

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10), a u vezi sa članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13 i 4/15) i člana 1. Zakona o Javnoj ustanovi Univerziteta u Zenici – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 150. sjednici, održanoj dana 05.07.2018. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

**o primanju na znanje Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2017. godini sa
Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2017. godinu**

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2017. godini sa Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2017. godinu.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-_____/18.
Datum 05.07.2018. godine
Z e n i c a

PREMIJER

Miralem Galijašević

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,
1x JU Univerzitet u Zenici, putem ministarstva,
1x Stručna služba Skupštine,
1x a/a.



REKTORAT
KABINET REKTORA

Broj: 01-03-2-1041/18
Zenica, 02.03.2018. godine

Na osnovu odredbe člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13 i 4/15) i odredbe člana 79. i člana 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2017. GODINI

Zenica, mart 2018. godine

SADRŽAJ

PREDGOVOR	5
1. UVOD	6
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI	7
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	10
3.1. Studijski programi	10
3.2. Studenti	12
3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a	14
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2017.GODINI	16
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2017.godine	16
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2017.godine	16
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31. 12.2017.godine	17
4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici	17
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u period od 1.1. do 31.12.2017. godine	17
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	19
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2017. godini	19
5.2. Normativni akti u pripremi	19
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	20
6.1. Tehnički i infrastrukturni uvjeti rada	20
6.1. Bibliotečki fond	20
6.3. Univerzitetska čitaonica	22
6.4. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)	22
7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	23
7.1. Projekti	23
7.2. Odbranjene doktorske disertacije	25
7.3. Objavljeni radovi	26
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici)	27
7.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa)	27

8.	MEĐUNARODNA SARADNJA UNIVERZITETA U ZENICI U 2017.GODINI	29
8.1.	Potpisani protokoli o saradnji	29
8.2.	Mobilnost studenata i nastavnika	30
8.3.	Najznačajniji međunarodni projekti Univerziteta u Zenici u 2017.godini	33
9.	SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	35
10.	EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2017. GODINI	39
10.1.	Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ	39
10.2.	Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2017. godini	41

Pregled korišćenih skraćenica

AS - asistent

BDC – *Business Development Conference*
(konferencija)

BIH – Bosna i Hercegovina

BSC – Business Start-up Centar

CBIH – Centralna Bosna i Hercegovina

CID – Centar za izvrsnost u drvoprerađi

CoE - *Council of Europe* (Savjet Evrope)

DOC - docent

EC – *European Comission* (Evropska komisija)

ECTS - *European Credit Transfer System*
(Evropski sistem prenosa bodova)

EF - Ekonomski fakultet

EHEA – *European Higher Education Area*
(Evropski prostor visokog obrazovanja)

ENQA – *European Network for Quality Assurance* (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)

EU – Evropska unija

EUA – *European University Asociation*
(Evropska asocijacija univerziteta)

ERA – *European Research Area* (Evropski istraživački prostor) **FBIH** – Federacija Bosne i Hercegovine

FF – Filozofski fakultet

FMNO – Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja

FP – *Frame Programme* (Okvirni program)

HEA BiH - Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH

HRM – *Human Resource Management*
(Upravljanje ljudskim resursima)

IA – Interni audit

IES – Interna evaluacija stanja

IKK –Institut "Kemal Kapetanović"

IPF– Islamski pedagoški fakultet

^L- lektor

MCP – Ministarstvo civilnih poslova

MedF- Medicinski fakultet

MF - Mašinski fakultet

MNM – Metalni i nemetalni materijali
(konferencija)

MTF – Metalurško-tehnološki fakultet

NNV – Naučno-nastavno vijeće

NPP – Nastavni plan i program

OJ – Organizaciona jedinica

PDS – Postdiplomski studij

PrF – Pravni fakultet **PtF** –
Politehnički fakultet

PR – *Public Relations* (javni odnosi)

RP - redovni profesor

QA – *Quality Assurance* (osiguranje kvaliteta)

QMS – *Quality Management System*
(sistem upravljanja kvalitetom)

RS – Republika Srpska

SBK – Srednjobosanski kanton

SC – Studentski centar

SUS – Svjetski univerzitetski servis

TMT – *Trends in Machinery and Associated Technologies* (konferencija)

TQM – *Total Quality Management*
(ukupno upravljanje kvalitetom)

UI - Univerzitetski inkubator **UNZE**
- Univerzitet u Zenici

USUNZE - Unija studenata Univerziteta u Zenici **VAS** - viši

asistent

VP - vanredni profesor **VŠ**– Visokoškolske institucije/organizacije **VO** – Visoko obrazovanje **ZE-DO/ZDK** - Zeničko-dobojski kanton **WUS** – *World University Service*(Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2017.godine. Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2017. godini

Tabela 2.3. Struktura radnika Univerziteta u Zenici zaključno sa 31.12.2017.godine

Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2017.godini

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

Tabela 3.2.1. Broj studenata predbolonjskog magistarskog studija i bolonjskog II (drugog) ciklusa studija

Tabela 3.2.2. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici ak.2017/18. godini

Tabela 3.2.3. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2017.godine

Tabela 3.5.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

Tabela 6.1.1. Ukupna površina bibliotečkog prostora Tabela

7.1. I&R kroz brojke

Tabela 7.1.3. Projekti Univerziteta koje finansira FMON

Tabela 7.1.4. Projekti Univerziteta koje finansira FZO

Tabela 7.5.2. Pregled konferencija koje je kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2017. godini

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+programa

Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2017. godini

Tabela 8.2.4. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2016. godini

Tabela 9.1. Pregled saradnje sa zajednicom i orivrednim subjektima 2017. godini po OJ

PREGLED ORGANIZACIONIH JEDINICA UNIVERZITETA U ZENICI

METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	
Osnovan : 1961. godine	
Travnička cesta 1 72000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 401 831 Dekanat: ++ 387 (0)32 403 468 Fax: +387 (0)32 406 903 E-mail: fam@famm.unze.ba Studentska služba: 246-262 www.fmm.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 godine	 <i>Metalurško-tehnološki fakultet</i>
Dodiplomski studij	
<i>Naziv studijskog programa</i>	<i>Izlazno zvanje</i>
Metalurgija	Diplomirani inženjer metalurgije
Materijali: Smjer za metalne materijale	Diplomirani inženjer materijala (s naznakom smjera)
Materijali: Smjer za nemetalne materijale	Diplomirani inženjer materijala (s naznakom smjera)
Hemijsko inženjerstvo	Diplomirani inženjer hemije
Magistarski studij	
<i>Izlazna zvanja</i>	Magistar metalurgije
	Magistar metalnih materijala
	Magistar nemetalnih materijala
	Magistar hemijske tehnologije
Doktorski studij	
<i>Izlazno zvanje</i>	Doktor tehničkih nauka (s naznakom naučnog polja)

MAŠINSKI FAKULTET	
Osnovan: 1977. godine	
Fakultetska 1 72 000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 449 120 Dekanat : ++ 387 (0)32 449 130 Fax: ++ 387 (0)32 246 612 E-mail: mf@mf.unze.ba Studentska služba: 032 449 144 / 032 449 120 lokal 144 www.mf.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 godine i 3+2+3	 <i>Mašinski fakultet</i>
Dodiplomski studij 4+1+3	
<i>Naziv studijskog programa</i>	<i>Izlazno zvanje</i>
Inženjerski dizajn proizvoda	Diplomirani inženjer mašinstva (s naznakom programa)
Menadžment proizvodnim tehnologijama	Diplomirani inženjer mašinstva (s naznakom programa)
Inženjerska ekologija	Diplomirani inženjer mašinstva (s naznakom programa)
Održavanje	Diplomirani inženjer mašinstva (s naznakom programa)
Dodiplomski studij 3+2+2	
<i>Naziv studijskog programa</i>	<i>Izlazno zvanje</i>
Opšte mašinstvo	Diplomirani strukovni inženjer mašinstva
Magistarski studij	
<i>Izlazna zvanja</i>	Magistar mašinstva (s naznakom studijskog programa)
Doktorski studij	
<i>Izlazna zvanja</i>	Doktor tehničkih nauka (s naznakom naučno-stručne oblasti)

Osnovan: 1992. godine	
Zmaja od Bosne 56 72 000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 243 574 Dekanat: ++ 387 (0)32 243 574 Fax: ++ 387 (0)32 245 992 E-mail: studentska@pf.unze.ba Studentska služba: 032 243 574 lokal 14 www.pf.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 godine	
Dodiplomski studij	
<i>Naziv studijskog programa</i>	
Razredna nastava	
Engleski jezik i književnost	
Njemački jezik i književnost	
Turski jezik i književnost	
Matematika i informatika	
Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost	
Kulturalni studij	
Magistarski studij	
<i>Izlazna zvanja</i>	
Doktorski studij	
<i>Izlazna zvanja</i>	

EKONOMSKI FAKULTET	
Osnovan: 2005. godine	
Fakultetska bb 72 000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 444 441 Dekanat: ++ 387 (0)32 444 441 E-mail: ef@unze.ba Studentska služba: 032 460 444 www.pf.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 godine	 <i>Ekonomski fakultet</i>
Dodiplomski studij	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Menadžment preduzeća	Diplomirani ekonomist (s naznakom studijskog programa)
Računovodstveni i revizijski menadžment	Diplomirani ekonomist (s naznakom studijskog programa)
Magistarski studij	
Izlazno zvanje	Magistar ekonomije (s naznakom studijskog programa)
Doktorski studij	
Izlazno zvanje	Doktor ekonomskih nauka

POLITEHNIČKI FAKULTET	
Osnovan: 2011. godine	
Fakultetska 1 72000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 449 120 Dekanat: ++ 387 (0)32 449 145 Fax: +387 (0)32 449 126 E-mail: ptf@unze.ba Studentska služba: 032 449 126 www.ptf.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 i 3+2+3 godine	 <i>Politehnički fakultet</i>
Dodiplomski studij 4+1+3	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Građevinarstvo	Diplomirani inženjer građevinarstva
Dodiplomski studij 3+2+3	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Proizvodni biznis	Proizvodni inženjer

PRAVNI FAKULTET	
Osnovan : 2005. godine	
Fakultetska bb 72 000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 460 551 Dekanat: ++ 387 (0)32 460 551 E-mail: prf@unze.ba Studentska služba: 032 460 555 www.prf.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 godine	 <i>Pravni fakultet</i>
Dodiplomski studij	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Pravo, opšti smjer	Diplomirani pravnik
Magistarski studij	
Izlazno zvanje	Magistar prava (s naznakom studijskog programa)
Doktorski studij	
Izlazno zvanje	Doktor pravnih nauka

INSTITUT "KEMAL KAPETANOVIĆ"	
Osnovan: 1961. godine	
Travnička cesta 3 72 000 Zenica, BiH Telefoni.: +387 32 247 999 (centrala) +387 32 402 723 (direktor) Fax: ++387 32 247 980 E-mail: miz@unze.ba Web adresa: www.miz.unze.ba	 <i>Institut "Kemal Kapetanović"</i>
Sastavni dijelovi:	1. Zavod za fizičku metalurgiju 2. Zavod za metaluršku hemiju 3. Zavod za zaštitu i ekologiju 4. Zavod za toplotehniku i mjerenja 5. Inspekcijско tijelo - ITN 6. Zavod za zavarivanje 7. Zavod za topljenje i livenje metala 8. Zavod za plastičnu preradu metala 9. Zavod za mašinstvo 10. Zavod za elektrotehniku i automatizaciju 11. Internet Indok - Centar

STUDENTSKI CENTAR UNIVERZITETA U ZENICI
Osnovan: 1977. godine

MEDICINSKI FAKULTET	
Osnovan : 2005. godine	
Travnička cesta 1 72 000 Zenica, BiH Tel.: ++ 387 (0)32 444 780 Dekanat: ++ 387 (0)32 444 780 Fax: ++ 387 (0)32 444 781 E-mail: Studentska služba: 032 444 780 www.medf.unze.ba Studijski koncept: 4+1+3 godine	 <i>Medicinski fakultet</i>
Dodiplomski studij	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Opšti smjer zdravstvene njege	Diplomirana medicinska sestra/tehničar
Opća medicina	Doktor medicine
Magistarski studij	
Izlazno zvanje	Magistar zdravstvene njege i menadžmenta

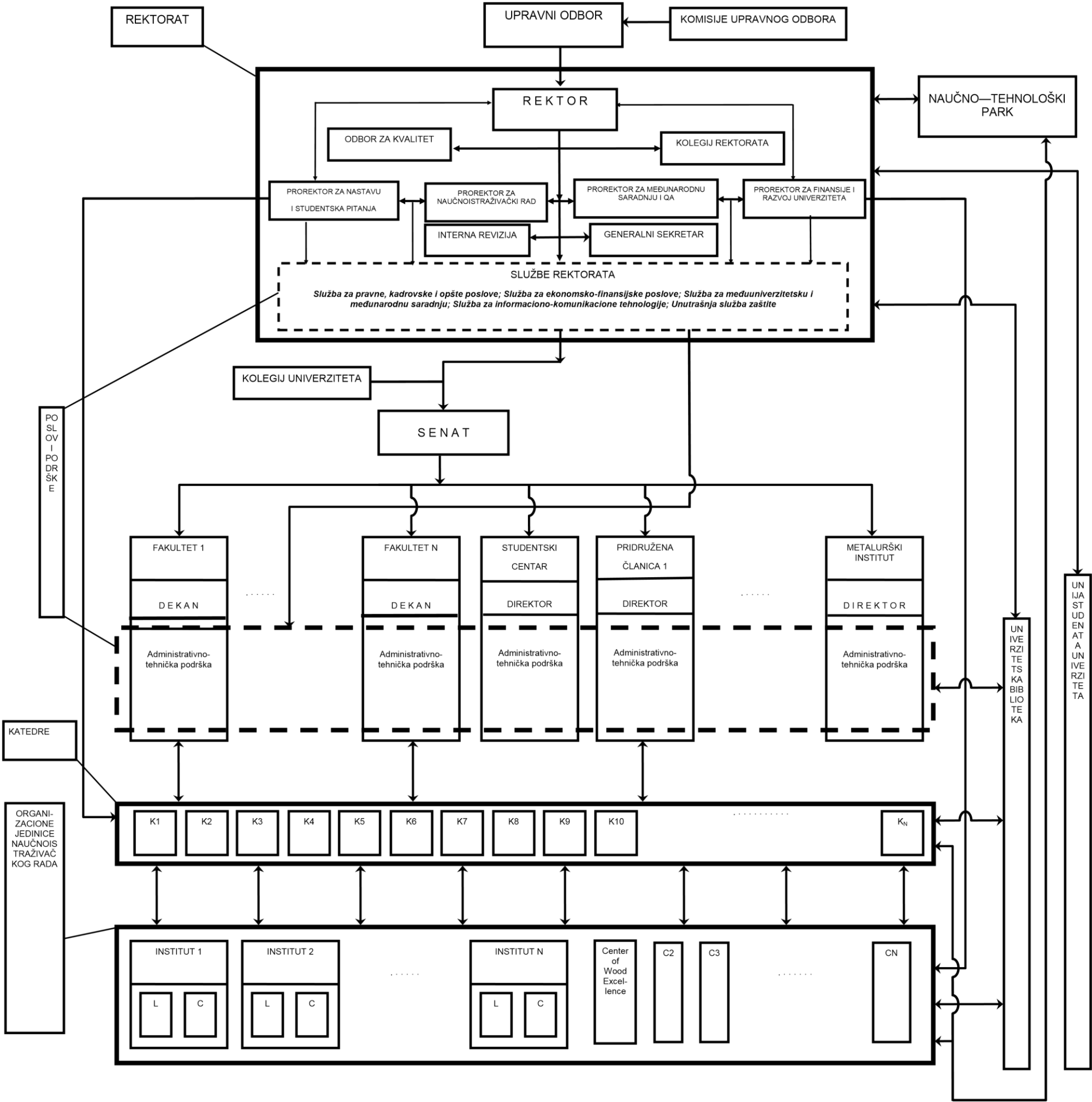
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET (pridružena članica UNZE-a)	
Osnovan: 1993. godine	
Juraja Neidharta 15 Tel.: ++ 387 32 402 919 Fax: ++ 387 32 402 919 www.ipf.unze.ba Studentska služba: 032 402 919 Prodekan za nastavu: 032 402 919 Studijski koncept: 3+2+3 i 4+1+3 godine	 <i>Islamski pedagoški fakultet</i>
Dodiplomski studij 3+2+3	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Predškolski odgoj i obrazovanje	Profesor predškolskog odgoja i obrazovanja
Dodiplomski studij 4+1+3	
Naziv studijskog programa	Izlazno zvanje
Socijalna pedagogija	Diplomirani socijalni pedagog
Arapski jezik i književnost	Profesor arapskog jezika i književnosti
Islamska vjeronauka	Diplomirani profesor islamske vjeronauke
Magistarski studij	
Izlazna zvanja	Magistar religijske edukacije (s naznakom studijskog programa)
	Magistar predškolskog odgoja i obrazovanja
	Magistar socijalne pedagogije
Doktorski studij	
Izlazna zvanja	Doktor humanističkih nauka (s naznakom naučno-stručne oblasti)

Magistarski studij		Crkvice broj 50 Tel.: ++ 387 32 226 601 (direktor) 032 226 602 (centrala) E-mail: studcentze@bih.net.ba Web adresa: www.sc.unze.ba		Doktor društvenih nauka (s naznakom naučno-stručne oblasti)
Izlazna zvanja	Magistar građevinarstva Magistar Proizvodnog biznisa			

KATEDRE

- Katedra za opšte programske osnove
- Katedra za matematiku i informatiku
- Katedra za jezike i književnost
- Katedra za pedagoške i psihološke discipline
- Katedra za hemiju i fiziku
- Katedra za metalurgiju neželjeznih metala i ljevarstvo
- Katedra za plastičnu preradu
- Katedra za metalne materijale
- Katedra za nemetalne materijale
- Katedra za gvožđe i čelik
- Katedra za mehanike
- Katedra za konstrukcije i CAD tehnologije
- Katedra za proizvodne tehnologije
- Katedra za održavanje
- Katedra za energetiku i procesno inženjerstvo
- Katedra za automatizaciju i metrologiju
- Katedra za industrijsko inženjerstvo i CIM tehnologije
- Katedra za ekološko inženjerstvo
- Katedra za ekonomsku teoriju i politiku
- Katedra za marketing
- Katedra za menadžment
- Katedra za finansije i računovodstvo
- Katedra za državno i međunarodno javno pravo
- Katedra za građansko pravo
- Katedra za historiju države i prava
- Katedra za krivično pravo
- Katedra za fundamentalne medicinske nauke (fiziologiju, anatomiju i patologiju)
- Katedra za javno i preventivno zdravstvo i zarazne bolesti
- Katedra za internu medicinu
- Katedra za neuropsihijatriju
- Katedra za majku i dijete
- Katedra za hirurgiju i rehabilitaciju
- Katedra za socijalnu pedagogiju
- Katedra za islamsku misao i civilizaciju
- Katedra za vjerske znanosti
- Katedra za orijentalne jezike i književnost
- Katedra za građevinarstvo i građevinske konstrukcije
- Katedra za hidrotehniku i geomehaniku
- Katedra za opću kultorologiju
- Katedra za filozofiju i sociologiju

Organizaciona shema Univerziteta u Zenici



PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2017. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim informacijama koje se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2017. godine provedene procedure inoviranja nastavnih planova i programa, kao i iniciranje pokretanja novih studijskih programa na prvom ciklusu, te osnivanje novih studijskih programa na drugom ciklusu studija Univerziteta u Zenici.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice, našem osoblju i studentima koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2017. godine.

Prof. dr. sc. Damir Kukić,
rektor Univerziteta u Zenici

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 33. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještaja o radu i izvještaja o izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Tokom januara 2018. dekani i direktori organizacionih jedinica dostavili su izvještaje za 2017. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakultetâ, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostora i opreme.

Neke od zajedničkih poteškoća s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2017. godini bile su i složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno nepopunjenosti istraživačkim kadrovima), nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomankanje prostora, dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31.12.2017.godine je 324(Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu na fakultetima Univerziteta u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, je 119, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave je 344 (Tabela 2.2). Broj osoblja koji ima izbor u naučnoistraživačka zvanja je 13.

U vezi s ovim nesrazmjernim odnosom broja zaposlenih u radnom odnosu i angažovanih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavničkog i saradničkog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izvještaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradničkog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena, tj. nastavnici drže i nastavu i vježbe. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećanpa stogai daljeostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronade mogućnost uvećanja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja navedenih kadrova.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2017.godine.

Rektorat i organizacione jedinice	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	3	2	-	-	-	-	5	32	37
Metalurškotehnoški fakultet	8	7	2	4	-	1	22	17	39
Mašinski fakultet	12	2	8	3	2	-	27	20	47
Filozofski fakultet	2	11	7	3	-	-	23	11	34
Pravni fakultet	3	5	6	1	-	-	15	11	26
Ekonomski fakultet	2	5	4	2	2	-	15	7	22
Medicinski fakultet	-	3	1	2	-	-	6	2	8
Politehnički fakultet	-	3	1	-	2	-	6	2	8
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I"K.Kapetanović"	-	-	3	5	5	-	13	75	88
UKUPNO	30	38	32	20	11	1	132	192	324
Islamski pedagoški fakultet	5	5	6	3	-	-	19	11	30
UKUPNO	35	43	38	23	11	1	151	203	354

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31.12.2017.godine je **324**.

Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2017. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	R P	V P	DO C	VA S	AS	Σ	R P	V P	DO C	VAS	AS	Σ	
REKTORAT	3	2	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
METALURŠKO -TEHNOLOŠKI FAKULTET	8	7	2	4	1*	22 (1*)	2	4	7	4	1	18	40
MAŠINSKI FAKULTET	12	2	8	3	2	27	2	3	6	5	10+ 2**	28	55
FILOZOFSKI FAKULTET	2	11	7	3	-	23	11	12	22	17+ 1***	16	79	102
EKONOMSKI FAKULTET	2	5	4	2	2	15	9	12	6	5		32	47
PRAVNI FAKULTET	3	5	6	1	-	15	1	3	6	-	5	15	30
MEDICINSKI FAKULTET	-	3	1	2	-	6	9	24	24	22	7+1*+ 30**	117	123
POLITEHNIČKI FAKULTET	-	3	1	0	2	6	7	11	9	18	10	55	61
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	5	5	6	3	-	19	4	16	18	8	6	52	71
UKUPNO	35	43	35	18	6+ 1*	138	45	85	98	79+ 1***	55+1*+ 32**	396	534
SVEUKUPNO	138						396						534

Legenda: RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno,* laborant, ** stručnjak iz prakse, ***lektor

Tabela 2.3.Struktura zaposlenika Univerziteta u Zenici zaključno sa 31.12.2017.godine.

ORGANIZACIONA JEDINICA	Muški	Ženski	od toga invalidi
Rektorat	21	16	-
Metalurško-tehnološki fakultet	15	24	-
Mašinski fakultet	26	21	1
Filozofski fakultet	12	22	1
Pravni fakultet	15	11	-
Ekonomski fakultet	13	9	-
Medicinski fakultet	5	3	-
Politehnički fakultet	6	2	-

Studentski centar	7	8	-
I. „Kemal Kapetanović“	54	34	2
Islamski pedagoški fakultet	18	12	1
UKUPNO:	192	162	5

Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2017.godini

ORGANIZACIONA JEDINICA	Prosjeak godina (muškarci)	Prosjeak godina (žene)	Ukupni prosjeak godina	Ukupno radnika
Rektorat	46,48	49,19	47,83	37
Metalurško-tehnološki fakultet	47,10	44,81	45,95	39
Mašinski fakultet	46,69	51,48	49,00	47
Filozofski fakultet	47,00	45,00	46,00	34
Pravni fakultet	45,20	35,27	40,23	26
Ekonomski fakultet	44,00	38,00	42,00	22
Medicinski fakultet	46,00	48,00	47,00	8
Politehnički fakultet	41,00	43,00	42,00	8
Studentski centar	45,00	47,00	46,00	15
I. „Kemal Kapetanović“	47,00	48,00	47,50	88
Islamski pedagoški fakultet	48,00	48,00	48,00	30
UKUPNI PROSJEKCI ZA UNZE	45,77	45,25	45,59	354

3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2017. godine nastava je održavana u kontinuitetu u skladu sa nastavnim planovima i programima. Na svim fakultetima u 2017.godini realizovane su i sve ostale predviđene akademske aktivnosti u skladu sa zakonom.

3.1. Studijski programi

Na Univerzitetu u Zenici funkcioniše 26 studijskih programa na prvom ciklusu studija, 31 studijski program na drugom ciklusu studija i 2 studijska programa na trećem ciklusu studija. U okviru predbolonjskog magistarskog studija funkcioniše 19 studijskih programa.

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija / Dodiplomski studij	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Opće mašinstvo (3+2+3)
	Filozofski fakultet	Razredna nastava (4+1+3)
		Engleski jezik i književnost (4+1+3)
		Njemački jezik i književnost (4+1+3)
		Turski jezik i književnost (4+1+3)
		Matematika i informatika (4+1+3)
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)
		Kulturalni studij (4+1+3)
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća (4+1+3)
		Računovodstveni i revizijski menadžment (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene njege (3+2+3)
		Opća medicina (integrisani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
		Islamska vjeronauka (4+1+3)

	Islamski pedagoški fakultet	Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)
		Socijalna pedagogija (4+1+3)
		Arapski jezik i književnost (4+1+3)

II (drugi) ciklus studija / Magistarski studij Bolonjski magistarski studij	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija
		Metalni materijali
		Nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Obnovljivi izvori energije i okolinski aspekti
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost-nastavnički smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnosti-prevodilački smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njemački jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća
		Računovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Medicinski fakultet	Zdravstvena njega i menadžment
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo
		Proizvodni biznis
	Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija
		Menadžment kvaliteta u religijskoj edukaciji
		Islamska vjeronauka
		Predškolski odgoj
Magistarski studij	Mašinski fakultet	Metrologija
		Inženjerska ekologija

Predbolonjski magistarski studij		Upravljanje kvalitetom
		Dizajn proizvoda
		Proizvodni menadžment
		Održavanje
	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija
		Savremeni materijali
		Savremeni metalni materijali i njihova primjena u industriji
Magistarski studij Predbolonjski magistarski studij	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Historija države i prava
		Državno i međunarodno
	Ekonomski fakultet	Menadžment
		Marketing
		Revizija i računovodstvo
		Obrazovni menadžment
Magistarski studijski programi interdisciplinarnog karaktera Predbolonjski magistarski studij		Interdisciplinarni studij u oblasti društveno-humanističkih nauka
		Studij u oblasti biomedicine
III (treći) ciklus studija	Pravni fakultet	Pravo
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka

3.2. Studenti

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske 2017/18. godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je 3632. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je 1375, a broj studenata upisanih na III (treći) ciklus studija je 36.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (treći) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2017/18. godinu je 5043 (3632+1375+36).

Tabela 3.2.1. Broj studenata predbolonjskog magistarskog studija i bolonjskog II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Predbolonjski studij	Bolonjski studij	Ukupno
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	11	57	68
2.	Mašinski fakultet	243	92	335
3.	Filozofski fakultet	/	163	163
4.	Pravni fakultet	48	228	276

5.	Ekonomski fakultet	96	293	389
6.	Medicinski fakultet	/	33	33
7.	Politehnički fakultet	/	16	16
8.	Islamski pedagoški fakultet	/	95	95
	UKUPNO	398	977	1375

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2.

UKUPAN BROJ STUDENATA NA I (prvom) CIKLUSU STUDIJA NA UNIVERZITETU U ZENICI ak.2017/18. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	86	/	/	86	76	7	/	83	69	2	/	71	6	/	/	6	87	49	237	9	/	246	382
	p	57	10	/	67	36	2	/	38	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	93	12	/	105	105
	U	143	10	/	153	112	9	/	121	69	2	/	71	6	/	/	6	87	49	330	21	/	351	487
METALURŠKOTEHNOLOŠKI FAKULTET	P	50	0	0	50	18	0	0	18	27	0	0	27	20	1	0	21	14	4	115	1	0	134	134
	p	38	2	0	40	9	4	0	13	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	52	6	0	58	58
	U	88	2	0	90	27	4	0	31	32	0	0	32	20	1	0	21	14	4	167	7	0	192	192
FILOZOFSKI FAKULTET	P	71	47	1	119	72	23	2	97	88	25	3	116	90	21	4	115	47	64	321	116	10	447	558
	p	32	11	4	47	20	4	3	27	21	2	7	30	/	/	/	/	/	/	73	17	14	104	104
	U	103	58	5	166	92	27	5	124	109	27	10	146	90	21	4	115	47	64	394	133	24	551	662
EKONOMSKI FAKULTET	P	64	22	9	95	63	35	7	105	43	44	6	93	52	27	4	83	47	74	222	128	26	376	497
	p	3	15	5	23	9	21	6	36	3	5	2	10	/	/	/	/	/	/	15	41	13	69	69
	U	67	37	14	118	72	56	13	141	46	49	8	103	52	27	4	83	47	74	237	169	39	445	566
PRAVNI FAKULTET	P	83	2	4	89	48	8	4	60	51	10	3	64	48	8	7	63	43	33	230	28	18	276	352
	p	31	9	3	43	11	3	11	25	24	7	18	49	-	-	5	5	-	-	66	19	37	122	122
	U	114	11	7	132	59	11	15	85	75	17	21	113	48	8	12	68	43	33	296	47	55	398	474
MEDICINSKI FAKULTET	P	47	75	/	122	19	20	/	39	12	8	15	35	/	/	/	/	34	28	78	103	15	196	258
	p	39	35	3	77	2	7	1	10	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	41	42	4	87	87
	U	86	110	3	199	21	27	1	49	12	8	15	35	/	/	/	/	34	28	119	145	19	283	345
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	62	18	20	100	51	25	12	88	50	21	28	99	34	3	58	95	61	0	197	67	118	382	443
	p	12	14	2	28	13	8	17	38	3	0	3	6	0	0	0	0	0	38	28	22	22	72	110
	U	74	32	22	128	64	33	29	126	53	21	31	105	34	3	58	95	61	38	225	89	140	454	553
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	68	/	/	68	72	2	/	74	53	2	/	55	31	/	/	31	35	4	224	4	/	228	267
	p	34	/	/	34	11	/	/	11	11	1	/	12	/	/	/	/	/	29	56	1	/	57	86
	U	102	/	/	102	83	2	/	85	64	3	/	67	31	/	/	31	35	33	280	5	/	285	353
SVEUKUPNO	P	531	164	34	729	419	120	25	564	393	112	55	560	281	60	73	414	368	256	1624	456	187	2267	2891

p	246	96	17	359	111	49	38	198	67	15	30	112	0	0	5	5	0	67	424	160	90	674	741
U	777	260	51	1088	530	169	63	762	460	127	85	672	281	60	78	419	368	323	2048	616	277	2941	3632

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom–u apsolventskom stažu, Bsostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps.staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 3.2.3 Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenicipromoviranihu oktobru 2017. godine

FAKULTET	DIPLOMANI			MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJ			ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJ	Magistri nauka	
	VI st.	VII st.	Uk.	STRUKE	NAUKE	Uk.
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	/	24 (24B)	24	2	/	2
MAŠINSKI FAKULTET	/	47 (46B)	47	/	/	/
FILOZOFSKI FAKULTET	/	129 (124B)	129	4	/	4
EKONOMSKI FAKULTET	/	74 (74B)	74	17	/	17
PRAVNI FAKULTET	/	83 (83B)	83	9	1	10
MEDICINSKI FAKULTET	/	29 (29B)	29	6	1	7
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	/	74 (74B)	74	9	/	9
POLITEHNIČKI FAKULTET	/	33 (33B)	33	/	/	/
Ukupno	/		493	47	2	49
SVEUKUPNO	493 + 49 = 542					

BROJ MAGISTARA NAUKA: 2

BROJ MAGISTARA STRUKE: 47

BROJ DIPLOMANATA: 493

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2017. GODINE - 542

U martu 2017. godine promovirano je 9 (devet) doktora nauka.

3.3.Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a

U augustu 2017. godine objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2017/2018.godinu.

Tom prilikom apliciralo je 248 studenata, a smještajni kapacitet Centra je 220 ležajeva. Dakle, prijavilo se 28 ili 12,7% više studenata od raspoloživog kapaciteta. Iako imamo veći broj aplikacija od raspoloživog kapaciteta evidentna je tendencija pada broja zainteresiranih

studenata za smještaj u SCZ (2016/17. – 281 aplikacija). Smatramo kako je razlog za ovunezainteresiranost manji broj upisanih studenata na fakultete Univerziteta u Zenici kao i činjenica da smo upisni rok pomjerali na septembar kada većina zainteresiranih studenata ima ostvaren uvjet za upis u narednu godinu studija, što je jedan od osnovnih preduvjeta za prijem. U narednoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije u Studentskom centru klasificirana po fakultetima koje pohađaju, kantonima i gradovima iz kojih dolaze, te prema spolu. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak, a to je da je po četvrti put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (124) nego studenata (96). Ovo ide u prilog činjenici da se vraća povjerenje u ovu ustanovu, prije svega od strane roditelja naših studentica i studenata.

Tabela 3.5.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

FINANSIJER	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZZDK			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
KAKANJ			64	MTF	3	1	4
MAGLAJ			19	MF	16	5	21
ZAVIDOVIĆI			30	FF	9	14	23
TEŠANJ			14	IPF	4	12	16
VISOKO			4	EF	7	19	26
ŽEPČE			2	PrF	10	7	15
ZENICA			2	MedF	5	13	18
VAREŠ			1	PtF	6	6	12
DOBOJ-JUG			1		-	-	-
UKUPNO ZDK	60	77	137		60	77	137
TRAVNIK			19	MTF	2	3	5
N. TRAVNIK			17	MF	8	3	11
JAJCE			14	FF	5	12	17
BUGOJNO			10	IPF	5	3	8
D. VAKUF			4	EF	3	13	16
VITEZ			6	PrF	2	3	5
BUSOVAČA			5	MedF	2	8	10
G. VAKUF			3	PtF	5	4	9
FOJNICA			2				
KISELJAK			1				
UKUPNO SBK	32	49	81		32	49	81
FederalnoMinist arstvo	1	1		FF	1		1
UKUPNO FEDERACIJ A	1	1	2		1	1	2
TESLIĆ	1	1	2	EF		1	1
UKUPNO SCZ					96	124	220

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2017.GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2017.godine

Održano je 10 (deset) redovnih sjednica na kojima je razmatrano 147 tačaka sa 245 podtački dnevnog reda, 1 (jedna) izborna sjednica na kojoj su razmatrane 3 tačke sa 2 podtačke dnevnog reda, te 2 (dvije) vanredne sjednice na kojima je razmatrano 18 tačaka sa 7 podtačaka dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 25.1.2017. godine sa 11 tačaka i 25 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 25 odluka i 12 zaključaka
- Druga redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 2.3.2017. godine sa 10 tačaka i 24 podtačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 38 odluka i 7 zaključaka
- Treća redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 5.4.2017. godine sa 15 tačaka i 37 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 51 odluka i 6 zaključaka
- Četvrta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 26.4.2017. godine sa 16 tačaka i 17 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 33 odluke i 8 zaključaka
- Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 31.5.2017. godine sa 11 tačaka i 18 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 25 odluka i 7 zaključaka
- Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 5.7.2017. godine sa 16 tačaka i 27 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 38 odluka i 15 zaključaka
- Izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28.2.2017. godine sa 3 tačke i 2 podtačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 3 odluke i 0 zaključaka
- Prva vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27.3.2017. godine sa 3 tačke i 7 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 5 odluka i 0 zaključaka
- Šesta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 23.6.2017. godine sa 15 tačaka i 0 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 11 odluka i 0 zaključaka
- Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28.9.2017.godine sa 20 tačaka i 25 podtačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 31 odluka i 6 zaključaka
- Osmo redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održavana je 25.10.2017.godine sa 17 tačaka i 23 podtačke, a na kojoj je doneseno: 28 odluka i 8 zaključaka
- Deveta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 29.11.2017.godine sa 12 tačaka i 25 podtačaka, a na kojoj je doneseno: 34 odluke i 2 zaključaka
- Deseta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27.12.2017.godine sa 19 tačaka i 17 podtačaka, a na kojoj je doneseno: 28 odluka i 7 zaključaka

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do

31.12.2017.godine

U 2017 godini održano je 12 redovnih sjednica sa 95 tačaka i 110 podtačaka dnevnog reda. - Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 25.1.2017. godine sa 11 tačaka i 10 podtačaka, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 10 zaključaka.

- Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 22.2.2017. godine sa 10 tačaka i 8 podtačaka, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka)
- Treća redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 29.3.2017. godine sa 9 tačaka i 10 podtačaka, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.
- Četvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 21.4.2017. godine sa 9 tačaka i 11 podtačaka na kojoj je doneseno 3 odluke i 9 zaključaka.
- Peta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 22.5.2017. godine sa 9 tačaka i 9 podtačaka na kojoj je doneseno 3 odluke i 9 zaključaka.
- Šesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 19.6.2017. godine sa 7 tačaka i 9 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 5 zaključaka.
- Sedma redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 7.7.2017. godine sa 8 tačaka i 9 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 5 zaključaka.
- Osmo redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 20.9.2017. godine sa 8 tačaka i 8 podtačaka na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.
- Deveta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 16.10.2017. godine sa 2 tačke na kojoj je doneseno 3 odluke i 3 zaključka.
- Deseta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 25.10.2017. godine sa 8 tačaka i 9 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 3 zaključaka.
- Jedanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28.11.2017. godine sa 9 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 6 zaključaka.
- Dvanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 27.12.2017. godine sa 14 tačaka i 9 podtačaka, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 10 zaključaka.

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31.12.2017.godine

Održane 3 (tri) sjednice na kojima je razmatrano 23 tačke sa 4 podtačke dnevnog reda.

- Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 15.2.2017. godine sa 7 tačaka i 4 podtačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 zaključaka.
- Druga sjednica sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 12.7.2017. godine sa 7 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka.
- Treća sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 9.11.2017.godine sa 9 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 zaključaka.

4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1.1.2017. do 31.12.2017. godine nije održana nijedna sjednica Etičke komisije Univerziteta u Zenici.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u period od 1.1. do 31.12.2017. godine

U periodu od 1.1.2017. godine do 31.12.2017. godine održano je ukupno 11 sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici:

- Prva sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 31.1.2017. godine sa 9 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 odluka i 8 zaključaka.
- Druga sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 28.2.2017. godine sa 7 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 5 odluka i 4 zaključka.
- Treća sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 21.3.2017. godine sa 9 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 6 zaključaka.
- Četvrta sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 28.4.2017. godine sa 11 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 11 odluka i 5 zaključaka.
- Peta sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 23.5.2017. godine sa 3 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 1 zaključak.
- Šesta sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 27.6.2017. godine sa 4 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka.
- Sedma sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 31.8.2017. godine sa 10 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 odluka, 4 zaključka i 11 rješenja.
- Osmu sjednicu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 29.9.2017. godine sa 8 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 4 zaključka.
- Deveta sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 26.10.2017. godine sa 4 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 zaključka.
- Deseta sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 30.11.2017. godine sa 6 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 4 zaključka.
- Jedanaesta sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 28.12.2017. godine sa 10 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 Odluke i 5 zaključka.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1. 1. 2017. do 31. 12. 2017. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2017. godini

1. Elaborat o opravdanosti promjene naziva Metalurškog instituta „Kemal Kapetanović“ Univerziteta u Zenici u naziv Institut „Kemal Kapetanović“ Univerziteta u Zenici
2. Elaborat o opravdanosti reorganizacije Metalurškog instituta „Kemal Kapetanović“ Univerziteta u Zenici
3. Elaborat o opravdanosti promjene naziva Fakulteta za metalurgiju i materijale Univerziteta u Zenici u Metalurško – tehnološki fakultet Univerziteta u Zenici
4. Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), broj: 01-01-1653/17 od 28.2.2017. godine.
5. Dopuna Pravilnika o izmjeni i dopuni Pravilnika o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici

5.2. Normativni akti u pripremi

1. Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst)
2. Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
3. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Univerziteta u Zenici
4. Pravilnik o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada zaposlenika Univerziteta u Zenici
5. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Zenici
6. Revizija Strategije rada i razvoja Univerziteta u Zenici 2015-2020.
7. Strategija internacionalizacije Univerziteta u Zenici 2018-2028.
8. Pravilnik o realizaciji projekata na Univerzitetu u Zenici

6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetna biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta), odnosno devet dislociranih bibliotečkih fondova koji su smješteni na osam lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva bibliotečka fonda, Mašinskog i Politehničkog fakulteta). U biblioteci radi ukupno osam zaposlenika, s tim da biblioteka Medicinskog fakulteta nema zaposlenog bibliotekara pa neophodne poslove, povremeno i po potrebi, obavljaju zaposlenici administracije fakulteta i studenti. U maju 2017. godine počela je s radom centralna Univerzitetna čitaonica, smještena u čitaonici Instituta, koju koriste svi studenti Univerziteta, što je jedan značajan organizacijski korak naprijed u odnosu na protekli period.

6.1. Tehnički i infrastrukturni uvjeti rada

Ukupna površina bibliotečkih prostora Univerziteta iznosi ukupno 1.797,43 m², od čega 1.237,58 m² pripada bibliotečkim, a 559,85 m² čitaoničkim prostorima.

Tabela 6.1.1. Ukupna površina bibliotečkog prostora

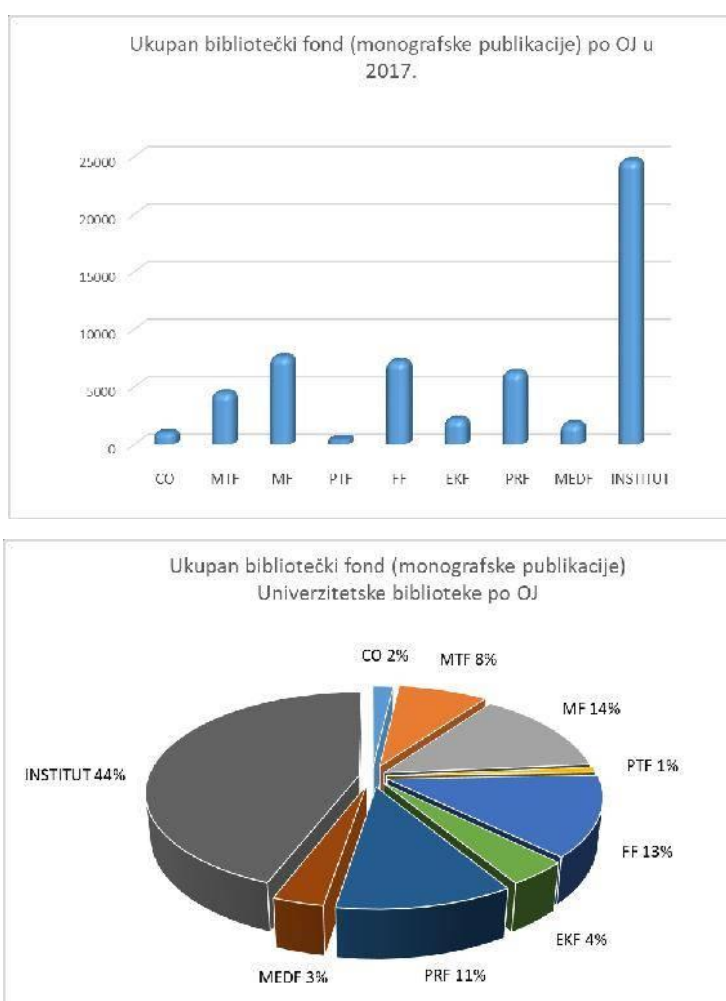
Organizaciona jedinica	Biblioteka (m ²)	Čitaonica (m ²)	Ukupno (m ²)	Čitaonica (broj računara)	Broj čitaoničkih mjesto
Centralno odjeljenje	15,84	0	15,84	0	0
Metalurško-tehnološki fakultet	65	43,5	108,5	0	37
Mašinski i Politehnički fakultet	32	114,24	146,24	0	50
Filozofski fakultet	52	37	89	1	32
Ekonomski fakultet	24	97,63	121,63	1	50
Pravni fakultet	33,74	67,48	101,22	12	40
Medicinski fakultet	15	0	15	0	0
Institut	1000	200	1200	9	80
UKUPNO	1237,58	559,85	1797,43	23	289

Imajući u vidu sve pomenuto možemo zaključiti kako biblioteke Univerziteta imaju zadovoljavajuće uvjete za rad u rasponu od onih minimalnih (biblioteka Filozofskog fakulteta, Centralno odjeljenje) do onih koji su odlični (biblioteke Pravnog i Ekonomskog fakulteta). Kao

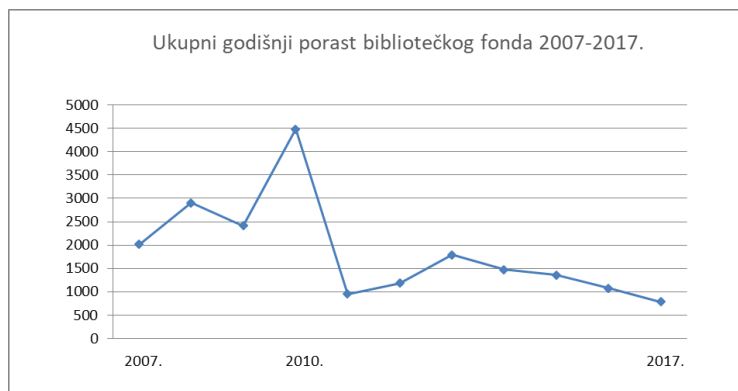
neriješeni i potencijalni problemi ostaju moderniziranje i otvaranje za šire korištenje biblioteke Instituta, kao i hitno zapošljavanje bibliotekara/knjižničara u biblioteci Medicinskog fakulteta. Unatoč svim pomenutim izazovima, bibliotečka djelatnost na Univerzitetu ispunjava svoju svrhu te studentima pruža svoje usluge u onoj mjeri koliko joj to tehničke okolnosti dozvoljavaju.

6.1. Bibliotečki fond

Nakon izvršene revizije 2016. godine stekli su se pravi uvidi u stanje bibliotečkog fonda Univerziteta. **Ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija, na dan 31. 12. 2017. godine, sastojao se od 55.824 inventarne jedinice.** Najbogatiji bibliotečki fond ima biblioteka Instituta (24.655; 44%), dok razvijenije bibliotečke fondove imaju biblioteke Mašinskog (7.639; 14%), Filozofskog (7.208; 13%) i Pravnog (6.285; 11%) fakulteta. Ukupno stanje bibliotečkih fondova organizacionih jedinica Univerziteta prikazano je sljedećim grafičkim prikazima.



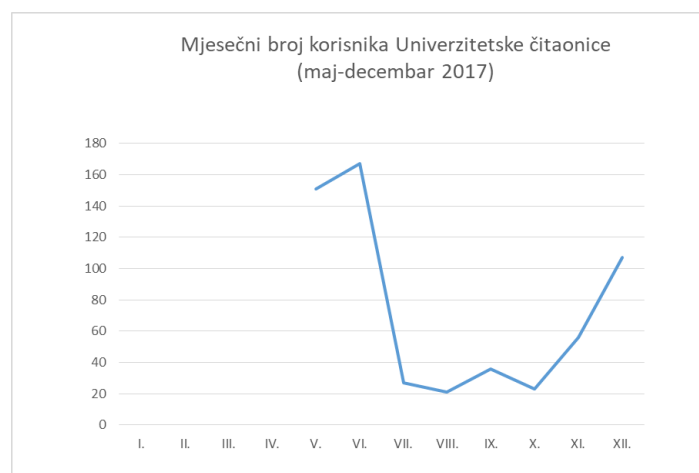
Tokom 2017. godine **nabavljeno je ukupno 786 novih inventarnih jedinica bibliotečkog fonda (u prosjeku 87,33 novih inventarnih jedinica po OJ)** što je najmanji broj u posljednjih deset godina. Inače, od 2014. godine postoji **kontinuirana tendencija pada nabavke (obnove) bibliotečkog fonda**, što je prikazano u grafičkom prikazu koji slijedi.



Bibliotečki fond je u najvećem obimu obnovljen u biblioteci Pravnog fakulteta (126), a najmanje u biblioteci Metalurškog instituta (3).

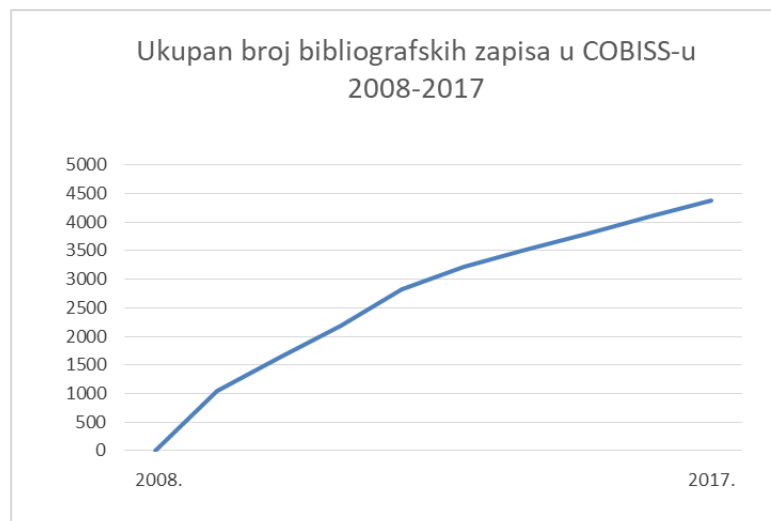
6.3. Univerzitetska čitaonica

Nakon dugih priprema, od maja 2017. godine, počela je s radom centralna Univerzitetska čitaonica, smještena u čitaoničkom prostoru Instituta, koju koriste studenti svih fakulteta Univerziteta za rad i pristup internetu.



6.4. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)

Tokom 2017. godine u Virtualnu biblioteku Univerziteta na platformi COBISS-a uključena je još jedna organizaciona jedinica, biblioteka Pravnog fakulteta, nakon obuke i stjecanja licence za rad bibliotekara. Tako se **standardizirana kataloška, odnosno bibliografska obrada građe u uzajamnom online katalogu sada vrši na tri organizacione jedinice** (Centralno odjeljenje, Metalurško-tehnološki fakultet, Pravni fakultet) čime je ispunjen jedan od ranije isticanih ciljeva proširenja Virtualne biblioteke Univerziteta, odnosno uključivanja što više organizacionih jedinica u COBISS BiH.



7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

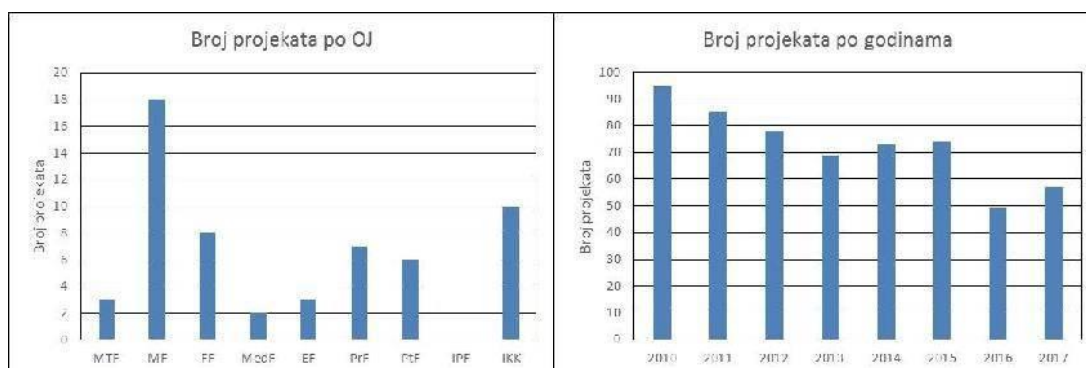
Istraživanje i naučnoistraživački [istraživačko-razvojni (I&R)] rad na Univerzitetu ostvaruju se kroz niz aktivnosti među kojima se u ovom dijelu izvještaja posebno prati sljedeće: projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi (radovi prezentovani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stručnoj periodici), objavljene knjige, udžbenici i ostali naslovi te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Kvantitativno se ove aktivnosti u 2017. godini mogu sumirati u Tabeli 7.1. *Tabela 7.1. I&R kroz brojke*

OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stručnoj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	3	1	28	13	41	3	3
MF	18	2	41	13	54	8	3
FF	8	1	27	53	80	17	1
MEF	2	2	53	42	95	5	2
EF	3	0	11	4	15	2	0
PRF	7	1	21	12	33	5	10
PTF	6	0	9	7	16	4	3
IPF	0	0	10	15	25	6	0
IKK	10	0	10	6	16	0	0
CIP*	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO	57	7	199	157	356	50 (17)**	22

*U zagradi je dat broj izdanja Univerziteta

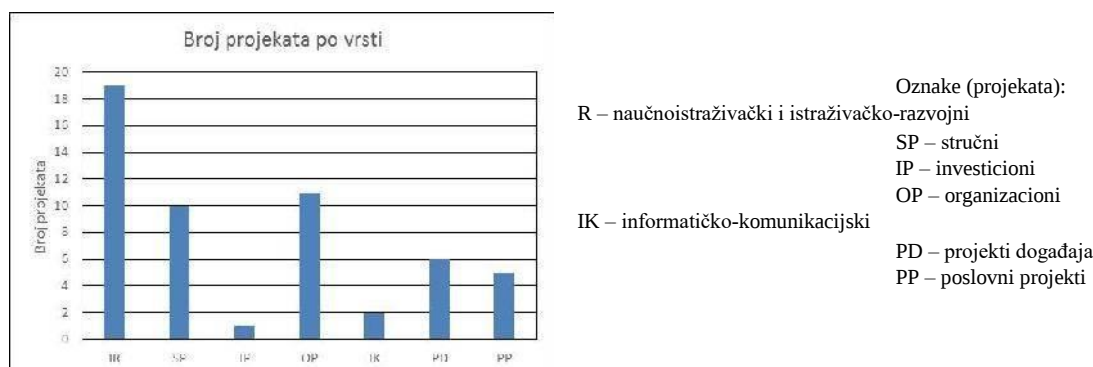
7.1. Projekti

U toku 2017. godine Univerzitet je radio na realizaciji **57 projekata**. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama te trend promjene u periodu od 2010. godine dati su na Slici 7.1.1.



Slika 7.1.1. Realizovani projekti: lijevo – po OJ; desno - trend

Ove godine napravljena je i detaljnija analiza projekata po vrsti projekata – slika 2.3.2. Najveći broj projekata je naučnoistraživačkog karaktera što je vrlo značajno i pozitivno te čini značajnu promjenu u odnosu na prethodnu godinu. Međutim, broj stručnih projekata je i dalje mali što je izuzetno negativno.



Slika 7.1.2. Projekti po vrsti

Od novih projekata, u toku 2017. godine, Univerzitet dobio sredstva za **pet (5) projekata putem Konkursa Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke (FMON) u ukupnoj vrijednosti od 64.505,48 KM**, što je **najveći broj projekata** do sada na ovaj tip konkursa, a i broj prijava sa Univerziteta za ovaj Konkurs bio do sada najveći (14). Projekti koji su dobili sredstva su dati u sljedećoj Tabeli 7.1.3.

Tabela 7.1.1. Projekti Univerziteta koje finansira FMON

R.br.	OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet (KM)
1.	Ekonomski fakultet	Stanje i perspektive ekonomske konvergencije/divergencije Bosne i Hercegovine prema Evropskoj uniji	Prof. dr Hasan Mahmutović	14 540.00

2.	Metalurškotehnološki fakultet	Upotreba otpadnih materijala u opekarskoj industriji	V.prof.dr Marina Jovanovic	8 547.00
3.	Mašinski fakultet	Istraživanje mogućnosti kompostiranja muljeva s komunalnih uređaja za prečišćavanje otpadnih voda	Doc.dr Nusret Imamović	16 813.84
4.	Politehnički fakultet	Dinamička heterogenost u mekim slatkastim materijalima	Prof.dr Aleksandar Karač	9 604.64
5.	Institut „Kemal Kapetanović“	Osvajanje proizvodnje i karakterizacija kamene vune na bazi supstitucije prirodnih sirovina sa visokopećnom troskom	prof. dr Aida Imamović	15000.00

Treba istaći da je projekat „**Istraživanje mogućnosti kompostiranja muljeva s komunalnih uređaja za prečišćavanje otpadnih voda**“, čiji je aplikant Institut „Kemal Kapetanović“ s voditeljem prof. dr. Aidom Imamović, kroz ugovore s kompanijama **ArcelorMital Zenica d.o.o. i Almy d.o.o. Zenica**, obezbijedio sredstva za još **31. 500,00 KM**.

Institut „Kemal Kapetanović“ je u toku 2017. godine obezbijedio i učešće u realizaciji H2020 projekta pod nazivom „**Invest RM: Multi-factor Model for investments in the Raw Material sector**“ **Showcase BiH** u ukupnoj vrijednosti **21. 976,00 eura**.

Također, krajem 2017. godine potpisani su ugovori za još **tri (3) projekta prema Javnom konkursu Fonda za zaštitu okoliša (FZO) u ukupnoj vrijednosti od 150.000,00 KM**. U Tabeli 7.1.4. dati su podaci o projektima koji su dobili sredstva.

Tabela 7.1.2. Projekti Univerziteta koje finansira FZO

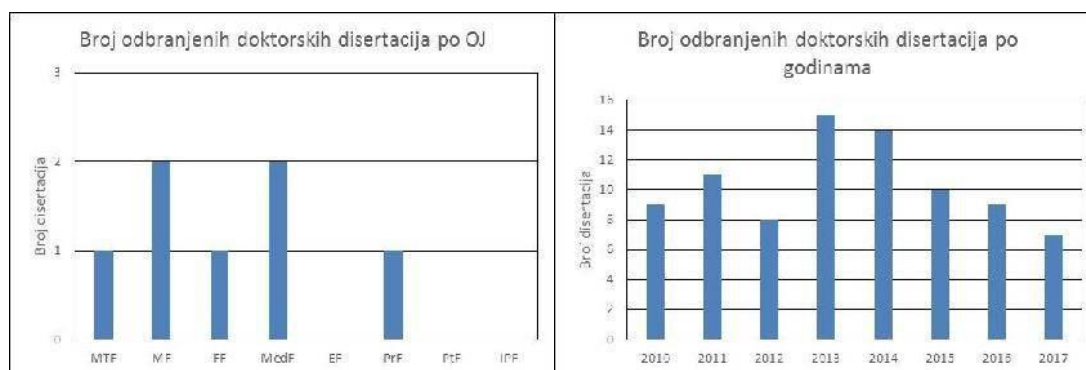
R.br.	OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet (KM)
1.	Institut „Kemal Kapetanović“	Primjena tehnologija bioremedijacije u remedijaciji poljoprivrednog zemljišta na području Zenice (pilot-projekat)	Zavod za zaštitu i ekologiju	20 000
2.	Institut „Kemal Kapetanović“	Uspostava Centra za monitoring okoliša ZDK	Zavod za zaštitu i ekologiju	80 000
3.	Univerzitet u Zenici	Unapređenje korištenja energije	prof. dr Hasan Mahmutović	50 000

7.2. Odbranjene doktorske disertacije

Na Univerzitetu u Zenici je ukupno prijavljeno i odobreno za izradu 160 doktorskih disertacija, od čega su trenutno u izradi 52 disertacije. Od ukupnog broja prijavljenih disertacija do sada je odbranjeno 108 doktorskih radova, od čega je od 1.1.do

31.12.2017.godine odbranjeno 7 doktorskih radova, što je komparativno prikazano na slici

7.2.1. Detaljniji izvodi iz ovih doktorskih disertacija mogu se pročitati u godišnjim evaluacijskim izvještajima organizacionih jedinica Univerziteta.



Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: lijevo – po OJ; desno - trend

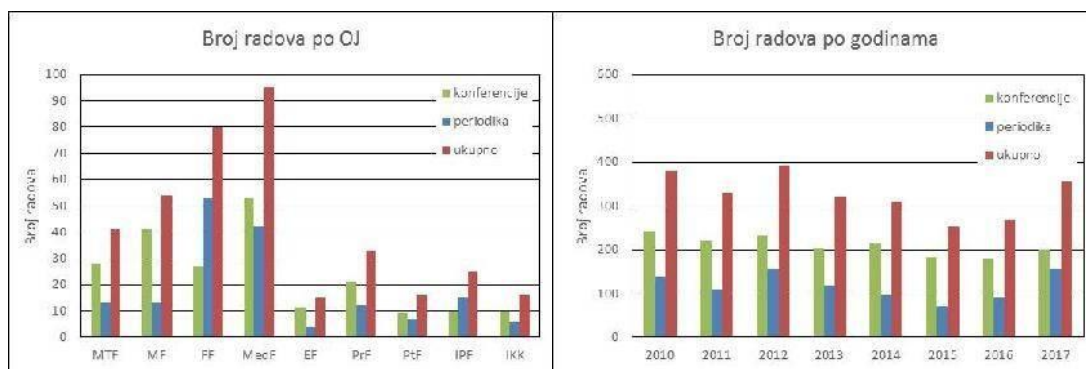
Na osnovu slike 7.2.1. može se vidjeti da se trend opadanja broja odbranjenih disertacija i dalje nastavlja. Međutim, kao i u izvještajima prethodnih godina, ovakav trend je očekivan s obzirom da odbranama još nisu pristupili doktorandi koji slušaju po „bolonjskom sistemu“ (samo Pravni i Islamski pedagoški fakultet), nego su u procesu i dalje doktorandi koji su svoje doktorske disertacije prijavili po „predbolonjskim uvjetima“. Uzimajući u obzir broj doktoranada koji su u izradi svojih doktorskih disertacija (oko petnaestak) te rok za završavanje po starim procedurama (kraj 2018. godine), za očekivati je da se ovaj broj neće znatnije promijeniti ni u 2018. godini. Ipak, vrijedno je napomenuti da je početkom 2018. godine na pregled dostavljena i prva doktorska disertacija po „bolonjskom sistemu“ (Pravni fakultet).

U 2017.godini na Univerzitetu u Zenici odbranjene su doktorske disertacije kako slijedi:

- 1 doktorska disertacija na Metalurško-tehnološkom fakultetu
- 2 doktorske disertacije na Mašinskom fakultetu
- 1 doktorska disertacija na Filozofskom fakultetu
- 1 doktorska disertacija na Pravnom fakultetu
- 2 doktorske disertacije na Medicinskom fakultetu

7.3. Objavljeni radovi

Broj objavljenih radova zaposlenika Univerziteta dat je na slici 7.3.1. gdje su komparativno predstavljeni radovi objavljeni u časopisima, prezentovani na konferencijama te ukupan broj radova, kako po organizacionim jedinicama tako i od 2010. godine. **Ukupan broj objavljenih radova je 356**, što je u nivou najvećeg broja radova iz 2010. godine. Naročito se povećao broj radova u časopisima te odnos broja radova objavljenih u časopisima i onih na konferencijama. Većina OJ je ostala na istom nivou kao prethodne godine, osim Filozofskog i Medicinskog fakulteta gdje je broj radova značajno povećan i čini oko polovinu svih radova.



Slika 7.3.1. Radovi na konferencijama i u časopisima: lijevo – po OJ; desno – trend

Ovdje naročito treba napomenuti i činjenicu uvrštavanja radova spoljnih saradnika koji imaju izbore na Univerzitetu, a nisu zaposleni na nekoj drugoj visokoškolskoj ustanovi (naročito vezano za Medicinski fakultet), pa je ove godine napravljena statistička analiza i za ovaj parametar. Broj radova koji su objavili spoljni saradnici koji imaju izbor na Univerzitetu je 39 (24,8%) u časopisima i 51 (25,6%) prezentiranih na konferencijama.

Na osnovu slike 7.3.2., gdje je dat odnos objavljenih radova u časopisima u odnosu na ukupan broj radova, vidljiv je značajan trend rasta udjela radova objavljenih u časopisima (44,1%). Ipak, u određenom broju slučajeva radi se o radovima objavljenim u publikacijama koje imaju karakter zbornika (konferencija), godišnjaka (organizacionih jedinica) i tome slično, a koji su svrstani u kategoriju časopisa.



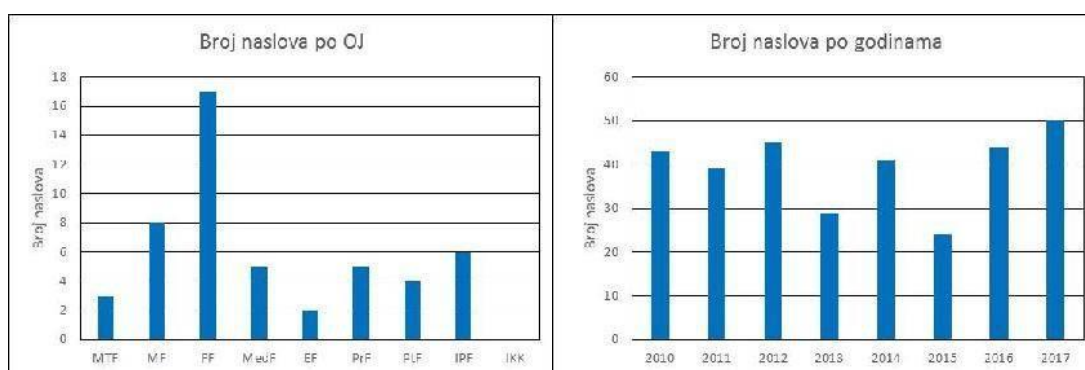
Slika 7.3.2.. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

Vrijedno je napomenuti i da je ukupno 91 (58%) rad objavljen u domaćim časopisima, odnosno 35 (22,3%) radova u časopisima koje izdaje Univerzitet. Što se tiče radova prezentiranih na konferencijama, 108 (54,3%) je bilo na domaćim konferencijama, uz 45 (22,6%) radova na konferencijama koje organizira Univerzitet.

Ako se uzme u obzir kvalitet serijskih publikacija, odnosno „indeksirani časopisi“, ukupan broj radova koji ulaze u najzačajnije baze je 34 (21,6%), oko kojih je 6 (3,8%) radova u časopisima u najznačajnijim bazama s impakt faktorom većim od 1.

7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici)

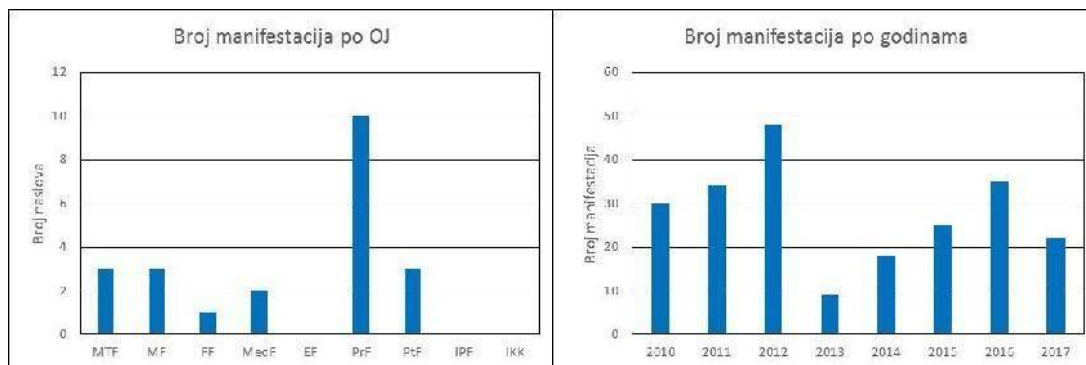
U ovom segmentu rada osoblja Univerziteta zabilježen je blagi porast u odnosu na prethodnu godinu (**50 naslova**), s tim da je ovo najveći broj naslova osoblja Univerziteta od 2010. godine (Slika 7.4.1.).



Slika 7.4.1. Objavljeni radovi: lijevo – po OJ; desno – trend

7.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa)

I u protekloj godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator većeg broja međunarodnih naučnih manifestacija [konferencija, simpozijuma, kongresa i sl. (u daljem tekstu: manifestacije)].



Slika 7.5.1.. Organizacija manifestacija: lijevo – po OJ; desno – trend

Nakon četiri godine porasta u ovom segmentu Univerzitet je doživio pad (22 manifestacije), što se može vidjeti sa slike 7.5.1. U tabeli 7.5.2. dati su nazivi konferencija na kojima je u 2017. godini kao organizator ili suorganizator učestvovao Univerzitet.

Tabela 7.5.2. Pregled konferencija koje je kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2017. godini

R.br.	Naziv konferencije	Organizatori
1.	<i>III Naučno-stručna konferencija sa međunarodnim učešćem "Sestrinstvo jučer, danas i sutra"</i>	MEF UNZE
2.	<i>Geçmişten Günümüze Balkanlar'da Türkçenin Süreli Yayınlardaki Yeri ve Önemi</i>	FF UNZE; Institut Yunus Emre
3.	<i>1st International Scientific Conference on Technical Medical Sciences Research and Education in Medical Sciences (ICREMS)</i>	Univerzitet u Skadru MEF UNZE
4.	<i>10. Naučni-stručni skup sa međunarodnim učešćem "QUALITY 2017"</i>	MF UNZE University Erlangen-Nuremberg Asocijacija za kvalitet u BiH

8. MEĐUNARODNA SARADNJA UNIVERZITETA U ZENICI U 2017.GODINI

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Međunarodna saradnja predstavlja jedan od strateških ciljeva u razvoju Univerziteta u Zenici od njegovog osnivanja. Današnja međunarodna saradnja UNZE u najvećoj mjeri je nastavak prije rata razvijene i uspostavljene saradnje pojedinica i institucija u sistemu fakulteta-instituta te novorazvijenih formi saradnje. Univerzitet u Zenici i njegove OJ imaju razvijenu međunarodnu saradnju regulisanu brojnim ugovorima sa respektabilnim međunarodnim akademskim institucijama. Aktivno učestvujući u svim elementima kreiranja regionalnog razvoja, što je uostalom i jedan od temeljnih postulata na kojem su se razvijale stare, a koji se postavlja i pred nove članice EU, Univerzitet u Zenici prihvata jednu od liderskih pozicija u tom konceptu. Edukujući svoje studente, razvijajući i jačajući sopstvenu kadrovsku bazu, participirajući u naučnoistraživačkom i stručnom radu, promoviraju se opća otvorenost prema svim drugim univerzitetima iz regiona i šire. U tom smislu Univerzitet u Zenici je već potpisao brojne bilateralne protokole o saradnji sa univerzitetima iz regiona Balkana i Evrope.

Protokoli o saradnji između ostalog podrazumijevaju nastup na zajedničkim projektima, konferencijama, razmjenu nastavnika i studenata i drugog osoblja, razvoj zajedničkih studijskih programa, razvoj komplementarnih sistema kvaliteta i dr. Ovim saradnjama stvaraju se

pretpostavke za kvalitetniji naučnoistraživački i stručni rad, razmjenu naučnih i stručnih informacija, otvaraju mogućnosti da mladi perspektivni asistenti dio svog razvojnog stasavanja i istraživanja obave u nekoj od vrlo prestižnih inozemnih institucija.

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv.Kliment Ohridski"Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent;Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu; Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleyman Şah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakif University,Turska; www.fatihsultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. 1 decembrie 1918-University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttccollege.edu.sa
15. VŠB- Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University,Samsun,Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu
21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Ćiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index
24. Trakya University, Edirne,Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>
27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigj Gurakuqi”, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>
35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija

39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska
42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uvjeta iz Bolonjskog procesa dobiva još više na značaju. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2017. godini Univerzitet je nastavio promovisati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus Mundus, Mevlana, CEEPUS, a sada i Erasmus+ program. Također, velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem svojih ambasada u BiH te se u 2017. godini organizovane prezentacije stipendijskih programa ambasada SAD-a, Velike Britanije, Italije, Mađarske, Češke, Erasmus ureda u BiH, DAAD ureda u BiH.

U cilju povećanja broja mobilnosti Univerzitet u Zenici je u 2017. godini organizovao niz promotivnih aktivnosti kao što su Erasmus+ infodani, prezentacija iskustava studenata koji su učestvovali u mobilnosti, gostovanja u medijima i drugo.

Učešće u međunarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u

Zenici, ali i veliki izazov. U 2017. godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Europske komisije odobreno 17 programa mobilnosti. Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika te da je Univerzitet u Zenici u 2017. godinu uspješno realizovao ove programe. Pored studenata i zaposlenika Univerziteta koji su boravili na partnerskim institucijama kroz ovaj program, Univerzitet je također bio i domaćin studentima iz Njemačke, Španije, Turske i Estonije koji su na našoj instituciji studirali jedan ili dva semestra, ali i profesorima s partnerskih univerziteta koji su za studente Univerziteta u Zenici izvodili nastavu. Kako bi gostujući studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici organizacione jedinice su za iste organizovale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

U 2017. godini je nastavljena saradnja s partnerskim institucijama iz Republike Turske kroz Mevlana program razmjene kojeg finansira Vlada Republike Turske. Kroz ovaj program u 2017. godini ostvarena je mobilnost studenata.

Saradnja u okviru CEEPUS programa razmjene na Univerzitetu u Zenici se u 2017. godini odvijala kroz dvije aktivne mreže. Kroz ovaj program zabilježene su odlazne i dolazne mobilnosti nastavnika.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
-------	------------------------------	-------------------

1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece

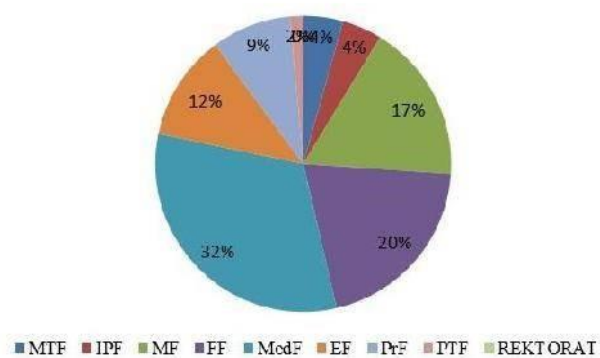
Tabela 8.2.2.Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayis University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University

Tabela 8.2.3.Pregled ostvarenih mobilnosti u 2017.godini

Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MedF	EF	PrF	PtF	Rektorat
Broj uključenih u realizaciju mob.	3	3	12	15	22	8	6	1	8

MOBILNOSTI PO OJ U 2017. GODINI



PREGLED MOBILNOSTI U 2017. GODINI PO PROGRAMIMA

ERASMUS+ MEVLANA CEEPUS OSTALI PROGRAMI

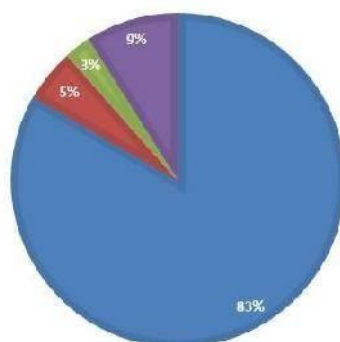
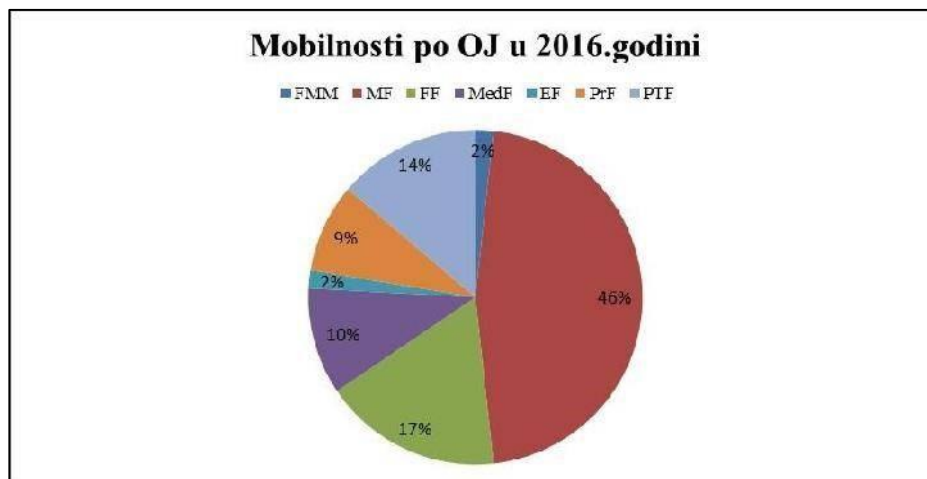
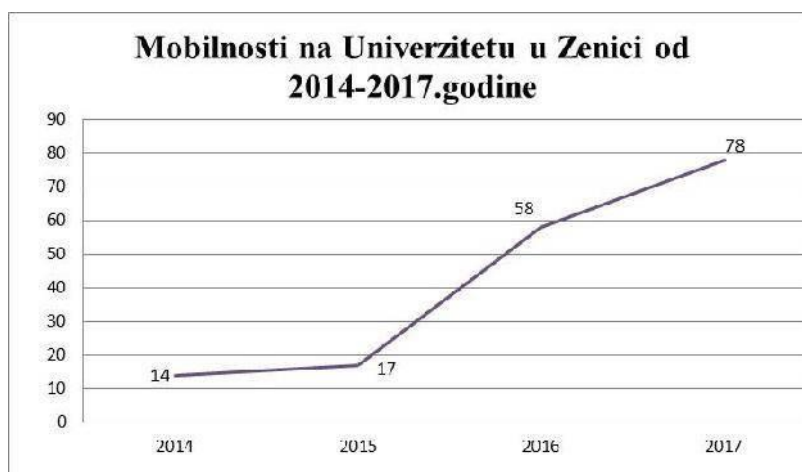


Tabela 8.2.4. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2016. godini

Oznaka OJ	FMM	MF	FF	MedF	EF	PrF	PtF	MI
Broj uključenih u realizaciju mob.	1	27	10	6	1	5	8	0
UKUPNO UNZE:								58



U tabelama 8.2.3. i 8.2.4. dat je prikaz ostvarenih mobilnosti po organizacionim jedinicama Univerziteta u Zenici u 2017.godini i 2016.godini iz kojih je vidljiv značajan rast broja mobilnosti. Uzmemo li u obzir podatak da je u 2015.godini na Univerzitetu ostvareno 17 mobilnosti, a 2014.godine samo 14 jasno je da je ovaj segment internacionalizacije Univerziteta u 2017.godini imao snažan porast.



8.3. Najznačajniji međunarodni projekti Univerziteta u Zenici u 2017.godini

Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2017. godini su bili:

1. Erasmus Mundus- Renewable Energy Studies in Western Balkan Countries; PL: University of Hohenheim, Germany; (duration 2013-2017), (University of Zenica: Chair of Ecology).
2. FP7-PEOPLE-2013-CIG, University of Zenica – IB - DigiHum, Information Behavior in Digital Humanities (Faculty of Philosophy)
3. Erasmus+ Programme: Strengthening of Internationalisation in B&H Higher Education; PL: KU Leuven (duration 2015-2018), (University of Zenica: International Office).
4. Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084-EPP-12015-2284/001-001 (Faculty of Law)

5. Erasmus+ Programme: Qualifications Framework as Platform for Development of Learning Outcomes Based Curriculum (QFP), PL: University of Limerick, project number: 574009-EPP-1-2016-1-IE-EPPKA2-CBHE-SP (2016-3621/001-001)
(University of Zenica: International Office)
6. GIZ: COBETS-Jaćanje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprerade na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
7. HORIZON 2020: : "Create a best practice example for acquisition of industrial partners in BiH, as EU candidate country, on florite as a showcase"; EASY INVEST: Multi-factor model for decision makers in Row materials Industry (Institut KK)
8. HORIZON 2020: „European regions for mineral exploration, mining and metallurgy“ Accronim (MINREG); Poziv:H2020-SC5-2017; Funding scheme: CSA (Institut KK)

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima 2017. godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKOTEHNOLOŠKI FAKULTET	Tvornica cementa Lukavac Regionalna deponija Mošćanica ArcelorMital Zenica IGM Visoko Tvornica Cementa Kakanj	Prezentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona
	Almy d.o.o. Zenica Tvornica cementa Kakanj Saraj-komerc Gornji Vakuf ArcelorMittal Zenica Termomatik-Toplotehnika Zenica Zenička industrija Mlijeka Zenica JP Vodovod i kanalizacija Zenica	Realizacija studentske prakse
	Ambasada Njemačke u BiH	Učešće u radu Komisije za odabir stipendista iz DAAD programa
MAŠINSKI FAKULTET	Općina Tešanj u saradnji sa srednjim školama s područja Tešnja	4. Sajam srednjih škola i fakulteta
	Termoelektrana Tuzla CIMOS Novi Travnik ADK d.o.o. Novi Travnik TAMEX Busovača MS&WOOD Fojnica BME Tešanj FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica	Prezentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona
	Osnovna škola Miroslav Krleža Zenica NIPD Naša Riječ Zenica	Predstavljanje Katedre za ekološki inženjering i Laboratorije za okolinski monitoring
	BD CareFusion BH 335 d.o.o.	Prezentacija kompanije na MF
	JU Mješovita srednja industrijska škola Zenica	Posjeta učenika
	Agencija ZEDA	Projekat MENTOR 2

EKONOMSKI FAKULTET	Konrad Adenaur Stiftung	Projekat „Liderstvo i komunikacije javni nastupi i prezentacija“
	Vispak d.d. Visoko Sprind d.d. Sarajevo	Prezentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona

EKONOMSKI FAKULTET	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK	“Izrada vodiča dobre prakse za cjeloživotno učenje“
	Vlada ZDK	„Modeliranje raspodjele javnih prihoda u Federaciji Bosne i Hercegovine sa refleksijama na Zeničko-dobojski kanton“
	Ambasador Lars-Gunnar Wigemark, šef delegacije EU u BiH i specijalni predstavnik EU u BiH	Studentski projekat E4U
PRAVNI FAKULTET	Ured specijalnog predstavnika EU u BiH	„Outreach to undergraduate students“
	Mreža vijeća učenika ZDK nevladina organizacija Zora iz Zenice Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK	Drugo kantonalno debatno takmičenje povodom obilježavanja Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine
	Kaznenopopravni zavod zatvorenog tipa u Zenici	Prezentacija za studente: obilazak svih paviljona u Zavodu, osuđeničke sobe u Prvom paviljonu, prostora za šetnju osuđenih, te pritvorskih prostorija
	OSCE	Projekat „Mladi i sigurnost“
	Centar za ljudska prava iz Mostara	Klinika „Pravda za djecu“
	Transparency International u BiH	Akademija za političko osnaživanje žena
	Sud Bosne i Hercegovine Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine	Prezentacije za studente
	OSCE	Obilježavanje Međunarodnoga dana ljudskih prava
	Ambasador Lars-Gunnar Wigemark, šef delegacije EU u BiH i specijalni predstavnik EU u BiH	Studentski projekat E4U
	Osnovne škole na području Zeničkodobojskog kantona Srednje škole na području Zeničkodobojskog kantona	Realizacija studentske prakse
	Ustanove za predškolski odgoj – Grad Zenica	Realizacija studentske prakse

FILOZOFSKI FAKULTET	Kantonalni pedagoški zavod	Analiza nastavnog procesa, izdavanje časopisa „Didaktički putokazi“
	Bosansko narodno pozorište Zenica Muzej Grada Zenica Opća biblioteka Zenica	Praksa za studente, projekti (javna predavanja i okrugli stolovi)
	Vlada Zeničko-dobojskog kantona Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturun i sport ZDK	Realizacija projekta „Strategija kulturne politike Zeničko-dobojskog kantona 2014-2020 godine“
	BHRTV	Praksa za studente; korištenje studija/dopisništva u Zenici

FILOZOFSKI FAKULTET	Bošnjački institut „Fondacija Adila Zulfikarpašića“	Praksa za studente; korištenje bibliotečkog fonda
MEDICINSKI FAKULTET	Odisee Hoeghschool	Razvoj metodologije učenja
	Groningen Hanze Heoghscholl	Unapređenje prakse za studente; razvoj metodologije učenja
	Univerzitet u Prešovu	Razvoj curriculuma za nove studijske programe
POLITEHNIČKI	Agencija ZEDA	Projekat MENTOR 2
	State Department Američka ambasada u BiH	IVLP (International Visitor Leadership Programme) program "Urban Sustainability: Resilient Cities"
	Općina Tešanj u saradnji sa srednjim školama s područja Tešnja	4. Sajam srednjih škola i fakulteta
	Termoelektrana Tuzla Tehna d.o.o. Gračanica Širbegović d.o.o. Gračanica TAMEX Busovača MS&WOOD Fojnica Tvornica cementa Kakanj IGM Visoko Hidroelektrana Jablanica CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica „Alloy Wheels“ Jajce Komunalno preduzeće Euroasfalt Komunalno preduzeće Hering FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj ENKER Tešanj Centralni uređaj prečišćavanja otpadnih voda Konjic	Prezentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona

FAKULTET	Hering d.o.o. Široki Brijeg Altea Zenica ITC Zenica ArcelorMittal Zenica Krivaja metali Zavidovići Termoelektrana Kakanj ZEDA Zenica BNT-TMH Novi Travnik HIF Vitez CIMOS Zenica Služba zajedničkih poslova ZDK Prograd Žepče Natron Hajat ZIM Zenica	Realizacija studentske prakse
POLITEHNIČKI FAKULTET	ArcelorMittal Zenica, dionica autoputa u Drivuši	Posjeta studenata Univerziteta u Tuzli, Rudarsko-geološko-građevinski fakultet
	Ministarstvo obrazovanje, nauke, kulture i sporta SBK	Seminar za nastavnike srednjih škola SBK
	Građevinski fakultet Univerziteta „Džemal Bijedić“ u Mostaru	Posjeta menadžmenta PTF-a
	Vlada Švicarske	Projekat YEP/IEEE Inovacijski izazov

ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	Osnovne škole na području Zeničkodobojskog kantona JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica JU Centar za socijalni rad JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama ZDK Centar za mentalno zdravlje Zenica JU Dom za stara lica Zenica Kazneno popravni zavod zatvorenog tipa Zenica Ministarstvo unutrašnjih poslova-MUP ZDK Dječiji dom "Dom porodica" Zenica JZU Zavod za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona SUMERO SUD ZDK	Realizacija studentske prakse
--	--	-------------------------------

10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2017. GODINI

U 2017. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja akreditiranog QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina većina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda.

Shodno dosadašnjoj praksi ove aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku s prikazom realizovanih aktivnostiu 2017. godini.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

Odbor za kvalitet je tokom 2017. godini održao 9 redovnih sastanaka i nekoliko radnih sastanaka menadžera za kvalitet s ciljem koordinacije rada na pripremi za predstojeću reakreditaciju, inoviranja anketnog upitnika, provođenja e-anketiranja studenata, kao i primjeni softvera za izračunavanje KPI-a UNZE. Na njima su razmatrana pitanja u vezi s realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- ☐ Finalizaciju redovne godišnje Interne evaluacije stanja za 2016. godinu i njenu pripremu za 2017. godinu.
- ☐ Rad na izradi Izvještaja o preduzetim aktivnostima na realizaciji Akcionog plana naknadnih aktivnosti za poboljšanje kvaliteta, kao i realizaciji mjera iz Strategije razvoja Univerziteta za period 2015-2020. s posebnim osvrtom na implementaciji Strategije obezbjeđenja (osiguranja) kvaliteta na Univerzitetu.
- ☐ Definisane projektnog zadatka za reakreditaciju Univerziteta tokom 2018. godine. ☐ Učešće u procesu javnih konsultacija i obuka za izradu normativnih akata koji regulišu oblast akreditacije institucija i studijskih programa u BiH koje priprema HEA BiH u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima.

- Razmatrano je više radnih dokumenata QA sistema i zadataka prema Planu rada i posebnim zaključcima Senata Univerziteta.
- Koordinaciju aktivnosti u provođenju internih obuka i prezentacija rezultata finaliziranih međunarodnih projekata u 2017. godini u kojima je učestvovao Univerzitet
- Priprema i provođenje izbora članova Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ shodno Pravilniku o sistemu osiguranja kvaliteta kojim je u potpunosti definisan QA sistem, način organizacije i funkcionisanja, sastav Odbora, uloga Ureda za kvalitet, nadležnosti i odgovornosti.
- Razmatrano više inicijativa sa OJ Univerziteta u vezi sa izmjenama i dopunama postojećih procedura ili izrade novih s ciljem regulisanja pojedinih pitanja.
- Nastavljen rad na općoj dokumentaciji sistema kvaliteta.
- Nastavljena realizacija mjera poboljšanja predviđenih Akcionim planom nakon akreditacije UNZE.

Tokom 2017. godine na pojedinim OJ Univerziteta, putem Odbora za kvalitet, realizovane su brojne interne aktivnosti u pogledu efikasnijeg funkcionisanja uspostavljenog QA sistema. Ove aktivnosti se odnose na provođenje zadataka koji su definisani sa nivoa univerzitetskog odbora, stručnih i upravljačkih struktura UNZE i OJ kao i promjenama u personalnom sastavu Odbora za kvalitet, učešću u obukama i obrazovanju, korištenju i izradi dokumentacije, pripremi i učešću u samoevaluacionim aktivnostima i sl. Poseban segment predstavljaju aktivnosti Odbora za kvalitet Instituta „Kemal Kapetanović“ i OJ Studentski centar kao OJ na kojima se ne realizuje nastavni proces. Njihove aktivnosti su usmjerene na izgradnju i razvoj internog sistema kvaliteta shodno specifičnostima i djelatnosti koju obavljaju. O aktivnostima ovih i drugih Odbora za kvalitet OJ, kao i Unije studenata u 2017. godini će biti sačinjeni posebni izvještaji u sklopu provođenja IES za 2017. godinu.

Studentske ankete

Provedene su dvije institucionalne ankete studenata u vezi sa ocjenom nastavnog procesa od strane studenata za zimski i ljetni semestar 2016/2017. Anketiranje studenata na većini OJ vršeno je prema jedinstvenoj formi anketnog upitnika koji je usvojio Odbor za kvalitet, uz jasno definisanu metodologiju obrade i saopćavanja rezultata. Tokom analize procesa i rezultata anketiranja na sjednicama NNV-a i Odbora za kvalitet OJ i UNZE tokom prethodne godine razmatrane su i inicijative u vezi sa izmjenom anketnih pitanja u pogledu njihovog sadržaja ili ocjenjivanja drugih elemenata naučno-nastavnog procesa. S tim u vezi na većini OJ anketiranje se provodilo elektronski prema inoviranom anketnom upitniku prema odluci Odbora za kvalitet Univerziteta.

Učešće u realizaciji projekata iz područja QA

Predstavnici Odbora UNZE su tokom 2017. godine učestvovali u značajnom broju seminara, konferencija i radionica posvećenih obrazovanju i treninzima iz područja osiguranja kvaliteta. Značajan dio istih uključuje projektne aktivnosti u kojima aktivno participira UNZE zajedno s drugim javnim univerzitetima u BiH i partnerima iz inozemstva. Takav primjer je i održavanje okruglog stola: "Upravljanje kvalitetom i VŠ institucijama u BiH" koji je održan 7.6.2017.

godine na Mašinskom Fakultetu u Sarajevu u organizaciji Asocijacije za kvalitet BiH. Putem Ureda za kvalitet obezbjeđeno je aktivno učešće članova Odbora za kvalitet. O svim aktivnostima u sklopu navedenih projekata neophodne informacije su predstavljene na internet-stranici Univerziteta.

Rad na dokumentaciji QA sistema

Nastavljene su aktivnosti na izradi novih i preispitivanju postojećih dokumenata QA sistema. Najznačajnije se odnose na finaliziranje inoviranja Uputstva za vođenje izvještaja o realizaciji nastave sa odgovarajućim obrascima za stalno uposlene i spoljne saradnike, kao i izradu nove Procedure za nabavku roba, proizvoda i usluga na Univerzitetu idaljnju implementaciju Pravilnika o QA sistemu. Cjelokupna dokumentacija QA sistema je, prema inicijativi sa Senata, objavljena i dostupna na web stranici UNZE (<https://unze.ba/interni-dokumenti/>).

Ostalo

Pored navedenih aktivnosti značajno je ukazati da je kroz nastavak aktivnosti na realizaciji nacionalnih i internacionalnih projekata iz domena osiguranja kvaliteta u toku 2017. godine nastavljen rad na formiranju alumni-mreža na OJ i opremanju Kancelarije za kvalitet na UNZE i kancelarija za kvalitet po OJ te obezbjeđenje softverskih aplikacija za alumnije i repozitorij radova na UNZE.

Rezime aktivnosti

Sumirajući aktivnosti QA odbora, a na osnovu Plana aktivnosti za 2017. godinu, moguće je ustanoviti da se većina planiranih aktivnosti odvijala planiranom dinamikom, posebno u

pogledu provođenja postupka evaluacije i realizacije planiranih aktivnosti shodno usvojenom akcionom planu poslije institucionalne akreditacije Univerziteta.

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2017. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda, odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i opseg svakog izvještaja, ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svakog ureda/kancelarije.

Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciju predstavljanja UNZE u zemlji i inozemstvu, prevođenje svih važnijih dokumenata kao i web-informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studenti su imali priliku da čuju sve zainteresovane inozemne ambasade za predstavljanje svojih programa na UNZE. Na čelu ureda je Amra Muslić Halilović, prof.

Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

Tokom 2017. godine rađeno je na povezivanju poslovnog sektora s UNZE, posebno u segmentu jačeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predstavljanje CV i drugo. Na čelu kancelarije je doc.dr.sc. Dženan Kulović.

Rad kancelarije za studente s posebnim potrebama

Brojne aktivnosti i neposredna pomoć i kontakti sa studentima s posebnim potrebama najbolji su pokazatelj aktivnosti ove kancelarije. Na čelu ove kancelarije je mr.sc. Azemina Durmić, v.asistent na katedri za socijalnu pedagogiju IPF-a.

Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2017. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici kao savjetodavnog tijela. Najbitnija aktivnost Foruma u ovom periodu bila je priprema za institucionalnu reakreditaciju Univerziteta u Zenici. U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS pri OJ, a s ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače UNZE je prvi javni univerzitet u BIH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su, pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija, bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE.



Rektor Univerziteta u Zenici

Prof.dr.sc. Damir Kukić

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
UNIVERZITET ZENICI
Upravni odbor Univerziteta u Zenici



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2017.GODINU

Zenica, april 2018.godine
SADRŽAJ

I. UVOD.....	2
2. IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU.....	2
2.1. Budžet Univerziteta.....	2
2.2. Izvršenje budžeta Univerziteta.....	3
2.3. Budžetska sredstva.....	3
2.4. Namjenska sredstva.....	3
2.5. Vlastita sredstva.....	4
2.6. Donacije i grantovi.....	4
3. Analiza izvršenja budžeta Univerziteta za 2017. godinu.....	4
4. Potraživanja i obaveze.....	5
4.1. Potraživanja od kupaca.....	5
4.2. Obaveze prema dobavljačima.....	5
5. Osvrt na Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2017. godinu.....	5
6. Zaključci i prijedlozi mjera.....	6

1. UVOD

U skladu s članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/09, 9/13, 13/13 i 4/15), članom 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/05, 1 1/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17 i 13/17) i članom 57. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Upravni odbor Univerziteta u Zenici podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2017. godinu.

Pomenutim Zakonima i Statutom Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst) detaljno su definisane nadležnosti Upravnog odbora, Senata i Rektora. Akademska pitanja i akademske djelatnosti u nadležnosti su Senata Univerziteta, te se ovaj izvještaj odnosi, prije svega, na poslovanje Univerziteta u Zenici u protekloj godini.

Pri izradi ovog dokumenta korišteni su Izvještaj o izvršenju finansijskog plana Univerziteta u Zenici za januar-decembar 2017. godine, broj: 01-11-2-1224/18 od 16.03.2018. godine i Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2017. godini, broj: 01-03-2-1041/18 od 02.03.2018. godine, koji na osnovu člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i člana 81. Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Rektor podnosi Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici, a koji čine prilog ovog Izvještaja.

Potrebno je naglasiti da se poslovanje Univerziteta u Zenici, kao i odlučivanje Upravnog odbora Univerziteta kreće u okvirima definisanim finansijskim planom i Budžetom za tekuću godinu, uz usaglašavanje svake odluke sa Osnivačem.

2. Izveštaj o poslovanju

2.1. Budžet Univerziteta

Univerzitet u Zenici, kao budžetski korisnik Zeničko-dobojskog kantona, finansira se iz četiri izvora sredstava:

- budžetskih sredstava
- namjenskih sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta,
- donacija i grantova.

Univerzitet u Zenici za svaku godinu izražava svoje godišnje potrebe, kako za Univerzitet u cjelini, tako i za svaku organizacionu jedinicu posebno (na osnovu interno izraženih potreba), kroz budžetski zahtjev Vladi ZDK, preko Ministarstva finansija.

Skupština Zeničko-dobojskog kantona je prvobitno, na 36. sjednici održanoj 28.12.2016. godine, u okviru raspoloživih sredstava i iskazanih potreba svih budžetskih korisnika Kantona, usvojila budžet Univerziteta u Zenici za 2017.godinu u iznosu 13.169.625 KM i to: _ budžetskih sredstava 10.405.265 KM _ vlastitih prihoda 2.764.360 KM.

Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na prijedlog Ministarstva finansija, dana 9.3.2017.godine, donijela je Odluku o uvećanju sredstava u Budžetu Zeničko-dobojskog kantona za 2017. godinu za JU Univerzitet u Zenici, u iznosu 545.339 KM na ime donacija i grantova.

Za raspored namjenskih sredstava, prema Zakonu o povjeravanju javnih ovlaštenja iz oblasti zaštite okoline, OJ Institut „Kemal Kapetanović” je dostavio Ministarstvu za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK plan utroška namjenskih sredstava za 2017.godinu.

Na osnovu tog plana, a nakon dobivanja Odluke o uvećanju sredstava u Budžetu Zeničkodobojskog kantona, Budžet JU Univerzitet u Zenici za 2017. godinu je uvećan na ime namjenskih sredstava.

Skupština Zeničko-doboj skog kantona je usvojila konačan Budžet Univerziteta u Zenici u iznosu od 15.100.178 KM i to:

- 10.543.285 KM budžetskih sredstava,
- 975.212 KM namjenskih sredstava,
- 2.763.760 vlastitih sredstava,
- 817.921 KM donacija i grantova.

Namjenska sredstva i sredstva donacija trošena su za namjene definisane Budžetom, u skladu sa godišnjim finansijskim planom, po dinamici utvrđenoj mjesečnim planovima.

2.2. Izvršenje Budžeta Univerziteta

Prema već navedenom, u 2017. godini, Univerzitet u Zenici je imao na raspolaganju, a kako je vidljivo i u prilogu (tabela 1.), 15.100.178 KM.

Tabelom 1. u prilogu Izveštaja (Izvršenje budžeta Univerziteta u Zenici za 2017. godinu) prikazana je raspoloživost planiranih i realizovanih sredstava za potrebe Univerziteta u toku 2017. godine.

U periodu od 01.01. do 31.12.2017. godine Univerzitet u Zenici je ostvario rashode, prikazane u tabeli prema namjeni sredstava, vrsti odobrenih sredstava i vrijednosti, u ukupnom

iznosu 13.996.185 KM, što je, u odnosu na raspoloživi budžet manje za 1.103.993 KM ili

Budžet Univerziteta u Zenici, posmatran kao rashod, sastoji se iz dva dijela:

- izdataka za tekuće rashode,
- izdataka za kapitalne troškove.

Dio usvojenog budžeta za izdatke tekućih rashoda iznosi 14.058.752 KM, a utrošeno je 13.611.906 KM, što je 96,82% od planiranog ili za 446.844 KM manje. Dio usvojenog budžeta za kapitalne rashode iznosi 1.041.426 KM, a utrošeno je 384.279 KM, za 657.147 KM manje od planiranog ili što je 36,90%.

2.3. Budžetska sredstva

Konačno usvojeni plan budžetskih rashoda za 2017. godinu je u iznosu od 10.543.285 KM budžetskih sredstava, a ostvarenje budžetskih rashoda za isti period je 11.459.697 KM. Izvršenje budžetskih rashoda u odnosu na usvojeni budžet Univerziteta je 108,69% (odnosi se samo na sredstva Osnivača). Struktura izvršenja budžetskih rashoda po pozicijama (namjeni) prikazana je u Tabeli 1.

Kako je vidljivo iz tabele, u 2017. godini planirani tekući budžetski rashodi Univerziteta su 10.155.085 KM, a planirani kapitalni budžetski izdaci su 388.200 KM.

Od tekućih troškova najznačajnije mjesto po vrijednosti zauzimaju bruto plaće i naknade, te doprinosi zaposlenih na Univerzitetu i ugovorene usluge, čiji index izvršenja je vidljiv iz priložene tabele.

2.4. Namjenska sredstva

Vlada Zeničko-dobojskog kantona je dana 03.07.2017.godine usvojila Program utroška sredstava u razdjelu 22. budžetska organizacija 04. potrošačka jedinica 0010- Univerzitet u Zenici, namjenska sredstva Fonda za zaštitu okoliša, projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko dobojskog kantona” u ukupnom iznosu od 975.212 KM. U 2017. godini utrošeno je 57.578 KM.

2.5.Vlastita sredstva

U 2017. godini Univerzitet je ostvario vlastiti prihod za period januar-decembar 2017.godine u iznosu od 2.125.396 KM. Planirani vlastiti prihodi za 2017. godinu iznosi 2.763.760 KM (kolona 5.) U 2017. godini od ovih sredstava utrošeno je 1.970.764 KM, a ostatak vlastitih prihoda je u iznosu od 792.996 KM (kolona 16.).

2.6.Donacije i grant.ovi

Planirane donacije i grantovi u Budžetu za 2017. godini su 817.921 KM, a sastoje se iz prenosa neutrošenih sredstava iz 2016. godine u iznosu od 545.339 KM i primljenih donacija i grantova u toku 2017. godine u iznosu od 272.582 KM. Ukupno je u 2017. godini utrošeno 508.146 KM.

3. Analiza izvršenja budžeta Univerziteta za 2017. godinu

Odobrena sredstva Univerziteta u Zenici su trošena po namjeni na većini pozicija, u vrijednostima i okvirima raspoloživog budžeta, a prema Zakonu o izvršenju budžeta ZDK-a za 2017.godinu.

Ovakvim poslovanjem ostvarene su i uštede:

Na ekonomskom kodu 611200-Naknada troškova zaposlenih uštede 4,76%%.

Na ekonomskom kodu 613100- Putni troškovi-uštede 35,54%.

Na ekonomskom kodu 613400- Nabavka materijala -uštede 15,61%.

Na ekonomskom kodu 613500-Izdaci za prevoz i gorivo-ušteda 46,38%.

Na ekonomskom kodu 613600-Unajmljivanje imovine i opreme-uštede 1,71%.

Na ekonomskom kodu 613700-Izdaci za tekuće održavanje —ušteda 80,64% Na

ekonomskom kodu 613800-Izdaci za bankarske usluge-ušteda 88,64%

Na ekonomskom kodu 613900-Ugovorene i druge usluge —ušteda 8,65%

Budžet Univerziteta u Zenici je analitički ravnomjerno i solidarno raspodjeljen na OJ Univerziteta (Rektorat, 8 fakulteta, Studentski centar i Institut „Kemal Kapetanović” Zenica). Nastao je na bazi njihovih ostvarenih rashoda iz prethodne godine, a korigovan eventualnim novonastalim potrebama.

Vlastiti prihodi Univerziteta su i u ovoj godini smanjeni jer je iznos školarine i ostalih participacija ostao na prošlogodišnjem (dugogodišnjem) nivou, na osnovu Zaključka Vlade Kantona i Naloga o obustavi angažmana zaposlenika i daljeg stvaranja obaveza za ugovore o djelu, ugovore o autorstvu i ugovore o privremenim i povremenim poslovima izdatog od strane Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i Ministarstva finansija ZDK (juli 2012.godine).

Fakulteti su, uglavnom, vlastiti prihod ostvarili od upisnina dodiplomskog i postdiplomskog (drugog i trećeg ciklusa) studija, što i ubuduće treba postajati značajniji, ali ne i osnovni izvor vlastitih sredstava.

Služba za ekonomsko-finansijske poslove poduzimala je uobičajene korake prema nadležnom ministarstvu u vezi sa preraspodjelom sredstava po pojedinim ekonomskim kodovima, prema potrebi i mogućnostima, kao i aktivnosti u vezi sa povećanjem sredstava.

Po Zakonu o Trezoru, obaveza Univerziteta je da vodi analitičku evidenciju svih bilansnih pozicija i da ih usklađuje sa sintetičkim kontima u Glavnoj knjizi ZDK za Univerzitet u Zenici (Bruto bilans po budžetskim korisnicima).

4. Potraživanja i obaveze

Potraživanja i obaveze su, kao značajne stavke po vrijednosti u bruto bilansu Univerziteta, detaljno prikazane u Izvještaju o popisu obaveza i potraživanja Univerziteta u Zenici na dan 31.12. 2017.godine.

4.1. Potraživanja od kupaca

Ukupan iznos potraživanja Univerziteta u Zenici od pravnih i fizičkih lica po bruto bilansu je 1.293.937,92 KM.

Potraživanja od pravnih lica	475.665,81KM
Potraživanja od fizičkih lica	1.950,87KM
<u>Sumniiva i sporna potraživanja</u>	<u>816.321,24KM</u>
UKUPNO	1.293.937,92KM

Za sva potraživanja su poslate konfirmacije prema kupcima.

4.2. Obaveze prema dobavljačima

Iz pregleda obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2017. godine, ukupne neizmirene obaveze su 1.072.420 KM što je identično stanje sa bruto bilansom na dan 31.12.2017.godine.

Napomena: u Pregledu obaveza Univerziteta vode se i obaveze Metalurškog instituta „Kemal Kapetanović” (396.528,33KM) i Studentskog centra u Zenici (3.662,98KM), kao početna stanja preuzeta pri njihovom integrisanju u Univerzitet u Zenici.

Obaveze prema dobavljačima Metalurškog Instituta ”KK”	396.528,33KM
<u>Obaveze prema dobavljačima Studentskog centara</u>	<u>3.662,98KM</u>
UKUPNO	400.191,31KM

5. Osvrt na Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2017. godini

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici za 2017. godinu je detaljan prikaz svih aktivnosti uposlenih i studenata Univerziteta u Zenici koje su ostvarivali u skladu sa usvojenim Planom rada za 2017. godinu.

Iz Izvještaja je vidljivo da su tokom ove akademske godine provedene aktivnosti inoviranja nastavnih programa kako I (prvog), tako i II (drugog) ciklusa studija na pojedinim fakultetima Univerziteta, ali i iniciranje pokretanja novih studijskih programa kako prvog, tako i drugog ciklusa studija.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti, uposleni i studenti Univerziteta aktivno su učestvovali u proširivanju međunarodnih kontakata Univerziteta i njegovom boljem uvezivanju sa društvenom zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inostranstvu kroz učestovanje u domaćim i međunarodnim projektima, seminarima, treninzima, konferencijama.

U 2017. godini usvojeni su i elaborati o opravdanosti reorganizacije i opravdanosti promjene naziva Metalurškog instituta „Kemal Kapetanović”, što je početni korak potpunog integrisanja Instituta u Univerzitet u punom značenju te riječi, kao i elaborat o opravdanosti promjene naziva Fakulteta za metalurgiju i materijale u Metalurško-tehnološki fakultet.

Navedene, kao i ostale aktivnosti se mogu smatrati uspjehom Univerziteta jer su ostvarene u uslovima neriješenih pitanja, navedenih i u ranijim izvještajima, kao što su složena struktura ljudskih resursa uzrokovana nemogućnošću prijema novih uposlenika, ograničenost sredstava za naučno-istraživački rad, nedostatak prostora, dotrajala infrastruktura...

Posebno važno pitanje je složena struktura ljudskih resursa zbog zaustavljanja prijema novog osoblja od strane Osnivača. To direktno utiče na nedostatak istraživačkog kadra, kontinuirano „podmlađivanje” uposlenih kao i nesrazmjer broja zaposlenih u stalnom radnom

odnosu i angažovanih po ugovoru o djelu. Zaključno sa 31.12.2017. broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu na Univerzitetu u Zenici je 138, a broj angažovanih po ugovoru o realizaciji nastave je 396.

6. Zaključci i prijedlozi mjera

Zaključci:

a) Budžet Univerziteta u Zenici za 2017. godinu je iznosio 15.100.178 KM i to:

- 10.543.285 KM budžetskih sredstava,
- 975.212 KM namjenskih sredstava,
- 2.763.760 KM vlastitih sredstava, _ 817.921 KM donacija.

b) Ostvarenje budžetskih rashoda u 2017.godini je 13.996.185 KM ili 92,69% (u prilogu: kolona 13. tabele 1).

Prijedlozi mjera:

1. Univerzitet i Osnivač zajednički trebaju raditi na poboljšanju uslova za kontinuirano jačanje autonomije, a time i razvoj Univerziteta u Zenici u svim segmentima, slijedeći Strategiju razvoja Zeničko-dobojskog kantona za period 2016-2020.godine.
2. Posebnu pažnju posvetiti podmlađivanju nastavnog osoblja zapošljavanjem uspješnih studenata Univerziteta u Zenici nagrađenih odlukama Rektora i Dekana fakulteta Univerziteta u Zenici, te i na taj način doprinijeti smanjenju nesrazmjera između broja nastavnika i saradnika u radnom odnosu i broja nastavnika i saradnika angažovanih po ugovoru o djelu na Univerzitetu u Zenici, a u cilju poštivanja odredbe člana 21. Stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničkodobojskog kantona.
3. U cilju stimulisanja naučno-istraživačkog rada potrebno je usaglasiti stavove između Univerziteta i Osnivača iznalaženjem rješenja za obezbjeđenje operativnosti finansijskih sredstava ostvarenih na osnovu međunarodne saradnje i saradnje sa privredom, kao i iznalaženjem rješenja načina isplate naknada zaposlenicima Univerziteta-učesnicima u realizaciji projekata.
4. Provesti reorganizaciju Metalurškog instituta „Kemal Kapetanović” u skladu sa zakonskim odredbama, vodeći računa o nedjeljivosti nastavnog rada i naučnog istraživanja (Okvirni zakon o visokom obrazovanju), slijedeći usvojene elaborate, kako bi se Institut potpuno integrisao u Univerzitet kao ravnopravan partner ostalih organizacionih jedinica, a ne kao rival.
5. Osnivač i Univerzitet zajedno trebaju sagledati mogućnost usaglašavanja školarine i ostalih participacija sa školarinama i participacijama ostalih javnih univerziteta u FBiH .
6. Osnivač i Univerzitet trebaju zajednički obezbijediti finansijska sredstva za redovno organizovanje sajma visokog obrazovanja u Zenici, kao jednog od mogućih načina povećanja interesa kandidata za upis na fakultete Univerziteta u Zenici, kako iz BiH, tako i iz inostranstva.

7. Osnivač i Univerzitet trebaju zajednički obezbijediti finansijska sredstva za okončanje građevinskih radova na objektu Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici.
8. Osnivač i Univerzitet zajedno trebaju definisati plan bolje promocije Univerziteta u Zenici u cilju privlačenja što većeg broja studenata.

Broj: Ol-01-1-1864/18

Zenica, 27.04.2018. godine

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA



Jasminka Šehić
Jasminka Šehić, dipl.mat.