 4% došlo je zbog povećanja amortizacije osnovice usljed nabavke stalnih sredstava iz sredstava osnivača, kao i doniranih stalnih sredstava na osnovu potpisanog Protokola o donaciji između Općine Kartepe (Republika Turska), Zeničko-dobojskog kantona i Grada Zenice za rekonstrukciju Porođajnog odjela Službe za ženske bolesti, perinatologiju i neonatologiju.
- Troškovi plaća, koji u strukturi ukupnog rashoda učestvuju sa 64,4%, veći su u odnosu na prethodnu godinu za 548.629,00 KM ili 1,55%, a od planiranih za 197.082,00 KM ili 0,55%. Povećanje je posljedica povećanja broja zaposlenika u odnosu na prethodnu godinu. Prosječan broj zaposlenika u izvještajnom periodu iznosio je 1.668 i veći je od prosječnog broja zaposlenika u prethodnoj godini za 10. Bitno je istaći da se od ukupnih troškova plaća i ostalih primanja zaposlenih cca 2,2 miliona KM odnosi na

primanja specijalizirana i sekundaraca, a za koje Bolnica ne dobije sredstva, jer isti nisu predviđeni Standardima i normativima zdravstvene zaštite u FBiH. Ljekari na specijalizaciji i sekundarci morali bi biti uključeni u Standarde i normative kako bi se njihovo finansiranje obezbijedilo iz sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja.

- Izdaci za topli obrok zaposlenika, koji u strukturi ukupnih rashoda učestvuju sa 7,2%, ostvareni su u iznosu 4.022.655,00 KM. Manji su za 310.384,00 KM ili 7% u odnosu na prethodnu godinu, dok u odnosu na planirani iznos smanjenje iznosi 462.345,00 KM ili 10%. Na smanjenje ove stavke rashoda utjecalo je smanjenje dnevnog iznosa naknade za topli obrok sa 13 KM na 1% prosječne plate u Federaciji BiH (cca 8,5 KM), počev od oktobra 2016. godine.
- Zbog problema u isporuci uglja od strane RMU Zenica Bolnica je bila primorana kupovati ugalj od RMU Breza i RMU Kakanj, što je utjecalo na povećanje troškova prevoza roba i dobara za 7.756,00 KM ili 15% u odnosu na prethodnu godinu i 12.578,00 KM ili 26% u odnosu na planirani iznos. U izvještajnom periodu ovi troškovi ostvareni su u iznosu 60.078,00 KM.
- Troškovi usluga održavanja građevina ostvareni su u iznosu 95.882,00 KM i manji su u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini za 20.745,00 KM ili 18% i u odnosu na planirani iznos za 24.118,00 KM ili 20%. Potrebe za održavanjem građevinskih objekata su znatno veće od planiranih i ostvarenih u izvještajnom periodu, ali se zbog nedostatka finansijskih sredstava, isti planiraju u znatno manjem iznosu.
- Troškovi za usluge održavanja opreme u iznosu od 802.025,00 KM veći su u odnosu na prethodnu godinu za 248.981,00 KM ili 45%, dok su od planiranih manji za 397.975,00 KM ili 33%. Zbog nedostatka finansijskih sredstava, odnosno neplaćanja obaveza prema dobavljačima, servisiranje opreme se nije vršilo u planiranom obimu, ali je bilo redovnije u odnosu na prethodnu godinu. Ovi troškovi sastoje se od usluga održavanja medicinske opreme u iznosu 545.912,00 KM (68,1%), usluga održavanja software-a u iznosu 165.094,00 KM (20,6%), usluga održavanja nemedicinske opreme u iznosu 80.885,00 KM (10,1%) i usluga održavanja transportnih sredstava u iznosu 10.134,00 KM (1,3%).
- Troškovi zdravstvenih usluga ostvareni su u iznosu 165.540,00 KM. Veći su u odnosu na prethodnu godinu za 26.008,00 KM ili 19%, a u odnosu na planirani iznos za 130.540,00 KM ili 5 puta. Povećanje ovih troškova posljedica je kvarova na aparatu histokinet na Službi za patologiju i CT

aparatu na Službi za radiologiju, zbog čega je Bolnica angažovala druge zdravstvene ustanove za pružanje ovih usluga. Osim toga Bolnica je, zbog potreba Transfuzijskog centra KBZ za svježe smrznutom plazmom, morala platiti troškove analiza krvi Zavodu za transfuzijsku medicinu FBiH. Najveće učešće u ovim troškovima imaju: Služba za patologiju (61.105,00 KM), Transfuzijski centar (45.497,00 KM) i Služba za radiologiju (17.613,00 KM).

- Rashodi ostalih nepomenutih usluga ostvareni su u iznosu 90.041,00 KM. Veći su od ostvarenja u prethodnoj godini za 18.160,00 KM ili 25%, a u odnosu na planirani iznos za 30.041,00 KM ili 50%. Najveće učešće imaju troškovi centraliziranog printanja u iznosu 21.875,00 KM. U 2016. godini postavljeni su printeri na više lokacija, što je utjecalo na povećanje ovih troškova u odnosu na prethodnu godinu i u odnosu na Plan. Bitno je naglasiti da se uvođenjem centraliziranog printanja ostvaruju znatne uštede na troškovima kancelarijskog materijala, koji su za 45.221,00 KM ili 20% manji u odnosu na 2015. godinu.
- Naknade za odvojeni život ostvarene su u iznosu 102.331,00 KM, što je za 10% manje u odnosu na prethodnu godinu i 11% manje u odnosu na planirani iznos, a rezultat je smanjenja broja medicinskih zaposlenika koji koriste ovu naknadu kada su na obavljanju dijela specijalističkog staža na klinikama.
- Troškovi otpremnina za odlazak u penziju ostvareni su u iznosu 114.686,00 KM, što je za 52.244,00 KM više u odnosu na prethodnu godinu, Planiran je odlazak 39 zaposlenika u penziju u 2016. godini. Određeni broj zaposlenika otišao je u prijevremenu penziju, tako da je u izvještajnom periodu penzionisano ukupno 44 zaposlenika, zbog čega su ovi troškovi veći u odnosu na planirani iznos za 17.576,00 KM ili 18%.
- Naknade po ugovorima o djelu ostvarene su u iznosu 83.033,00 KM i veće su od planiranih za 18.033,00 KM ili 28%. Zbog odlaska patologa na bolovanje povećan je angažman vanjskih stručnjaka, tako da planirano smanjenje ovih troškova u odnosu na prethodnu godinu nije realizovano.
- U skladu sa novim Zakonom o radu u Federaciji BiH isplaćivani su troškovi osiguranja lica na stručnom osposobljavanju, a odnose se na osiguranje za slučaj povrede na radu i profesionalnog oboljenja lica sa kojima je zaključen ugovor o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa. Do sada su ovim licima uplaćivani doprinosi za zdravstveno osiguranje, te su iz tog razloga ovi troškovi znatno manji u odnosu na prethodnu godinu, a ostvareni su u iznosu 9.991,00 KM.

- Zbog kašnjenja u proceduri nabavke usluga osiguranja, troškovi premija osiguranja stalnih sredstava ostvareni su sa 33% u odnosu na planirani iznos.
- Rashodi stalnih sredstava, lijekova i materijala ostvareni su u iznosu 129.204,00 KM što je za 103.751,00 KM više u odnosu na prethodnu godinu i 99.204,00 KM više u odnosu na planirani iznos. Kao osnov za planiranje ove stavke rashoda korišten je višegodišnji prosjek. Međutim, ove rashode je veoma teško predvidjeti, te su moguća značajna odstupanja u odnosu na Plan i ostvarenje u prethodnoj godini.
- Rashodi po osnovu kamata po kreditu – limit iznose 80.891,00 KM. Odnose se na kamate po overdraft kreditu od Investiciono-komercijalne banke d.d. Zenica, odnosno prekoračenju po transakcijskom računu, a koji je realizovan u cilju prevazilaženja teške finansijske situacije u kojoj se Bolnica našla. Ukupno odobrena sredstva po ovom kreditu iznosila su 2.500.000,00 KM uz godišnju kamatnu stopu od 4,5%. Realizacijom dugoročnog kredita zatvoren je dio limita u iznosu 1.300.000,00 KM i potpisan novi Ugovor, prema kojem je Bolnici dozvoljeno prekoračenje po transakcijskom računu u iznosu 1.200.000,00 KM.
- Rashodi kamata po dugoročnom kreditu ostvareni su u iznosu 44.065,00 KM. Radi se o obračunatim kamatama za decembar 2016. godine na iskorišteni dio dugoročnog kredita u iznosu 14.800.000,00 KM, koji je Bolnica iskoristila za izmirenje dospjelih obaveza prema dobavljačima i zatvaranje dijela overdraft kredita kod Investiciono-komercijalne banke d.d. Zenica.
- Ostali nepomenuti rashodi ostvareni su u iznosu 471.524,00 KM, što je za 62.866,00 KM ili 15% više u odnosu na prošlu godinu, dok su u odnosu na planirani iznos veći za 191.524,00 KM ili 68%. Ovi rashodi su, također, specifični zbog svoje nepredvidivosti pa ih je teško realno planirati. Najveće učešće u strukturi ovih rashoda imaju: zatezne kamate iz dužničko povjerilačkih odnosa (282.619,00 KM), sudski troškovi (43.266,00 KM), novčana pomoć za porodilje (30.959,00 KM), troškovi revizije (23.400,00 KM), isplate po tužbama (19.783,00 KM), ostali nepomenuti rashodi iz ranijih godina (19.627,00 KM) i troškovi objave oglasa za javne nabavke (19.095,00KM).

Ostale troškove, na kojima je iskazano odstupanje u odnosu na Plan i ostvarenje u prethodnoj godini, a koji po svojim iznosima nemaju veliki utjecaj na kretanje ukupnih rashoda, nismo spomenuli ni obrazlagali, ali se vide u gore prikazanoj tabeli.

PLAĆE ZAPOSLENIKA

U godišnjem izvještaju u obrascu Posebni podaci dati su podaci o plaćama i broju zaposlenika na temelju sati rada. Podaci su slijedeći:

R. BR.	POZICIJA	2015.	2016.	INDEX	RAZLIKA
1.	Neto plaća	17.123.211	17.372.779	101,5	249.568
2.	Neto naknade plaća	3.652.217	3.703.587	101,4	51.370
3.	Svega plaće i naknade (1+2)	20.775.428	21.076.366	101,4	300.938
4.	Porezi na plaće i naknade	1.377.087	1.416.974	102,9	39.887
5.	Doprinosi iz plaća i naknada	9.952.580	10.105.704	101,5	153.124
6.	Doprinosi na plaće i naknade	3.371.034	3.422.899	101,5	51.865
7.	Svega doprinosi (5+6)	13.323.614	13.528.603	101,5	204.989
8.	Svega bruto plaće (3+4+7)	35.476.129	36.021.943	101,5	545.814
9.	Br. zaposl. na temelju sati rada	1.809	1.859	102,8	50
10.	Prosječna neto plaća (3:9)	957	945	98,7	-12
11.	Prosječna bruto plaća (8:9)	1.634	1.615	98,8	-19

Iz datog prikaza se vidi da je masa neto plaća i naknada u odnosu na prethodnu godinu veća za 300.938,00 KM ili 1,4%, porezi na plaće i naknade za 39.887,00 KM ili 2,9% i doprinosi za 204.989,00 KM ili 1,5%. Masa bruto plaća je veća za 545.814,00 KM ili 1,5% u odnosu na 2015. godinu.

Prosječna neto plaća za broj zaposlenih na temelju sati rada iznosi 945,00 KM, odnosno 12,00 KM ili 1,3% manje u odnosu na prethodnu godinu. Prosječna bruto plaća za broj zaposlenih na temelju sati rada iznosi 1.615 KM i manja je u odnosu na prethodnu godinu za 19,00 KM ili 1,2%.

Povećanje mase plaća rezultat je povećanja broja zaposlenika u odnosu na prethodnu godinu. Prosječan broj zaposlenih u izvještajnom periodu bio je 1.668 i veći je za 10 zaposlenika u odnosu na prosječan broj zaposlenih u 2015. godini.

BILANS STANJA

U bilansu stanja iskazana su sva sredstva i izvori sredstava Bolnice na dan 31.12.2016. godine. Iznos sredstava i njihovih izvora je 39.585.088,00 KM, što je za 547.923,00 KM ili 1,4% više u odnosu na 31.12.2015. godine.

Struktura bilansa stanja prikazana je u slijedećoj tabeli:

R. BR.	POZICIJA	I Z N O S		RAZLIKA	INDEX
		31.12.2015.	31.12.2016.		
	A K T I V A				
1.	STALNA SRED. I DUGOR. PLASMANI	35.712.675	35.505.390	-207.285	99,4
1.1.	Nematerijalna sredstva	555.237	344.523	-210.714	62,0
1.2.	Nekretnine, postrojenja i oprema	35.061.179	35.074.556	13.377	100,0
1.3.	Ostala materijalna sredstva	71.015	71.015	0	100,0
1.4.	Dugoročni finansijski plasmani	19.385	15.296	-4.089	78,9
1.5.	Dugoročna razgraničenja	5.859	0	-5.859	0,0
2.	TEKUĆA SREDSTVA	3.324.490	4.079.698	755.208	122,7
2.1.	Zalihe i sredstva namijenjena prodaji	1.352.720	1.590.539	237.819	117,6
2.2.	Gotovina, kratkoročna potraživanja i kratk. plasmani	1.971.770	2.489.159	517.389	126,2
	POSLOVNA AKTIVA	39.037.165	39.585.088	547.923	101,4
	VANBILANSNA AKTIVA	0	1.838.282	1.838.282	
	UKUPNO AKTIVA	39.037.165	41.423.370	2.386.205	106,1
	P A S I V A			0	
1	KAPITAL	5.888.459	2.728.132	-3.160.327	46,3
1.1.	Osnovni kapital	20.570.427	20.570.427	0	100,0
1.2.	Gubitak do visine kapitala	-14.681.968	-17.842.295	-3.160.327	121,5
2	DUGOROČNA REZERVISANJA	11.493.326	12.788.441	1.295.115	111,3
3	DUGOROČNE OBAVEZE	46.541	14.846.541	14.800.000	31899,9
4	KRATKOROČNE OBAVEZE	21.519.012	9.099.774	-12.419.238	42,3
4.1.	Kratkoročne finansijske obaveze	1.641.431	516.902	-1.124.529	31,5
4.2.	Obaveze iz poslovanja	16.065.990	5.108.828	-10.957.162	31,8
4.3.	Obaveze iz specifičnih poslova	16.342	13.422	-2.920	82,1
4.4.	Obaveze za plaće, naknade i ostala prim. zaposlenih	3.172.547	2.885.508	-287.039	91,0
4.5.	Druge obaveze	605.723	569.295	-36.428	94,0
4.6.	Obaveze za PDV	16.979	5.819	-11.160	34,3
5	PASIVNA VREM. RAZGRANIČENJA	89.827	122.200	32.373	136,0
	UKUPNO PASIVA	39.037.165	39.585.088	547.923	101,4
	VANBILANSNA PASIVA	0	1.838.282	1.838.282	
	UKUPNO PASIVA	39.037.165	41.423.370	2.386.205	106,1

U nastavku je dato obrazloženje najznačajnijih promjena u strukturi aktive:

- Smanjenje na stavci nematerijalna stalna sredstva u iznosu 210.714,00 KM ili 38% u odnosu na 31.12.2015. godine rezultat je razlike između obračunate amortizacije za izvještajni period i ulaganja u nematerijalna stalna sredstva.
- Zalihe i sredstva namijenjena prodaji veće su za 237.819,00 KM ili 17,6% u odnosu na 31.12.2015. godine. Izmirenjem obaveza prema dobavljačima uspostavio se kontinuitet u isporuci roba, što je omogućilo obezbjeđenje potrebnog obima zaliha lijekova i ostalog potrošnog materijala.
- Gotovina, kratkoročna potraživanja i kratkoročni plasmani veći su za 517.389,00 KM ili 26,2% u odnosu na 31.12.2015. godine. Na povećanje ove stavke utjecalo je povećanje potraživanja od kupaca, koja su za 526.384,00 KM ili 29% veća u odnosu na 31.12.2015. godine. U ukupnom iznosu potraživanja najveći dio odnosi se na potraživanja od Kantonalnog zavoda zdravstvenog osiguranja Zenica sa filijalama u iznosu od 1.515.169,00 KM, što je za 424.609,00 KM ili 39% više u odnosu na 31.12.2015. godine. Najveći iznos odnosi se na potraživanje po Ugovoru sa 31.12.2016. godine u iznosu 1.298.126,00 KM dok se ostatak odnosi na potraživanja za rad komisije za liječenje van kantona, ino-osiguranje i regresni postupak za period 1.1.-31.12.2016. godine. Poslije Kantonalnog zavoda slijedi Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Sarajevo sa 300.246,00 KM sa povećanjem od 47.509,00 KM ili 19% u odnosu na 31.12.2015. godine. Zatim slijedi Zavod zdravstvenog osiguranja KSB/SBK Novi Travnik sa 137.779,00 KM sa povećanjem od 16.256,00 KM ili 13% u odnosu na 31.12.2015. godine.

U strukturi pasive, u odnosu na 31.12.2015. godine, značajnije promjene ostvarene su na sljedećim stavkama:

- Kapital je manji za 3.160.327,00 KM, odnosno za iznos ostvarenog gubitka u izvještajnom periodu. Obzirom da je vrijednost osnovnog kapitala 20.570.427,00 KM, a gubitak do visine kapitala iznosi 17.842.295,00 KM, kapital Bolnice na dan 31.12.2016. godine iznosi 2.728.132,00 KM.
- Dugoročna rezervisanja u iznosu od 12.788.441,00 KM odnose se na dugoročna razgraničenja za vrijednost doniranih stalnih sredstava, koja su se povećala za 1.295.115,00 KM ili 11,3%, odnosno za razliku između vrijednosti novih doniranih stalnih sredstava i obračunate amortizacije na donirana sredstva u funkciji.

- Dugoročne obaveze su na dan 31.12.2016. godine iznosile 14.846.541,00 KM i veće su za 14.800.000,00 KM u odnosu na 31.12.2015. godine. Povećanje se odnosi na iskorišteni dio sredstava po dugoročnom kreditu koje je Bolnica iskoristila za izmirenje dospjelih obaveza prema dobavljačima i zatvaranje dijela overdraft kredita kod Investiciono-komercijalne banke d.d. Zenica. Obračunata kamata za iskorišteni dio sredstava do 31.12.2016. godine iznosi 44.065,00 KM. U prilogu Izvještaja data je Tabela-5 u kojoj je prikazano korištenje kreditnih sredstava, sa rabatom i zateznim kamatama kojih su se dobavljači odrekli u korist Bolnice.

Radi se o sindiciranom dugoročnom kreditu, koji je Bolnica realizovala nakon provedene procedure javne nabavke, na koju se prijavio konzorcij četiri banke i to: Unicredit bank d.d. Mostar kao agent i nosilac konzorcija, te članovi konzorcija: Sberbank BH d.d. Sarajevo, Union banka d.d. Sarajevo i Investiciono-komercijalna banka d.d. Zenica. Iznos odobrenog kredita je 16.000.000,00 KM uz kamatnu stopu od 5% godišnje fiksno, naknadu za obradu zahtjeva od 1% od iznosa kredita, rok korištenja kredita (period za povlačenje sredstava u skladu sa potrebama Bolnice) od 1 godinu i rok povrata kredita od 6 godina. Ukupni procijenjeni iznos kamatae koji bi Bolnica trebala platiti za period otplate kredita je cca 3,1 milion KM.

Obzirom da je nakon provedene procedure javne nabavke bilo potrebno obezbijediti garancije kao instrumente obezbjeđenja povrata kreditnih sredstava, a koje su trebale biti izdate, pored Bolnice, i od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, procedura potpisivanja ugovora je okončana tek početkom oktobra 2016. godine, dok je za prikupljanje instrumenata obezbjeđenja bilo potrebno dodatnih skoro mjesec dana.

Uporedo sa potpisivanjem i realizacijom dugoročnog kredita, obavljen je i sastanak sa predstavnicima Investiciono-komercijalne banke d.d. Zenica, koja je u osmom mjesecu odobrila produženje kredita u vidu prekoračenja po transakcijskom računu na period od godinu dana. Obzirom da su i oni članovi konzorcija, a uvažavajući zakonsku prepreku u pogledu ukupne izloženosti prema jednom klijentu, tražili su zatvaranje ovog kredita i prije isteka roka njegovog korištenja. Dogovoreno je da se izvrši aneksiranje postojećeg ugovora o kreditu na način da se smanji iznos dozvoljenog prekoračenja po transakcijskom računu sa 2,5 miliona na 1,2 miliona KM. To je i urađeno prije puštanja sredstava dugoročnog kredita, tako da sada imamo na raspolaganju i prekoračenje po transakcijskom računu u iznos od 1.200.000,00 KM.

Prilikom pregovora sa dobavljačima oko načina izmirenja naših dugovanja prema njima, prvenstveni zahtjev je bio otpis zakonskih zateznih kamata, a koje su proizilazile iz velikih kašnjenja u plaćanju. U zadnjem periodu imali smo ogroman pritisak tužbi od strane dobavljača, i sigurno je da bi u slučaju nerealizacije ovog kredita svi veći dobavljači pokrenuli naplatu potraživanja sudskim putem. Uspjeli smo obazbijediti odricanje od prava na obračun zateznih kamata od većine dobavljača. Sporadični su slučajevi dobavljača koji nisu htjeli otpisati zatezne kamate. Od do sada realizovanih plaćanja prema dobavljačima, ukupni iznos zateznih kamata kojih su se dobavljači odrekli je cca 2.7 miliona KM. Pored ovog zahtjeva prilikom pregovora tražili smo od dobavljača i odobravanje određenih rabata i popusta, odnosno odricanje od dijela njihovih potraživanja u korist Bolnice, kao vid podrške i pomoći od strane dobavljača prema našem nastojanju da izmirimo njihova potraživanja u cjelosti i da buduće obaveze plaćamo na vrijeme. I ovdje smo naišli na razumijevanje dobavljača, tako da ukupan iznos umanjenja obaveza prema dobavljačima po ovom osnovu iznosi 373.677,88 KM.

Ukoliko uzmemo u obzir ove dvije stvari, jasno je da je Bolnica, ovim odricanjem od strane dobavljača u vidu otpisa zateznih kamata i otpisa dijela osnovnih potraživanja, uštedjela oko 3,1 milion KM, a koje bismo u eventualnim sudskim postupcima morali platiti, uvećano za ostale sudske troškove. Naravno pored izmirenja ovih obaveza, samim plaćanjem svih dospjelih obaveza, zaustavili smo i tok zateznih kamata, jer bez realizacije ovog kredita, svaki mjesec bi dodatno bili opterećeni sa oko 150.000,00 KM zateznih kamata.

Jasno je da je korištenje ovog kredita proizvelo pozitivne efekte, dok pravi efekat očekujemo u budućnosti, obzirom da su stvorene pretpostavke za kontinuiranu isporuku lijekova i ostalog potrošnog materijala, redovan rad dijagnostičkih aparata, smanjenje ulaznih cijena roba i normalan i redovan rad svih službi JU Kantonalna bolnica Zenica.

Bitno je istaći da smo jedina ustanova koja je na ovakav sveobuhvatana način riješila nagomilana dugovanja, što je posebno bitno sa aspekta primjene novog Zakona o finansijskom poslovanju, koji je dosta rigorozniji po pitanju izmirenja obaveza prema povjeriocima. Osim toga, Bolnica, za razliku od drugih ustanova ovog tipa, nema neizmirenih obaveza po osnovu poreza i doprinosa.

- Kratkoročne obaveze iznose 9.099.774,00 KM i manje su u odnosu na 31.12.2015. godine za 12.419.238,00 KM ili 57,7%. U okviru kratkoročnih obaveza došlo je do sljedećih promjena:
 - kratkoročne finansijske obaveze su manje za 1.124.529,00 KM ili 68,5% u odnosu na 31.12.2015. godine i iznose 516.902,00 KM. Najveće učešće imaju obaveze po overdraft kreditu, odnosno limitu po transakcijskom računu kod Investiciono-komercijalne banke d.d. Zenica (509.623,00 KM), koje su u odnosu na 31.12.2015. godine manje za 1.112.254,00 KM.
 - obaveze iz poslovanja u iznosu 5.108.828,00 KM odnose se na obaveze prema dobavljačima, koje su u odnosu na 31.12.2015. godine manje za 10.957.162,00 KM ili 68,2%. Osim finansijskog benefita, koji je Bolnica ostvarila realizacijom dugoročnog kredita u vidu odricanja dijela potraživanja i zateznih kamata od strane dobavljača, posebno treba istaći benefit za korisnike zdravstvene zaštite. Realizacija dugoročnog kredita omogućila je izmirenje dospjelih obaveza prema dobavljačima, čime su se stvorili uslovi za kontinuiranu isporuku svih vrsta materijala i redovno održavanje opreme, odnosno nesmetano funkcionisanje Bolnice.

U nastavku je dat tabelarni prikaz sa iznosima dugovanja prema najvećim dobavljačima na dan 31.12.2016. godine:

R. Br.	NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS U KM		
		SALDO 31.12.2015.	SALDO 31.12.2016.	RAZLIKA (4-3)
1	2	3	4	5
1	DIAMEDIC Sarajevo	2.168.364,34	508.878,33	-1.659.486,01
2	MGM-FARM Kakanj	2.776.694,50	488.117,65	-2.288.576,85
3	ELEKTROPRIVREDA Zenica	393.155,94	439.834,89	46.678,95
4	PPP i uređenje grada "Zenica"	339.407,55	430.506,99	91.099,44
5	TP DC SARAJEVO DD SARAJEVO	403.023,24	352.976,51	-50.046,73
6	GLOBEX Zenica	692.985,60	283.313,68	-409.671,92
7	INEL-MED Mostar	1.730.243,77	275.882,44	-1.454.361,33
8	RUDNIK MRKOG UGLJA Zenica	218.632,04	212.258,28	-6.373,76
9	MES Zenica	549,90	161.197,92	160.648,02
10	MEDICHEM d.o.o. Sarajevo	351.730,69	138.449,61	-213.281,08
11	MARK MEDICAL(SAMED) Sarajevo	234.565,40	127.831,59	-106.733,81
12	FARMACIJA 2011 Bihać	58.146,20	112.843,01	54.696,81

R. Br.	NAZIV DOBAVLJAČA	IZNOS U KM		
		SALDO 31.12.2015.	SALDO 31.12.2016.	RAZLIKA (4-3)
1	2	3	4	5
13	UNIFARM D.O.O Lukavac	97.896,29	93.854,91	-4.041,38
14	AVANT Zenica	187.694,15	93.165,07	-94.529,08
15	MEDICALLUX Tuzla	253.922,43	91.850,60	-162.071,83
16	BOSNAMEDIC Sarajevo	316.456,76	90.729,87	-225.726,89
17	INEL-BH DOO Maglaj	9.912,24	86.790,60	76.878,36
18	RMU Kakanj	10.324,98	81.823,30	71.498,32
19	MEDITRADE 96 Sarajevo	137.572,07	65.794,45	-71.777,62
20	ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO FBiH Sarajevo	56.926,38	56.732,98	-193,40
21	PROMA Sarajevo	123.645,31	50.852,88	-72.792,43
22	MEDIK ES d.o.o. Bihać	31.632,62	46.251,56	14.618,94
23	AUTOCENTAR BEGANOVIĆ DOO Zenica	2.213,50	42.055,54	39.842,04
24	FRESENTUS MEDICAL CARE Sarajevo	62.936,56	38.110,43	-24.826,13
25	GAMS D.O.O Zenica	64.749,39	37.655,69	-27.093,70
26	EXCLUSIVE Zenica	176.556,83	34.436,97	-142.119,86
27	BOSNA KOM Gračanica	21.404,36	33.477,79	12.073,43
28	TUZLA FARM d.o.o. Tuzla	109.779,05	32.049,45	-77.729,60
29	ZEFARM d.o.o. Zenica	257.667,42	31.280,82	-226.386,60
30	HIFA PETROL d.o.o.	31.435,67	30.923,11	-512,56

- obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih manje su za 287.039,00 KM ili 9% u odnosu na 31.12.2015. godine, a odnose se na plaće, naknade i ostala primanja zaposlenih do 31.12.2016. godine. Smanjenje na ovoj stavci posljedica je smanjenja naknade za topli obrok, ali i isplate zaostalih naknada za prevoz zaposlenika.
- druge obaveze manje su u odnosu na 31.12.2015. godine za 36.428,00 KM ili 6%, a smanjenje je najvećim dijelom posljedica isplate zaostalih dugovanja za ugovore o djelu.

Stavka pasivnih vremenskih razgraničenja iznosi 122.200,00 KM i veća je u odnosu na 31.12.2015. godine za 32.373,00 KM ili 36%, a odnosi se na ostale naplaćene i odložene prihode.

ZAKLJUČAK

Izvještaj o poslovanju Kantonalne bolnice Zenica za 2016. godinu rađen je na bazi stvarnih pokazatelja o ostvarenim prihodima i rashodima u toku izvještajnog perioda, te njihovim poređenjem sa ostvarenjem u 2015. godine i planiranim vrijednostima za 2016. godinu. Ostvaren je prihod u iznosu od 52.734.349,00 KM, što nije bilo dovoljno za pokriće rashoda u iznosu 55.894.675,00 KM, odnosno ostvaren je negativan finansijski rezultat – gubitak u iznosu 3.160.327,00 KM.

Zbog problema u izmirenju dospjelih obaveza, dobavljači su često obustavljali isporuku lijekova i servisiranje opreme, zbog čega je dolazilo do obustave u pružanju usluga, što je direktno utjecalo na ostvarenje prihoda od pružanja ovih usluga. Iako je poslovanje Bolnice u izvještajnom periodu obilježila izuzetno teška finansijska situacija, ostvareni gubitak je za 623.083,00 KM ili 6% manji od gubitka ostvarenog u prethodnoj godini.

Realizacijom dugoročnog kredita i izmirenjem dospjelih obaveza prema dobavljačima stvorene su pretpostavke za redovno snabdijevanje lijekovima i ostalim potrošnim medicinskim materijalom, redovno održavanje i funkcionisanje opreme, odnosno funkcionisanje Bolnice u cjelini. Međutim, u narednom periodu Bolnica će biti opterećena kamatama po dugoročnom kreditu u iznosu od cca 70.000,00 KM na mjesečnom nivou, dok krajem 2017. godine ističe grejs period i nastaje obaveza vraćanja glavnice, tako da će ukupne mjesečne obaveze Bolnice po osnovu kredita biti cca 260.000,00 KM.

Iz tog razloga očekujemo od nadležnih institucija da ulože maksimalne napore da se riješi problem neplaćanja doprinosa za zdravstvo, što je jedan od osnovnih razloga zašto se Bolnica našla u ovako teškoj finansijskoj situaciji. Ukoliko se sistemski ne riješi problem naplate doprinosa, Bolnica će, i pored realizacije dugoročnog kredita, za nekoliko godina biti u istim problemima.

U izvještajnom periodu Vlada Zeničko-dobojskog kantona je donijela odluke kojima je Bolnici, na ime refundacije za ranije nabavljena stalna sredstva i nabavku novih, odobrila sredstva u iznosu 2.161.847,00 KM. Ukupno doznačena sredstava u izvještajnom periodu iznosila su 1.535.200,00 KM.

Bolnica će i u narednom periodu, u skladu sa svojim mogućnostima i angažmanom Zavoda zdravstvenog osiguranja i Ministarstva zdravstva Zeničko-dobojskog kantona, raditi na poboljšanju kvaliteta zdravstvene zaštite i uvođenju novih usluga, a sve u cilju zadovoljstva pacijenata kao krajnjih korisnika naših usluga. Uvođenjem novih visokodiferenciranih zdravstvenih usluga, koje su se do sada pružale isključivo u nekom od kliničkih centara, nastavio bi se proces uštede sredstava za vankantonalno liječenje.

U realizaciji zacrtanih ciljeva očekujemo i pomoć Vlade Ze-Do kantona, čija je zakonska obaveza finansiranje investicijskog ulaganja, investicionog i tekućeg održavanja prostora, medicinske i nemedicinske opreme i prijevoznih sredstava, te informatizacije.

TABELA 1

STANJE ZAPOSLENIKA NA DAN 31.12. 2016. GODINE

RED. BR.	STRUČNA SPREMA	STANJE 31.12.2015.	PLAN 2016.	STANJE 31.12.2016.	RAZLIKA		INDEX	
					5-3	5-4	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I MEDICINSKI ZAPOSLENICI I SARADNICI		1.154	1.161	1.174	20	13	102	101
1	VSS MEDICINSKI ZAPOSLENICI	298	307	310	12	3	104	101
1.1.	Dr.medicine - specijalisti	177	177	180	3	3	102	102
1.2.	Dr.medicine - subspecijalisti	28	34	34	6	0	121	100
1.3.	Dr.medicine - na subspecijalizaciji	8	7	7	-1	0	88	100
1.4.	Dr. Medicine - na specijalizaciji	64	64	64	0	0	100	100
1.5.	Dr.medicine	16	20	17	1	-3	106	85
1.6.	Dipl.med.sestra-pripravnik	0		0	0	0	0	0
1.7.	Specijalista biohemije	3	3	4	1	1	133	133
1.8.	Specijalista kliničke imunologije	0	0	1	1	1		
1.9.	Magistar farmacije	2	2	2	0	0	100	100
1.10.	Magistar farmacije na specijalizaciji			1	1	1		
2	VŠS MEDICINSKI ZAPOSLENICI	147	147	141	-6	-6	96	96
2.1.	Med.tehničari - opšti	116	116	112	-4	-4	97	97
2.2.	RTG tehničari	23	23	21	-2	-2	91	91
2.3.	Fizioterapeuti	8	8	8	0	0	100	100
3	SSS MEDICINSKI ZAPOSLENICI	698	696	712	14	16	102	102
3.1.	Med.tehničari - opšti	670	668	683	13	15	102	102
3.2.	Farmaceut	10	10	11	1	1	110	110
3.3.	Fizioterapeut	14	14	14	0	0	100	100
3.4.	Protetičar	4	4	4	0	0	100	100
4	MEDICINSKI SARADNICI	11	11	11	0	0	100	100
4.1.	VSS - psiholog	3	3	3	0	0	100	100
4.2.	VSS - logoped	2	2	2	0	0	100	100
4.3.	VSS - diplomirani biolog	1	1	1	0	0	100	100
4.4.	VSS - surdoaudilog	1	1	1	0	0	100	100
4.5.	VSS- Dipl.fizičar	3	3	3	0	0	100	100
4.6.	VŠS- Socijalni radnik	1	1	1	0	0	100	100
II NEMEDICINSKI ZAPOSLENICI		503	513	504	1	-9	100	98
1	ADMINISTRATIVNI ZAPOSLENICI	123	130	105	-18	-25	85	81
1.1.	VSS-Dipl.pravnik	9	12	8	-1	-4	89	67
1.2.	VSS-Dipl.ekonomista	12	16	11	-1	-5	92	69
1.3.	VSS-Dipl.kriminalista	1	1	1	0	0	100	100
1.4.	VSS-Ostali	1	1	1	0	0	100	100
1.5.	VŠS	11	11	10	-1	-1	91	91
1.6.	SSS	89	89	74	-15	-15	83	83
2	TEHNIČKO OSOBLJE	380	383	399	19	16	105	104
2.1.	Dipl.ing. elektrotehnike	2	2	2	0	0	100	100
2.2.	Dipl.ing. metalurgije	1	1	1	0	0	100	100
2.3.	Dipl.ing. mašinstva	2	2	2	0	0	100	100
2.4.	Dipl.ing. arhitekture	1	1	1	0	0	100	100
2.5.	Dipl.ing. zaštite na radu	0	0	0	0	0	0	0
2.6.	Dipl.ing. računarstva i informatike	1	1	1	0	0	100	100
2.7.	VŠS tehnički	3	3	3	0	0	100	100
2.8.	SSS tehnički	2	2	21	19	19	1050	1050
2.9.	VKV - zaposlenici	59	58	59	0	1	100	102
2.10.	KV - zaposlenici	83	83	81	-2	-2	98	98
2.11.	NK - zaposlenici	226	230	228	2	-2	101	99
UKUPNO		1.657	1.674	1.678	21	4	101	100

KORIŠTENJE BOLNIČKIH KAPACITETA PO SLUŽBAMA U 2016. GODINI

R. Br.	SLUŽBA ZA	OSTVARENJE ZA 2015. GOD.						P L A N 2016. GOD.						OSTVARENJE ZA 2016. GOD.						INDEX					
		broj kreveta	broj liječ. boles.	broj b.o. dana	broj operacija	pros. duž. liječ.	step. iskor. kapac.	broj kreveta	broj liječ. boles.	broj b.o. dana	broj operacija	pros. duž. liječ.	step. iskor. kapac.	broj kreveta	broj liječ. boles.	broj b.o. dana	broj operacija	pros. duž. liječ.	step. iskor. kapac.	U ODNOSU NA 2015.			U ODNOSU NA PLAN		
																				bolesnici	b.o.d.	operacije	bolesnici	b.o.d.	operacije
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1	unutrašnje bolesti	125	4.927	40.424		8,2	89	125	4.900	39.200		8,0	86	125	4.860	38.238		7,9	84	99	95		99	98	
2	onkologiju, hemat. i rad	19	636	4.162		6,5	60	19	950	4.800		5,1	69	19	751	4.479		6,0	65	118	108		79	93	
3	dječije bolesti	108	3.713	16.332		4,4	41	108	3.600	15.600		4,3	40	108	4.071	21.878		5,4	55	110	134		113	140	
4	zarazne bolesti i febr.s	60	1.181	12.367		10,5	56	60	1.300	13.000		10,0	59	60	1.254	12.906		10,3	59	106	104		96	99	
5	neurologiju	57	1.824	16.488		9,0	79	57	1.852	16.587		9,0	80	57	1.635	15.046		9,2	72	90	91		88	91	
6	psihijatriju	80	778	19.786		25,4	68	80	800	20.020		25,0	69	80	791	20.717		26,2	71	102	105		99	103	
7	kožne i venerične bole	14	200	1.832		9,2	36	14	258	2.211		8,6	43	14	249	1.914		7,7	37	125	104		97	87	
8	opšte hirurške bolesti	106	3.926	22.163	2.355	5,6	57	106	3.942	20.386	2.750	5,2	53	106	3.801	18.395	2.419	4,8	48	97	83	103	96	90	88
9	ortopediju	46	1.003	9.894	1.024	9,9	59	46	1.170	11.500	1.650	9,8	68	46	978	9.848	1.042	10,1	59	98	100	102	84	86	63
10	ženske bolesti i perina	90	5.383	21.821	3.632	4,1	66	90	5.370	21.660	3.570	4,0	66	90	5.272	18.475	3.718	3,5	56	98	85	102	98	85	104
11	bolesti uha, grla, nosa i	30	1.178	7.531	1.329	6,4	69	30	1.550	9.500	1.700	6,1	87	30	1.213	8.114	1.366	6,7	74	103	108	103	78	85	80
12	očne bolesti	25	773	3.805	1.169	4,9	42	25	800	3.500	1.000	4,4	38	25	811	3.530	1.269	4,4	39	105	93	109	101	101	127
13	fizikalnu medicinu i re	63	1.767	20.075		11,4	87	63	1.768	19.850		11,2	86	63	1.808	20.758		11,5	90	102	103		102	105	
14	anesteziju i intenz. nje	7	487	1.895		3,9	74	7	500	1.850		3,7	72	7	476	2.070		4,3	81	98	109		95	112	
15	urološke bolesti	30	724	6.966	962	9,6	64	30	673	6.356	909	9,4	58	30	742	7.310	1.002	9,9	67	102	105	104	110	115	110
16	neurohirurgiju	12	368	3.043	277	8,3	69	12	353	3.143	267	8,9	72	12	390	2.616	290	6,7	60	106	86	105	110	83	109
17	plastičnu i rekonst. hir	10	354	2.060	1.448	5,8	56	10	350	2.200	1.500	6,3	60	10	346	1.794	1.608	5,2	49	98	87	111	99	82	107
18	bolesti dojke	4	196	852	263	4,3	58	4	205	848	245	4,1	58,08	4	198	851	271	4,3	58	101	100	103	97	100	111
19	hematologiju	11	366	2.728		7,5	68	11	365	2.685		7,4	67	11	519	3.475		6,7	87	142	127		142	129	
20	vaskularnu hirurgiju	12	179	1.390	88	7,8	32	12	508	4.180	240	8,2	95	12	518	3.981	304	7,7	91	289	286		102	95	
UKUPNO		909	29.963	215.614	12.547	7,2	65,0	909	31.214	219.075	13.831	7,0	66,0	909	30.683	216.395	13.289	7,1	65,2	102	100	106	98	99	96

P R E G L E D

IZVRŠENIH AMBULANTNO - POLIKLINIČKIH PREGLEDA I USLUGA PO SLUŽBAMA U 2016. GODINI

R. Br.	SLUŽBA ZA	OSTVARENO U 2015. GOD.			P L A N Z A 2016. GOD.			OSTVARENO U 2016. GOD.			I N D E X					
											U ODNOSU NA 2015.			U ODNOSU NA PLAN		
		PREGLEDA	USLUGA	UKUPNO	PREGLEDA	USLUGA	UKUPNO	PREGLEDA	USLUGA	UKUPNO	PREGLEDI	USLUGE	UKUPNO	PREGLEDI	USLUGE	UKUPNO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	unutrašnje bolesti	34.567	189.592	224.159	40.000	180.000	220.000	35.279	212.555	247.834	102	112	111	88	118	113
2	onkologija, hemat. i radioterapija	5.524	16.009	21.533	8.400	26.400	34.800	8.626	20.319	28.945	156	127	134	103	77	83
3	dječije bolesti	13.811	51.628	65.439	13.600	50.600	64.200	14.375	53.722	68.097	104	104	104	106	106	106
4	zarazne bolesti i febr.stanja	9.724	26.297	36.021	11.000	10.000	21.000	10.384	13.825	24.209	107	53	67	94	138	115
5	neurologija	12.565	29.251	41.816	12.725	27.607	40.332	13.463	32.041	45.504	107	110	109	106	116	113
6	psihijatrija	7.011	11.217	18.228	6.700	11.300	18.000	7.144	10.956	18.100	102	98	99	107	97	101
7	kožne i venerične bolesti	13.133	5.762	18.895	14.300	12.300	26.600	13.685	5.038	18.723	104	87	99	96	41	70
8	opšte hirurške bolesti	14.766	8.664	23.430	14.824	7.820	22.644	13.355	8.059	21.414	90	93	91	90	103	95
9	ortopedija i traumatologija	27.316	18.552	45.868	29.000	24.000	53.000	28.395	18.729	47.124	104	101	103	98	78	89
10	urološke bolesti	11.405	14.230	25.635	11.080	13.631	24.711	12.033	15.335	27.368	106	108	107	109	113	111
11	neurohirurgiju	3.266	1.104	4.370	3.125	1.056	4.181	3.034	975	4.009	93	88	92	97	92	96
12	plastičnu i rekonst. hirurgiju	7.222	5.382	12.604	5.600	6.000	11.600	7.670	5.567	13.237	106	103	105	137	93	114
13	ženske bolesti i perinatolog.	9.055	22.883	31.938	9.061	22.825	31.886	9.388	23.821	33.209	104	104	104	104	104	104
14	bolesti uha, grla, nosa i max.	27.127	28.960	56.087	25.000	35.000	60.000	28.686	34.993	63.679	106	121	114	115	100	106
15	očne bolesti	24.910	58.367	83.277	24.777	58.219	82.996	25.824	58.990	84.814	104	101	102	104	101	102
16	fizikalnu medicinu i rehabil.	3.658	204.618	208.276	3.615	175.200	178.815	3.632	315.237	318.869	99	154	153	100	180	178
17	anesteziju i intenzivnu njegu	7.691	6.254	13.945	8.200	7.000	15.200	7.896	6.685	14.581	103	107	105	96	96	96
18	urgentnu medicinu	12.384	13.376	25.760	12.500	14.000	26.500	12.625	13.299	25.924	102	99	101	101	95	98
19	transfuziju	10.865	205.489	216.354	10.695	205.161	215.856	11.943	231.533	243.476	110	113	113	112	113	113
20	laboratorijsku dijagnostiku		741.639	741.639		800.000	800.000		739.972	739.972		100	100		92	92
21	mikrobiologiju		167.701	167.701		160.000	160.000		175.375	175.375		105	105		110	110
22	radiologiju		91.527	91.527		87.550	87.550		102.020	102.020		111	111		117	117
23	patologiju		68.796	68.796		67.000	67.000		63.841	63.841		93	93		96	95
24	centar za humanu reprodukciju	662	261	923	596	248	844	651	383	1.034	98	147	112	109	154	123
25	bolesti dojke	2.551	1.188	3.739	2.460	1.100	3.560	2.660	1.269	3.929	104	107	105	108	115	110
26	hematologiju	2.689	9.059	11.748	2.800	9.315	12.115	2.759	11.009	13.768		122	117	99	118	114
27	vaskularnu hirurgiju	1.419	723	2.142	3.588	1.764	5.352	4.642	2.669	7.311		369			151	137
	U K U P N O	263.321	1.998.529	2.261.850	273.646	2.015.095	2.288.742	278.149	2.178.217	2.456.366	106	109	109	102	108	107

**PREGLED
OSTVARENIH PRIHODA I RASHODA ZA PERIOD
01.01. - 31.12.2016. GODINE**

Red. Br.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.	INDEX		% UČEŠĆA
					5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Prihodi						
1	od ugovora sa ZZO Ze-Do kantona	39.278.277	40.072.793	40.904.502	104	102	77,57
2	od poroda	941.920	1.000.000	914.760	97	91	1,73
3	od pulmologije	551.051	547.500	520.858	95	95	0,99
4	od intaokularnih leća	155.764	200.000	141.163	91	71	0,27
5	od onkologije	1.114.442	1.115.000	1.091.579	98	98	2,07
6	od hematologije	200.783	215.000	181.380	90	84	0,34
7	od magnetne rezonance	967.309	1.350.000	1.043.581	108	77	1,98
8	od mikrobiologije	72.115	75.000	66.038	92	88	0,13
9	od razbijanja kamenca	40.833	180.000	102.557	251	57	0,19
10	od preg.citostat.papa nalaza	40.969	40.000	39.128	96	98	0,07
11	od ortopedskih pomagala	125.123	130.000	121.182	97	93	0,23
12	od endoproteza	99.816	0	0	0		0,00
13	ostali prihodi od KZZO	775.186	545.000	521.284	67	96	0,99
14	Iz Budžeta ZE-DO Kantona		3.561.839	562.432		16	1,07
15	od hemodijalize	1.126.047	1.115.000	1.065.285	95	96	2,02
16	od humane reprodukcije	11.670	15.000	17.505	150	117	0,03
17	od HIV-a	15.969	15.000	16.285	102	109	0,03
18	od neurohirurgije	326.924	369.394	339.537	104	92	0,64
19	od radioterapije	408.508	633.944	387.668	95	61	0,74
20	od vaskularne hirurgije	23.664	249.660	93.102	393	37	0,18
21	ostali prihodi od FZZO			36.926			0,07
22	od povreda na radu i tuča	463.860	470.000	419.727	90	89	0,80
23	od neosig. lica i zavoda dr. kantona	975.504	950.000	1.140.480	117	120	2,16
24	od donacija u uslugama i materijalu	375.693	300.000	159.101	42	53	0,30
25	od amortizacije stalnih sredstava	1.317.751	1.176.000	1.453.286	110	124	2,76
26	od naplaćenog parkinga	215.389	210.000	234.529	109	112	0,44
27	od zakupnina korisnih površina	250.117	255.000	262.270	105	103	0,50
28	od refundacije komunalija	53.883	52.000	38.405	71	74	0,07
29	od komisije za liječenje van kantona	62.504	62.000	66.544	106	107	0,13
30	ostali nepomenuti prihodi	585.379	290.000	793.255	136	274	1,50
	UKUPNI PRIHODI	50.576.451	55.195.130	52.734.349	104	96	100,00
	Rashodi						
1	lijekovi	2.201.383	2.200.000	2.485.645	113	113	4,45
2	materijal za hemodijalizu	84.220	65.000	168.093	200	259	0,30
3	sanitetski materijal	214.816	220.000	238.933	111	109	0,43
4	medicinska plastika	705.445	720.000	771.013	109	107	1,38
5	dijagnostička sredstva	2.163.689	2.170.000	2.265.852	105	104	4,05
6	ostali potrošni medicinski materijal	939.196	1.000.000	969.269	103	97	1,73
	LIJEKOVI I POTROŠNI MEDIC. MATER.	6.308.748	6.375.000	6.898.805	109	108	12,34
7	namirnice	652.303	700.000	671.043	103	96	1,20
8	tehnički materijal	150.717	115.000	154.095	102	134	0,28
9	tekstilni materijal	6.201	5.000	1.795	29	36	0,00
10	čistaći materijal	116.047	115.000	111.277	96	97	0,20
11	medicinski plinovi	108.531	110.000	120.502	111	110	0,22
12	kancelarijski materijal	231.888	210.000	186.667	80	89	0,33
13	materijal za izradu ortop. pomagala	43.847	42.000	36.640	84	87	0,07
14	ostali nepomenuti materijal	48.877	58.000	57.353	117	99	0,10
15	električna energija	553.375	550.000	550.104	99	100	0,98
16	ugalj	518.799	550.000	587.053	113	107	1,05
17	toplotna energija za zagrijavanje	30.119	31.500	41.745	139	133	0,07
18	tečna goriva i maziva	104.169	110.000	76.331	73	69	0,14

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA

Red. Br.	ELEMENTI	OSTVARENO 2015.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.	INDEX		% UČEŠĆA
					5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
19	otpis sit. invent. HTZ opreme i auto gu	91.163	100.000	127.242	140	127	0,23
20	amortizacija	2.802.968	2.575.000	2.686.342	96	104	4,81
21	plaće i ostala primanja zaposlenih	35.448.453	35.800.000	35.997.082	102	101	64,40
22	topli obrok	4.333.039	4.485.000	4.022.655	93	90	7,20
23	regres za god.odmor	0	0	0			0,00
24	prevoz radnika	155.601	155.000	148.763	96	96	0,27
25	usluge prevoza roba i dobara	52.323	47.500	60.078	115	126	0,11
26	usluge održavanja građevina	116.627	120.000	95.882	82	80	0,17
27	usluge održavanja opreme	553.044	1.200.000	802.025	145	67	1,43
28	poštanske usluge	20.182	20.000	15.813	78	79	0,03
29	telefonske i internet usluge	107.956	107.000	108.285	100	101	0,19
30	usluge stručnog usavršavanja	36.590	35.000	43.331	118	124	0,08
31	komunalne usluge - utrošak vode	223.807	225.000	232.245	104	103	0,42
32	komunalne usluge - odvoz srneća	109.560	111.000	108.853	99	98	0,19
33	usluge registracije vozila	14.269	13.500	14.547	102	108	0,03
34	zdravstvene usluge	139.532	35.000	165.540	119	473	0,30
35	ostale nepomenute usluge	71.881	60.000	90.041	125	150	0,16
36	pretplata na stručne časopise	2.358	3.000	2.096	89	70	0,00
37	zaštita na radu	16.834	25.000	9.925	59	40	0,02
38	dnevni. i putni troš. za služ.put-str.usav	4.726	4.500	8.103	171	180	0,01
39	dnevni. i putni troš.za službeni put-obič	4.169	5.000	4.316	104	86	0,01
40	naknade za odvojeni život	114.085	115.000	102.331	90	89	0,18
41	otpremnine za odlazak u penziju	62.442	97.110	114.686	184	118	0,21
42	naknade za smrtni slučaj	101.306	108.000	111.784	110	104	0,20
43	naknade čl. Upravnog odbora	17.440	17.000	12.863	74	76	0,02
44	naknade po ugovoru o djelu	83.718	65.000	83.033	99	128	0,15
45	naknada za zašt.od prirod. i dr. nesreć	105.663	108.000	107.034	101	99	0,19
47	opća vodna naknada (ug.o djelu i plaće)	105.663	108.000	107.019	101	99	0,19
46	naknada za KGZ i komunalna naknada	91.099	95.500	95.210	105	100	0,17
48	carine i administrativne takse	18.754	20.000	10.154	54	51	0,02
49	osiguranje lica na stručnom osposoblja	36.251	11.520	9.991	28	87	0,02
50	premije osiguranja stalnih sredstava		21.000	6.975		33	0,01
51	bankarske usluge	10.054	20.000	169.924	1.690	850	0,30
52	reprezentacija	575	1.000	1.414	246	141	0,00
53	rashodi stal.sred. lijekova i materijala	25.453	30.000	129.204	508	431	0,23
54	rashodi kam.po kreditu-Limit			80.891			0,14
55	rashodi kam.po dugoročnom kreditu			44.065			0,08
56	ostali nepomenuti rashodi	408.659	280.000	471.524	115	168	0,84
	UKUPNI RASHODI	54.359.861	55.195.130	55.894.675	103	101	100,00
	DOBITAK/GUBITAK	-3.783.410		-3.160.327	84		

PREGLED UTROŠKA SREDSTAVA DUGOROČNOG KREDITA U 2016. GODINI

R. Br.	Dobavljači	Iznos obaveze za plaćanje	Rabat %	Iznos plaćanja	Iznos rabata	Iznos zatezne kamate	Ukupno (rabat+ zat.kamata)
1	ZATVARANJE DIJELA LIMITA			1.300.000,00			
2	MGM FARM Kakanj	2.614.189,67		2.614.189,67		872.555,07	872.555,07
3	DIAMEDIC Sarajevo	2.043.099,17	2,00	2.002.237,19	40.861,98	400.957,24	441.819,22
4	INEL MED Mostar	1.520.957,23	5,00	1.444.909,37	76.047,86	449.782,14	525.830,00
5	MEDIT Sarajevo	499.086,85	8,00	459.159,90	39.926,95	110.816,39	150.743,34
6	INEL Mostar	453.913,98	7,00	422.140,00	31.773,98	105.738,36	137.512,34
7	GLOBEX Zenica	406.648,69	3,00	394.449,23	12.199,46	72.954,63	85.154,09
8	MEDICHEM Sarajevo	384.024,34	6,00	360.982,88	23.041,46	33.440,64	56.482,10
9	BOSNAMEDIC Sarajevo	330.298,75	3,00	320.389,79	9.908,96	65.280,83	75.189,79
10	VODOVOD I KANALIZACIJA Zenica	308.496,63		308.496,63	0,00	33.717,50	33.717,50
11	MARK MEDICAL Sarajevo	278.119,51	7,00	258.651,15	19.468,37	23.636,90	43.105,27
12	DERBY TRADE	249.139,27		249.139,27	0,00	0,00	0,00
13	ZEFARM	228.717,33		228.717,33	0,00	0,00	0,00
14	MEDICALLUX Tuzla	240.866,86	6,00	226.414,85	14.452,01	28.527,62	42.979,63
15	SEDŽAN Sarajevo	226.051,27	3,50	218.139,48	7.911,79	47.246,69	55.158,48
16	WIZARD COMPUTERS Mostar	195.394,81	2,00	191.486,91	3.907,90	36.939,28	40.847,18
17	ITC	0,00		166.679,18	0,00	0,00	0,00
18	SEMIKEM Sarajevo	178.778,43	13,00	155.537,23	23.241,20	15.515,26	38.756,46
19	AVANT Zenica	137.317,41		137.317,41	0,00	16.574,70	16.574,70
20	AHMETASEVIĆ MIRSADA	133.035,95		133.035,95	0,00	23.643,19	23.643,19
21	ALBA Zenica	131.027,94		131.027,94	0,00	15.701,95	15.701,95
22	PROMA Sarajevo	134.536,72	4,00	129.155,25	5.381,47	22.736,04	28.117,50
23	EXCLUSIVE Zenica	128.398,71	2,00	125.830,34	2.567,97	21.603,63	24.171,60
24	DIAMEDIC Sarajevo	104.400,19		104.400,19	0,00	0,00	0,00
25	BERG Sarajevo	109.586,42	8,00	100.819,51	8.766,91	18.585,73	27.352,64
26	UNIFARM Lukavac	95.227,17		95.227,17	0,00	14.763,43	14.763,43
27	FAMA BIOMEDICAL Sarajevo	95.348,50	2,00	93.441,53	1.906,97	14.116,35	16.023,32
28	TP DC Sarajevo	88.843,21	4,00	85.289,48	3.553,73	0,00	3.553,73
29	MGM FARM Kakanj	85.042,41		85.042,41	0,00	0,00	0,00
30	MESSER Sarajevo	87.249,89	3,00	84.632,39	2.617,50	10.105,16	12.722,66
31	TUZLAFARM Tuzla	82.666,24	5,00	78.532,93	4.133,31	18.032,25	22.165,56
32	PLAN PLUS Zenica	80.223,51	4,00	77.014,57	3.208,94	22.410,10	25.619,04
33	MEDIETIK Banja Luka	74.286,60	5,00	70.572,27	3.714,33	10.686,02	14.400,35
34	KOMUNALNO Žepče	60.463,48	2,45	58.982,88	1.480,60	1.336,65	2.817,25
35	GLOBEX Zenica	57.714,06		57.714,06	0,00	0,00	0,00
36	NOVA TRGOVINA S Kakanj	53.224,14	3,00	51.627,42	1.596,72	3.778,59	5.375,31
37	INEL MED Mostar	50.031,54		50.031,54	0,00	0,00	0,00
38	MEDPOINT Sarajevo	48.717,55	5,00	46.281,67	2.435,88	4.674,27	7.110,15
39	ELEKTRODISTRIBUCIJA ZENICA	45.993,82		45.993,82	0,00	0,00	0,00
40	EUROLIFTING Zenica	48.280,05	5,00	45.866,05	2.414,00	9.263,38	11.677,38
41	BOSNA KOM Gračanica	44.193,33		44.193,33	0,00	2.428,32	2.428,32
42	MELIGRAFPRINT Zenica	46.357,58	5,00	44.039,70	2.317,88	7.099,20	9.417,08
43	MEDI FREY Sarajevo	45.782,61	4,00	43.951,31	1.831,30	2.919,31	4.750,61
44	FARMACIJA 2011 Bihać	45.235,01	3,00	43.877,96	1.357,05	6.843,67	8.200,72
45	VERLAB Sarajevo	44.465,85	4,00	42.687,22	1.778,63	2.478,91	4.257,55
46	BIPHARM Lukavac	45.663,73	10,00	41.097,36	4.566,37	5.770,09	10.336,46
47	INEL Mostar	38.785,50		38.785,50	0,00	0,00	0,00
48	ZAVOD ZA TRANFUZIJSKU MEDICINU	37.671,00		37.671,00	0,00	0,00	0,00
49	OLYMPUS Sarajevo	35.085,93	5,00	33.331,63	1.754,30	9.135,73	10.890,03
50	BIOGNOST BH	31.888,35		31.888,35	0,00	3.965,06	3.965,06
51	SIEMENS MEDICINA	29.334,99		29.334,99	0,00	0,00	0,00
52	FARMAVITA Sarajevo	28.671,75	1,00	28.385,03	286,72	10.510,29	10.797,00

R. Br.	Dobavljači	Iznos obaveze za plaćanje	Rabat %	Iznos plaćanja	Iznos rabata	Iznos zatezne kamate	Ukupno (rabat+ zat.kamata)
53	Apoteka Zdravlje Zenica	26.672,22		26.672,22	0,00	4.123,94	4.123,94
54	BOSNAMED Sarajevo	26.313,79		26.313,79	0,00	2.378,13	2.378,13
55	BH TELECOM	24.758,55		24.758,55	0,00	0,00	0,00
56	PRIMOLUX Zenica	25.293,15	4,00	24.281,42	1.011,73	4.015,83	5.027,56
57	SLUŽBENI LIST Sarajevo	22.941,30		22.941,30	0,00	7.865,20	7.865,20
58	UKC TUZLA	21.152,00		21.152,00	0,00	0,00	0,00
59	FRIZERSKI SALON BAŠIĆ	22.144,45	5,00	21.037,23	1.107,22	2.625,02	3.732,25
60	UNIFARM Lukavac	20.854,08		20.854,08	0,00	0,00	0,00
61	MEDICALLUX Tuzla	20.796,86		20.796,86	0,00	0,00	0,00
62	SEDŽAN Sarajevo	19.932,12		19.932,12	0,00	0,00	0,00
63	GRADSKO GROBLJE Zenica	21.212,10	7,00	19.727,25	1.484,85	3.218,79	4.703,63
64	MEDPOINT Sarajevo	17.346,33		17.346,33	0,00	0,00	0,00
65	INTEGRA Zenica	17.875,85	3,00	17.339,57	536,28	195,90	732,18
66	POLIKLINIKA SUNCE	17.280,00		17.280,00	0,00	0,00	0,00
67	ŠPIC BETON	17.138,42		17.138,42	0,00	0,00	0,00
68	JKP VISOKO Visoko	17.080,52		17.080,52	0,00	2.685,83	2.685,83
69	SRDA COMMERC Zenica	17.044,97		17.044,97	0,00	1.496,33	1.496,33
70	OMNIAMEDIC Zenica	17.370,98	3,00	16.849,85	521,13	1.271,13	1.792,26
71	AKO MED Banja Luka	18.717,60	10,00	16.845,84	1.871,76	1.985,49	3.857,25
72	VODOVOD I KANALIZACIJA Zenica	16.563,51		16.563,51	0,00	0,00	0,00
73	ELEKTRO HZ HB Žepče	15.459,61		15.459,61	0,00	1.813,59	1.813,59
74	MEDI FREY Sarajevo	15.245,10		15.245,10	0,00	0,00	0,00
75	BH POŠTA-CENTAR POŠTA	15.243,98		15.243,98	0,00	0,00	0,00
76	TRIGLAV OSIGURANJE Zenica	16.214,60	6,00	15.241,72	972,88	1.343,41	2.316,29
77	MARK MEDICAL Sarajevo	15.161,79		15.161,79	0,00	0,00	0,00
78	AVANT Zenica	14.715,47		14.715,47	0,00	0,00	0,00
79	SIEMENS MEDICINA	14.191,90		14.191,90	0,00	0,00	0,00
80	DEAMED Velika Kladuša	13.331,80		13.331,80	0,00	4.027,25	4.027,25
81	ENA Sarajevo	13.358,59	3,00	12.957,83	400,76	1.206,15	1.606,91
82	OMNIAMEDIC Zenica	13.286,89	3,00	12.888,28	398,61	0,00	398,61
83	ALMY ZENICA	12.538,80	5,00	11.911,86	626,94	1.009,82	1.636,76
84	FRESENIUS MEDICAL CARE	11.705,92		11.705,92	0,00	0,00	0,00
85	INTER COM Zenica	11.800,20	3,00	11.446,19	354,01	950,20	1.304,20
86	STRONG AUTO Zenica	11.364,20		11.364,20	0,00	1.302,19	1.302,19
87	BROMA BEL Banja Luka	11.333,84		11.333,84	0,00	2.224,60	2.224,60
88	OTTO BOCK Sarajevo	11.823,65	5,00	11.131,97	591,18	1.216,61	1.807,79
89	MESSER Sarajevo	10.789,04		10.789,04	0,00	0,00	0,00
90	HIFA PETROL Sarajevo	11.149,21	3,33	10.777,94	371,27	267,60	638,87
91	VERLAB Sarajevo	9.683,70		9.683,70	0,00	0,00	0,00
92	AS JELAH Tešanj	9.581,84		9.581,84	0,00	1.544,83	1.544,83
93	VERSO Sarajevo	9.863,10	5,00	9.369,95	493,16	2.936,00	3.429,15
94	FRESENIUS MEDICAL CARE	9.270,25		9.270,25	0,00	0,00	0,00
95	RAD KOMERC Zenica	9.440,23	2,00	9.251,43	188,80	936,31	1.125,12
96	BOSNA KOM Gračanica	8.438,30		8.438,30	0,00	0,00	0,00
97	BH TELECOM	8.143,65		8.143,65	0,00	0,00	0,00
98	WIZARD COMPUTERS Mostar	8.111,62		8.111,62	0,00	0,00	0,00
99	RAYEX PROMET Zenica	7.869,30	3,00	7.633,22	236,08	724,02	960,10
100	PHARMA MAAC Sarajevo	7.577,76		7.577,76	0,00	900,94	900,94
101	BOSNAMEDIC Sarajevo	7.562,88		7.562,88	0,00	0,00	0,00
102	DUST COMPANY Zenica	7.534,80		7.534,80	0,00	1.029,89	1.029,89
103	MULTITEHINZINJERING Zenica	7.680,70	2,00	7.527,09	153,61	952,97	1.106,59
104	WIDEX Sarajevo	7.488,00	3,00	7.263,36	224,64	1.228,44	1.453,08
105	KONICA MINOLTA	7.198,87		7.198,87	0,00	164,82	164,82
106	MEDILINE Sarajevo	7.020,00		7.020,00	0,00	875,48	875,48

R. Br.	Dobavljači	Iznos obaveze za plaćanje	Rabat %	Iznos plaćanja	Iznos rabata	Iznos zatezne kamate	Ukupno (rabat+ zat.kamata)
107	PERO Zenica	7.182,32	3,00	6.966,85	215,47	673,04	888,51
108	ĐAKOVIĆ Banja Luka	7.155,72	2,79	6.955,72	200,00	22.826,76	23.026,76
109	HIFA PETROL Sarajevo	6.824,66		6.824,66	0,00	0,00	0,00
110	PROMA Sarajevo	6.785,54		6.785,54	0,00	0,00	0,00
111	APOMEDICAL Sarajevo	7.078,50	5,00	6.724,58	353,93	1.011,32	1.365,24
112	NEW TECHNOLOGY Sarajevo	7.219,75	8,51	6.605,37	614,38	2.308,97	2.923,35
113	TUZLAFARM Tuzla	6.455,30		6.455,30	0,00	0,00	0,00
114	MEDIK ES Bihać	6.441,63		6.441,63	0,00	8.951,37	8.951,37
115	MEDIMPEX SARAJEVO	6.406,92		6.406,92	0,00	0,00	0,00
116	KRAJINALIJEK Banja Luka	6.734,00	5,00	6.397,30	336,70	2.010,34	2.347,04
117	AKO MED Banja Luka	6.318,00		6.318,00	0,00	0,00	0,00
118	FAMA BIOMEDICAL Sarajevo	6.191,64		6.191,64	0,00	0,00	0,00
119	ALBA Zenica	6.189,09		6.189,09	0,00	0,00	0,00
120	MEDIT Sarajevo	6.084,00		6.084,00	0,00	0,00	0,00
121	EXCLUSIVE Zenica	5.891,80		5.891,80	0,00	0,00	0,00
122	ENERGOINVEST Sarajevo	5.697,90		5.697,90	0,00	0,00	0,00
123	MELIGRAFPRINT Zenica	5.137,35		5.137,35	0,00	0,00	0,00
124	EURO LAB Bijeljina	5.089,50		5.089,50	0,00	1.051,86	1.051,86
125	GOLD MIGNON	5.041,13		5.041,13	0,00	0,00	0,00
126	CENTAR ZA DIJALIZU Šamac	5.000,00		5.000,00	0,00	187,40	187,40
127	KOMUNALNO Žepče	4.945,80		4.945,80	0,00	0,00	0,00
128	AUTOPREVOZNIK PAŠALIĆ N.	4.911,44		4.911,44	0,00	0,00	0,00
129	PLAN PLUS Zenica	4.806,78		4.806,78	0,00	0,00	0,00
130	BERG Sarajevo	4.801,10		4.801,10	0,00	0,00	0,00
131	WIZARD COMPUTERS Mostar	4.773,60		4.773,60	0,00	0,00	0,00
132	NAŠA RIJEČ Zenica	4.731,72		4.731,72	0,00	474,94	474,94
133	INTERPROMET Novi Grad	4.709,37		4.709,37	0,00	494,94	494,94
134	ALFA MED Tomislavgrad	4.701,53		4.701,53	0,00	818,85	818,85
135	FARMAVITA Sarajevo	4.681,37		4.681,37	0,00	0,00	0,00
136	ZEFARM	4.572,90		4.572,90	0,00	0,00	0,00
137	LICENTIS SARAJEVO	4.457,37		4.457,37	0,00	0,00	0,00
138	AS METAL Nemila	4.441,32		4.441,32	0,00	315,30	315,30
139	STRONG AUTO Zenica	4.323,10		4.323,10	0,00	0,00	0,00
140	OBUČAR Zenica	4.300,00		4.300,00	0,00	685,03	685,03
141	ABA ELEKTRO Zenica	4.177,39		4.177,39	0,00	161,87	161,87
142	ZENKO	4.134,78		4.134,78	0,00	0,00	0,00
143	BIOGNOST BH	3.997,89		3.997,89	0,00	0,00	0,00
144	MEDICINSKI FAKULTET Sarajevo	3.925,00		3.925,00	0,00	346,29	346,29
145	TRIGLAV OSIGURANJE Zenica	3.797,80		3.797,80	0,00	0,00	0,00
146	SISTEM FRIGO KISELJAK	3.568,50		3.568,50	0,00	0,00	0,00
147	PRIMOLUX Zenica	3.503,41		3.503,41	0,00	0,00	0,00
148	VENTCOMMERC Sarajevo	3.499,66		3.499,66	0,00	408,90	408,90
149	INEL BH Maglaj	3.428,10		3.428,10	0,00	1.318,95	1.318,95
150	ADRIALINE Banja Luka	3.323,97		3.323,97	0,00	0,00	0,00
151	TEHNOMAX Zenica	3.288,42		3.288,42	0,00	424,31	424,31
152	Autocentar ŠKOLJIĆ Tešanj	3.268,99		3.268,99	0,00	577,32	577,32
153	INTER COM Zenica	3.221,90		3.221,90	0,00	0,00	0,00
154	SANAM STYRKA Sarajevo	3.185,68		3.185,68	0,00	1.100,44	1.100,44
155	KEMOKOP Tuzla	3.132,79		3.132,79	0,00	120,83	120,83
156	FARMACIJA 2011 Bihać	3.042,00		3.042,00	0,00	0,00	0,00
157	KONICA MINOLTA	3.015,77		3.015,77	0,00	0,00	0,00
158	CENTRAL M Zenica	2.707,88		2.707,88	0,00	130,01	130,01
159	PHOENIX Sarajevo	2.607,93		2.607,93	0,00	628,48	628,48
160	ĐAKOVIĆ Banja Luka	2.515,50		2.515,50	0,00	0,00	0,00

R. Br.	Dobavljači	Iznos obaveze za plaćanje	Rabat %	Iznos plaćanja	Iznos rabata	Iznos zatezne kamate	Ukupno (rabat+ zat.kamata)
161	OKTAL PHARMA Sarajevo	2.457,00		2.457,00	0,00	281,92	281,92
162	Autocentar BEGANOVIĆ Zenica	2.454,79		2.454,79	0,00	446,26	446,26
163	ŽALUZINE STYLE Zenica	2.431,56		2.431,56	0,00	700,32	700,32
164	MES Zenica	2.404,36		2.404,36	0,00	266,76	266,76
165	SLUŽBENI LIST Sarajevo	2.404,00		2.404,00	0,00	0,00	0,00
166	LINDAB SARAJEVO	2.378,61		2.378,61	0,00	0,00	0,00
167	ELEKTRODISTRIBUCIJA VISOKO	2.369,16		2.369,16	0,00	0,00	0,00
168	ALMY TRANSPORT	2.348,78		2.348,78	0,00	0,00	0,00
169	MULTITEHINŽINJERING Zenica	2.261,50		2.261,50	0,00	0,00	0,00
170	ENA Sarajevo	2.239,38		2.239,38	0,00	0,00	0,00
171	VITERA Vitez	2.178,54		2.178,54	0,00	165,49	165,49
172	AVAZ ROTO PRESS Sarajevo	2.103,21		2.103,21	0,00	264,33	264,33
173	LEPIR Zenica	2.082,93		2.082,93	0,00	155,95	155,95
174	BH POŠTA-CENTAR POŠTA	2.040,80		2.040,80	0,00	0,00	0,00
175	MEDICHEM Sarajevo	1.840,41		1.840,41	0,00	0,00	0,00
176	BOSNA VET Zenica	1.835,81		1.835,81	0,00	99,67	99,67
177	PROFI STAN	1.800,00		1.800,00	0,00	0,00	0,00
178	JKP VISOKO Visoko	1.776,13		1.776,13	0,00	0,00	0,00
179	CEMEDIC Zenica	1.767,80		1.767,80	0,00	179,38	179,38
180	HTS Sarajevo	1.755,00		1.755,00	0,00	159,83	159,83
181	METALURŠKI INSTITUT Zenica	1.755,00		1.755,00	0,00	0,00	0,00
182	GRADSKO GROBLJE Zenica	1.735,16		1.735,16	0,00	0,00	0,00
183	RTV Zenica	1.701,30		1.701,30	0,00	51,30	51,30
184	OBUČAR Zenica	1.690,00		1.690,00	0,00	0,00	0,00
185	UKC TUZLA	1.664,00		1.664,00	0,00	0,00	0,00
186	FARMACIJA KRAJINA GROUP	1.638,00		1.638,00	0,00	0,00	0,00
187	BOSNAMED Sarajevo	1.614,60		1.614,60	0,00	0,00	0,00
188	BIPHARM Lukavac	1.584,18		1.584,18	0,00	0,00	0,00
189	DERBY TRADE	1.568,97		1.568,97	0,00	0,00	0,00
190	INEL BH Maglaj	1.509,30		1.509,30	0,00	0,00	0,00
191	ELEKTRO HZ HB Žepče	1.472,50		1.472,50	0,00	0,00	0,00
192	METALURŠKI INSTITUT Zenica	1.462,50		1.462,50	0,00	468,30	468,30
193	BHCOM KOMUNIKACIJE Zenica	1.450,80		1.450,80	0,00	208,73	208,73
194	TR LSI Zenica	1.421,50		1.421,50	0,00	325,41	325,41
195	SMART ENERGO SISTEMI	1.400,00		1.400,00	0,00	0,00	0,00
196	ADRIALINE Banja Luka	1.381,77		1.381,77	0,00	0,00	0,00
197	NOVA TRGOVINA S Kakanj	1.351,25		1.351,25	0,00	0,00	0,00
198	AS METAL Nemila	1.333,80		1.333,80	0,00	0,00	0,00
199	SEDŽAN Sarajevo	1.310,40		1.310,40	0,00	0,00	0,00
200	ALMY ZENICA	1.230,02		1.230,02	0,00	0,00	0,00
201	EUROLIFTING Zenica	1.228,50		1.228,50	0,00	0,00	0,00
202	Apoteka Zdravlje Zenica	1.198,08		1.198,08	0,00	0,00	0,00
203	BRAČA KARIĆ Zenica	1.185,72		1.185,72	0,00	125,24	125,24
204	TUD TOPLOTA Zenica	1.173,57		1.173,57	0,00	0,00	0,00
205	VULKAN Tuzla	1.123,20		1.123,20	0,00	85,44	85,44
206	SISTEM FRIGO KISELJAK	1.111,50		1.111,50	0,00	0,00	0,00
207	OSLOBOĐENJE Sarajevo	1.098,55		1.098,55	0,00	36,43	36,43
208	ADRIA BIH Zenica	1.059,55		1.059,55	0,00	12,12	12,12
209	MES Zenica	1.053,00		1.053,00	0,00	0,00	0,00
210	VOKEL SARAJEVO	1.006,39		1.006,39	0,00	0,00	0,00
211	EG INŽINJERING	982,80		982,80	0,00	0,00	0,00
212	BEGANOVIĆ MOTORS Zenica	982,15		982,15	0,00	266,80	266,80
213	UKC SARAJEVO	980,00		980,00	0,00	0,00	0,00
214	DUST COMPANY Zenica	941,85		941,85	0,00	0,00	0,00

R. Br.	Dobavljači	Iznos obaveze za plaćanje	Rabat %	Iznos plaćanja	Iznos rabata	Iznos zatezne kamate	Ukupno (rabat+ zat.kamata)
215	UGARAK PRODUKT Visoko	939,77		939,77	0,00	577,99	577,99
216	INST. ZA CERTIFISCIRANJE Sarajevo	936,00		936,00	0,00	21,23	21,23
217	WIDEX Sarajevo	936,00		936,00	0,00	0,00	0,00
218	MEDICINSKI FAKULTET Sarajevo	933,30		933,30	0,00	0,00	0,00
219	SELEKTA Zenica	926,03		926,03	0,00	0,00	0,00
220	SRDA COMMERC Zenica	923,00		923,00	0,00	0,00	0,00
221	S LIST SARAJEVO	912,60		912,60	0,00	0,00	0,00
222	ITALGROUP Sarajevo	877,50		877,50	0,00	297,44	297,44
223	SANAM STYRKA Sarajevo	870,48		870,48	0,00	0,00	0,00
224	AUTOPREVOZNIK PAŠALIĆ N.	867,50		867,50	0,00	49,56	49,56
225	STRONG AUTO Zenica	820,65		820,65	0,00	0,00	0,00
226	BROMA BEL Banja Luka	800,28		800,28	0,00	0,00	0,00
227	ANIDA Zenica	773,88		773,88	0,00	54,70	54,70
228	SELEKTA Zenica	733,17		733,17	0,00	149,45	149,45
229	ILMA-COM Zenica	720,00		720,00	0,00	8,78	8,78
230	K PROJEKT ŽEPČE	714,87		714,87	0,00	0,00	0,00
231	A ELING Zenica	712,87		712,87	0,00	683,83	683,83
232	BS BIRO Zenica	702,00		702,00	0,00	63,58	63,58
233	BOSNA VET Zenica	627,89		627,89	0,00	0,00	0,00
234	TUD TOPLOTA Zenica	621,44		621,44	0,00	51,98	51,98
235	INSTITUT ZA ZAŠ. EKO I OB. TUZLA	600,00		600,00	0,00	0,00	0,00
236	OBRT KLIMA Zenica	560,00		560,00	0,00	26,29	26,29
237	PLAN PLUS Zenica	533,52		533,52	0,00	0,00	0,00
238	TEHNOMAX Zenica	514,45		514,45	0,00	0,00	0,00
239	UTIC UNIVER.INFOR.CENTAR SARAJEV	497,25		497,25	0,00	0,00	0,00
240	FARMACIJA KRAJINA GROUP	491,40		491,40	0,00	0,00	0,00
241	SLUŽBENI LIST Sarajevo	490,00		490,00	0,00	0,00	0,00
242	NEW TECHNOLOGY Sarajevo	478,53		478,53	0,00	0,00	0,00
243	RM COMPANY Zenica	436,28		436,28	0,00	7,36	7,36
244	PRIMOLUX Zenica	435,01		435,01	0,00	0,00	0,00
245	NAŠA RIJEČ Zenica	425,51		425,51	0,00	0,00	0,00
246	ZEŠPED Zenica	404,26		404,26	0,00	42,34	42,34
247	VITRAŽ Zenica	403,64		403,64	0,00	17,09	17,09
248	OMNIAMEDIC Zenica	398,61		398,61	0,00	0,00	0,00
249	GRIJANJE KAKANJ	374,40		374,40	0,00	0,00	0,00
250	STUBELJ CO Zenica	362,70		362,70	0,00	37,54	37,54
251	VISION Zenica	355,70		355,70	0,00	35,29	35,29
252	MEDICAL Mostar	351,00		351,00	0,00	1.815,28	1.815,28
253	BS BIRO Zenica	351,00		351,00	0,00	0,00	0,00
254	BS BIRO Zenica	351,00		351,00	0,00	0,00	0,00
255	STRELJAČKI KLUB Zenica	340,00		340,00	0,00	5,14	5,14
256	APOMEDICAL Sarajevo	316,33		316,33	0,00	0,00	0,00
257	INZIO Zenica	316,20		316,20	0,00	79,67	79,67
258	RAD KOMERC Zenica	311,00		311,00	0,00	0,00	0,00
259	PREVOZ PUTNIKA Zavidovići	300,00		300,00	0,00	3,85	3,85
260	UD INOX METAL Kakanj	300,00		300,00	0,00	26,24	26,24
261	UNION KOMERC Zenica	292,50		292,50	0,00	14,81	14,81
262	OSLOBOĐENJE Sarajevo	285,48		285,48	0,00	0,00	0,00
263	ENERGOINVEST Sarajevo	280,80		280,80	0,00	21,14	21,14
264	PERO Zenica	274,98		274,98	0,00	0,00	0,00
265	SERVIS KBM Zenica	269,10		269,10	0,00	13,01	13,01
266	WURTH Hadžići	266,75		266,75	0,00	25,09	25,09
267	LEPIR Zenica	248,50		248,50	0,00	0,00	0,00
268	DELIBAŠIĆ POLIURETANI Kakanj	243,36		243,36	0,00	22,88	22,88

R. Br.	Dobavljači	Iznos obaveze za plaćanje	Rabat %	Iznos plaćanja	Iznos rabata	Iznos zatezne kamate	Ukupno (rabat+ zat.kamata)
269	VULKANIZER ŠABIĆ Zenica	239,00		239,00	0,00	17,54	17,54
270	JP RTV ZENICA	234,00		234,00	0,00	0,00	0,00
271	BIOMEDICA Sarajevo	218,39		218,39	0,00	6,53	6,53
272	KOMEL Sarajevo	210,60		210,60	0,00	0,00	0,00
273	TARGET SERVIS CENTAR Zenica	200,00		200,00	0,00	0,00	0,00
274	TARGET SERVIS CENTAR Zenica	180,00		180,00	0,00	5,77	5,77
275	RTV Zenica	177,10		177,10	0,00	0,00	0,00
276	EKONOMIKA Cazin	175,50		175,50	0,00	8,02	8,02
277	ZAIMOVIĆ KAKANJ	175,50		175,50	0,00	0,00	0,00
278	ELSEJ Zenica	163,80		163,80	0,00	13,57	13,57
279	TOPLOTA Zenica	159,12		159,12	0,00	0,00	0,00
280	ABA ELEKTRO Zenica	111,15		111,15	0,00	0,00	0,00
281	NAŠA RIJEČ Zenica	105,30		105,30	0,00	0,00	0,00
282	HOTEL DŽANANOVIĆ Zenica	100,00		100,00	0,00	46,61	46,61
283	ZENKO	93,60		93,60	0,00	0,00	0,00
284	GOG Zenica	84,00		84,00	0,00	4,24	4,24
285	GRAFOSTIL	83,00		83,00	0,00	0,00	0,00
286	Cvjećara VENEZIA Zenica	80,00		80,00	0,00	6,43	6,43
287	KLINIČKI CENTAR SARAJEVO	80,00		80,00	0,00	0,00	0,00
288	OSLOBOĐENJE Sarajevo	64,50		64,50	0,00	0,00	0,00
289	ČUTUK Žepče	63,50		63,50	0,00	8,77	8,77
290	ČUTUK Žepče	63,50		63,50	0,00	0,00	0,00
291	CENTRAL M Zenica	55,00		55,00	0,00	0,00	0,00
292	METALOPLASTIKA Gornji Vakuf	51,48		51,48	0,00	0,74	0,74
293	OMEGA RŽ Vitez	51,29		51,29	0,00	7,22	7,22
294	MELCOM Mostar	47,74		47,74	0,00	5,71	5,71
295	VITRAŽ Zenica	47,20		47,20	0,00	0,00	0,00
296	TOFI Sarajevo	46,80		46,80	0,00	0,00	0,00
297	LABOKEM Sarajevo	32,29		32,29	0,00	0,58	0,58
298	AUTOCENTAR BH Sarajevo	27,50		27,50	0,00	0,80	0,80
299	AUTOCENTAR BH Sarajevo	27,50		27,50	0,00	0,00	0,00
300	INTEGRA	22,50		22,50	0,00	0,00	0,00
301	TERMOINTEL Zenica	19,60		19,60	0,00	0,78	0,78
	UKUPNO:	13.720.656,46		14.813.556,88	373.677,88	2.690.399,33	3.064.077,21