

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona” broj: 7/10), a u vezi sa članom 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13 i 4/15) i člana 1. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici - Prečišćen tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 51. sjednici, održanoj dana 16.04.2020. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

**o primanju na znanje Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini sa
Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu**

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini sa Izvještajem o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PREMIJER

Mirza Ganić

Broj: 02-_____/20
Datum, 16.04.2020. godine
Z e n i c a

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,
1x Stručna služba Skupštine,
1x a/a.



IZVJEŠTAJ

o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu

Zenica, februar 2020. godine.

SADRŽAJ

I UVODNI DIO	3
Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici.....	3
Misija Univerziteta u Zenici	4
Vizija razvoja Univerziteta u Zenici.....	4
II NORMATIVNI DIO	4
Zakoni i Uredbe:	5
Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini	6
Akti Univerziteta u Zenici	6
Djelatnost Univerziteta.....	7
Dokumenti za pripremu finansijskog Izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu.....	8
Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici	9
III TEMATSKI DIO	9
Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici:	9
Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici.....	10
IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES	10
Nastavno-naučno osoblje.....	10
Tabela broj: 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31.12.2018. godine.....	10
V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA.....	13
VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2018. GODINI	15
Tabela 4.1. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	15
Tabela 4.2. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama	15
Tabela 4.3. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama	17
Tabela 4.4. Prihodi ostvareni iz izvora namjeniskih sredstava prema Organizacionim jedinicama.....	17
Tabela 4.5. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama	18
VII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA	19
Tabela 5.1. Struktura ostvarenih rashoda po Organizacionim jedinicama za 2018. godinu.....	19
Tabela 5.2. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 - Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama	20
Tabela 5.3. Pregled konta troška reprezentacije po dobavljačima	21
Tabela 5.4. Pregled ukupnih troškova OJ i vlastitih prihoda po studentu.....	23
Tabela 5.5. Pregled troškova Organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike	24
Tabela 5.6. Isplate naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2018. godini po organizacionim jedinicama	25
VIII IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI	26
IX KONTROLA POSLOVNIH AKTIVNOST JU UNIVERZITE U ZENICI I ZAKLJUČCI.....	27
X OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2018. GODINU	29

I UVODNI DIO

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Izvještajni period prikazuje sve poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Zenici realizirao u 2018. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini. Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija evropskih ministara obrazovanja, potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine. Domaći pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH, koji je stupio na snagu 15. 8. 2007. godine i Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona. Može se reći da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH stvoren osnov za početak usaglašenog djelovanja na provođenju reforme visokog obrazovanja u BiH.

Univerzitet u Zenici je formiran 18. oktobra 2000. godine Odlukom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona. Već 19. januara naredne godine, Fakultet za metalurgiju i materijale, Mašinski fakultet i tadašnja Pedagoška akademija, potpisuju Ugovor o udruživanju u Univerzitet u Zenici. U martu 2004. godine, sa radom počinje Rektorat Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici od 27.05. 2005. godine, ima četiri organizacione jedinice i to:

- 1) Fakultet za metalurgiju i materijale,
- 2) Mašinski fakultet,
- 3) Pedagošku akademiju,
- 4) Studentski centar.

Naredne godine, 19.10.2006. godine Univerzitetu u Zenici se priključuju tri novoosnovana fakulteta:

- 1) Ekonomski fakultet,
- 2) Pravni fakultet
- 3) Zdravstveni fakultet,
- 4) Metalurški institut „Kemal Kapetanović“.

U međuvremenu Pedagoška akademija prerasta u Filozofski fakultet a Zdravstveni fakultet u Medicinski fakultet JU Univerzitet u Zenici. JU Univerzitet u Zenici, zaključno sa 31.12.2018. godine, u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice:

1. Metalurško-tehnološki fakultet,
2. Mašinski fakultet,
3. Filozofski fakultet,
4. Pravni fakultet,
5. Ekonomski fakultet,
6. Medicinski fakultet
7. Politehnički fakultet,
8. Institut Kemal Kapetanović u Zenici,
9. Studentski centar u Zenici,
10. Islamski pedagoški fakultet – pridružena članuca JU Univerzitet u Zenici.

Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici

U skladu sa članom 57. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je tačkom f) utvrđeno, da Upravni odbor: „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu

finansijskog poslovanja“ i tačkom k), kojom je utvrđeno, da Upravni odbor: „najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Upravni Odbor Univerziteta u Zenici, podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici, za 2018. godinu.

Misija Univerziteta u Zenici

Misija Univerziteta u Zenici zasniva se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja:

- nastavno-naučni (obrazovni) rad
- naučno-istraživački rad
- servis društvene zajednice

Radi lakšeg sagledavanja i upravljanja procesima na Univerzitetu, one se mogu raščlaniti na sljedeći način: obrazovanje, kako kroz nastavni tako i kroz naučno-istraživački proces, visokokvalitetnih, mladih stručnjaka (studenata), ali i odraslih, u svim oblastima nastave koji postoje na Univerzitetu, tako da mogu biti produktivni u svojim postojećim i budućim aktivnostima, kontinuirano praćenje i unapređivanje naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uključivanje što većeg broja mladih ljudi (asistenata i drugog podmlatka) u ovaj proces; povezivanje Univerziteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima.

Misija Univerziteta u Zenici uključuje pomaganje ekonomskog, socijalnog i kulturnog razvoja unutar i izvan granica regiona i države, osiguravajući naučnu i tehničku podršku. Pri tome, Univerzitet u Zenici se mora uklapati u nacionalne i internacionalne kriterije kvaliteta obrazovnih i naučnih djelatnosti i rezultata. Drugim riječima, svi rezultati nastavno-naučnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada na Univerzitetu u Zenici moraju sadržavati karakter univerzalnih vrijednosti, koji se ne mjere regionalnim kvalitativnim ocjenama.

Vizija razvoja Univerziteta u Zenici

Vizija je da Univerzitet u Zenici postane moderna i cijenjena visokoškolska institucija, uključena u zajednički akademski prostor Evrope i svijeta. Univerzitet u Zenici bi do 2020. godine, kada budemo slavili njegov 20. rođendan, trebao biti visokoškolska institucija srednje veličine, koja ima od 12 do 14 organizacionih jedinica (fakulteta, instituta i dr.) i oko 40-ak studijskih programa, a planirani broj studenata je od 10000 do 12000. Objekti će biti raspoređeni u dva kampusa (prirodne i tehničke nauke, s jedne strane, i društvene i humanističke, s druge strane), čija će ukupna površina biti oko 60000 m². Univerzitet bi trebao imati 550-600 uposlenih osoba. Također, nadamo se da će Univerzitet u Zenici dotad imati već izgrađen ugled u akademskom prostoru ne samo u Bosni i Hercegovini nego i mnogo šire.

Najvažniji zadatak Univerziteta u Zenici u 2018. i narednim godinama tiče se procesa izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji će poticati unapređenje nastave i istraživanja i voditi osposobljavanju Univerziteta za puninu uloge koju vodeći univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

II NORMATIVNI DIO

Tokom 2018. godine Univerzitet u Zenici je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni i Uredbe:

- Zakon o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
 - Zakon o dopuni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/18)
- Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/09)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 9/13)
 - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
 - Zakon o izmjenama i dopuni Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/15)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 5/18)
- Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/07)
 - Zakon o izmjeni i dopuni Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/09)
- Zakon o nostrifikaciji i ekvivalenciji inostranih školskih svjedočanstava (“Službeni list SR BiH”, broj: 7/88)
- Zakon o dopunskim pravima branilaca i članovima njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
- Zakon o klasifikaciji zanimanja u F BiH (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 111/12)
- Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 11/17)
 - Pravilnik o naučnim i umjetničkim oblastima, poljima i užim oblastima (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za izbor u naučna zvanja (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti i bavljenje naučnoistraživačkim radom (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
- Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK
- Odluka o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine FBiH”, broj: 60/14)
- Uredba o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
 - Uredba o izmjenama i dopuni Uredbe o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
- Program mjera štednje Vlade Zeničko-dobojskog kantona za 2015. godinu
- Odluka o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter plaće za zaposlene u Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 8/18)
- Uputstvo o pravilima za obračun plaća, naknada i drugih materijalnih prava koja nemaju karakter plaće za zaposlenike svih budžetskih korisnika Zeničko-dobojskog kantona, (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 17/09)
- Odluka o utvrđivanju postupka davanja prethodne saglasnosti za popunu upražnjenih radnih mjesta (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/17).

Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini

- Odluka o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/13)
- Odluka Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 100/11)
- Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u BiH
- Osnove kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini
- Odluka o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 40/08)
- Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 96/16)
- Smjernice uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini
- Odluka o ratifikaciji Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji (“Službeni glasnik BiH”- Međunarodni ugovori, broj: 16/03)
- Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko – dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/12)
- Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
- Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/19)
- Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/19).

Akti Univerziteta u Zenici

- Statut Univerziteta u Zenici – prečišćeni tekst
 - o Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2013 - prečišćeni tekst
 - o Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2014 - prečišćeni tekst
 - o Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2016 - prečišćeni tekst
 - o Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2017- prečišćeni tekst
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici i Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o ECTAS-u (European Credit Transfer and Accumulation System) Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaje JU Univerzitet u Zenici
- Etički kodeks, Izmjene i dopune Etičkog kodeksa
- Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici

- Odluka o Forumu stakeholder-a Univerziteta u Zenici
- Odluka o izboru i imenovanju članova Forumu stakeholder-a Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-1-4078/17 od 30.12.2015. godine i broj: 01-02-1-3998/16 od 30.11.2016. godine.
- Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o unutarnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Etičke komisije Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti od požara
- Pravilnik o organizaciji unutrašnje službe zaštite
- Pravilnik o organizovanju i funkcionisanju službe za RHB (radiološko-hemijsko-biološku) zaštitu
- Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda
- Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu počasnog zvanja profesor emeritus UNZE
- Pravilnik o tehničkim karakteristikama diplomskog, magistarskog i doktorskog rada UNZE
- Pravilnik o uslovima i načinu korištenja službenih vozila;
- Odluka o donošenju Pravilnika o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijima doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku direktnog sporazuma Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o mobilnosti
- Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici
- Ugovor o udruživanju Instituta “Kemal Kapetanović” u Univerzitet u Zenici
- Sporazum IPF i Univerziteta u Zenici
- Odluka o utvrđivanju matičnih oblasti i matičnih predmeta Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijama doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici

Djelatnost Univerziteta

U skladu s osnivačkim aktom, propisana je djelatnost Univerziteta u Zenici:

02.40 - Pomoćne usluge u šumarstvu
 18.11 - Štampanje novina
 18.12 - Ostalo štampanje
 18.13 - Usluge pripreme za štampu i objavljivanje
 18.14 - Knjigoveške i srodne usluge
 18.20 - Umnožavanje snimljenih zapisa
 32.99 - Ostala prerađivačka industrija, d.n.
 55.90 - Ostali smještaj

56.29 - Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
 58.11 - Izdavanje knjiga
 58.12 - Izdavanje imenika i popisa korisničkih adresa
 58.13 - Izdavanje novina
 58.14 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
 58.19 - Ostala izdavačka djelatnost
 58.21 - Izdavanje računarskih igara
 58.29 - Izdavanje ostalog softvera
 59.20 - Djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja muzičkih zapisa
 60.10 - Emitiranje radijskog programa
 60.20 - Emitiranje televizijskog programa
 62.01 - Računarsko programiranje
 62.02 - Savjetovanje u vezi s računarima
 62.03 - Upravljanje računarskom opremom i sistemom
 62.09 - Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i računarima
 63.11 - Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima
 63.12 - Internetski portali
 69.10 - Pravne djelatnosti
 69.20 - Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje
 70.21 - Odnosi s javnošću i djelatnosti saopćavanja
 70.22 - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
 71.11 - Arhitektonske djelatnosti
 71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
 71.20 - Tehničko ispitivanje i analiza
 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
 72.20 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama
 73.20 - Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnjenja
 74.20 - Fotografске djelatnosti
 74.90 - Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d.n.
 85.42 - Visoko obrazovanje
 85.51 - Obrazovanje i poučavanje u području sporta i rekreacije
 85.52 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture
 85.59 - Ostalo obrazovanje i poučavanje, d.n.
 85.60 - Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
 90.01 - Izvođačka umjetnost
 90.02 - Pomoćne djelatnosti u izvođačkoj umjetnosti
 90.03 - Umjetničko stvaralaštvo
 91.01 - Djelatnosti biblioteka i arhiva
 93.11 - Rad sportskih objekata

Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu

- Bilans stanja na dan 31.12.2018. godine;
- Račun prihoda i rashoda 01.01. do 31.12.2018. godine;
- Izvještaj o novčanim tokovima 01.01. do 31.12.2018. godine;
- Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju 01.01. do 31.12.2018. godine;
- Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta 01.01. - do 31.12.2018. godine;
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih 01.01. - do 31.12.2018. godine;

- Ostali finansijski dokumenti/podaci - obrazac A - Obrazac B - obrazac C i Analiza iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici

- budžetskih sredstava
- namjenskih sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta,
- donacija i grantova.

III TEMATSKI DIO

Univerzitet u Zenici je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju. Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog rada, koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Zenici, kao javne visokoškolske ustanove u Zeničko-dobojskom kantonu, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom Univerziteta. U skladu sa opštim aktima Univerzitet svoju djelatnost obavlja putem organizacionih jedinica. Unutrašnja organizacija uslovljena je njegovim osnovnim zadacima, društvenim funkcijama i potrebom da se obezbijede optimalni uslovi za ostvarivanje registrovane djelatnosti. Univerzitet u svom sastavu ima organizacione jedinice: fakulteti, akademije, naučno-istraživački instituti, koji izvode nastavni, naučno-istraživački, stručni i umjetnički rad u jednom ili više obrazovnih i naučnih područja.

Organizajciona struktura Univerziteta u Zenici:

1. Rektorat
2. Mašinski fakultet
3. Metalurško-tehnološki fakultet
4. Filozofski fakultet
5. Ekonomski fakultet
6. Pravni fakultet
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet
9. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici
10. Studentski centar u Zenici

Pridružena članica Univerziteta u Zenici je:

Islamski pedagoški fakultet (pridružena članica)

Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

1. Upravni odbor,
2. Senat,
3. Rektor,
4. druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Obrazovanje je otvoren i dinamičan sistem koji se stalno mijenja i nadograđuje u skladu sa ekonomskim, tehnološkim i znanstvenim razvojem društva, te kulturološkim i drugim promjenama koje se događaju kako na lokalnom i regionalnom tako i na globalnom planu. Proces učenja tokom cijeloga života nameće građanima svih starosnih dobi potrebu stjecanja novih i unapređenja već stečenih znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu Univerzitet u Zenici je nastavio sa aktivnostima na izradi novih nastavnih planova i programa i izmjeni postojećih, imajući na umu jačanje visokog školstva sa kvalitetnim obrazovnim sadržajima. Reformirajući programe, Univerzitet je težio punom poštovanju smjernica iz Bolonjske deklaracije, a naglašenih u tekstu Praškog kominikea u kojem se navodi da je izgradnja evropskog prostora visokog obrazovanja uvjet jačanja atraktivnosti i konkurentnosti institucija visokoškolskog obrazovanja u Evropi.

Nastavno-naučno osoblje

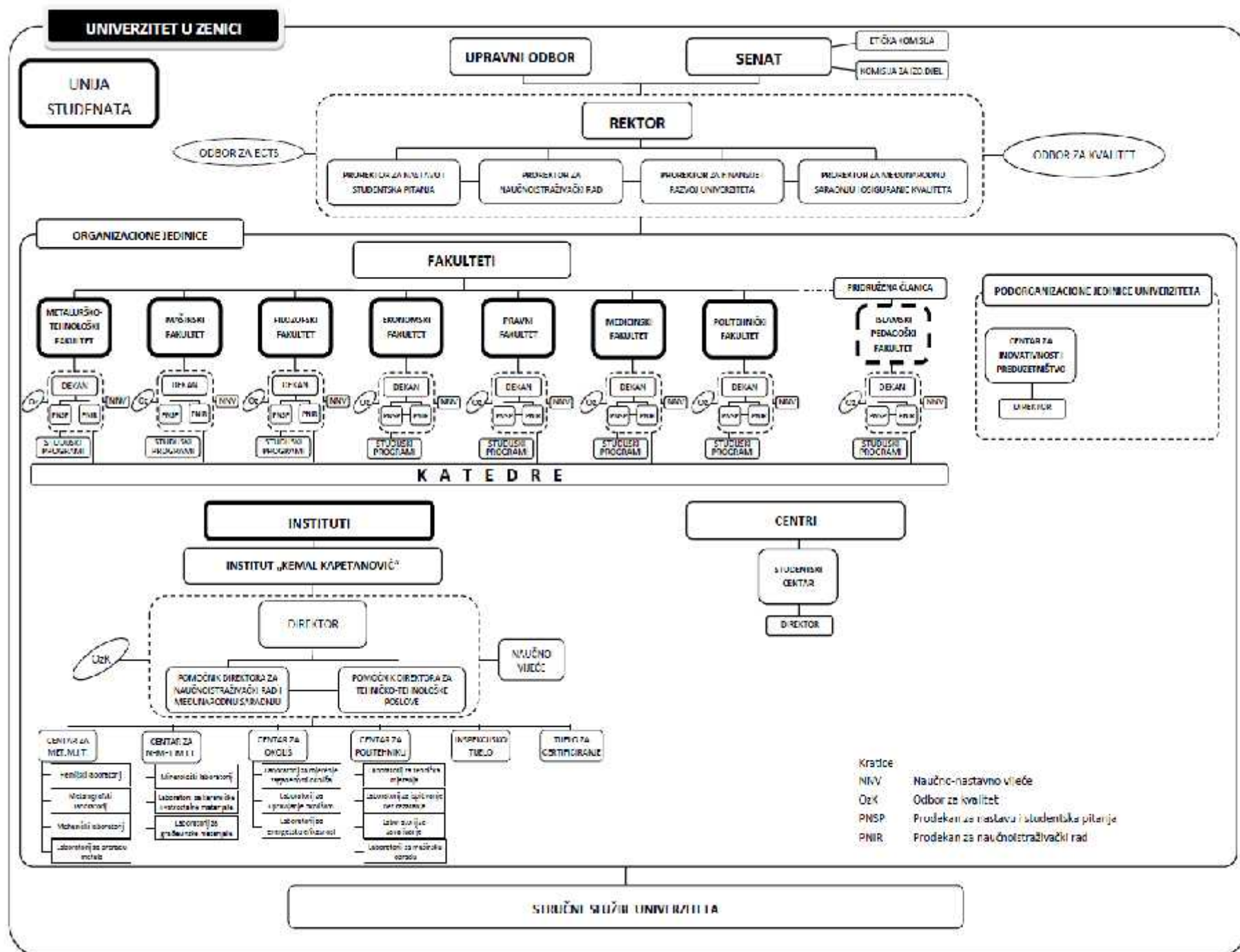
Na Univerzitetu u Zenici je sa 31.12.2018. godine bilo angažirano 326 uposlenih po osnovu ugovora o radu. Od ukupnog broja uposlenih zaključno sa 31. 12. 2018. na Univerzitetu u Zenici, njih 105 imali su izbor u nastavna zvanja (redovni profesor, vanredni profesor i docent); 35 imali su izbor u saradnička zvanja (viši asistent, asistent, ostali saradnici), a njih 186 su administrativno-tehničko osoblje

Tabela broj: 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31.12.2018. godine.

Rektorat i organizacione jedinice	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i-tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživač-kog osoblja		
Rektorat	3	2	-	-	-	-	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	8	7	2	4	-	1	22	17	39
Mašinski fakultet	12	2	9	1	2	2	28	19	47
Filozofski fakultet	5	9	7	3	2	-	26	10	36

Rektorat i organizacione jedinice	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i-tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno- nastavnog i naučnoistraživač-kog osoblja		
Pravni fakultet	2	5	3	3	2	-	15	5	20
Ekonomski fakulte	4	5	6	1	2	-	18	10	28
Medicinski fakultet	-	3	2	1	-	-	6	3	9
Politehnički fakultet	0	3	1	1	2	-	7	3	10
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
Institut Kemal Kapetanović	-	-	5	5	3	-	13	72	85
UKUPNO	34	36	35	19	13	3	140	186	326

Uvidom u Tabelu broj: 1. vidi se da je na Univerzitetu u Zenici, zaposleno 140 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 124 nastavnika i 13 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu. Navedene nedostatke u svom Izvještaju za 2018. godinu, konstatovao je i Ured za reviziju institucija FBiH.



V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Zenici sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2018/2019 godini, imao ukupno 3.061 studenta, od čega:

- na prvoj godini 1.135 studenata, na drugoj godini 686 studenata, na trećoj godini 616 studenata, na četvrtoj godini 530 studenata i 330 studenta apsoluta, od kojih je 294 istekao absolventski staž.

Posmatrano po Organizacionim jedinicama Univerziteta, za 2018. godinu, u prvoj godini studija, najveći broj upisanih studenata je na Medicinskom fakultetu (208), zatim Politehničkom fakultetu (195), Filozofskom fakultetu (193), Mašinskom fakultetu (137) i Islamskom pedagoškom fakultetu (137), dok je najmanji broj upisanih studenata bio na Pravnom fakultetu (102) i Metalurško – tehnološkom fakultetu (71).

Tabela 3. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za ak. 2018/19. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici¹

Br.	Fakultet	Studenti I ciklus	Studenti II ciklus	Nastavnici zaposlenici	Saradnici zaposlenici
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	185	34	17	3
2.	Mašinski fakultet	450	109	23	3
3.	Filozofski fakultet	579	179	21	5
4.	Pravni fakultet	417	205	10	5
5.	Ekonomski fakultet	578	101	15	3
6.	Medicinski fakultet	406	19	5	1
7.	Politehnički fakultet	446	28	4	3
8.	Rektorat			5	-
	UKUPNO	3.061	675	100	23
	UKUPNO	4.266			

Na drugom ciklusu studija, na Univerzitetu u Zenici, u ak. 2018/19 godini, ukupno ima 675 studenata. Najveći broj studenata je na Islamskom pedagoškom fakultetu (231) i Pravnom fakultetu (205), dok je najmanji broj studenata na Medicinskom fakultetu (19), Politehničkom fakultetu (28) i Metalurško-tehnološkom fakultetu (34).

Prema tabelarnom prikazu (Tabela 3.) odnosa broja studenata po Organizacionim jedinicama na I i II ciklusu studija i broja nastavnog osoblja prema Organizacionim jedinicama, procentualno učešće nastavnog osoblja koje je u stalnom radnom odnosu JU Univerzitet u Zenici u odnosu na broj studenata Organizacione jedinice na I i II ciklusu studije je: Metalurško-tehnološki fakultet – 9,13%; Mašinski fakultet – 4,65 %; Filozofski fakultet – 3,43 %; Pravni fakultet – 2,41 %; Ekonomski fakultet – 2,68 %; Medicinski fakultet – 1,41 %; Politehnički fakultet – 1,47 %.

¹U Tabeli 3. nisu prikazani podaci o broju studenata na Islamskom pedagoškom fakultetu, pridruženoj članici UNZE, a kojih je u 2018. godini, na I ciklusu bilo 530, dok je na II ciklusu studija ukupno bilo 231 student.

Tabela broj 2. PREGLED BROJA STUDENATA PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	95	0	0	95	39	3	0	42	53	6	0	59	61	1	0	62	15	45	248	10	0	258	318
	p	42	0	0	42	54	2	0	56	22	0	0	22	12	0	0	12	0	0	130	2	0	132	132
	U	137	0	0	137	93	5	0	98	75	6	0	81	73	1	0	74	15	45	378	12	0	390	450
METALURŠKO- TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	44	/	/	44	19	1	/	20	16	5	/	21	25	/	/	25	10	24	104	6	/	110	144
	p	27	/	/	27	7	2	/	9	4	/	/	4	1	/	/	1	/	/	39	2	/	41	41
	U	71	/	/	71	26	3	/	29	20	5	/	25	26	/	/	26	10	24	143	8	/	151	185
FILOZOFSKI FAKULTET	P	70	46	/	116	64	28	/	92	59	18	1	78	83	24	3	110	57	54	276	116	4	396	507
	p	17	4	2	23	16	1	4	21	14	5	9	28	/	/	/	/	/	/	47	10	15	72	72
	U	87	50	2	139	80	29	4	113	73	23	10	106	83	24	3	110	57	54	323	126	19	468	579
EKONOMSKI FAKULTET	P	74	46	9	129	52	19	1	72	49	33	0	82	49	36	3	88	66	73	224	134	13	371	510
	p	6	6	5	17	11	19	6	36	1	7	7	15	0	0	0	0	0	0	18	32	18	68	68
	U	80	52	14	146	63	38	7	108	50	40	7	97	49	36	3	88	66	73	242	166	31	439	578
PRAVNI FAKULTET	P	77	3	3	83	45	1	3	49	40	9	4	53	40	8	5	53	44	38	202	21	15	238	320
	p	15	2	2	19	15	/	4	19	27	8	17	52	-	-	7	7			57	10	30	97	97
	U	92	5	5	102	60	1	7	68	67	17	21	105	40	8	12	60	44	38	259	31	45	335	417
MEDICINSKI FAKULTET	P	64	80	/	144	70	44	/	114	20	27	/	47	13	6	17	36	/	/	167	157	17	341	341
	p	19	45	/	64		1	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	19	46		65	65
	U	83	125		208	70	45		115	20	27		47	13	6	17	36	/	/	186	203	17	406	406
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	63	22	29	114	47	12	9	68	38	19	12	69	32	6	38	76	96	0	180	59	88	327	423
	p	11	4	8	23	13	9	7	29	3	1	18	22	1	0	8	9	0	24	28	14	41	83	107
	U	74	26	37	137	60	21	16	97	41	20	30	91	33	6	46	85	96	24	208	73	129	410	530
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	78	81	/	159	41	/	/	41	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	232	83	/	315	393
	p	36	/	/	36	16	1	/	17	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	52	1	/	53	53
	U	114	81	/	195	57	1	/	58	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	284	84	/	368	446
SVE UKUPNO	P	565	278	41	884	377	108	13	498	338	118	17	473	353	82	66	501	330	270	163 3	586	137	235 6	295 6
	p	173	61	17	251	132	35	21	188	71	21	51	143	14	/	15	29	/	24	390	117	104	611	635
	U	738	339	58	1135	509	143	34	686	409	139	68	616	367	82	81	530	330	294	2023	703	241	2967	3591

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom–u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps.staž),P-prvi put upisani,p-ponovci,S-sveukupno,U-ukupno.

VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2018. GODINI

Tabela 4.1. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	1.492.253	1.552.837	1.876.243	1.640.973	878.574	966.788	472.215	371.333	404.130	1.637.254	11.292.600
Izvršenje (budžetska sredstva)	1.481.789	1.622.635	2.027.324	2.006.921	987.629	1.143.488	550.508	450.459	415.212	1.697.928	12.383.893
Razlika	-10.464	69.798	151.081	365.948	109.055	176.700	78.293	79.126	11.082	60.674	1.091.293
Procenat realizovanja - %	99,30%	104,49%	108,05%	122,30%	112,41%	118,28%	116,58%	121,31%	102,74%	103,71%	109,66%

Prihodi iz budžetskih sredstava po svim organizacionim jedinicama su realizovani u većem iznosu od planiranog, što je vidljivo iz tabele 4.1. Procenat realizacije je u prosjeku 10% veći od planiranih sredstava. Najveći iznos prekoračenja u odnosu na planirani iznos je imala OJ Filozofski fakultet i to u iznosu od 365.948 KM ili 22,3% više od planiranog budžetom. **Na nivou Univerziteta, ostvareno je ukupno 12.383.893 KM što je za 9,66% više od planiranog budžetom za 2018. godinu.**

Tabela 4.2. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
I ciklus studija	0	9.521	18.238	146.297	145.156	53.441	233.749	89.166	0	0	695.567
II ciklus studija	0	8.039	25.114	26.740	39.414	46.792	20.191	9.122	0	0	175.412
III ciklus studija	0	8.276	19.235	10.165	258	32.205	8.189	0	0	0	78.329
Ukupni prihodi od upisnina studenata		25.837	62.587	183.201	184.828	132.438	262.130	98.287	0	0	949.308
Prihodi od smještaja	0	0	0	0	0	0	0	0	223.888	0	223.888
Prihod KIF/zakup	0	34.492	35.071	3.242	0	3.183	0	0	183.093	530.502	789.583
Ostali prihodi	165.569	1.699	4.939	7.175	5.556	3.335	4.450	12.212	5.377	20.369	230.679
UKUPNO	165.569	62.028	102.597	193.618	190.384	138.956	266.579	110.499	412.358	550.870	2.193.458
Planirani vlastiti prihodi	201.950	101.439	182.714	577.046	239.151	183.954	298.119	49.367	429.129	717.001	2.979.870
Procenat realizovanja - %	81,98	61,15	56,15	33,55	79,61	75,54	89,42	223,83	96,09	76,83	73,61
% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima		41,65%	61,00%	94,62%	97,08%	95,31%	98,33%	88,95%			43,28%

Posmatrana struktura vlastitih prihoda iz Tabele 4.2. ukazuje na sljedeće činjenice:

1. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda ima Politehnički fakultet i to čak 223% u odnosu na planirano, a ako pogledamo strukturu prihoda, vidi se da je to pretežno ostvareni prihod od upisnina studenata.
2. Najmanji procenat realizacije planiranih prihoda imaju Filozofski fakultet (33%), Mašinski fakultet (56%) i Metalurško-tehnološki fakultet (61%). Posmatrajući strukturu vlastitih prihoda ovih organizacionih jedinica, potrebno je istaknuti činjenicu, da Mašinski fakultet i Metalurško-tehnološki fakultet, značajan iznos vlastitih prihoda ostvaruju od prihoda po osnovu zakupa prostora (prihodi ostvareni po osnovu izdavanja imovine, tj. nisu rezultat obavljanja primarne djelatnosti).
3. Kod organizacione jedinice, Metalurško-tehnološki fakultet, prihod po osnovu zakupa je veći od prihoda ostvarenog po osnovu upisnina studenata.
4. Organizaciona jedinica Studenski centar, ostvarila je prihod 96% od planiranog.
5. Organizaciona jedinica Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, od planiranih 717.001 KM ima ostvarenje plana u procentu od 76%.
6. Ostale OJ u ostvarenju planiranih vlastitih prihoda kreću se od 75% do 89%.

Ako se u omjer stave prihodi ostvareni od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim prihodima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda, imaju Medicinski fakultet (98%), Ekonomski fakultet (97%) i Pravni fakultet (95%).

Najmanju realizaciju planiranih prihoda, imaju Metalurško-tehnološki fakultet (41%) i Mašinski fakultet (61%).

Ukoliko posmatramo realizaciju planiranog prihoda na nivou Univerziteta, od ukupnog iznosa vlastitih prihoda, samo 43% je ostvareno po osnovu upisnina studenata, dok je 36% ostvareno po osnovu izdavanja u zakup prostorija, koje kao takve bi trebale biti sporedna djelatnost ustanove.

Nadalje, ako se posmatra Univerzitet kao cjelina, od ukupno planiranih 2.979.870 KM vlastitog prihoda, ukupno je ostvareno 2.193.457,87 KM, odnosno 73,61% od plana. Niskom nivou ostvarenja planiranih vlastitih prihoda, najviše su doprinjele OJ Filozofski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 383.428 KM), OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 166.131 KM), OJ Mašinski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 80.117 KM), dok su ostale OJ, osim Politehničkog fakulteta, imale manje ostvarenje vlastitih prihoda od planiranih u prosjeku cca 40.000 KM.

Tabela 4.3. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Donacije/grantovi	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.782	117.624	823.289
UKUPNO	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
Planirani prihodi od donacija/grantova	184.008	33.179	86.782	39.237	190.544	46.285	20.360	24.150	50.000	107.068	781.613
Procenat realizovanja - %	90,09	99,82	113,13	136,71	111,78	101,33	103,73	108,39	95,56	109,86	105,33

Kada su u pitanju prihodi ostvareni od donacija/grantova navedeni u tabeli 4.3., sve Organizacione jedinice su pretežno ostvarile planirane prihode, tako da je i na nivou Univerziteta od planiranih 781.613,00 KM, ostvareno 105,33% ili u apsolutnom iznosu 823.379,00 KM. Najveći iznos ostvarenih prihoda po osnovu grantova imao je Ekonomski fakultet (212.983 KM), a najmanji iznos imao je Medicinski fakultet (21.119 KM).

Tabela 4.4. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Namjenska sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698
UKUPNO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698
Planirani prihodi od donacija/grantova	0	0	0	0	0	0	0	0	0	849.000	849.000
Procenat realizovanja - %	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	26

Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (tabela 4.4.) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu 849.000 KM. Od navedenog iznosa, ostvareno je 218.698 KM ili 25,76%.

Namjenska sredstva odnose se na sredstva odobrena 07.06.2018.godine, Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona, o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona“.

Tabela 4.5. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	1.481.789	1.622.635	2.027.324	2.006.921	987.629	1.143.488	550.508	450.459	415.212	1.697.928	12.383.893
Vlastiti prihodi	165.569	62.028	102.597	193.618	190.384	138.956	266.579	110.499	412.358	550.870	2.193.458
Grantovi/donacije	165.772	33.118	98.175	53.639	212.983	46.902	21.119	26.175	47.872	117.624	823.379
Namjenska sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218.698	218.698
Ukupno ostvareno	1.813.130	1.717.781	2.228.096	2.254.178	1.390.996	1.329.346	838.206	587.133	875.442	2.585.120	15.619.428
Ukupno planirano	1.878.211	1.687.455	2.145.739	2.257.256	1.308.269	1.197.027	790.694	444.850	883.259	3.310.323	15.903.083
Procenat realizovanja - %	96,53%	101,80%	103,84%	99,86%	106,32%	111,05%	106,01%	131,98%	99,11%	78,09%	98,22%
Učešća budžetskih sredstava ZDK u prihodima OJ	81,72%	94,46%	90,98%	89,03%	71,00%	85,97%	65,67%	76,72%	47,42%	65,68%	79,28%

Najveće učešće Budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica, prema tabelarnom pregledu, ima Metalurško-tehnološki fakultet, u čijem ostvarenom prihodu od 1.717.781,00 KM budžetska sredstava Zeničko-dobojskog kantona učestvuju sa 94,46%. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima fakulteta, ima Medicinski fakultet u procentu od 65,67 %.

Prema Godišnjem izvještaju o izvršenju budžeta ukupno ostvareni prihodi su 15.557.947 KM. Isti nije usaglašen sa Tabelom 4.5. jer je u Tabela 4.5. rađena RAS DATOTEKA (dnevni raspored prihoda) dok se GIB za 2018. godinu, radi po osnovu Bruto bilansa za koji imaju ovlaštenja i zaposlenici Ministarstva finansija, koji vrše knjiženja (preknjiženja, storniranja PDV-a i sl.), što znači da se ove dvije tabele ne mogu upoređivati. (Obrazloženje stručne službe Rektorata).

Najznačajniji prihodi Organizacionih jedinica su vlastiti prihodi ostvareni po osnovu upisnina na I, II i III ciklusu, prihodi od smještaja studenata u Studentski centar kao i faktura izdatih od strane Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici i ostali prihodi, kako je prikazano u Tabeli 4.5.

U skladu sa Pravilnikom o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda Rektorat ostvaruje 5%, međutim ako se stavi u odnos vlastiti prihodi Rektorata (165.569 KM) i ukupni vlastiti prihodi koje su ostvarile OJ (2.027.889 KM), Rektorat u raspodjeli prihoda ostvaruje 8,16%.

U strukturi Donacija/grant sredstava koje ostvaruje OJ Rektorat, uglavnom se odnose na grant sredstva Federalnog ministarstva za obrazovanje i nauku. Namjenska sredstva se odnose na sredstva odobrena 07.06.2018.godine, Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona“.

VII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

Tabela 5.1. Struktura ostvarenih rashoda po Organizacionim jedinicama za 2018. godinu

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
Naknade troškova zaposlenih	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
Doprinosi poslodavca	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
Putni troškovi	41.080	7.762	22.477	4.165	20.733	28.906	6.837	2.231	865	13.220	148.276
Izdaci za energiju	33.380	74.166	83.431	83.281	35.948	35.956	35.364	55.621	90.939	122.695	650.781
Izdaci za komunalne usluge	16.277	10.300	17.675	21.392	11.362	12.044	14.620	12.972	29.454	69.213	215.309
Nabavke materijala	13.919	5.550	16.134	5.177	5.650	4.536	3.461	6.389	349.115	46.758	456.689
Izdaci za prevoz i gorivo	3.715	0	31	0	0	534	120	0	0	9.580	13.980
Unajmljivanje imovine i opreme	5.728	1.882	906	1.172	905	916	20.213	441	0	327	32.490
Izdaci za tekuće održavanje	10.702	7.099	4.125	2.201	8.622	3.135	14.274	3.320	4.268	68.481	126.227
Izdaci za osig. i bank. usluge	917	195	408	0	76	351	25	25	0	3.214	5.211
Ugovorene i druge usluge	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841
Nabavka zgrada	334.410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	334.410
Nabavka opreme	48.843	7.869	44.589	15.581	37.705	6.085	11.604	9.030	6.763	280.633	468.702
Nabavka stal.sre. u obliku prava	492	0	1.170	0	0	0	0	355	0	0	2.017
Rekonstrukcija i održavanje	0	0	3.345	0	0	0	21.981	0	56.246	8.000	89.572
UKUPNO	1.867.139	1.675.634	2.161.298	2.238.551	1.324.083	1.300.072	753.814	600.497	851.650	2.707.409	15.480.147
Planirani rashodi	1.883.711	1.682.455	2.144.539	2.206.756	1.311.269	1.194.227	787.694	493.850	888.259	3.310.323	15.903.083
Procenat realizovanja - %	99,12	99,59	100,78	101,44	100,98	108,86	95,70	121,60	95,88	81,79	97,34

Tabela 5.1. prikazuje ostvarene rashode po OJ u odnosu na planirane rashode. Vidi se da su sve OJ uglavnom ostvarile planirane rashode, tako da ostvarenje rashoda na nivou Univerziteta iznosi 97 %. Troškovi Izdaci za energiju i Izdaci za komunalne usluge Mašinskog fakulteta i Metalurško-tehnološkog fakulteta, prema informacijama od strane Službe za ekonomske poslove, raspoređeni su u omjeru: Mašinski fakultet 60%, Politehnički fakultet 40%, Metalurško-tehnološki fakultet 70%, Medicinski fakultet 30%. U daljnjoj analizi rashoda OJ, raspored navedenih troškova, raspoređen je prema naprijed navedenom omjeru.

Tabela 5.2. Analitički pregled ekonomskog koda 6139-Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	468	0	0	0	0	0	0	0	0	1.105	1.573
613912 - Usluge štampanja	8.443	3.009	8.520	3.546	16.743	10.402	1.493	3.351	0	1.771	57.278
613913 - Usluge javnog informisanja	4.785	29	1.184	164	127	664	85	62	806	198	8.104
613914 - Usluge reprezentacije	17.591	4.299	8.762	4.705	4.115	6.450	2.002	552	330	4.825	53.631
613915 - Ostale stručne usluge	65.951	2.836	8.232	14.283	6.056	6.117	2.099	96	9.988	28.827	144.485
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	17.938	0	173	0	188	59	0	0	0	98	18.456
613919 - Ostali izdaci za informisanje	4.615	0	0	0	0	576	0	0	0	0	5.191
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	37.762	17.430	10.690	3.162	23.322	35.225	3.748	10.216	0	1.279	142.834
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	3.065	0	0	1.060	8.500	0	0	0	0	7.226	19.851
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	250	0	2.166	0	1.929	0	0	0	0	0	4.345
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	1.363	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.363
613932 - Pravne usluge	7.909	0	0	0	0	7.823	0	0	0	0	15.732
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	1.073	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.073
613941 - Primarna opća zdr.zaštita	0	0	78	0	0	0	0	0	0	109	187
613943 - Specijalistička zdr. Zaštita	0	0	845	0	0	0	0	72	0	0	917
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	0	300	0	0	0	0	0	0	1.845	0	2.145
613962 - Troškovi spora	2.374	0	35	100	0	0	0	0	0	1.718	4.227
613974 - Izdaci za rad komisija	11.080	500	935	0	420	420	420	155	620	3.430	17.980
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	66.637	67.786	105.070	457.234	272.297	146.527	243.488	165.569	0	17.420	1.542.028
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	2.851	3.673	4.666	5.852	3.119	2.963	1.969	1.538	667	4.491	31.789
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2.866	2.444	3.816	16.414	9.287	5.272	8.754	5.941	29	751	55.574
613987 - Doprinos za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	4.300	3.666	5.724	24.620	13.930	7.908	13.132	8.911	43	1.126	83.360
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	6.879	5.865	9.158	39.393	22.289	12.652	21.011	14.258	69	1.801	133.375
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	1.468	58	9.756	119	55.933	1.267	8	0	0	31.628	100.237
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.091	13.091
613992 - Troškovi za usluge prodaje administrativnih taksi	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	15
613997 - Izdaci za PDV	0	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	2.000

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
UKUPNO	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841

Među najvećim stavkama rashoda Godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta za 2018. godinu je stavka 6139- Ugovorne i druge obaveze. Iz analitičkog pregleda ove grupe, vidi se da najveći iznos se odnosi na analitički konto 613976- Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti, a odnosi se na izdatke za angažovanje spoljnih saradnika po osnovu ugovora o djelu. Posmatrano po Organizacionim jedinicama, najveće izdatke po ovom osnovu su imali: Filozofski fakultet (457.234 KM), Ekonomski fakultet (272.297 KM) i Medicinski fakultet (243.488 KM).

Tabela 5.3. Pregled konta troška reprezentacije po dobavljačima

Dobavljač	Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Blagajna	Ugostiteljske usluge	302	0	0	0	0	0	160	0	0	84	546
Pizzeria Fratelli	Ugostiteljske usluge	261	0	0	0	0	0	0	0	0		261
Dubrovnik doo Zenica	Ugostiteljske usluge	4.330	183	453	2.900	1.219	971	437	0	0	660	11.153
U.R. Dubrovnik Zenica	Ugostiteljske usluge	590	380	204	132	395	2.282	853	0	0	0	4.836
Tapas doo Zenica	Ugostiteljske usluge	1.559	500	0	0	300	0	0	0	0	0	2.359
Salčinović Zenica	Ugostiteljske usluge	230	0	0	0	0	0	0	0	217	0	447
Ada Restoran doo Zenica	Ugostiteljske usluge	310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310
U.R. Romantic Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	683	0	0	0	0	0	0	0	683
Džananović transport	Ugostiteljske usluge	0	0	1.045	0	0	0	0	0	0	0	1.045
UR Bonita Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	1.228	0	0	0	0	0	0	1.228
Restoran Maida Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	340	0	0	0	0	0	340
Hotel Zenica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	685	0	0	0	0	685
Kantina Nečko	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	0	287	0	0	0	287
Bešlić ćevabdžinica	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	855	855
Hotel Fontana	Ugostiteljske usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	663	663
UKUPNO UGOSTITELJSKE USLUGE		7.582	1.063	2.385	4.260	2.254	3.938	1.737	0	217	2.262	25.698
CM Cosmetic Vitez	Vauceri za 8.mart i Novu godinu	1.710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.710
Inter Com doo Zenica	Nabavka za repre.u prostorijama	224	184	0	0	0	249	0	0	0	0	657

Dobavljač	Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut KK	UKUPNO
Almy Zenica	Nabavka za repre.u prostorijama	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149	149
Grafostil Zenica	Povelja Kulina Bana u okviru	3.265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.265
Minex Trade doo Zenica	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	573	0	0	0	0	0	0	0	0	0	573
Apel-promet Travnik	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	2.525	1.163	0	0	962	0	0	0	0	0	4.650
ART media Kakanj	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	785	0	0	0	0	0	0	0	0	785
Mybook knjižara Zenica	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	0	2.883	0	0	0	0	0	0	0	2.883
Galerija Adela	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	0	0	0	0	476	0	0	0	0	476
Feta grand Zenica	Rekl. mat. (rokovnici, šolje)	0	0	0	0	0	420	0	0	0	0	420
Neven doo Zenica	Cvijetni aranžmani-dodjela diploma	30	59	214	333	257	320	171	125	0	0	1.509
Plan Plus doo Zenica	Nabavka za repre.u prostorijama	1.682	1.045	2.480	112	642	1.047	94	94	113	2.414	9.723
Štamparija Fojnica	Reklamni materijal (kalendari)	0	0	800	0	0	0	0	333	0	0	1.133
UKUPNO		17.591	4.299	8.762	4.705	4.115	6.450	2.002	552	330	4.825	53.631

Iz tabele 5.3. vidi se da se više od 30% (17.591 KM) ukupnih troškova reprezentacije odnosi na Rektorat, od kojih se najveći dio odnosi na ugostiteljske usluge, i to iznos od 7.582 KM.

Nadalje, najveće izdatke za usluge reprezentacije su imali sljedeće organizacione jedinice:

- Mašinski fakultet (8.762 KM),
- Pravni fakultet (6.450 KM),
- Filozofski fakultet (4.705 KM),
- Metalurško-tehnološki fakultet (4.299 KM)
- Institut K.K. (4.825 KM).

Iz navedenog, vidljiv je nesrazmjer u troškovima za reprezentaciju između Organizacionih jedinica.

Valja istaći činjenicu, da Politehnički fakultet u 2018. godini, nije imao troškova za reprezentaciju koji se odnosi na ugostiteljske usluge.

Na Univerzitetu ne postoji odluka o vrstama reprezentacija, kao ni odluka o maksimalnom iznosu troška reprezentacije, koji Organizacione jedinice imaju na godišnjem nivou, što je konstatovao i Ured za reviziju institucija FBiH, u Izvještaju za 2018. godinu.

Navedeni nedostatak, konstatovao je i Ured za reviziju institucija FBiH, na str. 13. Izvještaja za 2018. godinu.

Tabela 5.4. Pregled ukupnih troškova OJ i vlastitih prihoda po studentu

Opis	Rektorat	MFT	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomija	Pravo	Medisinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
Naknade troškova zaposlenih	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
Doprinosi poslodavca	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
Putni troškovi	41.080	7.762	22.477	4.165	20.733	28.906	6.837	2.231	865	13.220	148.276
Izdaci za energiju	33.380	74.166	83.431	83.281	35.948	35.956	35.364	55.621	90.939	122.695	650.781
Izdaci za komunalne usluge	16.277	10.300	17.675	21.392	11.362	12.044	14.620	12.972	29.454	69.213	215.309
Nabavke materijala	13.919	5.550	16.134	5.177	5.650	4.536	3.461	6.389	349.115	46.758	456.689
Izdaci za prevoz i gorivo	3.715	0	31	0	0	534	120	0	0	9.580	13.980
Unajmljivanje imovine i opreme	5.728	1.882	906	1.172	905	916	20.213	441	0	327	32.490
Izdaci za tekuće održavanje	10.702	7.099	4.125	2.201	8.622	3.135	14.274	3.320	4.268	68.481	126.227
Izdaci za osig. i bank. usluge	917	195	408	0	76	351	25	25	0	3.214	5.211
Ugovorene i druge usluge	269.668	111.895	181.825	570.652	438.255	244.325	298.209	210.721	14.397	120.894	2.460.841
UKUPNI TROŠKOVI OJ	1.483.394	1.667.765	2.112.194	2.222.970	1.286.378	1.293.987	720.229	591.112	788.641	2.418.776	14.585.446
Broj studenata I ciklus		185	450	579	578	417	406	446			3.061
Broj studenata II ciklusu		34	109	179	101	205	19	28			675
Ukupno broj studenata		219	559	758	679	622	425	474			3.736
Troškovi OJ po jednom studentu		7.615	3.779	2.933	1.895	2.080	1.695	1.247			
Ukupni prihodi od upisnina		25.837	62.587	183.201	184.828	132.438	262.130	98.287			949.308
Vlastiti prihod od upisnina po jednom studentu		118	112	242	272	213	617	207			

Tabela 5.4. sadrži pregled ukupnih troškova po Organizacionim jedinicama, troškova OJ po studentu i vlastite prihode ostvarene od upisnina po studentu.

Stavljanjem u odnos, ukupnih troškova Organizacionih jedinica sa brojem studenata Organizacionih jedinice u 2018. godini, dobijena je visina troškova Organizacione jedinice za jednog studenta na nivou 2018. godine.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2018. godini, iznosio je:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 7.615,00 KM,
- Mašinski fakultet u iznosu od 3.779,00 KM,
- Filozofski fakultet u iznosu od 2.933,00 KM,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 1.895,00 KM,
- Pravni fakultet u iznosu od 2.080,00 KM,

- Medicinski fakultet u iznosu od 1.695,00 KM,
- Politehnički fakultet u iznosu od 1.247,00 KM.

Iz navedenog, vidi se da najveće troškove po jednom studentu u 2018. godini, ima Metalurško-tehnološki fakultet (7.615,00 KM), dok najmanje troškove po jednom studentu ima Politehnički fakultet (1.247,00 KM).

Ukupni troškovi Organizacionih jedinica u 2018. godini sa ukupnim brojem studenata iznose:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 1.667.765,00 KM za ukupno 219 studenata,
- Mašinski fakultet u iznosu od 2.112.194,00 KM za ukupno 559 studenata,
- Filozofski fakultet u iznosu od 2.222.970,00 KM za ukupno 758 studenata,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 1.286.378,00 KM za ukupno 679 studenata,
- Pravni fakultet u iznosu od 1.293.987,00 KM za ukupno 622 studenata,
- Medicinski fakultet u iznosu od 720.229,00 KM za ukupno 425 studenata,
- Politehnički fakultet u iznosu od 591.112,00 KM za ukupno 474 studenata.

Ukupno ostvareni troškovi Studenskog centra su 788.641,00 KM, dok su troškovi Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici, iznosili 2.418.776,00 KM.

Najveći prihod po studentu je ostvario Medicinski fakultet u iznosu od 617 KM, a najmanji iznos su ostvarili Metalurško-tehnološki fakultet (118 KM) i Mašinski fakultet (112 KM).

Tabela 5.5. Pregled troškova Organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	887.206	1.198.116	1.487.404	1.282.417	631.116	801.407	269.902	255.174	238.562	1.579.195	8.630.499
Naknade tr. zaposlenih	108.967	126.781	143.815	119.768	68.383	78.922	29.266	17.805	36.347	221.734	951.788
Doprinosi poslodavca	91.835	124.019	153.963	132.745	65.328	82.955	27.938	26.413	24.694	163.465	893.355
Tr. nastavnog osoblja	1.088.008	1.448.916	1.785.182	1.534.930	764.827	963.284	327.106	299.392	299.603	1.964.394	10.475.642
613976 - Ostali izdaci(ugovori o djelu)	66.637	67.786	105.070	457.234	272.297	146.527	243.488	165.569	0	17.420	1.542.028
UT zaposlenika i spoljnih saradnika	1.154.645	1.516.702	1.890.252	1.992.164	1.037.124	1.109.811	570.594	464.961	299.603	1.981.814	12.017.670
% Trškova zaposlenika i spoljnih saradnika OJ u UT UNZE	9,60%	12,60%	15,70%	16,60%	8,60%	9,20%	4,70%	3,90%	2,50%	16,50%	100,00%

Iz Tabele 5.5. vidi se da najveće učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima, ima Filozofski fakultet (16,6%) zatim Mašinski fakultet (15,7%). Najmanje učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima, ima Politehnički fakultet u iznosu od 3,9%.

Učešće troškova zaposlenika u ukupnim troškovima, Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici učestvuje sa 16,50%, dok troškovi zaposlenika Rektorata učestvuju u ukupnim troškovima sa 9,60%.

Tabela 5.6. Isplate naknada spoljnim saradnicima za izvođenje nastave u 2018. godini po organizacionim jedinicama

Metalurško-tehnološki fakultet			Mašinski fakultet			Filozofski fakultet			Ekonomski fakultet			Pravni fakultet			Medicinski fakultet			Politehnički fakultet		
Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika	Datum 2018. godina	Neto naknada	Broj saradnika
21.2.	13.311	14	21.3.	14.234	18	21.2.	104.280	86	9.3.	25.956	20	22.2.	15.401	19	15.3.	48.845	55	23.2.	50.747	38
30.3.	16.597	16	17.4.	21.438	23	10.4.	102.229	68	10.4.	9.241	8	22.2.	3.656	4	9.5.	1.775	4	8.5.	33.051	30
13.7.	15.214	19	10.7.	19.590	24	29.5.	11.718	14	23.4.	28.726	21	23.4.	6.020	4	4.6.	46.998	51	13.7.	31.023	37
9.11.	1.021	5	21.11.	22.676	25	20.7.	95.090	82	4.5.	7.679	5	23.4.	27.450	19	12.7.	54.268	63	9.11.	1.110	6
21.11.	13.627	13	31.12.	338	2	9.11.	2.379	13	9.5.	318	1	16.7.	17.864	18	24.7.	905	1	26.12.	28.540	31
31.12.	343	5				30.11.	94.192	71	11.7.	10.151	8	16.7.	4.194	4	9.11.	1.563	3			
						31.12.	328	2	23.7.	21.106	23	17.7.	4.248	3	30.11.	69.450	73			
									31.12.	8.713	8	9.11.	120	1	31.12.	1.135	1			
									31.12.	26.186	21	20.11.	2.679	5						
												23.11.	1.275	2						
												23.11.	3.840	3						
												22.12.	14.030	16						
	60.113	72		78.276	92		410.217	336		138.074	115		100.775	98		224.938	251		144.472	142

Ukupan iznos naknada po OJ isplaćenih za spoljne saradnike je netto iznos 1.156.863,95 KM, a brutto iznos 1.366.189,94 KM.

Najveći isplaćeni iznosi po fakultetima su: Filozofski fakultet 410.217 KM, Medicinski fakultet 224.938 KM), a najmanji iznos imaju Mašinski fakultet 78.276 KM i Metalurško-tehnološki fakultet 60.113,00 KM.

Ukupan broj angažovanih spoljnih saradnika u 2018. godini je 570, u Tabeli 5.6. broj spoljnih saradnika prikazan je prema broju angažovanja na mjesečnom nivou tokom 2018. godine.

VIII IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI

NAZIV POZICIJE	BUDŽET 2018				UKUPNO	REALIZOVANO 31.12.2018 GODINE				UKUPNO	INDEX	OSTATAK				UKUPNO
	BUDŽ.SRE D.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRI H.	DONACIJ E		BUDŽ.SRE D.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRI H.	DONACIJ E			BUDŽ.SRE D.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRI H.	DONACIJ E	
2	3	4	5	6	7 (3+ 4+ 5+ 6)	8	9	10	11	12 (8+ 9+ 10+ 11)	13(12/7)	14	15	16	17	18(14+ 15+ 16+ 17)
Bruto plaće i naknade	8.061.100	0	194.880	0	8.255.980	8.450.500	0	179.999	0	8.630.499	104,54%	-389.400	0	14.881	0	-374.519
Naknade troškova zaposlenih	647.900	0	220.760	0	868.660	728.554	0	223.234	0	951.788	109,57%	-80.654	0	-2.474	0	-83.128
Doprinosi poslodavca	848.600	0	20.500	0	869.100	874.456	0	18.899	0	893.355	102,79%	-25.856	0	1.601	0	-24.255
Putni troškovi	6.000	0	35.000	102.679	143.679	1.582	0	44.199	102.495	148.276	103,20%	4.418	0	-9.199	184	-4.597
Izdaci za energiju	510.000	0	127.000	0	637.000	528.086	0	122.695	0	650.781	102,16%	-18.086	0	4.305	0	-13.781
Izdaci za komunalne usluge	110.000	0	92.250	3.400	205.650	131.723	0	80.837	2.749	215.309	104,70%	-21.723	0	11.413	651	-9.659
Nabavke materijala	18.000	4.000	464.500	43.197	529.697	8.182	3.237	423.645	21.625	456.689	86,22%	9.818	763	40.855	21.572	73.008
Izdaci za prevoz i gorivo	0	0	23.000	1.000	24.000	0	0	13.980	0	13.980	58,25%	0	0	9.020	1.000	10.020
Unajmljivanje imovine i opreme	5.000	0	30.000	1.500	36.500	4.857	0	27.633	0	32.490	89,01%	143	0	2.367	1.500	4.010
Izdaci za tekuće održavanje	10.000	285.500	105.000	46.927	447.427	1.222	19.924	86.794	18.287	126.227	28,21%	8.778	265.576	18.206	28.640	321.200
Izdaci za osig. i bank. usluge	500	500	9.000	2.952	12.952	0	20	3.870	1.321	5.211	40,23%	500	480	5.130	1.631	7.741
Ugovorene i druge usluge	633.500	203.000	1.445.980	293.584	2.576.064	1.298.340	15.597	726.488	420.416	2.460.841	95,53%	-664.840	187.403	719.492	-126.832	115.223
	10.850.600	493.000	2.767.870	495.239	14.606.709	12.027.502	38.778	1.952.273	566.893	14.585.446	99,85%	-1.176.902	454.222	815.597	-71.654	21.263
Nabavka zgrada	335.000	0	0	0	335.000	334.410	0	0	0	334.410	99,82%	590	0	0	0	590
Nabavka opreme	7.000	355.000	77.000	231.374	670.374	0	179.920	82.185	206.597	468.702	69,92%	7.000	175.080	-5.185	24.777	201.672
Nabavka stal.sre. u obliku prava	0	1.000	5.000	5.000	11.000	0	0	0	2.017	2.017	18,34%	0	1.000	5.000	2.983	8.983
Rekonstrukcija i održavanje	100.000	0	130.000	50.000	280.000	21.981	0	19.719	47.872	89.572	47872,00%	78.019	0	110.281	2.128	190.428
	11.292.600	849.000	2.979.870	781.613	15.903.083	12.383.893	218.698	2.054.177	823.379	15.480.147	97,34%	-1.091.293	630.302	925.693	-41.766	422.936

IX KONTROLA POSLOVNIH AKTIVNOST JU UNIVERZITE U ZENICI I ZAKLJUČCI

Kontrola aktivnosti JU Univerzitet u Zenici, iz domena finansija, provedena je na osnovu dostavljenih finansijskih dokumenata i Izvještaja Ureda za reviziju institucija FBiH. Na osnovu pregleda i analize dostavljenih dokumenata, utvrđeni su sljedeći zaključci:

1. Planirani budžet prihoda JU Univerzitet u Zenici za 2018. godinu, iznosio je 15.903.083,00 KM. Visina izvršenja budžeta JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosio je 15.619.428,00 KM, odnosno 98,22% od planiranog budžeta.
2. Prema izvršenju budžeta Univerziteta, koji kao izvor potiče iz budžeta Zeničko-dobojskog kantona, za 2018. godinu, najveće iznose su oprihodovali Mašinski fakultet, iznos 2.027.324,00KM; Filozofski fakultet iznos 2.006.921,00 KM zatim Metalurško - tehnološki fakultet iznos 1.622.635,00 KM, dok je u izvršenju budžetskih sredstava, najmanje oprihodoavao Politehnički fakultet, u iznosu od 450.459,00 KM.
3. U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata, najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu 262.130,00 KM, zatim Ekonomski fakultet u iznosu 184.828,00 KM. Najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata, ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 25.837,00 KM. Posmatrano po organizacionim jedinicama Univerziteta, najveći procenat realizacije vlastitih prihoda imao je Politehnički fakultet (223%), dok je najmanji procenat realizacije vlastitih prihoda imao Filozofski fakultet (33%). Posmatrana realizacija ukupnih vlastitih prihoda na nivou Univerziteta, od planiranih 2.979.870,00 KM ostvareno je 2.193.457,87 KM, odnosno 73,61%. Od ostvarenog iznosa vlastitih prihoda samo je 949.308 KM ili 43,28% ostvareno po osnovu upisnina studenata.
4. Od ukupno planiranih prihoda po osnovu grantova/donacija u iznosu od 781.613,00 KM realizovano je 823.289,00 KM, odnosno 105,33%. Najveći prihod po osnovu grantova/donacija realizovao je Ekonomski fakultet u iznosu 212.983,00 KM, odnosno 111,78% u odnosu na plan. Najmanji prihod po osnovu grantova/donacija realizovao je Medicinski fakultet u iznosu od 21.119,00 KM.
5. Budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona, kao izvor prihoda u ukupnim prihodima organizacionih jedinica Univerziteta, učestvuju:
 - 1) **94,46%** Metalurško-tehnološki fakulteta (prihod 1.717.781 KM);
 - 2) **90,99%** Mašinski fakultet (prihod 2.228.096 KM);
 - 3) **89,03%** Filozofski fakultet (prihod 2.254.178 KM);
 - 4) **86,02%** Pravni fakultet (prihod 1.329.346 KM);
 - 5) **76,72%** Politehnički fakultet (prihod 587.133 KM);
 - 6) **71,00%** Ekonomski fakultet (prihod 1.390.996 KM);
 - 7) **65,68%** Institut Kemal Kapetanović (prihod 2.585.120 KM);
 - 8) **65,68%** Medicinski fakultet (prihod 838.206 KM);
 - 9) **47,43%** Studentski centar (prihod 875.442 KM);
 - 10) **79,29%** na nivou Univerziteta (prihod 15.619.428 KM).
6. Najveće rashode za brutto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu 1.579.195,00 KM, zatim Mašinski fakultet u iznosu 1.487.404,00 KM, Filozofski fakultet u iznosu 1.282.417,00 KM, Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.198.116,00 KM. Najmanje

rashode za brutto plaće imaju Studentski centar 238.562,00 KM zatim Politehnički fakultet u iznosu 255.174,00 KM te Medicinski fakultet u iznosu 269.902,00 KM.

7. Najveće rashode za ugovorne i druge usluge ima Filozofski fakultet u iznosu 570.652,00 KM, zatim Ekonomski fakultet u iznosu od 438.255,00 KM, Medicinski fakultet u iznosu od 298.209,00 KM. Najmanje rashode za ugovorne i druge usluge ima Studentski centar u iznosu od 14.397,00 KM.
8. Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosili su 53.631,00 KM. Navedeni troškovi reprezentacije u iznosu 53.631,00 KM, nastali su bez prethodno utvrđenih odluka o visini, načinu i vrsti reprezentacije, što je u Izvještaju za 2018. godinu, konstatovao Ured za reviziju institucija FBiH.
9. Ukupni troškovi Organizacionih jedinica u 2018. godini sa ukupnim brojem studenata iznose:
 - Metalurško-tehnološki fakultet - 1.667.765,00 KM - 219 studenata,
 - Mašinski fakultet - 2.112.194,00 KM - 559 studenata,
 - Filozofski fakultet - 2.222.970,00 KM - 758 studenata,
 - Ekonomski fakultet - 1.286.378,00 KM - 679 studenata,
 - Pravni fakultet - 1.293.987,00 KM - 622 studenta,
 - Medicinski fakultet - 720.229,00 KM - 425 studenata,
 - Politehnički fakultet - 591.112,00 KM - 474 studenata.

Trošak Organizacionih jedinica po jednom studentu u 2018. godini iznosi:

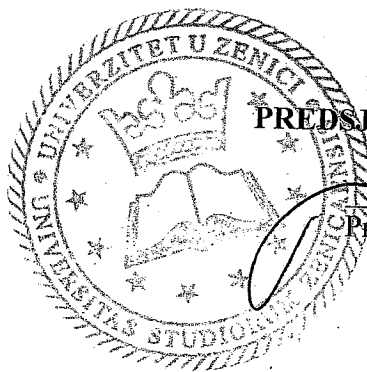
- Metalurško-tehnološki fakultet - 7.615,00 KM,
 - Mašinski fakultet - 3.779,00 KM,
 - Filozofski fakultet - 2.933,00 KM,
 - Ekonomski fakultet - 1.895,00 KM,
 - Pravni fakultet - 2.080,00 KM,
 - Medicinski fakultet - 1.695,00 KM,
 - Politehnički fakultet - 1.247,00 KM.
10. JU Univerzitet u Zenici, u 2018. godini, imao je ukupno 4.266 studenata, od kojih je na I ciklusu studija bilo 3.061, dok je na II ciklusu bilo 675 studenata.
 11. JU Univerzitet u Zenici, u 2018. godini, zaključio je 570 Ugovora sa spoljnim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen brutto iznos 1.366.189,94 KM, odnosno netto iznos 1.156.863,95 KM. Imajući u vidu činjenicu, da je na Univerzitetu u Zenici, u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 140 nastavnika i saradnika, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.
 12. Ured za reviziju institucija FBiH, u Izvještaju za 2018. godinu konstatovao je da prilikom isplate naknade Komisiji za provođenje postupka javnih nabavki (netto iznos 18.980,00 KM) i spoljnim saradnicima anagžovanim u nastavnom procesu (netto iznos 1.156.863,95 KM) JU Univerzitet u Zenici, nije izvršio obračun poreza i doprinosa u skladu sa Zakonom o porezu na dohodak i Zakonom o doprinosima.

13. Ukupni putni troškovi JU Univerzitet u Zenici u 2018. godini, iznosili su 148.276,00 KM ili cca 1% od ukupno realizovanog Budžeta.
14. JU Univerzitet u Zenici, ne vrši blagovremeno usklađivanje potraživanja u Glavnoj knjizi sa pomoćnim evidencijama, što je utvrdio Ured za reviziju institucija FBiH, na strani 14. Izvještaja za 2018. godinu.
15. Na osnovu sagledavanja troškova po jednom studentu i nesrazmjerne raspodjele budžetskih sredstava između organizacionih jedinica, neophodno je uraditi detaljnu analizu opravdanosti postojanja određenih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici.
16. Potrebno je zaposliti novo nastavno osoblje s ciljem ispunjavanja uslova utvrđenih Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.

X OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2018. GODINU

Na osnovu naprijed navedenog Upravni odbor Univerziteta u Zenici, izražava mišljenje s rezervom u pogledu ocjene rada Rektora JU Univerzitet u Zenici, prof. dr. sc. Damira Kukića, u domenu finansijskog poslovanja u 2018. godini.

Broj: 01-01-3-531/20
Zenica, 06.02.2020. godine



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



Broj: 01-01-3-531/20
Zenica, 06.02.2020. godine

Na osnovu člana 51. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18 i 4/19), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/05, 11/06, 6/09, 10/11, 16/11, 15/12, 13/13, 6/16, 9/17, 13/17 i 10/18) i člana 57. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 02/20 vanrednoj sjednici, održanoj 06.02.2020. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici
za 2018. godinu

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu.

Član 3.

Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Član 5.

Stupanjem na snagu ove Odluke prestaje da važi Odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2018. godinu, broj: 01-01-3-4285/19 od 18.11.2019. godine.

Dostavljeno:

1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,
nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu
i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Rektor Univerziteta u Zenici

1x Prorektor za finansije i razvoj
Univerziteta u Zenici

1x Služba za ekonomsko-finansijske poslove
Univerziteta u Zenici

1x 03-2

1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



REKTORAT
KABINET REKTORA

Broj: 01-03-2-1017/19.
Zenica, 5.3.2019. godine

Na osnovu odredbe člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15 i 5/18) i odredbe člana 79. i člana 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2018. GODINI

Zenica, mart 2019. godine

SADRŽAJ	
PREDGOVOR	4
1. UVOD	5
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI	6
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	9
3.1. Studijski programi	9
3.2. Studenti	11
3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a	13
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2018. GODINI	16
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018.godine	16
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018 godine ...	17
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31. 12.2018. godine	17
4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici	18
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u period od 1. 1. do 31. 12. 2018. godine	18
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	20
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2018. godini	20
5.2. Normativni akti u pripremi	20
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	21
7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	22
7.1. Projekti	22
7.2. Odbranjene doktorske disertacije	23
7.3. Objavljeni radovi	24
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)	25
7.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa i sl.)	25
8. MEĐUNARODNA SARADNJA	28
8.1. Potpisani protokoli o saradnji	28
8.2. Mobilnost studenata i nastavnika	29
8.3. Najznačajniji međunarodni projekti Univerziteta u Zenici u 2018. godini	32
9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	33
10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2018. GODINI	36
10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ	36
10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2018. godini	37

Pregled korišćenih skraćenica

AS - asistent

BDC – *Business Development Conference* (konferencija)

BIH – Bosna i Hercegovina

BSC – Business Start-up Centar

CBIH – Centralna Bosna i Hercegovina

CID – Centar za izvrsnost u drvoprerađi

CoE - *Council of Europe* (Savjet Evrope)

DOC - docent

EC – *European Comission* (Evropska komisija)

ECTS - *European Credit Transfer System* (Evropski sistem prenosa bodova)

EF - Ekonomski fakultet

EHEA – *European Higher Education Area* (Evropski prostor visokog obrazovanja)

ENQA – *European Network for Quality Assurance* (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)

EU – Evropska unija

EUA – *European University Asociation* (Evropska asocijacija univerziteta)

ERA – *European Research Area* (Evropski istraživački prostor)

FBIH – Federacija Bosne i Hercegovine

FF – Filozofski fakultet

FMNO – Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja

FP – *Frame Programme* (Okvirni program)

HEA BiH - Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH

HRM – *Human Resource Management* (Upravljanje ljudskim resursima)

IA – Interni audit

IES – Interna evaluacija stanja

IKK –Institut "Kemal Kapetanović"

IPF– Islamski pedagoški fakultet

L - lektor

MCP – Ministarstvo civilnih poslova

MedF- Medicinski fakultet

MF - Mašinski fakultet

MNM – Metalni i nemetalni materijali (konferencija)

MTF – Metalurško-tehnološki fakultet

NNV – Naučno-nastavno vijeće

NPP – Nastavni plan i program

OJ – Organizaciona jedinica

PDS – Postdiplomski studij

PrF – Pravni fakultet

PtF – Politehnički fakultet

PR – *Public Relations* (javni odnosi)

RP - redovni profesor

QA – *Quality Assurance* (osiguranje kvaliteta)

QMS – *Quality Management System* (sistem upravljanja kvalitetom)

RS – Republika Srpska

SBK – Srednjobosanski kanton

SC – Studentski centar

SUS – Svjetski univerzitetski servis

TMT – *Trends in Machinery and Associated Technologies* (konferencija)

TQM – *Total Quality Management* (ukupno upravljanje kvalitetom)

UI - Univerzitetski inkubator

UNZE - Univerzitet u Zenici

USUNZE - Unija studenata Univerziteta u Zenici

VAS - viši asistent

VP - vanredni profesor

VŠ– Visokoškolske institucije/organizacije

VO – Visoko obrazovanje

ZE-DO/ZDK - Zeničko-dobojski kanton

WUS – *World University Service*(Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31. 12. 2018. godine.

Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2018. godini

Tabela 2.3. Struktura zaposlenika Univerziteta u Zenici zaključno sa 31. 12. 2018. godine.

Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2018. godini

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Tabela 3.2.2. Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija

Tabela 3.2.3 Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2018. godine

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

Tabela 7.1. I&R kroz brojke

Tabela 7.1.3. Projekti Univerziteta koje finansira FMON

Tabela 7.5.2. Pregled konferencija koje je kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2018. godini

Tabela 7.5.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2018. godini

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa

Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2018. godini

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima 2018. godini po OJ

PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2018. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim informacijama koje se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2018. godine provedene procedure inoviranja nastavnih planova i programa, kao i osnivanje novih studijskih programa na prvom i drugom ciklusu studija Univerziteta u Zenici.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice i našem osoblju koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2018. godine.



Prof. dr. sc. Damir Kukić,
rektor Univerziteta u Zenici

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 33. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještaja o radu i izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Tokom januara 2019. dekani i direktori organizacionih jedinica dostavili su izvještaje za 2018. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakultetâ, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostora i opreme.

Neke od zajedničkih poteškoća, s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2018. godini, bile su i složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno nepopunjenosti nastavnica, istraživačkim kadrovima i saradnicima), nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomanjkanje prostora, te dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, različitim treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31. 12. 2018. godine je 326 (Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu fakultetima Univerziteta u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, je 140, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave 390 (Tabela 2.2). Kada se uzmu u obzir i podaci vezani za Islamski pedagoški fakultet onda imamo ovakava pregled : ukupan broj nastavnika i saradnika je 160, a ukupan broj zaposlenih je 357 (Tabela 2.2).

Kada se vidi nesrazmjernost broja zaposlenih u radnom odnosu i angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavničkog i saradničkog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izvještaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradničkog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećan pa stoga i dalje ostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronađe mogućnost uvećanja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2018.godine.

Rektorat i organizacione jedinice	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ viši saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	3	2	-	-	-	-	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	8	7	2	4	-	1	22	17	39
Mašinski fakultet	12	2	9	1	2	2	28	19	47
Filozofski fakultet	5	9	7	3	2	-	26	10	36
Pravni fakultet	4	5	6	1	2	-	18	10	28
Ekonomski fakultet	2	5	3	3	2	-	15	5	20
Medicinski fakultet	-	3	2	1	-	-	6	3	9
Politehnički fakultet	0	3	1	1	2	-	7	3	10
Studentski centar	-	-	-	-	-	-	-	15	15
I "K.Kapetanović"	-	-	5	5	3	-	13	72	85
UKUPNO	34	36	35	19	13	3	140	186	326
Islamski pedagoški fakultet	6	5	6	3	-	-	20	11	31
UKUPNO	40	41	41	22	13	3	160	197	357

Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2018. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O DJELU						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
REKTORAT	3	2	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	8	7	2	4	1*	22	7	2	7	5	1	22	44
MAŠINSKI FAKULTET	12	2	9	1	2+2*	28	1	1	8	6	8	24	52
FILOZOFSKI FAKULTET	5	9	7	3	2	26	9	13	19	10	17+7**	75	101
EKONOMSKI FAKULTET	2	5	3	3	2	15	13	11	5	8	17	54	69
PRAVNI FAKULTET	4	5	6	1	2	18	2	6	5	-	15	28	46
MEDICINSKI FAKULTET	-	3	2	1	-	6	14	31	27	24	7+1+34**	138	144
POLITEHNIČKI FAKULTET	0	3	1	1	2	7	5	9	12	13	10	49	56
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	6	5	6	3	-	20	17	10	17	9	9	62	82
UKUPNO	147						452						599

Legenda: RP - redovni profesor, VP - vanredni profesor, DOC - docent, VAS - viši asistent, AS - asistent, Σ - ukupno,* laborant, ** stručnjak iz prakse, ***lektor

Tabela 2.3.Struktura zaposlenika Univerziteta u Zenici zaključno sa 31. 12. 2018.godine.

ORGANIZACIONA JEDINICA	Muški	Ženski	Od toga osobe s invaliditetom
Rektorat	21	16	-
Metalurško-tehnološki fakultet	15	24	-
Mašinski fakultet	26	21	1
Filozofski fakultet	14	22	-
Ekonomski fakultet	12	8	-
Pravni fakultet	15	13	-
Medicinski fakultet	6	3	-
Politehnički fakultet	7	3	-
Studentski centar	7	8	-
I. "Kemal Kapetanović"	53	32	5
Islamski pedagoški fakultet	18	13	1
UKUPNO:	194	163	7

Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2018. godini

ORGANIZACIONA JEDINICA	Prosjeak godina (muškarci)	Prosjeak godina (žene)	Ukupni prosjeak godina	Ukupno radnika
Rektorat	47,47	50,18	48,82	37
Metalurško-tehnološki fakultet	47,71	47,79	47,75	39
Mašinski fakultet	49,70	52,50	51,10	47
Filozofski fakultet	45,00	45,00	45,00	36
Ekonomski fakultet	47,00	36,00	41,50	20
Pravni fakultet	46,20	36,00	41,10	28
Medicinski fakultet	46,00	48,00	47,00	9
Politehnički fakultet	41,00	44,00	42,50	10
Studentski centar	45,00	47,00	46,00	15
I. „Kemal Kapetanović“	48,00	50,00	49,00	85
Islamski pedagoški fakultet	48,00	48,00	48,00	31
UKUPNI PROSJECI ZA UNZE	46,46	45,86	46,16	357

3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2018. godine nastava je održavana u kontinuitetu u skladu sa nastavnim planovima i programima. Na svim fakultetima u 2018. godini realizirane su i sve ostale predviđene akademske aktivnosti u skladu sa zakonom.

3.1. Studijski programi

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
	Mašinski fakultet	Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Metrologija (4+1+3)
		Opće mašinstvo (3+2+3)
		Metrologija (3+2+3)
	Filozofski fakultet	Razredna nastava (4+1+3)
		Engleski jezik i književnost (4+1+3)
		Njemački jezik i književnost (4+1+3)
		Turski jezik i književnost (4+1+3)
		Matematika i informatika (4+1+3)
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)
		Kulturalni studij (4+1+3)
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća (4+1+3)
		Računovodstveni i revizijski menadžment (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene njege (3+2+3)
		Opća medicina (integrirani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Softversko inženjerstvo (3+2+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka (4+1+3)

		Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)
		Socijalna pedagogija (4+1+3)
		Arapski jezik i književnost (4+1+3)
		Inkluzivna nastava (3+2+3)
II (drugi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija
		Metalni materijali
		Nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Obnovljivi izvori energije i okolinski aspekti
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost - nastavnički smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnosti - prevodilački smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njemački jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća
		Računovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Medicinski fakultet	Zdravstvena njega i menadžment
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo
		Proizvodni biznis
	Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija
		Menadžment kvaliteta u religijskoj edukaciji
		Islamska vjeronauka
		Predškolski odgoj
III (treći) ciklus studija	Pravni fakultet	Pravo
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka

Nastava na Univerzitetu u Zenici u 2018. godini odvijala se na 31 studijskom programu prvog ciklusa studija, 31 studijskom programu na drugom ciklusu studija i 2 studijska programa na trećem ciklusu studija.

3.2. Studenti

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske 2018/19. godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je 3591. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je 906, a broj studenata upisanih na III (treći) ciklus studija je 43.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (treći) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2018/19. godinu je 4540 (3591+906+43).

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	34
2.	Mašinski fakultet	109
3.	Filozofski fakultet	179
4.	Pravni fakultet	205
5.	Ekonomski fakultet	101
6.	Medicinski fakultet	19
7.	Politehnički fakultet	28
8.	Islamski pedagoški fakultet	231
	UKUPNO	906

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2. UKUPAN BROJ STUDENATA NA I (prvom) CIKLUSU STUDIJA NA UNIVERZITETU U ZENICI ak.2018/19. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	S S	I godina				II godina				III godina				IV godina				Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET U ZENICI	P	95	0	0	95	39	3	0	42	53	6	0	59	61	1	0	62	15	45	248	10	0	258	318
	p	42	0	0	42	54	2	0	56	22	0	0	22	12	0	0	12	0	0	130	2	0	132	132
	U	137	0	0	137	93	5	0	98	75	6	0	81	73	1	0	74	15	45	378	12	0	390	450
METALURŠKO- TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	44	/	/	44	19	1	/	20	16	5	/	21	25	/	/	25	10	24	104	6	/	110	144
	p	27	/	/	27	7	2	/	9	4	/	/	4	1	/	/	1	/	/	39	2	/	41	41
	U	71	/	/	71	26	3	/	29	20	5	/	25	26	/	/	26	10	24	143	8	/	151	185
FILOZOFSKI FAKULTET	P	70	46	/	116	64	28	/	92	59	18	1	78	83	24	3	110	57	54	276	116	4	396	507
	p	17	4	2	23	16	1	4	21	14	5	9	28	/	/	/	/	/	/	47	10	15	72	72
	U	87	50	2	139	80	29	4	113	73	23	10	106	83	24	3	110	57	54	323	126	19	468	579
EKONOMSKI FAKULTET	P	74	46	9	129	52	19	1	72	49	33	0	82	49	36	3	88	66	73	224	134	13	371	510
	p	6	6	5	17	11	19	6	36	1	7	7	15	0	0	0	0	0	0	18	32	18	68	68
	U	80	52	14	146	63	38	7	108	50	40	7	97	49	36	3	88	66	73	242	166	31	439	578
PRAVNI FAKULTET	P	77	3	3	83	45	1	3	49	40	9	4	53	40	8	5	53	44	38	202	21	15	238	320
	p	15	2	2	19	15	/	4	19	27	8	17	52	-	-	7	7			57	10	30	97	97
	U	92	5	5	102	60	1	7	68	67	17	21	105	40	8	12	60	44	38	259	31	45	335	417
MEDICINSKI FAKULTET	P	64	80	/	144	70	44	/	114	20	27	/	47	13	6	17	36	/	/	167	157	17	341	341
	p	19	45	/	64		1	/	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	19	46		65	65
	U	83	125		208	70	45		115	20	27		47	13	6	17	36	/	/	186	203	17	406	406
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	63	22	29	114	47	12	9	68	38	19	12	69	32	6	38	76	96	0	180	59	88	327	423
	p	11	4	8	23	13	9	7	29	3	1	18	22	1	0	8	9	0	24	28	14	41	83	107
	U	74	26	37	137	60	21	16	97	41	20	30	91	33	6	46	85	96	24	208	73	129	410	530
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	78	81	/	159	41	/	/	41	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	232	83	/	315	393
	p	36	/	/	36	16	1	/	17	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	52	1	/	53	53
	U	114	81	/	195	57	1	/	58	63	1	/	64	50	1	/	51	42	36	284	84	/	368	446
SVEUKUPNO	P	565	278	41	884	377	108	13	498	338	118	17	473	353	82	66	501	330	270	1633	586	137	2356	2956
	p	173	61	17	251	132	35	21	188	71	21	51	143	14	/	15	29	/	24	390	117	104	611	635
	U	738	339	58	1135	509	143	34	686	409	139	68	616	367	82	81	530	330	294	2023	703	241	2967	3591

R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom–u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps.staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 3.2.3. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2018. godine

FAKULTET	DIPLOMANI			MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJ			ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJ	Magistri nauka	
	180 ECTS	240 ECTS	Uk.	STRUKE	NAUKE	Uk.
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	/	18	18	/	/	/
MAŠINSKI FAKULTET	17	46	63	/	2	2
FILOZOFSKI FAKULTET	/	86	86	15	/	15
EKONOMSKI FAKULTET	/	73	73	5	/	5
PRAVNI FAKULTET	/	66	66	11	2	13
MEDICINSKI FAKULTET	42	-	42	10	/	10
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	31	36	67	12	/	12
POLITEHNIČKI FAKULTET	26	11	37	1	/	1
Ukupno	116	336	452	54	4	58
SVEUKUPNO	452+58=510					

BROJ MAGISTARA NAUKA: 4

BROJ MAGISTARA STRUKE: 54

BROJ DIPLOMANATA: 452

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2018. GODINE - 510

U martu 2018. godine promovirano je 9 (devet) doktora nauka.

3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a

U toku mjeseca septembra 2018. godine objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2018/2019. godinu.

Tom prilikom apliciralo je 267 studenata, a smještajni kapacitet bio je 220 ležajeva. Dakle, prijavilo se 47 ili 21,3% više studenata od raspoloživog kapaciteta. Od ukupnog broja od 220 studenata u donjoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije po osnovu fakulteta koji pohađaju, kantona i grada iz kojeg dolaze te spola. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak a to je da je ponovno po peti put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (137) nego studenata (83).

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

FINANSIJER	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ ZDK			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON	<u>57</u>	<u>78</u>	<u>135</u>	METALURŠKI FAKULTET	4	2	<u>6</u>
KAKANJ	21	40	61	MAŠINSKI FAKULTET	21	4	<u>25</u>
MAGLAJ	13	10	23	FILOZOFSKI FAKULTET	8	18	<u>26</u>
ZAVIDOVIĆI	13	13	26	ISLAMSKO-PODAGOŠKI	2	9	<u>11</u>
TEŠANJ	6	7	13	EKONOMSKI FAKULTET	3	17	<u>20</u>
VISOKO	-	2	2	PRAVNI FAKULTET	4	7	<u>11</u>
ŽEPČE	1	4	5	MEDICINSKI FAKULTET	6	13	<u>19</u>
ZENICA	1	2	3	POLITEHNIČKI FAKULTET	9	7	<u>16</u>
VAREŠ	1	-	1	MASTERS	-	-	-
DOBOJ-JUG	1	-	1	APSOLVENT	-	1	<u>1</u>
UKUPNO ZDK	<u>57</u>	<u>78</u>	<u>135</u>		<u>57</u>	<u>78</u>	<u>135</u>
SBK							
TRAVNIK	5	18	23	MTF	4	2	6
N. TRAVNIK	9	11	20	MF	6	3	9
JAJCE	2	10	12	FF	3	11	14
BUGOJNO	6	3	9	IPF	3	4	7
D. VAKUF	1	4	5	EF	2	13	15
VITEZ	-	2	2	PrF	-	1	1
BUSOVAČA	1	1	2	MedF	1	16	17
G. VAKUF	-	2	2	PtF	6	4	10
FOJNICA	-	3	3	Masteri	-	2	2
KISELJAK	1	2	3	Apsolventi			
UKUPNO SBK	25	56	81		25	56	81
KANTON SARAJEVO							
Hadžići - Sarajevo	-	1	1	MEDICINSKI FAKULTET	-	1	1
UKUPNO KS	-	1	1		-	1	1
KANTON TUZLA		1	1			1	1

FEDERALNO MINISTARST VO							
TESLIĆ	1	-	1	MEDICINSKI FAKULTET	-	1	1
LIVNO	-	1	1	APSOLVENT	1	-	1
UKUPNO FEDERALNO MINISTARST VO	1	1	2		1	1	2
UKUPNO SCZ					83	137	220

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2018. GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018.godine

Održano je 11 redovnih sjednica na kojima je razmatrano 157 tačaka sa 249 podtački dnevnog reda, 1 izborna sjednica na kojoj je razmatrano 5 tačaka sa 0 podtačaka dnevnog reda, te 5 vanrednih sjednica na kojima je razmatrano 18 tačaka sa 4 podtačke dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 31. 1. 2018. godine sa 16 tačaka i 36 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 45 odluka i 12 zaključaka;
- Druga redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28. 2. 2018. godine sa 19 tačaka i 26 podtačaka dnevnog reda na kojoj su donesene 52 odluke i 7 zaključaka;
- Prva vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 07. 3. 2018. godine sa 7 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluka;
- Treća redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28. 3. 2018. godine sa 16 tačaka i 13 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 26 odluka i 5 zaključaka;
- Četvrta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 03. 5. 2018. godine sa 19 tačaka i 23 podtačke dnevnog reda na kojoj je doneseno 38 odluka i 11 zaključaka;
- Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 30. 5. 2018. godine sa 14 tačaka i 17 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 26 odluka i 4 zaključaka;
- Druga vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 07. 6. 2018. godine sa 2 tačke dnevnog reda na kojoj su donesene 2 odluke;
- Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27. 6. 2018. godine sa 12 tačaka i 20 podtačaka dnevnog reda na kojoj su donesene 24 odluke i 1 zaključak;
- Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 13. 7. 2018. godine sa 6 tačaka i 9 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 14 odluka i 7 zaključaka;
- Treća vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 06. 9. 2018. godine sa 1 tačkom dnevnog reda na kojoj je donesena 1 odluka;
- Osma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 27. 9. 2018. godine sa 19 tačaka i 34 podtačke dnevnog reda na kojoj su donesene 42 odluke i 8 zaključaka;
- Četvrta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 03. 10. 2018. godine sa 7 tačaka i 4 podtačke dnevnog reda na kojoj je doneseno 6 odluka;
- Peta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici (Svečana sjednica Senata) održana je 26. 10. 2018. godine sa 1 tačkom dnevnog reda na kojoj je donesena 1 odluka i 15 zahvalnica;
- Prva Izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 08. 11. 2018. godine s 5 tačkaka dnevnog reda na kojoj su donesene 4 odluke;
- Deveta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 08. 11. 2018. godine sa 12 tačaka i 33 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 36 odluka i 7 zaključaka;
- Deseta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 28. 11. 2018. godine sa 9 tačaka i 12 podtačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 13 odluka i 3 zaključka;

- Jedanaesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je 26. 12. 2018. godine sa 15 tačaka i 26 podtačke dnevnog reda na kojoj je doneseno 36 odluka i 7 zaključaka.

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018 godine

U 2018 godini održano je 14 redovnih sjednica sa 131 tačke i 70 podtačke dnevnog reda.

- Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 31. 1. 2018. godine sa 12 tačaka i 8 podtačaka na kojoj je doneseno 4 odluke i 10 zaključaka.
- Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 2. 2018. godine sa 12 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 4 odluke i 6 zaključaka.
- Treća redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 3. 2018. godine sa 12 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 3 odluke i 6 zaključaka.
- Četvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 25. 4. 2018. godine sa 10 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 6 zaključaka.
- Peta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 08. 5. 2018. godine sa 3 tačke na kojoj su donesena 2 zaključka.
- Šesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 30. 5. 2018. godine sa 10 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 5 zaključaka.
- Sedma redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 20. 6. 2018. godine sa 11 tačaka i 6 podtačaka na kojoj su donesena 4 zaključka.
- Osmo redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 6. 2018. godine sa 3 tačke i 2 podtačke na kojoj je doneseno 2 odluke i 2 zaključka.
- Deveta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 18. 7. 2018. godine sa 3 tačke na kojoj je doneseno 2 odluke i 2 zaključka.
- Deseta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 5. 9. 2018. godine sa 10 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 9 zaključaka.
- Jedanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28. 9. 2018. godine sa 10 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 2 odluke i 3 zaključka.
- Dvanaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 17.10.2018.. godine sa 10 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 3 odluke i 3 zaključka.
- Trinaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 28.11.2018. godine sa 12 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 3 odluke i 8 zaključaka.
- Četrnaesta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 26. 12. 2018. godine sa 13 tačaka i 6 podtačaka na kojoj je doneseno 5 odluka i 7 zaključaka.

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. do 31. 12.2018. godine

Održane 2 (dvije) sjednice na kojima je razmatrano 16 tačaka dnevnog reda.

- Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 30. 3. 2018. godine sa 7 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 6 zaključaka.
- Druga sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 11. 7. 2018. godine sa 9 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 8 zaključaka.

4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1. 1. 2018. do 31. 12. 2018. godine održane su dvije sjednice Etičke komisije Univerziteta u Zenici.

- Prva sjednica Etičke komisije Univerziteta u Zenici održana je 30. 5. 2018. godine sa 3 tačke dnevnog reda na kojoj su donesena 3 zaključka.
- Druga sjednica Etičke komisije Univerziteta u Zenici održana je 26. 6. 2018. godine sa 4 tačke dnevnog reda na kojoj su donesena 3 zaključka.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u period od 1. 1. do 31. 12. 2018. godine

U periodu od 1. 1. 2018. godine do 3. 6. 2018. godine Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-34-11478/14 od 3. 6. 2014. godine i Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju člana Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici iz reda studenata, broj: 02-34-11729/16 od 16. 6. 2016. godine, održao je ukupno 6 redovnih sjednica i 1 Izbornu sjednicu, kako slijedi:

- Prva sjednica održana je 25. 1. 2018. godine sa 6 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 1 odluka, 1 zaključak i 1 rješenje.
- Druga sjednica održana je 22. 2. 2018. godine sa 12 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 8 odluka, 4 prijedloga odluka i 3 zaključka.
- Treća sjednica održana je 29. 3. 2018. godine sa 12 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 13 odluka i 5 zaključaka.
- Četvrta sjednica održana je 27. 4. 2018. godine sa 11 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka, 2 zaključka i 1 rješenje.
- Peta sjednica održana je 25. 5. 2018. godine sa 7 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 12 odluka.
- Šesta sjednica održana je 1. 6. 2018. godine sa 7 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 8 odluka i 2 zaključka

Izborna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, imenovanog Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-34-11478/14 od 3. 6. 2014. godine i Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju člana Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici iz reda studenata, broj: 02-34-11729/16 od 16. 6. 2016. godine, za izbor i imenovanje direktora Studentskog centra Univerziteta u Zenici, održana je 5. 4. 2018. godine, sa 5 tačaka dnevnog reda na kojoj su donesene 3 odluke.

U periodu od 4. 6. 2018. godine do 31. 12. 2018. godine Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-38-8779/18 od 24. 5. 2018. godine, održao je ukupno 6 redovnih sjednica i 1 vanrednu sjednicu kako slijedi:

- Prva sjednica održana je 26. 6. 2018. godine sa 5 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 1 odluka i 3 zaključka

- Druga sjednica održana je 25. 7. 2018. godine sa 8 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 3 odluke i 6 zaključaka
- Treća sjednica održana je 24. 9. 2018. godine sa 7 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 4 odluke i 2 zaključka
- Četvrta sjednica održana je 31. 10. 2018. godine sa 10 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluka i 3 zaključka
- Peta sjednica održana je 27. 11. 2018. godine sa 5 tačaka dnevnog reda na kojoj su donesene 2 odluke
- Šesta sjednica održana je 25. 12. 2018. godine sa 10 tačaka dnevnog reda na kojoj je doneseno 7 odluka i 2 zaključka.

Vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, imenovanog Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-38-8779/18 od 24. 5. 2018. godine, održana je 12. 12. 2018. godine s 1 tačkom dnevnog reda na kojoj je donesen 1 zaključak.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1. 1. 2018. do 31. 12. 2018. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2018. godini

Od normativnih akata Upravni odbor Univerziteta u Zenici, imenovan Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici, broj: 02-34-11478/14 od 03. 6. 2014. godine i Rješenjem Vlade Zeničko-dobojskog kantona o konačnom imenovanju člana Upravnog odbora Javne ustanove Univerzitet u Zenici iz reda studenata, broj: 02-34-11729/16 od 16. 6. 2016. godine, na svojoj 06/18 sjednici održanoj 1. 6. 2018. godine, donio je:

1. Odluku o donošenju Pravilnika o radu JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2341/18 od 1. 6. 2018. godine i Pravilnik o radu JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2341/18 od 1. 6. 2018. godine;
2. Odluku o donošenju Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2342/18 od 1. 6. 2018. godine i Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici, broj: 01-01-1-2342/18 od 1. 6. 2018. godine; i
3. Odluku o utvrđivanju Prijedloga pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2343/18 od 1. 6. 2018. godine i utvrdio Prijedlog pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-1-2343/18 od 1. 6. 2018. godine.

Ostali usvojeni normativni akti:

1. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Zenici
2. Strategija internacionalizacije Univerziteta u Zenici 2018-2028.

5.2. Normativni akti u pripremi

1. Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst)
2. Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
3. Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
4. Revizija Strategije rada i razvoja Univerziteta u Zenici 2015-2020.
5. Pravilnik o realizaciji međunarodnih projekata na Univerzitetu u Zenici

6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetska biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta), odnosno devet dislociranih bibliotečkih fondova koji su smješteni na osam lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva bibliotečka fonda, Mašinskog i Politehničkog fakulteta). U biblioteci radi ukupno osam zaposlenika.

Ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija (knjiga), na dan 31. 12. 2018. godine, sastojao se od 57.323 inventarne jedinice. Najbogatiji bibliotečki fond ima biblioteka Instituta (43%), dok razvijenije bibliotečke fondove imaju biblioteke Mašinskog (14%), Filozofskog (13%) i Pravnog (12%) fakulteta.

Tokom 2018. godine nabavljeno je ukupno 1.588 novih inventarnih jedinica bibliotečkog fonda (u prosjeku 176 inventarnih jedinica po OJ) što predstavlja tendenciju porasta u odnosu na protekle dvije godine i što je dvostruko više u odnosu na prošlu godinu. Bibliotečki fond je u najvećoj mjeri obnovljen u biblioteci Pravnog (454) i Filozofskog (368) fakulteta.

Tokom 2018. godine centralna Univerzitetska čitaonica (Čitaonica Instituta), koju koriste studenti svih fakulteta Univerziteta, radila je u kontinuitetu te imala ukupno 1.653 evidentiranih korisnika (u prosjeku 137,75 korisnika mjesečno).

OJ	CO	MTF	MF	PTF	FF	EKF	PRF	MED F	INSTITUT	UKUPNO
Stanje	1110	4629	7746	572	7558	2294	6721	1980	24713	57323



Slika 6.1.

7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Istraživanje i naučnoistraživački [istraživačkorazvojni (I&R)] rad na Univerzitetu ostvaruje se kroz niz aktivnosti među kojima se u ovom dijelu izvještaja posebno prati sljedeće: projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi (radovi prezentirani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stručnoj periodici), objavljene knjige, udžbenici i ostale publikacije te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Kvantitativno se ove aktivnosti u 2018. godini mogu sumirati u Tabeli 7.1.

Tabela 7.1. I&R kroz brojke

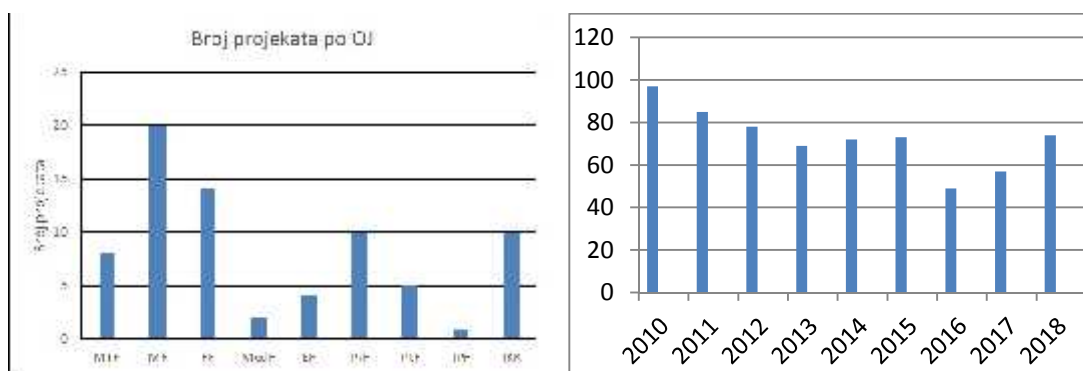
OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stručnoj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	8	2	29	6	35	2	6
MF	20	7	54	19	73	4	7
FF	14	2	42	39	81	7	11
MEDF	2	2	39	25	64	1	4
EF	4	1	13	10	23	5	6
PRF	10	5	17	11	28	6	26
PTF	5	0	9	6	15	0	16
IPF	1	0	23	25	48	7	1
IKK	10	0	22	6	28	0	0
UKUPNO	74	19	241	142	383	32 (12)**	77

* Ukupan broj nije zbir svih OJ, s obzirom da se neke stavke ponavljaju po pojedinim OJ (zajedničke aktivnosti)

** U zagradi je dat broj naslova koje je izdao Univerzitet

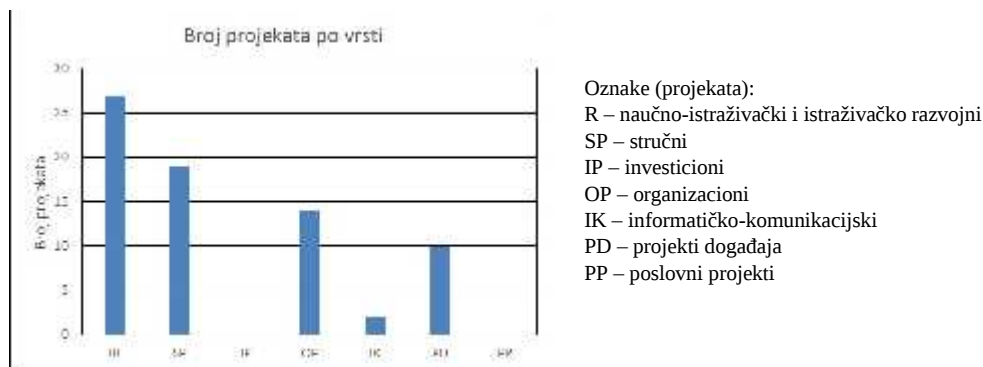
7.1. Projekti

U toku 2018. godine Univerzitet je radio na realizaciji **74 projekta**. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama te trend promjene u periodu od 2010. godine dati su na Slici 7.1.1.



Slika 7.1.1. Realizirani projekti: lijevo – po OJ; desno - trend

Broj projekata je i dalje u porastu i približio se broju iz perioda 2013-2015. godine. Najveći broj projekata je, kao i prošle godine, realiziran na Mašinskom fakultetu.



Slika 7.1.2. Projekti po vrsti

I ove godine urađena je i detaljnija analiza projekata po vrsti projekata – Slika 7.2.2. Najveći broj projekata je naučnoistraživačkog karaktera, što je vrlo značajno i pozitivno. Međutim, broj stručnih projekata je i dalje mali što je izuzetno negativno.

Od novih projekata, u toku 2018. godine Univerzitet je dobio sredstva za **dva (3) projekta putem konkursa Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke (FMON) u ukupnoj vrijednosti od 27.114 KM**, što je **najmanji broj projekata** do sada na ovaj tip konkursa, a i broj prijava sa Univerziteta za ovaj Konkurs bio je do **sada najmanji (8)**. Projekti koji su dobili sredstva su dati u sljedećoj Tabeli 7.1.3.

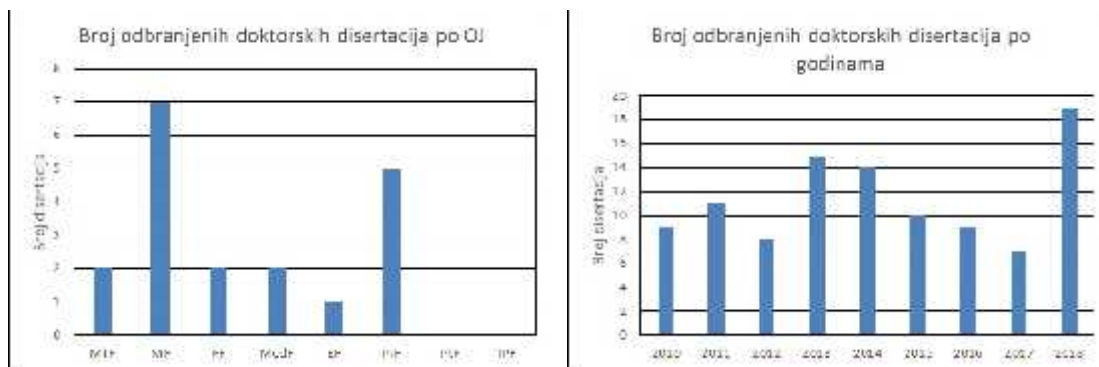
Tabela 7.1.3. Projekti Univerziteta koje finansira FMON

R.br.	OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet (KM)
1.	Ekonomski fakultet	Prednosti i nedostaci vođenja preduzeća u formi društva lica u privrednopravnom sistemu BiH	V. prof. dr Zlatan Meškić	14 954.00
2.	Metalurško-tehnološki fakultet	Određivanje maksimalnih radnih temperatura komponenti od termički tretiranog nodularnog liva (ADI) s ciljem zamjene skupih dijelova od visokolegiranih čelika	V. prof. dr Hasan Avdušinić	7 950.00
3.	Filozofski fakultet	Stanje i perspektive razvoja kulturnog turizma na području Zeničko-dobojskog kantona	Prof.dr. Damir Kukić	4.210.00

Pored ovih istraživačkih projekata treba napomenuti i činjenicu sve većeg broja prijava na projekte H2020 u kojima učestvuju zaposlenici Instituta „Kemal Kapetanović“.

7.2. Odbranjene doktorske disertacije

Na Univerzitetu u Zenici u toku 2018. godine je **odbranjeno 19 doktorskih disertacija**, što je komparativno prikazano na Slici 7.2.1. Detaljniji izvodi iz ovih doktorskih disertacija mogu se pročitati u godišnjim evaluacijskim izvještajima organizacionih jedinica Univerziteta.



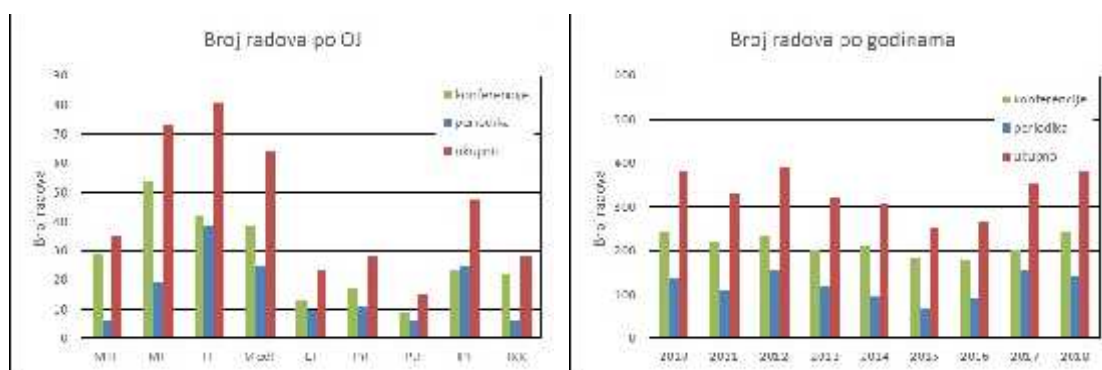
Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: lijevo – po OJ; desno - trend

Na osnovu Slike 7.2.1 može se vidjeti da je u 2018. godini odbranjen najveći broj doktorskih disertacija u posljednjih 8 godina. Razlog za ovo povećanje leži u činjenici da je odbranjen veći broj „predbolonjskih“ disertacija (rok završetka je bio 31. 12. 2018. godine), a značajnije se povećao i broj završenika na III ciklusu na Pravnom fakultetu („bolonjski“ doktoranti).

7.3. Objavljeni radovi

Broj objavljenih radova zaposlenika Univerziteta dat je na Slici 7.3.1 gdje su komparativno predstavljeni radovi objavljeni u časopisima, radovi prezentovani na konferencijama te ukupan broj radova, kako po organizacionim jedinicama tako i od 2010. godine.

Ukupan broj radova je 395, što je najviše u posljednjih 8 godina. Naročito se povećao broj radova na konferencijama.



Slika 7.3.1. Radovi na konferencijama i u časopisima: lijevo – po OJ; desno – trend

Ovdje naročito treba napomenuti i činjenicu uvrštavanja radova spoljnih saradnika koji imaju izbore na Univerzitetu, a nisu zaposleni na nekoj drugoj visokoškolskoj ustanovi (naročito vezano za Medicinski fakultet), pa je i ove godine urađena statistika i za ovaj podatak. Broj radova koji su objavili spoljni saradnici koji imaju izbor na Univerzitetu iznosi 32 (21.8%) u časopisima, što je nešto manje od prethodne godine (24.8%) i 69 (27.8%) prezentiranih na konferencijama, što je nešto više od prethodne godine (25.6%).

Na osnovu Slike 7.3.2. gdje je dat odnos objavljenih radova u časopisima u odnosu na ukupan broj radova, vidljiv je pad učešća članaka u časopisima (37.1 % sa 44.1%). Uz to u određenom broju slučajeva radi se o radovima objavljenim u publikacijama koje imaju karakter zbornika (konferencija), godišnjaka (organizacionih jedinica) i sl, a koji su svrstani u kategoriju časopisa, što nije korigirano u odnosu na prethodnu godinu kada je uočena ova anomalija. Procentualno najmanje učešće radova u časopisima je na Metalurško-tehnološkom fakultetu, a najveći na Islamskom pedagoškom fakultetu.



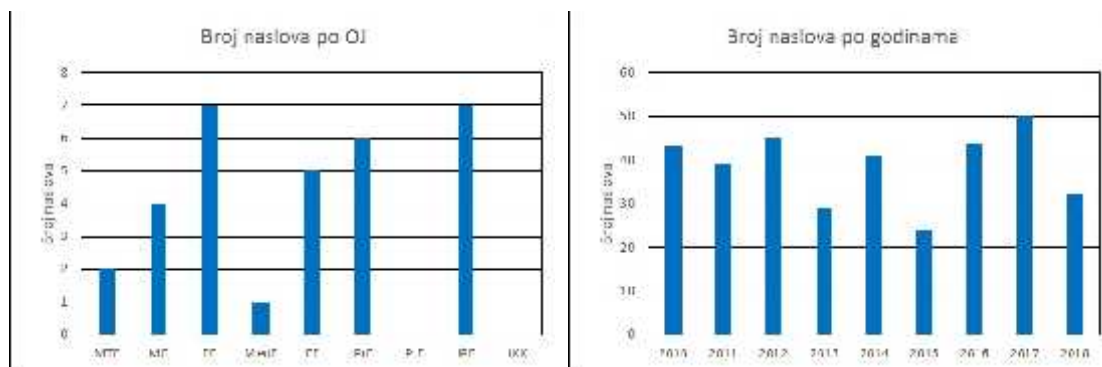
Slika 7.3.2. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

Vrijedno je napomenuti i da je ukupno 95 (64.63%) radova objavljeno u domaćim časopisima, odnosno 43 (25.9%) radova u časopisima koje izdaje Univerzitet, što je nešto više u odnosu na prošlu godinu. Što se tiče radova prezentiranih na konferencijama, 158 (63.7%) je bilo na domaćim konferencijama, uz 90 (36.3%) radova na konferencijama koje organizira Univerzitet, što je značajno više u odnosu na prethodnu godinu.

Ako se uzme u obzir kvalitet serijskih publikacija, odnosno „indeksirani časopisi“, ukupan broj radova koji spadaju u najznačajnije baze je 21 (14.8%), od kojih je 5 (3.5%) radova u časopisima u najznačajnijim bazama s imakt faktorom većim od 1.

7.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)

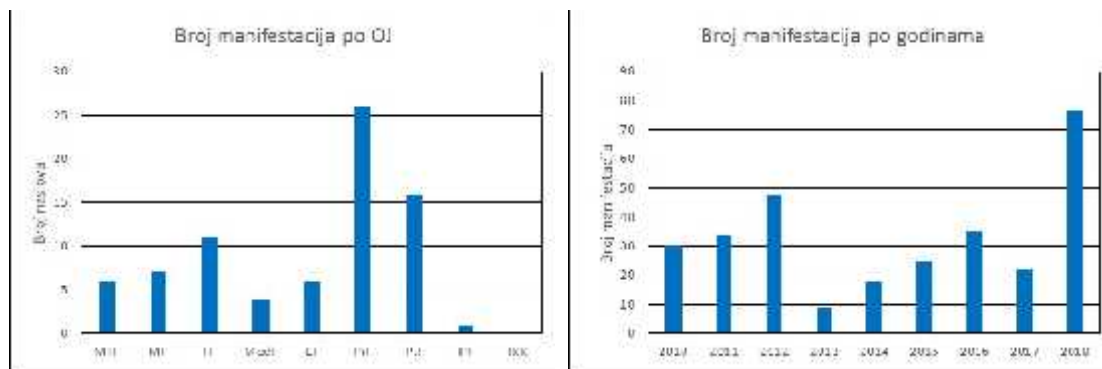
U ovom segmentu rada osoblja Univerziteta zabilježen je značajan pad u odnosu na prethodnu godinu (sa **50 na 32 naslova**) godine (Slika 7.4.1.).



Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: lijevo – po OJ; desno - trend

7.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa i sl.)

I u protekloj godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator većeg broja naučnih manifestacija, odnosno konferencija, simpozija, kongresa i sl. (u daljem tekstu manifestacije).



Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: lijevo – po OJ; desno - trend

Na osnovu podataka (Slika 7.5.1.) je vidljivo da je organiziran **najveći broj manifestacija do sada - 77**. Od toga, najviše je bilo javnih predavanja (30).

U Tabeli 7.5.2. dati su nazivi konferencija na kojima je u 2018. godini kao organizator ili suorganizator učestvovao Univerzitet.

Tabela 7.5.2. Pregled konferencija koje je kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2018. godini

R.br.	Naziv konferencije	Organizatori
1.	<i>TMT 2018</i>	MF UNZE
2.	<i>Naučno-stručni skup „Održavanje 2018“</i>	MF UNZE
3.	<i>EMFM 2018</i>	MF UNZE, Tehnološki fakultet Bor
4.	<i>CLIL 2018</i>	MF UNZE, PTF UNZE, MTF UNZE
5.	<i>XII naučno-stručni simpozij sa međunarodnim učešćem „Metalni i nemetalni materijali“ MNM 2018</i>	MTF UNZE
6.	<i>5th International Student Conference on Technical Sciences 28th- 1st October, 2018, Technical Faculty in Bor (Serbia)</i>	MTF UNZE, Univerzitet u Ljubljani, Univerzitet u Zagrebu, Univerziteta Hemijskih tehnologija i metalurgije, Sofia, Univerzitet Priština,
7.	<i>Susret fizičara Bosne i Hercegovine</i>	Društvo fizičara u FbIH
8.	<i>Sedmi međunarodni naučno-stručni skup „Obrazovanje, jezik, kultura: tendencije i izazovi“, Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici, 26. i 27. 4. 2018. godine.</i>	FF UNZE
9.	<i>Prvi susreti italijanista BiH</i>	UNZE, Ambasada R Italije
10.	<i>8. Međunarodna naučno-stručna konferencije „Razvoj poslovanja 2018: Ekonomski izazovi zemalja u tranziciji“</i>	EFUNZE
11.	<i>Međunarodna naučna konferencija “Međureligijski dijalog u izazovima savremenog življenja“</i>	IPF UNZE

Neki od ključnih indikatora koji karakterišu stanje u oblasti NIR-a i stručnog rada su dati u sljedećoj tabeli.

Tabela 7.5.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2018. godini

R. br. ind.	Definicija	Izračun	Vrijednost Indikatora*	Planski cilj**
KPI 1	PUB. RADOVI NA KONFERENCIJAMA / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	241 / 599	0.40 (0.40 0.35, 0.38)	0.8
KPI 2	PUBLIKOVANI RADOVI U ČASOPISIMA / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	142 / 599	0.237 (0.179, 0.181, 0.302)	0.4
KPI 3	UKUPNO PUBLIKOVANI RADOVI / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	383 / 599	0.64 (0.58, 0.53, 0.68)	1.2
KPI 4	PUBLIKOVANI RADOVI / BROJ OJ	383 / 10	38.3 (28.2, 26.9, 35.6)	60
KPI 5	NIR I STRUČNI PROJEKTI / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	70 / 599	0.117 (0.16, 0.098, 0.104)	0.2
KPI 6	NIR I STRUČNI PROJEKTI / BROJ OJ	70 / 10	7.0 (7.6, 4.9, 5.4)	10.00
KPI 7	OBJAVLJENI NASLOVI / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	50 / 599	0.083 (0.06, 0.088, 0.096)	0.25
KPI 8	OBJAVLJENI NASLOVI / BROJ OJ	32 / 10	3.2 (2.9, 4.4, 5.0)	12.50
KPI 9	BROJ SEMINARA I KONFERENCIJA / BROJ ZAPOSLENIH U NASTAVI	67 / 599	0.11 (0.06, 0.07, 0.04)	0.20
KPI 10	BROJ SEMINARA I KONFERENCIJA / BROJ OJ	67 / 10	6.7 (2.7, 3.5, 2.2)	10.00

* U zagradama su dati podaci iz 2015., 2016., 2017. godine, redom

** Procjene/proračuni planskih ciljeva dati su u Strategiji razvoja Univerziteta za period 2015-2020 godina

Na osnovu podataka je jasno da po svim indikatorima, osim KPI 9 i 10, nije došlo do značajnijeg porasta u odnosu na prethodni period, odnosno rezultati su približno jednaki onim iz prethodnih godina. Treba napomenuti da je broj zaposlenih u nastavi (u koji su uključeni i spoljni saradnici), povećan za oko 15%. Jedino značajno povećanje je broj organizacija manifestacija. Ipak, imajući u vidu planske ciljeve po svim indikatorima koji su znatno iznad ostvarenih, može se zaključiti da je stanje i dalje zabrinjavajuće i da je neophodno uraditi detaljnu analizu postojećeg stanja i poduzeti mjere i aktivnosti koji će nas približiti postavljenim planskim ciljevima.

8. MEĐUNARODNA SARADNJA

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Međunarodna saradnja predstavlja jedan od strateških ciljeva u razvoju Univerziteta u Zenici od njegovog osnivanja. Današnja međunarodna saradnja UNZE u najvećoj mjeri je nastavak prije rata razvijene i uspostavljene saradnje pojedinica i institucija u sistemu fakulteta ili instituta te novorazvijenih formi saradnje. Univerzitet u Zenici i njegove OJ imaju razvijenu međunarodnu saradnju reguliranu brojnim ugovorima sa respektabilnim međunarodnim akademskim institucijama. Aktivno učestvujući u svim elementima kreiranja regionalnog razvoja, što je uostalom i jedan od temeljnih postulata na kojem su se razvijale stare, a koji se postavlja i pred nove članice EU, Univerzitet u Zenici prihvata jednu od liderskih pozicija u tom konceptu. Educirajući svoje studente, razvijajući i jačajući sopstvenu kadrovsku bazu, participirajući u naučnoistraživačkom i stručnom radu, promovira se opća otvorenost prema svim drugim univerzitetima iz regiona i šire. U tom smislu Univerzitet u Zenici je već potpisao brojne bilateralne protokole o saradnji sa univerzitetima iz regiona Balkana i Evrope.

Protokoli o saradnji između ostalog podrazumijevaju nastup na zajedničkim projektima, konferencijama, razmjenu nastavnika i studenata i drugog osoblja, razvoj zajedničkih studijskih programa, razvoj komplementarnih sistema kvaliteta i dr. Ovim saradnjama stvaraju se pretpostavke za kvalitetniji naučnoistraživački i stručni rad, razmjenu naučnih i stručnih informacija, otvaraju mogućnosti da mladi perspektivni asistenti dio svog razvojnog stasavanja i istraživanja obave u nekoj od vrlo prestižnih inozemnih institucija.

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv. Kliment Ohridski" Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent; Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu, Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleyman Şah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakif University, Turska; www.fatih Sultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. "1 decembrie 1918" University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttcollege.edu.sa
15. VŠB - Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University, Samsun, Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu
21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Ćiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index

24. Trakya University, Edirne, Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>
27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigj Gurakuqi”, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>
35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija
39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska
42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska
46. Istanbul University, Turska
47. Ankara University, Turska
48. University of Jenderal Achmad Yani, Cimahi, West Java, Indonesia
49. University of Jenderal Achmad Yani, Yogyakarta, Indonesia
50. University of Indonesai, Jakarta, Indonesia
51. Juraj Dobrila University of Pula, Hrvatska
52. University North, Hrvatska
53. Marmara University, Turska
54. Sporazum o saradnji univerziteta/sveučilišta Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uslova iz Bolonjskog procesa dobiva još više na značaju. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2018. godini Univerzitet je nastavio promovirati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus Mundus, Mevlana, CEEPUS a sada i Erasmus+ program. Također velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem ambasada u BiH te su u 2018. godini organizirane prezentacije stipendijskih programa ambasada SAD-a, Velike Britanije, Italije, Mađarske, Češke, Erasmusovog ureda u BiH i DAAD-ureda u BiH.

U cilju povećanja broja mobilnosti Univerzitet u Zenici je u 2018. godini organizirao niz promotivnih aktivnosti kao što su Erasmus+ info-dani, prezentacija iskustava studenata koji su učestvovali u mobilnosti, gostovanja u medijima i drugo.

Učešće u međunarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u Zenici ali i veliki izazov. U 2018. godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Evropske komisije odobreno 19 programa mobilnosti. Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika te da je Univerzitet u Zenici u 2018. godini uspješno realizirao ove programe. Pored studenata i zaposlenika Univerziteta koji su boravili na partnerskim institucijama kroz ovaj program, Univerzitet je takođe bio i domaćin studentima iz Njemačke, Španije, Turske i Estonije koji su na našoj instituciji studirali jedan ili dva semestra, ali i profesorima sa partnerskih univerziteta koji su za studente Univerziteta u Zenici izvodili nastavu. Kako bi gostujući studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici organizacione jedinice su za iste organizirale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

U 2018. godini je nastavljena saradnja s partnerskim institucijama iz Republike Turske kroz Mevlana-program razmjene kojeg finansira Vlada Republike Turske. Kroz ovaj program u 2018. godini ostavrene su mobilnosti studenata.

Saradnja u okviru CEEPUS programa razmjene na Univerzitetu u Zenici se u 2018. godini odvijala kroz dvije aktivne mreže. Kroz ovaj program zabilježene su odlazne i dolazne mobilnosti nastavnika.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa

No	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece
18.	University of Zagreb	Croatia
19.	KU Leuven	Belgium

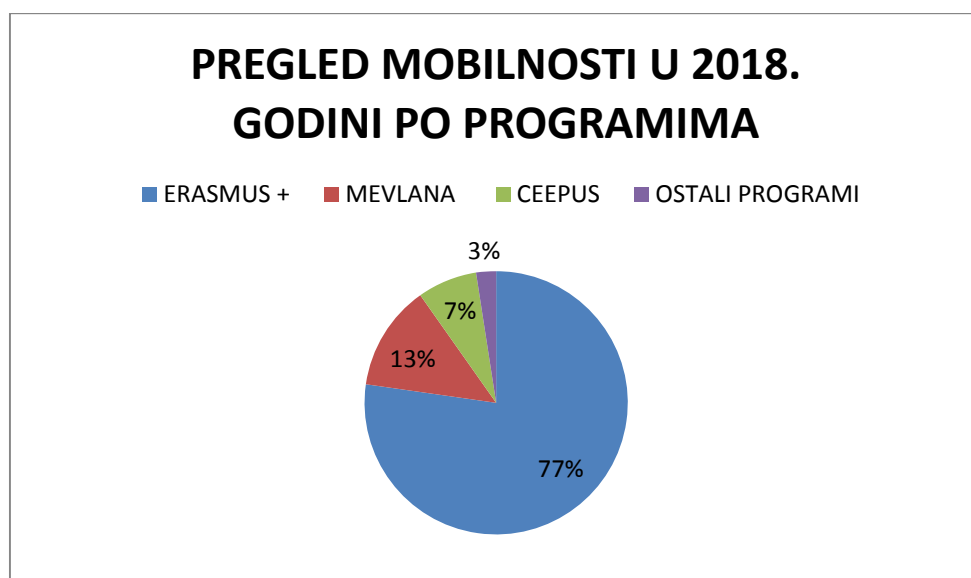
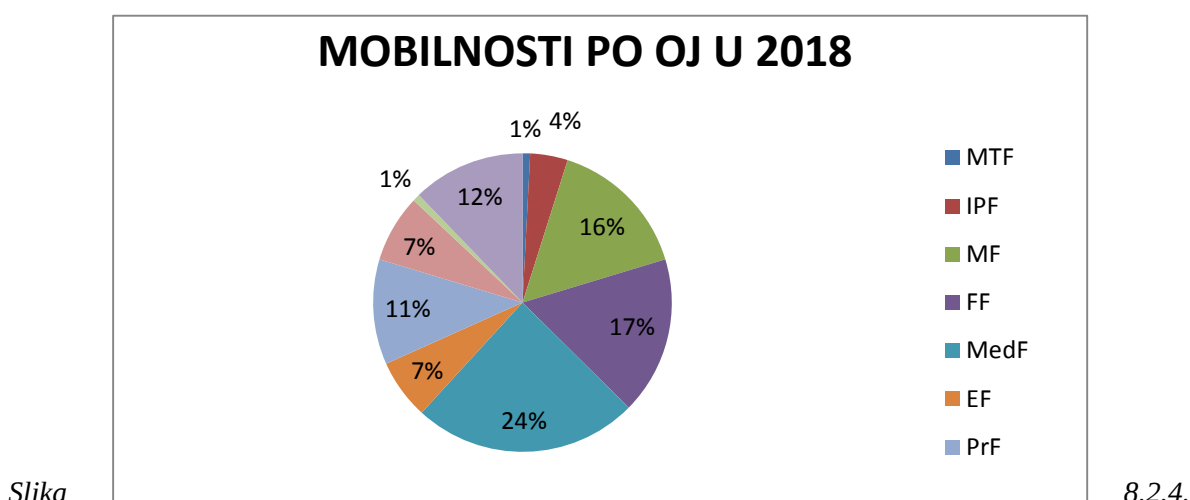
Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

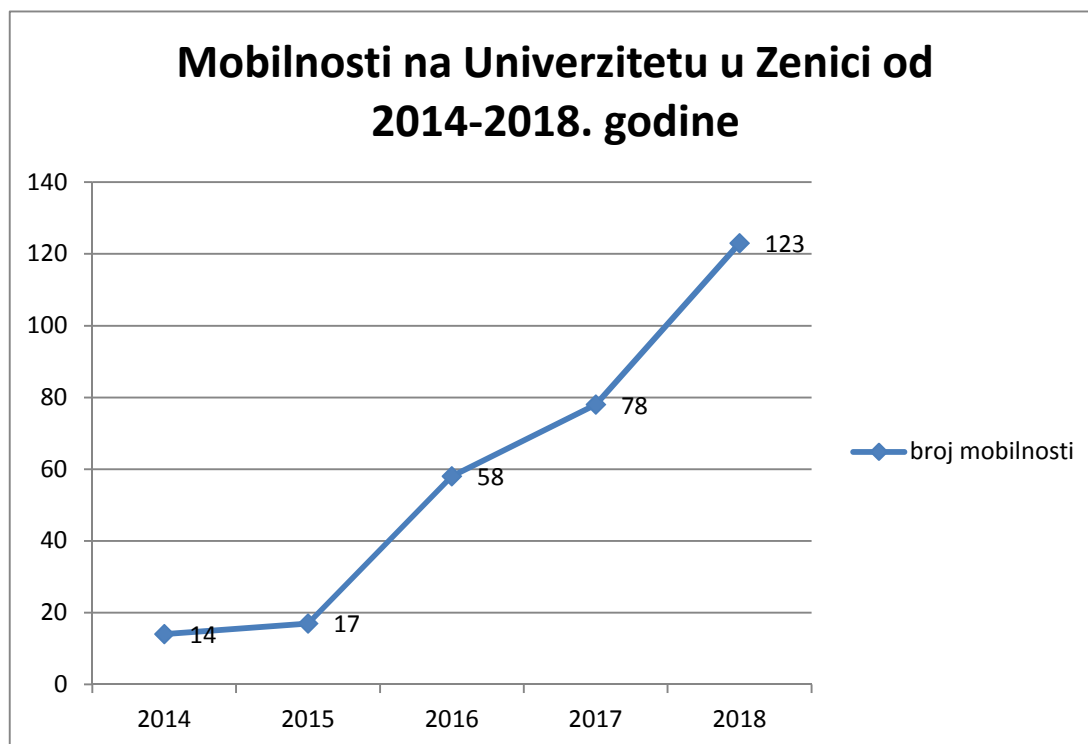
R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayis University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University
7.	Ankara Yıldırım Beyazıt University

Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2018. godini

Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MedF	EF	PrF	PtF	Sc	Rektorat
Broj uključenih u realizaciju mob.	1	5	19	21	30	8	14	9	1	15
UKUPNO UNZE:										123

Podaci dati u tabeli prikazuju ukupan broj dolazećih i odlazećih mobilnosti koje su realizovane kroz programe razmjene Erasmus+, Mevlana, CEEPUS, SEELS, DAAD te jednu mobilnost u svrhu istraživanja koja je realizirana kroz drugi program, tabela ne uključuje podatke o studijskim putovanjima studenata i profesora.





Slika 8.2.6.

8.3. Najznačajniji međunarodni projekti Univerziteta u Zenici u 2018. godini

Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2018. godini su bili:

1. FP7-PEOPLE-2013-CIG, University of Zenica – IB - DigiHum, Information Behavior in Digital Humanities (Faculty of Philosophy)
2. Erasmus+ Programme: Strengthening of Internationalisation in B&H Higher Education; PL: KU Leuven (duration 2015-2018), (University of Zenica: International Office).
3. Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084-EPP-1-2015-2284/001-001 (Faculty of Law)
4. Erasmus+ Programme: Qualifications Framework as Platform for Development of Learning Outcomes Based Curriculum (QFP), PL: University of Limerick, project number: 574009-EPP-1-2016-1-IE-EPPKA2-CBHE-SP (2016-3621/001-001) (University of Zenica: International Office)
5. GIZ: COBETS- Jačanje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprerađivanja na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
6. HORIZON 2020: "Create a best practice example for acquisition of industrial partners in BiH, as EU candidate country, on florite as a showcase"; EASY INVEST: Multi-factor model for decision makers in Row materials Industry (Institut KK)
7. HORIZON 2020: „European regions for mineral exploration, mining and metallurgy“ Accronim (MINREG) ; Poziv: H2020-SC5-2017; Funding scheme: CSA (Institut KK)

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima 2018. godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	Tvornica cementa Lukavac Zenička industrija mlijeka „ZIM“ d. d. ArcelorMittal Zenica Natron-Hayat Maglaj Prevent Leather Sarajevo, doo. Visoko IGM Visoko, Cementara Kakanj Komar – tvornica gipsa z.d.d. Alloy Weels Jajce Regionalna deponija Mošćanica Grawe Tativ d.o.o. Konjic	- Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Edukacija zaposlenika firme
MAŠINSKI FAKULTET	BME Tešanj BMW Welt SETRA Zenička razvojna agencija ZEDA Ecos Vitez Kristal Vitez Poslovni sistem Palavra, N.Bila Saraj-komerc, doo, Gornji Vakuf Plantaže Podgorica INPEK, Podgorica TISAL, Busovača TAMEX MIS WOOD, Fojnica Mann Hummel d.o.o. Tešanj Enker d.o.o. Tešanj BME d.o.o. Tešanj Pobjeda Tešanj RMU Kakanj Željezara Ilijaš Prevent FAD d.d. Jelah Novacast Systems AB Tensor Technology Biesse DRVOART Beograd, Prograd Žepče	- Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Presentacija kompanije na MF - Posjeta nastavnika
EKONOMSKI FAKULTET	Drvo Mehanika d.o.o. Banja Luka INTEGRA BH d.o.o. Cementara Kakanj Natron-Hayat“ d.o.o. Maglaj Ured specijalnog predstavnika EU Ekonomsko-poslovni savjet	- Presentacije za studente i obilazak proizvodnih pogona - Obuka kandidata - Debata - E4U- Outreach to Undergraduate Students
	Kantolani sud Zeničko-dobojskog kantona Agencija za državnu službu FBIH Internews BIH Grad Zenica Prevent Zenica Tužilaštvo ZDK Centar za ljudska prava u Mostaru	

PRAVNI FAKULTET	Kantonalni zavod za pravnu pomoć Skupština ZDK Kazneno-popravni zavod Zenica, Sud Bosne i Hercegovine Tužilaštvo ZDK Federalna uprava policije Notarska komora FBIH Advokatska komora FBIH Kantonalni porezni ured u Zenici Zavod za zapošljavanje	- Realizacija studentske prakse
FILOZOFSKI FAKULTET	Osnovne škole na području Zeničko-dobojskog kantona Srednje škole na području Zeničko-dobojskog kantona Ustanove za predškolski odgoj – Grad Zenica Kantonalni pedagoški zavod Bosansko narodno pozorište Zenica Muzej Grada Zenica Opća biblioteka Zenica Bošnjački institut „Fondacija Adila Zulfikarpašića“ BHRTV	- Realizacija studentske prakse
POLITEHNIČKI FAKULTET	Širbegović d.o.o. Gračanica Tvornica cementa Kakanj IGM Visoko Hidroelektrana Jablanica CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica „Alloy Wheels“ Jajce Komunalno preduzeće Hering FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj ENKER Tešanj Agencija Zeda DTQ d.o.o. Visoko Vispak Visoko ArcelorMital d.o.o. Zenica Euro-asfalt d.o.o. TBG BIH d.o.o. PJ Zenica Prevent Interior Hering d.o.o. Široki Brijeg Altea Zenica ITC Zenica ArcelorMittal Zenica Krivaja metali Zavidovići Termoelektrana Kakanj ZEDA Zenica BNT-TMH Novi Travnik HIF Vitez CIMOS Zenica Služba zajedničkih poslova ZDK Prograd Žepče Natron Hajat ZIM Zenica Bit Alliance	- 5. Sajam srednjih škola i fakulteta - Prezencije za studente: obilazak proizvodnih pogona - Realizacija studentske prakse - Promocija i uspostava novog studijskog programa Softversko inženjerstvo

ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	Osnovne škole na području Zeničko-dobojskog kantona JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica JU Centar za socijalni rad JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama ZDK Centar za mentalno zdravlje Zenica JU Dom za stara lica Zenica Kazneno popravni zavod zatvorenog tipa Zenica Ministarstvo unutrašnjih poslova ZDK Dječiji dom "Dom i porodica" Zenica JZU Zavod za bolesti ovisnosti Zeničko-dobojskog kantona JU „Gradski dječiji vrtić“ u Zavidovićima JU predškolski odgoj i obrazovanje „Mladost“ u Kaknju ZEDA Zenica	- Realizacija studentske prakse
---	--	--

10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2018. GODINI

U 2018. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina većina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda. Shodno dosadašnjoj praksi, ove aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku s prikazom realiziranih aktivnosti u 2018. godini.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

Odbor za kvalitet je tokom 2018. godine održao 12 redovnih sastanaka i nekoliko radnih sastanaka menadžera za kvalitet s ciljem koordinacije rada na pripremi za predstojeću reakreditaciju, inoviranje anketnog upitnika, provođenje e-anketiranja studenata kao i primjeni softvera za izračun KPI-ija UNZE. Na njima su razmatrana pitanja u vezi s realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- Finalizaciju redovne godišnje Interne evaluacije stanja za 2017. godinu i njenu pripremu za 2018. godinu.
- Rad na izradi Izvještaja o preduzetim aktivnostima na realizaciji Akcionog plana naknadnih aktivnosti za poboljšanje kvaliteta kao i na realizaciji mjera iz Strategije razvoja Univerziteta za period 2015-2020 s posebnim osvrtom na implementaciji Strategije obezbjeđenja (osiguravanja) kvaliteta na Univerzitetu.
- Realizacija mjera iz projektnog zadatka za reakreditaciju Univerziteta tokom 2018. godine.
- Učešće u procesu javnih konsultacija i obuka za izradu normativnih akata koji regulišu oblast akreditacije institucija i studijskih programa u BiH koje priprema HEA BiH u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima.
- Razmatrano je više radnih dokumenata QA sistema i zadataka prema Planu rada i posebnim zaključcima Senata Univerziteta.
- Koordinaciju aktivnosti u provođenju internih obuka i prezentacija rezultata finaliziranih međunarodnih projekata u 2018. godini u kojima je učestvovao Univerzitet
- Priprema i provođenje izbora članova Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ shodno Pravilniku o sistemu osiguranja kvaliteta kojim je u potpunosti definisan QA sistem, način organizacije i funkcionisanja, sastav Odbora, uloga Ureda za kvalitet, nadležnosti i odgovornosti.
- Razmatrano više inicijativa sa OJ Univerziteta u vezi sa izmjenama i dopunama postojećih procedura ili izrade novih s ciljem reguliranja pojedinih pitanja.
- Nastavljen rad na općoj dokumentaciji sistema kvaliteta.
- Nastavljena realizacija mjera poboljšanja predviđenih Akcionim planom nakon akreditacije UNZE.
- Tokom 2018. godine na pojedinim OJ Univerziteta, putem Odbora za kvalitet realizirane su brojne interne aktivnosti u pogledu efikasnijeg funkcioniranja uspostavljenog QA sistema. Ove aktivnosti se odnose na provođenje zadataka koji su definirani sa nivoa univerzitetskog odbora, stručnih i upravljačkih struktura UNZE i OJ kao i promjenama u personalnom sastavu Odbora za kvalitet, učešću u obukama i obrazovanju, korištenju i izradi dokumentacije, pripremi i učešću u samoevaluacionim aktivnostima i sl. Poseban segment predstavljaju aktivnosti Odbora za kvalitet Instituta „Kemal Kapetanović“ i OJ Studentski centar kao OJ na kojima se ne realizira nastavni proces. Njihove aktivnosti su usmjerene na izgradnju i razvoj internog sistema kvaliteta shodno specifičnostima i djelatnosti koju obavljaju. O

aktivnostima ovih i drugih Odbora za kvalitet OJ, kao i Unije studenata u 2018. godini će biti sačinjeni posebni izvještaji u sklopu provođenja IES za 2018 godinu.

Studentske ankete

Provedene su dvije institucionalne ankete studenata u vezi sa ocjenom nastavnog procesa od strane studenata za zimski i ljetni semestar 2017/18. Anketiranje studenata na većini OJ vršeno je prema jedinstvenoj formi anketnog upitnika koji je usvojio Odbor za kvalitet, uz jasno definiarnu metodologiju obrade i saopćavanja rezultata. Tokom analize procesa i rezultata anketiranja na sjednicama NNV-a i Odbora za kvalitet OJ i UNZE tokom prethodne godine razmatrane su i inicijative u vezi sa izmjenom anketnih pitanja u pogledu njihovog sadržaja ili ocjenjivanja drugih elemenata naučno-nastavnog procesa. S tim u vezi, na većini OJ anketiranje se provodilo elektronski prema inoviranom anketnom upitniku u skladu s odlukom Odbora za kvalitet Univerziteta.

Učešće u realizaciji projekata iz područja QA

Predstavnici QA Odbora UNZE su tokom 2018. godine učestvovali u značajnom broju seminara, konferencija i radionica posvećenih obrazovanju i treninzima iz područja osiguranja kvaliteta. Značajan dio istih uključuje projektne aktivnosti u kojima aktivno participira UNZE zajedno s drugim javnim univerzitetima u BiH i partnerima iz inostranstva. Aktivna participacija predstavnika Odbora za kvalitet Univerziteta u Zenici radu bila je i u radu Okruglog stola "(Re)akreditacija visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH –izazovi i prilike", koji je održan u Sarajevu 15. 5. 2018. godine u Parlamentarnoj skupštini BiH u organizaciji Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta (HEA). Istom su prisustvovali v. prof. dr. sc. Malik Čabaravdić, prorektor za međunarodnu saradnju i QA, doc. dr. sc. Ibrahim Plančić, QA menadžer Univerziteta i prof. dr. sc. Dževad Zečić. O svim aktivnostima u sklopu navedenih projekata neophodne informacije su predstavljene na web-stranici Univerziteta.

Rad na dokumentaciji QA sistema

Nastavljene su aktivnosti na izradi novih i preispitivanju postojećih dokumenata QA sistema. Najznačajnije se odnose na finaliziranje strategije internacionalizacije i pravilnika o mobilnosti na Univerzitetu, korekcije u Proceduri za pokretanje novih SP i daljnju implementaciju Pravilnika o QA sistemu. Cjelokupna dokumentacija QA sistema je, prema inicijativi Senata, objavljena i dostupna na web-stranici UNZE-a (<https://unze.ba/interni-dokumenti/>).

Ostalo

Pored navedenih aktivnosti značajno je ukazati da je kroz nastavak aktivnosti na realizaciji nacionalnih i internacionalnih projekata iz domena osiguranja kvaliteta u toku 2018. godine nastavljen rad na formiranju alumni-mreža na OJ i opremanju Kancelarije za kvalitet na UNZE i kancelarija za kvalitet po OJ.

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2018. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i detaljnost svakog izvještaja ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svake kancelarije/ureda.

Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciji predstavljanja UNZE u zemlji i inostranstvu, prevođenju svih važnijih dokumenata kao i web-informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studenti su imali priliku da kontaktiraju sve zainteresirane inostrane ambasade radi upoznavanja s njihovim programima. Na čelu ureda je Amra Muslić, prof.

Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

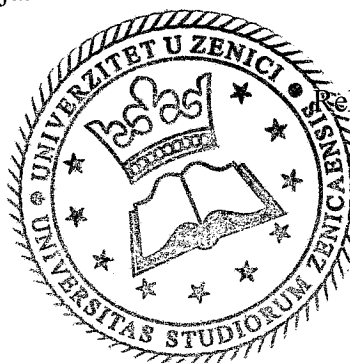
Tokom 2018. godine realizirane su aktivnosti usmjerene ka povezivanju poslovnog sektora sa UNZE posebno u segmentu intenzivnijeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predstavljanje CV i drugo. Na čelu kancelarije je doc. dr. sc. Dženan Kulović.

Rad kancelarije za studente s posebnim potrebama

Brojne aktivnosti i neposredna pomoć i kontakti sa studentima s posebnim potrebama najbolji su pokazatelj aktivnosti ove kancelarije. Na čelu ove kancelarije je mr. sc. Azemina Durmić, v. asistent na katedri za socijalnu pedagogiju IPF.

Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2018. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici kao savjetodavnog tijela. Najbitnija aktivnost FS-a u ovom periodu je priprema za institucionalnu reakreditaciju Univerziteta u Zenici. U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS-a pri OJ, a sa ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače, UNZE je prvi javni univerzitet u BiH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE. Ipak, ono što je najviše unaprijedilo ovu vrstu djelovanja, jeste inicijativa Ekonomskog fakulteta, koja je realizirana u aprilu 2018 godine, a riječ je o formiranju Ekonomsko-poslovnog savjeta kojeg čine 25 uglednih i uspješnih članica iz privrednog sektora. Tokom 2018 godine održane su tri sjednice Ekonomsko-poslovnog savjeta s ciljem konkretizacije saradnje između Univerziteta i privrede posebno kada je riječ o realizaciji prakse i vježbi za studente, odnosno s ciljem unapređenja cjelokupnog nastavnog procesa i stjecanja praktičnih kompetencija.



Rektor Univerziteta u Zenici

Prof. dr. sc. Damir Kukić