

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 12/22) i člana 1. stav 2 Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18, 10/18 i 13/21), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 25. sjednici, održanoj dana 30.06.2023. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

**o primanju na znanje Izvještaja o radu JU Univerzitet u Zenici u 2021. godini sa
Izvještajem o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu**

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu JU Univerzitet u Zenici u 2021. godini sa Izvještajem o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu, koji se prilaže uz ovaj zaključak i smatra se njegovim sastavnim dijelom.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka, upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PREMIJER

Amra Mehmedić

Broj: 02-_____/23
Datum, 30.06.2023. godine
Z e n i c a

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,
1x Stručna služba Skupštine,
1x a/a.



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT
KABINET REKTORA**

Broj: 01-03-2-612/22

Zenica, 21.02.2022. godine

Na osnovu odredbe člana 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19 i 19/20) i odredbe člana 79. i člana 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ

O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2021. GODINI

Zenica, februar 2022.

Sadržaj

PREDGOVOR.....	5
1. UVOD	6
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI	7
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	11
3.1. Studijski programi.....	11
3.2. Studijski programi.....	14
3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a	17
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2021. GODINI.....	19
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021.godine 19	
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine.....	20
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine 20	
4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici.....	21
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine.....	21
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	23
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2021. godini	23
5.2. Normativni akti u pripremi.....	23
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	24
7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD.....	27
7.1. Projekti	27
7.2. Odbranjene doktorske disertacije.....	28
7.3. Objavljeni radovi	29
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, udžbenici, monografije)	31
7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)	32
7.6. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim.....	33
7.7. Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2021. godini	35
7.8. Položaj Univerziteta u Zenici na Webometricsovoj listi.....	35
7.9. Citiranost naučnika/istraživača Univerziteta u Zenici	38
8. MEĐUNARODNA SARADNJA.....	40
8.1. Potpisani protokoli o saradnji	40
8.2. Mobilnost studenata i nastavnika	42
9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	46
10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2020. GODINI	48
10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ.....	48
10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2021. godini.....	49
10.3. Swot analiza za oblast međunarodne saradnje i osiguranja kvaliteta	50
10.4. Plan ključnih aktivnosti u 2022. Godini	51

Pregled korišćenih skraćenica

AS	- asistent	MCP	- Ministarstvo civilnih poslova
BDC	- <i>Business Development Conference</i> (konferencija)	MedF	- Medicinski fakultet
BIH	- Bosna i Hercegovina	MF	- Mašinski fakultet
BSC	- Business Start-up Centar	MNM	- Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
CBIH	- Centralna Bosna i Hercegovina	MTF	- Metalurško-tehnološki fakultet
CID	- Centar za izvrsnost u drvoprerađi	NNV	- Naučno-nastavno vijeće
CoE	- <i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)	NPP	- Nastavni plan i program
DOC	- docent	OJ	- Organizaciona jedinica
EC	- <i>European Comission</i> (Evropska komisija)	PDS	- Postdiplomski studij
ECTS	- <i>European Credit Transfer System</i> (Evropski sistem prijenosa bodova)	PrF	- Pravni fakultet
EF	- Ekonomski fakultet	PtF	- Politehnički fakultet
EHEA	- <i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)	PR	- <i>Public Relations</i> (javni odnosi)
ENQA	- <i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)	RP	- redovni profesor
EU	- Evropska unija	QA	- <i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
EUA	- <i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)	QMS	- <i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
ERA	- <i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)	RS	- Republika Srpska
FBIH	- Federacija Bosne i Hercegovine	SBK	- Srednjobosanski kanton
FF	- Filozofski fakultet	SC	- Studentski centar
FMNO	- Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja	SUS	- Svjetski univerzitetski servis
FP	- <i>Frame Programme</i> (Okvirni program)	TMT	- <i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
HEA BiH	- Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH	TQM	- <i>Total Quality Management</i> (ukupno upravljanje kvalitetom)
HRM	- <i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)	UI	- Univerzitetski inkubator
IA	- Interni audit	UNZE	- Univerzitet u Zenici
IES	- Interna evaluacija stanja	USUNZE	- Unija studenata Univerziteta u Zenici
IKK	- Institut "Kemal Kapetanović"	VAS	- viši asistent
IPF	- Islamski pedagoški fakultet	VP	- vanredni profesor
		VŠ	- Visokoškolske institucije/organizacije
		VO	- Visoko obrazovanje
		ZE-DO/ZDK	- Zeničko-dobojski kanton
		WUS	- <i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela i slika

- Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2021.godine
- Tabela 2.2.Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2021. godine
- Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2021. godini
- Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2021. godini (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet)
- Tabela 2.5. Tabela broj zaposlenih/ broj sspoljnih saradnika nastavnika u2021. godini
- Tabela 2.6. Tabela broj zaposlenih/ broj spoljnih saradnika (asistenti I viši asistenti)
- Tabela 2.7. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2021. godine
- Tabela 2.8. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2021. godine
- Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE
- Tabela 3.1.2. Tabela plan I realizacija inoviranja/uvođenja novih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini
- Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija
- Tabela 3.2.2 Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija
- Tabela 3.2.3. Broj studenata upisanih u prvu godinu prvog , drugog i trećeg ciklusa studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2021/2022. godini
- Tabela 3.2.4. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2021. godine
- Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.1. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.2. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Senata Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.3. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Rektora Univerziteta u Zenici
- Tabela 7.1.1.. Naučnoistraživačke aktivnosti na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini
- Slika 7.1.2. Realizirani projekti: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u period od 2010. do 2021. godine
- Slika 7.2.1. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine
- Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.3.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine
- Slika 7.3.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.3.3. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova
- Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u period od 2010. do 2021. godine
- Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.5.1.Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine
- Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Tabela 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini
- Slika 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini
- Tabela 7.7.1. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2021. godinu
- Tabela 7.8.1. Indikatori i njihov uticaj na Webometrics rangiranje
- Tabela 7.8.2. Webometrics rang-lista prvih deset univerziteta u Bosni i Hercegovini (juli 2021.)
- Tabela 7.9.1. Rang lista univerziteta u Bosni i Hercegovini prema citiranosti na Google Scholaru
- Tabela 8.2.1. PRegled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa
- Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa
- Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2021. godini
- Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice
- Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti – program
- Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2020 godine
- Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2021. godini po OJ
- Tabela 10.1.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2021. godini

PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim podacima koji se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2021. godine provedene procedure inoviranja pojedinih nastavnih planova i programa, kao i da su nastavljene aktivnosti s ciljem realizacije usvojenih odluka Senata Univerziteta u Zenici iz 2020. godine o osnivanju novih studijskih programa na prvom, drugom i trećem ciklusu studija Univerziteta u Zenici.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice i našem osoblju koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2021. godine.

Rektor Univerziteta u Zenici

Prof. dr. sc. Jusuf Duraković

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 33. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještaja o radu i izvještaja o izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Dekani i direktori organizacionih jedinica su tokom prva tri mjeseca ove godine, dostavljali izvještaje o radu za 2021. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakultetâ, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostorai opreme. Zbog većeg broja oboljelih članova menadžmenta Univerziteta u Zenici kao i zaposlenika Univerziteta u Zenici, kao i aktuelne epidemiološke situacije izvještaj o radu za 2021. godinu nije bilo moguće sačiniti u predviđenom roku.

Neke od zajedničkih poteškoća, s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2021. godini, bile su: složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno zbog nepopunjenosti radnih mjesta nastavniciima, istraživačkim kadrovima i saradnicima), zatim nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomanjkanje prostora za pojedine organizacione jedinice, te dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, kao i različitim treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31.12.2021. godine je **313** (Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu na fakultetima Univerziteta u Zenici je **155**, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave **361** (Tabela 2.3). Kada se uzmu u obzir i podaci vezani za Islamski pedagoški fakultet onda imamo ovakav pregled: ukupan broj nastavnika i saradnika je **175**, a ukupan broj zaposlenih je **344** (Tabela 2.2). Odnos između ukupnog broja zaposlenih nastavnika i saradnika na UNZE, zajedno sa Islamskim pedagoškim fakultetom, prema ukupnom broju angažiranih spoljnih saradnika prikazan je u tabeli 2.4.

Kada se vidi nesrazmjernan odnos broja zaposlenih (u radnom odnosu) i angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavničkog i saradničkog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izveštaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradničkog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećan pa stoga i dalje ostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronađe mogućnost uvećanja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja nastavnika i saradnika.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2021. godine

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	5	/	/	/	/	/	5	31	36
Metalurško-tehnološki fakultet	6	4	1	3	1	1 ¹	16	15	31
Mašinski fakultet	10	9	1	5	/	1	26	16	42
Filozofski fakultet	9	8	9	3	1	1	31	9	40
Ekonomski fakultet	4	6	2	4	1	/	17	8	25
Pravni fakultet	5	4	4	2	3	/	18	11	29
Medicinski fakultet	1	2	3	2	/	/	8	4	12
Politehnički fakultet	2	4	/	2	/	/	8	3	11
Studentski centar	/	/	/	/	/	/	/	15	15
I."K. Kapetanović	/	/	5	5	3	13	26	46	72
UKUPNO	42	37	25	26	9	16	155	158	313

¹ - laborant

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici zaključno s 31.12.2021.godine je **313**.

Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2021. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/ Naučni savjetnik	Vanredni profesor /Viši naučni saradnik	Docent/ Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač sa-vjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
JU Univezitet u Zenici	42	37	25	26	9	16	155	158	313
Islamski pedagoški fakultet	7	9	2	1	1	/	20	11	31
UKUPNO	49	46	27	27	10	16	175	169	344

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici i na Islamskom pedagoškom fakultetu u Zenici zaključno s 31.12.2021. godine je **344**.

Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2021. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	R P	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	5	/	/	/	/	5	/	/	/	/	/	/	5
Metalurško- tehnološki fakultet	6	4	1	3	1+1 ¹	16	8	8	5	4	4	29	45
Mašinski fakultet	10	9	1	5	1	26	2	10	7	12	15	46	72
Filozofski fakultet	9	8	9	3	1+1	31	10	14	8	11	11	54	85
Ekonomski fakultet	4	6	2	4	1	17	17	11	12	3	15+3*	61	78
Pravni fakultet	5	4	4	2	3	18	1	12	4	2	3+5*	27	45
Medicinski fakultet	1	2	3	2	/	8	13	15	15	8	34	85	93
Politehnički fakultet	2	4	/	2	/	8	3	9	17	12	12+6*	59	67
I."K. Kapetanović	/	/	5	5	3+13	26	/	/	/	/	/	/	26
UKUPNO	42	37	25	26	25	155	54	79	68	52	108	361	516

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

* - stručnjak iz prakse, ¹ - laborant,

Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2021. godini (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet)

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	5	/	/	/	/	5	/	/	/	/	/	/	5
Metalurško- tehnološki fakultet	6	4	1	3	1+1'	16	8	8	5	4	4	29	45
Mašinski fakultet	10	9	1	5	1	26	2	10	7	12	15	46	72
Filozofski fakultet	9	8	9	3	1+1	31	10	14	8	11	11	54	85
Ekonomski fakultet	4	6	2	4	1	17	17	11	12	3	15+3*	61	78
Pravni fakultet	5	4	4	2	3	18	1	12	4	2	3+5*	27	45
Medicinski fakultet	1	2	3	2	/	8	13	15	15	8	34	85	93
Politehnički fakultet	2	4	-	2	-	8	3	9	17	12	12+6*	59	67
Islamski pedagoški fakultet	7	9	2	1	1	20	7	9	11	13	13	53	73
I."K. Kapetanović	/	/	5	5	3+13	26	/	/	/	/	/	/	26
UKUPNO	49	46	27	27	26	175	61	88	79	65	121	414	589

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

* - stručnjak iz prakse, ^l - laborant, ** angažirani u nastavi

Tabela 2.5. Tabela broj zaposlenih/broj spoljnih saradnika nastavnika u 2021. godini

Naziv OJ	Broj zaposlenih nastavnika		Broj spoljnih saradnika (nastavnika)	
	Planirano u 2021	Realizirano u 2021	Planirano u 2021	Realizirano u 2021
Metalurško-tehnološki fakultet	11	11	21	21
Mašinski fakultet	20	20	19	19
Filozofski fakultet	26	26	32	32
Ekonomski fakultet	12	12	40	40
Pravni fakultet	13	13	17	17
Medicinski fakultet	6	6	43	43
Politehnički fakultet	6	6	29	29
Islamski pedagoški fakultet	18	18	27	27
Institut Kemal Kapetanović	5	5	/	/
UKUPNO	117	117	228	228

Tabela 2.6. Tabela broj zaposlenih/ broj spoljnih saradnika (asistenti i viši asistenti)

Naziv OJ	Broj zaposlenih saradnika (asistenti i viši asistenti)		Broj spoljnih saradnika (asistenti i viši asistenti)	
	Planirano u 2021	Realizirano u 2021	Planirano u 2021	Realizirano u 2021
Metalurško-tehnološki fakultet	4	4	8	7
Mašinski fakultet	6	6	27	27
Filozofski fakultet	4	4	22	22
Ekonomski fakultet	5	5	18	18
Pravni fakultet	5	5	5	5
Medicinski fakultet	2	2	42	42
Politehnički fakultet	2	2	24	24
Islamski pedagoški fakultet	2	2	26	26
Institut Kemal Kapetanović	8	8	/	/
UKUPNO	38	38	172	171

Sljedeće dvije tabele prikazuju podatke o strukturi zaposlenika prema spolu i invalidnosti (Tabela 2.5), te prema spolu (Tabela 2.6) – uključeni su podaci i za Islamski pedagoški fakultet.

Tabela 2.7. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2021. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Muški	Ženski	od toga osobe sa invaliditetom
Rektorat	21	15	-
Metalurško-tehnološki fakultet	11	20	
Mašinski fakultet	25	17	1 – 60%
Filozofski fakultet	18	22	
Ekonomski fakultet	14	11	
Pravni fakultet	12	17	
Medicinski fakultet	7	5	
Politehnički fakultet	8	3	
Studentski centar	7	8	
I. „Kemal Kapetanović“	42	30	
Islamski pedagoški fakultet	19	12	
UKUPNO:	184	160	

Tabela 2.8. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2021. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Prosjeak godina (muškarci)	Prosjeak godina (žene)	Ukupni prosjeak godina	Ukupno broj zap. osoblja
Rektorat	49	52	50,5	36
Metalurško-tehnološki fakultet	47,015	46,35	46,68	31
Mašinski fakultet	46,32	50,76	49,33	42
Filozofski fakultet	45,42	45,72	45,57	40
Ekonomski fakultet	46	38	42	25
Pravni fakultet	45,96	35	40,48	29
Medicinski fakultet	45	42	43,50	12
Politehnički fakultet	45	47	46	11
Studentski centar	47	45	46	15
I. „Kemal Kapetanović“	50	51	50,05	72
Islamski pedagoški fakultet	49,58	49,08	49,39	31
UKUPNO:	46,94	45,62	46,28	344

3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2021 godine nastava je održavana u kontinuitetu, a u skladu sa novonastalom situacijom izazvanom pandemijom Covid-19 virusom i u skladu sa nastavnim planovima i programima. Na svim fakultetima u 2021. godini realizirane su i sve ostale predviđene akademske aktivnosti u skladu sa zakonom.

3.1. Studijski programi

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
		Inženjerstvo zaštite okoliša (4+1+3)
		Zaštita na radu i zaštita od požara-Smjer za zaštitu na radu(4+1+3)
		Zaštita na radu i zaštita od požara-Smjer za zaštitu od požara(4+1+3)
	Mašinski fakultet	Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Inženjerska i poslovna informatika (4+1+3)
		Mašinstvo (3+2+3)
		Dizajn i tehnologije u drvoprerađi (3+2+3)
	Filozofski fakultet	Razredna nastava (4+1+3)
		Engleski jezik i književnost (4+1+3)
		Njemački jezik i književnost (4+1+3)
		Turski jezik i književnost (4+1+3)
		Matematika i informatika (4+1+3)
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)
		Kulturalni studij (4+1+3)
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment (4+1+3)
		Finansije i računovodstvo (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene njege (3+2+3)
		Opća medicina (integrirani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Softversko inženjerstvo (3+2+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka (4+1+3)
		Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)
		Socijalna pedagogija (4+1+3)
		Arapski jezik i književnost (4+1+3)
		Inkluzivna nastava (3+2+3)

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
II (drugi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurško inženjerstvo
		Inženjerstvo materijala – Smjer metalni materijali
		Inženjerstv materijala - nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Metrologija
		Mehatronika
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost - nastavnički smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
		Engleski jezik i književnost – prevodilački smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njemački jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
		Kulturalni i medijski menadžment
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća
		Računovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Medicinski fakultet	Zdravstvena njega i menadžment u zdravstvu
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo
		Proizvodni biznis
		Softversko inženjerstvo
	Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija
		Arapski jezik i književnost
		Islamska vjeronauka
		Predškolski odgoj i obrazovanje
III (treći) ciklus studija	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka
		Socijalna pedagogija
		Predškolski odgoj i obrazovanje
	Metalurško-tehnološki fakultet Mašinski fakultet Politehnički fakultet	Doktorski studij iz tehničkih nauka
	Filozofski fakultet	Doktorski studij iz lingvistike
	Ekonomski fakultet	Poslovna ekonomija

Nastava na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini odvijala se na **34** studijska programa prvog ciklusa studija, na **34** studijska programa drugog ciklusa studija i na **10** studijska programa na trećem ciklusu.

Tabela 3.1.2. Tabela plan i realizacija inoviranja/uvodjenja novih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini.

Naziv OJ	Naziv studijskog programa koji se planira inovirati		Naziv studijskog programa koji se planira uvesti	
	Planirano u 2021	Realizirano u 2021	Planirano u 2021	Realizirano u 2021
Metalurško-tehnološki fakultet	- Metalurško inženjerstvo - Inženjerstvo materijala - Hemijsko inženjerstvo	- Metalurško inženjerstvo - Inženjerstvo materijala - Hemijsko inženjerstvo	- Zaštita na radu i zaštita od požara - Inženjerstvo zaštite okoliša	- Zaštita na radu i zaštita od požara - Inženjerstvo zaštite okoliša
Mašinski fakultet	-	-	-	-
Filozofski fakultet	-	-	-	-
Ekonomski fakultet	-	-	-	-
Pravni fakultet	-	-	-	-
Medicinski fakultet	II ciklus studijskog programa Zdravstvena njega i menadžment	-	- I ciklus – studijski program Fizioterapija - Elaborat o opravdanosti osnivanja studijskog programa Zdravstvena njega I menadžment (inovirani studijski program)	-
Politehnički fakultet	-	-		
Islamski pedagoški fakultet	-	-	-	-

U toku 2021. godine na Univerzitetu u Zenici usvojen je 1 elaborat o pokretanju novog studijskog programa, ali procedura pribavljanja saglasnosti od nadležnih organa nije završena u toku godine, kako bi se isti mogli pokrenuti u akademskoj **2021/2022.** godini, te se pokretanje ovih očekuje u akademskoj **2022/2023.** godini.

U toku 2021. godine usvojeni su elaborati o pokretanju slijedećih studijskih programa:

1. Studijski program drugog ciluca (magistarski studij) "Kulturalni i medijski menadžment" na Odsjeku za kulturalne studije na Filozofskom fakultetu
2. Studijski program trećeg ciklusa (doktorski studij) Kultura I identitet na Filozofskom fakultetu
3. Studijski program Zdravstvena njega i menadžment - drugi ciklus studija na Medicinskom fakultetu (Inovirani studijski program)

3.2. Studijski programi

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske **2021/22.** godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je **3.177**. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je **919**, a broj studenata upisanih na III (treći) ciklus studija je **81**.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (treći) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2021/22. godinu je **4.177 (3.177+919+81)**

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Predbolonjski studenti	Bolonjski studij	UKUPNO
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	-	12	12
2.	Mašinski fakultet	157	197	354
3.	Filozofski fakultet	-	69	69
4.	Pravni fakultet	-	278	278
5.	Ekonomski fakultet	-	140	140
6.	Medicinski fakultet	-	-	-
7.	Politehnički fakultet	-	20	20
8.	Islamski pedagoški fakultet	-	46	46
UKUPNO		157	762	919

DOKTORAT

Zajednički doktorski studij

iz tehničkih nauka 13

Ekonomski fakultet 10

Filozofski fakultet 4

Pravni fakultet 37

Islamski pedagoški fakultet 17

UKUPNO 81

Dodiplomski studij 3.177

Magistarski studij + doktorski studij 919 + 81 = 1.000

SVEUKUPNO 4.177

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2021/22. god.

UNIVERZITET U ZENICI OI/FAKULTET		I godina				II godina				III godina				IV godina				V godina			V godina			Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	U	R	Rs	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
Mašinski fakultet	p	67	/	/	67	37	/	/	37	40	/	/	40	39	/	/	39	/	/	/	/	/	/	55	38	183	/	/	183	276
	p	25	/	/	25	37	/	/	37	26	/	/	26	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	88	/	/	88	88
	U	92	/	/	92	74	/	/	74	66	/	/	66	39	/	/	39	/	/	/	/	/	/	55	38	271	/	/	271	364
Metalurško-tehnološki fakultet	p	49	2	/	51	9	/	/	9	15	/	/	15	14	1	/	15	/	/	/	/	/	/	15	4	87	3	/	90	109
	p	8	-	/	8	7	/	/	7	2	2	/	4	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	17	2	/	19	19
	U	57	2	/	59	16	/	/	16	17	2	/	19	14	1	/	15	/	/	/	/	/	/	15	4	104	5	/	109	128
Filozofski fakultet	p	70	10	12	92	40	8	4	52	49	4	1	54	52	22	3	77	/	/	/	/	/	/	35	23	211	44	20	275	333
	p	17	1	1	19	12	9	/	21	5	3	1	9	/	/	4	4	/	/	/	/	/	/	/	/	34	13	6	53	53
	U	87	11	13	111	52	17	4	73	54	7	2	63	52	22	7	81	/	/	/	/	/	/	35	23	245	57	26	328	386
Ekonomski fakultet	p	79	13	11	103	66	4	3	73	35	1	2	38	51	8	2	61	/	/	/	/	/	/	54	46	231	26	18	275	375
	p	12	2	1	15	11	4	3	18	9	9	1	19	/	1	1	2	/	/	/	/	/	/	/	/	32	16	6	54	54
	U	91	15	12	118	77	8	6	91	44	10	3	57	51	9	3	63	/	/	/	/	/	/	54	46	263	42	24	329	429
Pravni fakultet	p	69	/	4	73	37	/	2	39	24	/	2	26	13	/	1	14	/	/	/	/	/	/	84	27	143	/	9	152	263
	p	26	/	1	27	22	/	2	24	30	/	5	35	/	/	4	4	/	/	/	/	/	/	/	/	78	/	12	90	90
	U	95	/	5	100	59	/	4	63	54	/	7	61	13	/	5	18	/	/	/	/	/	/	84	27	221	/	21	242	353
Medicinski fakultet	p	36	69	/	105	32	42	/	74	22	12	/	34	35	9	/	44	16	1	17	4	1	5	24	7	145	134	/	279	310
	p	7	35	/	42	19	72	/	91	19	15	/	34	9	13	/	22	1	/	1	/	/	/	/	/	55	135	/	190	
	U	43	104	/	147	51	114	/	165	41	27	/	68	44	22	/	66	17	1	18	4	1	5	24	7	200	269	/	469	500
Islamski pedagoški fakultet	p	77	18	25	120	51	2	6	59	33	3	15	51	29	6	23	58	/	/	/	/	/	/	39	36	190	29	69	288	363
	p	10	/	14	24	17	11	11	39	9	/	8	17	/	1	11	12	/	/	/	/	/	/	/	/	36	12	44	92	92
	U	87	18	39	144	68	13	17	98	42	3	23	68	29	7	34	70	/	/	/	/	/	/	39	36	226	41	113	380	455
Politehnički fakultet	P	43	78	/	121	20	58	/	78	51	64	/	115	27	/	/	27	/	/	/	/	/	/	110	44	141	200	/	341	495
	p	9	14	/	23	15	17	/	32	12	/	/	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	36	31	/	67	67
	U	52	92	/	144	35	75	/	110	63	64	/	127	27	/	/	27	/	/	/	/	/	/	110	44	177	231	/	408	562
Sveukupno	p	490	190	52	732	292	114	15	421	269	84	20	373	260	46	29	335	16	1	17	4	1	5	416	225	1331	436	116	1183	2524
	p	114	52	17	183	140	113	16	269	112	29	15	156	9	15	20	44	1	/	1	/	/	/	/	/	376	209	68	653	653
	U	604	242	69	915	432	227	31	690	381	113	35	529	269	61	49	379	17	1	18	4	1	5	416	225	1707	645	184	2536	3177

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom—u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 3.2.3. Broj studenata upisanih u prvu godinu prvog , drugog i trećeg ciklusa studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2021/2022. godini

Naziv OJ	Plan upisa na prvom ciklusu		Plan upisa na drugom ciklusu		Plan upisa na trećem ciklusu	
	Planirano u 2021	Realizirano u 2021	Planirano u 2021	Realizirano u 2021	Planirano u 2021	Realizirano u 2021
Metalurško-tehnološki fakultet	110	51	40	12	20 MTF, MF i PTF*	13 MTF, MF i PTF*
Mašinski fakultet	130	67	80	15	*	*
Filozofski fakultet	135	92	105	14	8	4
Ekonomski fakultet	150	103	70	18	30	10
Pravni fakultet	120	73	57	18	20	8
Medicinski fakultet	100	105	-	-	-	-
Politehnički fakultet	150	121	55	20	*	*
Islamski pedagoški fakultet	165	120	60	17	20	9
UKUPNO	1.060	732	467	114	98	44

Tabela 3.2.4. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2021. godine

FAKULTET	DIPLOMANI			MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJ			ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJ	Magistri nauka	
	180 ECTS	240 ECTS	Ukupno	STRUKE	NAUKE	Ukupno
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	-	24	24	2	-	2
MAŠINSKI FAKULTET	7	45	52	1	-	1
FILOZOFSKI FAKULTET	-	96	96	4	-	4
EKONOMSKI FAKULTET	-	70	70	8	-	8
PRAVNI FAKULTET	-	44	44	9	-	9
MEDICINSKI FAKULTET	6	39	45	11	-	11
POLITEHNIČKI FAKULTET	17	36	53	1	-	1
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	3	82	85	8	-	8
Ukupno	33	436	469	44	-	44
SVEUKUPNO	513					

BROJ MAGISTARA NAUKA: -

BROJ MAGISTARA STRUKE: 44

BROJ DIPLOMANATA: 469

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2021. GODINE - 513

3.3. Statistički podaci o studentima smještenim u Studentskom centru UNZE-a

U toku mjeseca septembra 2021, godine objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2021/2022.godinu. Tom prilikom apliciralo je 266 studenata, a smještajni kapacitet je 220 ležajeva. Dakle prijavilo se 46 ili 21% više studenta od raspoloživog kapaciteta. Od ukupnog broja od 220 studenata u donjoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije po osnovu fakulteta koji pohađaju, kantona i grada iz kojeg dolaze te spola. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak a to je da je ponovno po sedmi put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (145) nego studenata (75).

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ ZE-DO KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Zeničko-dobojski kanton	46	87	133	METALURŠKI FAKULTET	4	2	6
Kakanj	20	51	71	MAŠINSKI FAKULTET	10	4	14
Maglaj	7	9	16	FILOZOFSKI FAKULTET	2	11	13
Zavidovići	4	14	18	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	5	16	21
Tešanj	2	4	6	EKONOMSKI FAKULTET	5	16	21
Visoko	3	2	5	PRAVNI FAKULTET	3	4	7
Žepče	5	5	10	MEDICINSKI FAKULTET	3	21	24
Zenica	2	1	3	POLITEHNIČKI FAKULTET	11	12	23
Vareš	1	-	1	APSOLVENT	3	-	3
Usora	2	-	2	MASTER	-	1	1
Doboj-jug	-	1	1				
UKUPNO	46	87	133	UKUPNO	46	87	133

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SBK KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Srednjobosanski kanton	28	58	86	METALURŠKI FAKULTET	1	3	4
Travnik	8	18	26	MAŠINSKI FAKULTET	7	10	17
Novi Travnik	6	4	10	FILOZOFSKI FAKULTET	2	9	11
Jajce	2	15	17	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	2	7	9
Bugojno	-	3	3	EKONOMSKI FAKULTET	3	10	13
Donji Vakuf	2	4	6	PRAVNI FAKULTET	2	3	5
Fojnica	1	2	3	MEDICINSKI FAKULTET	5	11	16
Kiseljak	2	2	4	POLITEHNIČKI FAKULTET	5	4	9
Gornji Vakuf	3	2	5	APSOLVENT	1	1	2
Busovača	2	2	4	MASTER			
Vitez	2	6	8				
UKUPNO	28	58	86	UKUPNO	28	58	86

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ FEDERALNOG MINISTARSTVA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Federalno ministarstvo	1	-	1	METALURŠKI FAKULTET			
Goražde	1	-		MAŠINSKI FAKULTET			
				FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI	1	-	1
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET			
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	1	-	1	UKUPNO	1	-	1

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SARAJEVSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Sarajevski kanton	-	-	-	METALURŠKI FAKULTET	-	-	-
Ilijaš – Sarajevo	-	-	-	MAŠINSKI FAKULTET	-	-	-
Vogošća	-	-	-	FILOZOFSKI FAKULTET	-	-	-
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI	-	-	-
				EKONOMSKI FAKULTET	-	-	-
				PRAVNI FAKULTET	-	-	-
				MEDICINSKI FAKULTET	-	-	-
				POLITEHNIČKI FAKULTET	-	-	-
UKUPNO	-	-	-	UKUPNO	-	-	-

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2021. GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021.godine

Održano 10 redovnih sjednica, na kojima je razmatrano 164 tačaka sa 266 podtačaka dnevnog reda, 9 vanrednih na kojima je razmatrano 30 tačaka sa 44 podtačke dnevnog reda i 3 izborne sjednice na kojima je razmatrano 10 tačaka sa 4 podtačke dnevnog reda.

Prva izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **20.01.2021. godine** sa 3 tačke i 2 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 6 odluka

Prva redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **04.02.2021. godine** sa 12 tačaka i 20 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 27 odluka i 8 zaključaka

Prva vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **15.02.2021. godine** sa 4 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 5 odluka i 1 zaključak

Druga izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **05.03.2021. godine** sa 3 tačke i 2 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 3 odluke

Druga vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **11.03.2021. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 1 odluka

Druga redovna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **18.03.2021. godine** sa 11 tačaka i 30 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 35 odluka i 7 zaključaka

Treća vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **29.03.2021. godine** sa 4 tačke i 2 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 5 odluka

Treća redovna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **07.04.2021. godine** sa 12 tačaka i 15 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 20 odluka i 6 zaključaka

Četvrta redovna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **05.05.2021. godine** sa 20 tačaka i 39 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 52 odluke i 6 zaključaka

Treća izborna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **06.05.2021. godine** sa 4 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 3 odluke

Četvrta vanredna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **11.05.2021. godine** sa 3 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke i 1 zaključak

Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **01.06.2021. godine** sa 11 tačaka i 24 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 27 odluka i 13 zaključaka

Peta vanredna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **17.06.2021. godine** sa 3 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 3 odluke

Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **30.06.2021. godine** sa 22 tačke i 25 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 38 odluka i 7 zaključaka

Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **19.07.2021. godine** sa 11 tačaka i 10 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 16 odluka i 2 zaključaka

Šesta vanredna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **22.09.2021. godine** sa 1 tačkom i 1 podtačkom Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 1 odluka i 1 zaključak

Osma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **30.09.2021. godine** sa 28 tačaka i 36 podtačka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 54 odluke i 10 zaključaka

Deveta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **01.11.2021. godine** sa 24 tačke i 33 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 49 odluka i 8 zaključaka

Sedma vanredna elektronska sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **04.11.2021. godine** sa 1 tačkom i 13 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 13 odluka

Osma vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **24.11.2021. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 1 zaključak

Deseta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **01.12.2021. godine** sa 13 tačaka i 34 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 41 odluka i 7 zaključaka

Deveta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **23.12.2021. godine** sa 12 tačkaka i 28 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 36 odluka i 10 zaključaka

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine

- Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 07.06.2021. godine sa 2 tačke i 3 podtačke dnevnog reda.
- Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 22.07.2021. godine sa 6 tačaka i 3 podtčke dnevnog reda.
- Treća redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 13.09.2021. godine sa 6 tačaka i 7 podtačaka dnevnog reda.
- Četvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 12.10.2021. godine sa 5 tačaka i 7 podtačaka dnevnog reda.
- Peta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 30.11.2021. godine sa 3 tačke i 5 podtačaka dnevnog reda

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine

- Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 02.02.2021. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 zaključka
- Druga sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 16.06.2021. godine sa 5 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka.
- Prva vanredna sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je 22.11.2021. godne sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesen 1 zaključak.

4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1.1.2021. do 31.12.2021. godine nije bilo sjednica Etičke komisije.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine

REDOVNE SJEDNICE

- Prva redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 28.06.2021. godine sa 7 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 odluka i 2 zaključka.
- Druga redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 07.09.2021. godine sa 5 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 7 odluka i 4 zaključka.

VANREDNE SJEDNICE

- Prva vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 04.01.2021. godine sa 10 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 odluka i 7 zaključaka.
- Druga vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 02.02.2021. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka i 0 zaključaka.
- Treća vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 16.02.2021. godine sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 3 zaključka.
- Četvrta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 17.02.2021. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka i 0 zaključaka.
- Peta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 25.02.2021. godine sa 14 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 7 odluka, i 8 zaključaka i 6 rješenja.
- Šesta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 22.03.2021. godine sa 28 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 12 odluka, 1 zaključak i 4 rješenja.
- Sedma vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 30.03.2021. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka i 0 zaključaka.
- Osma vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 19.04.2021. godine sa 8 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 5 zaključaka.
- Deveta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 10.05.2021. godine sa 13 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 12 odluka i 4 zaključka.
- Deseta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 21.05.2021. godine sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 0 zaključaka.
- Jedanaesta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 05.07.2021. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka i 0 zaključaka.
- Dvanaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 26.07.2021. godine sa 8 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 3 zaključka.
- Trinaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 22.09.2021. godine sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 0 odluka i 2 zaključka.
- Četrnaesta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 29.09.2021. godine sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 0 zaključaka.
- Petnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 25.10.2021.

godine sa 11 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 4 zaključka.

- Šesnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 29.11.2021. godine sa 11 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 10 odluka i 5 zaključaka.
- Sedamnaesta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 15.12.2021. godine sa 1 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka i 0 zaključaka.
- Osamnaesta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 17.12.2021. godine sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena a odluka i 0 zaključaka.
- Devetnaesta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 27.12.2021. godine sa 12 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 9 zaključaka.

Sveukupno je u 2021. godini doneseno 68 odluka, 51 zaključak i 10 rješenja.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1.1. 2021. do 31.12.2021. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2021. godini

Tabela 5.1. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu JU Univerzitet u Zenici	01-01-3-34/21	04.01.2021.
Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici	01-01-3-739/21	25.02.2021.
Pravilnik o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici	01-01-3-1136/21	22.03.2021.
Poslovnik o dopuni Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici	01-01-3-1250/21	30.03.2021.
Poslovnik o izmjenama Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici	01-01-3-4897/21	27.12.2021.

Tabela 5.1.2. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Senata Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Pravilnik o dopuni Pravilnika o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici	01-02-1-489/21	04.02.2021.
Prijedlog pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici	01-02-1-579/21	15.02.2021.
Strategija razvoja Univerziteta u Zenici 2021-2025	01-02-1-3467/21	30.09.2021.
Pravilnik o izmjenama Pravilnika o nagradama za studente Univerziteta u Zenici	01-02-1-3872/21	01.11.2021.
Pravilnik o izmjeni Pravilnika o radu katedri Univerziteta u Zenici	01-02-1-3873/21	01.11.2021.
Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici na drugoj visokoškolskoj ustanovi ili kod drugog pravnog lica	01-02-1-3874/21	01.11.2021.
Pravilnik o izmjenama Pravilnika o nagradama za student Univerziteta u Zenici	01-02-1-4547/21	01.12.2021.
Pravilnik o izmjenama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici	01-02-5-4821/21	23.12.2021.
Poslovnik o dopuni Poslovnika o radu Senata Univerziteta u Zenici	01-02-5-4822/21	23.12.2021.

Tabela 5.1.3. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Rektora Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Nije donesen nijedan normativni akt iz djelokruga rada Rektora		

5.2. Normativni akti u pripremi

1. Statut Univerziteta u Zenici (Drugi prečišćeni tekst)
2. Pravilnik unutarnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke

6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetna biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta)¹, odnosno deset dislociranih bibliotečkih fondova koji su smješteni na devet lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva bibliotečka fonda, Mašinskog i Politehničkog fakulteta, a na Filozofskom fakultetu smještena su dva fizički odvojena bibliotečka fonda, fakultetski i fond smjera Turski jezik i književnost). U biblioteci radi ukupno sedam zaposlenika te još jedan zaposlenik u biblioteci Islamskog pedagoškog fakulteta kao pridružene članice.

Ukupna površina bibliotečkih prostora Univerziteta iznosi ukupno 1.797,43 m², od čega 1.237,58 m² pripada bibliotečkim, a 559,85 m² čitaoničkim prostorima. Čitaonice raspolažu s ukupno 23 računara i 289 čitaoničkih mjesta.

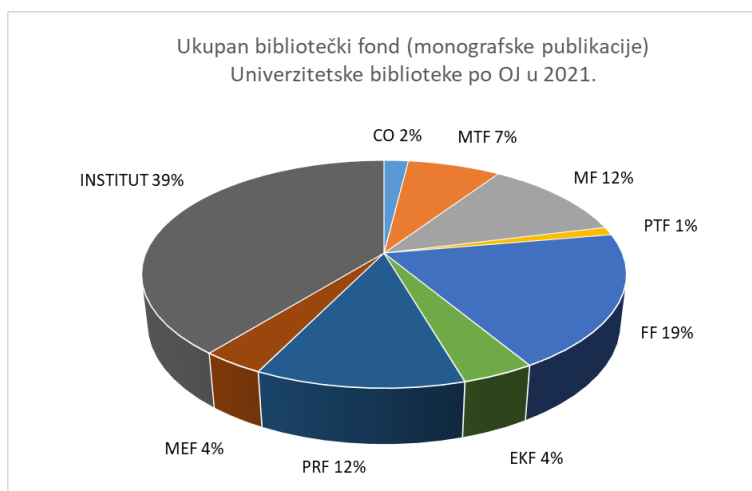
Bibliotečki fond

Ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija, na dan 31. 12. 2021. godine, sastojao se od 66.836 inventarnih jedinica.² Najbogatiji bibliotečki fond monografskih publikacija ima biblioteka Instituta (39%), dok razvijenije bibliotečke fondove imaju biblioteke Filozofskog (19%), Mašinskog (12%) i Pravnog (12%) fakulteta. Ukupno stanje bibliotečkih fondova organizacionih jedinica Univerziteta prezentirano je u sljedećim grafičkim prikazima:



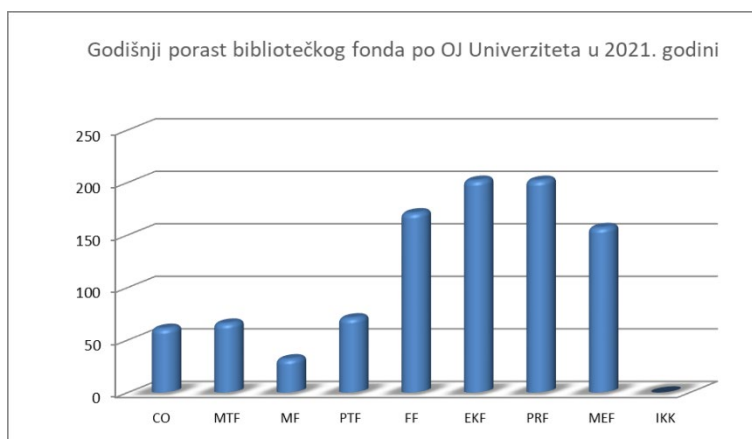
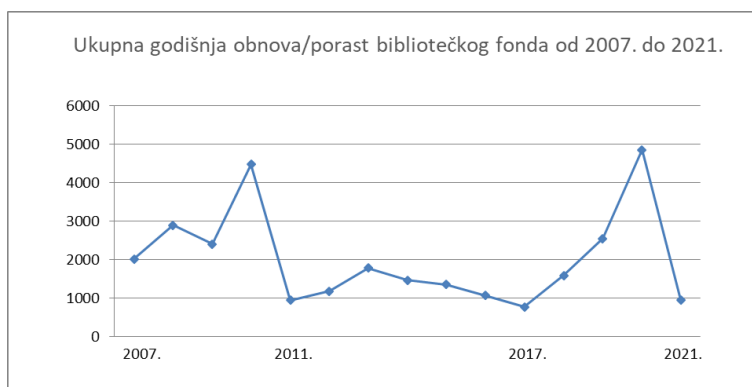
¹ U Samoevaluacijski izvještaj nije uključena biblioteka Islamskog pedagoškog fakulteta koji je pridružena članica Univerziteta pa u tom smislu, formalno, njena biblioteka nije u sastavu Univerzitetske biblioteke.

² Prikazani broj inventarnih jedinica monografskih publikacija daje realniji uvid u stanje bibliotečkog fonda jer se odnosi isključivo na broj knjiga, ne računajući časopise, magistarske i doktorske radove, te neknjižnu građu.



Bibliotečki fond monografskih publikacija pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta sastoji se 6.985 inventarnih jedinica, tako da je ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija Univerziteta s pridruženom članicom 73.821 inventarnih jedinica.

Tokom 2021. godine nabavljeno je ukupno 962 inventarne jedinice bibliotečkog fonda, od toga najviše u bibliotekama Ekonomskog (202,) Pravnog (202), Filozofskog (171) i Medicinskog fakulteta (157), što je manje nego u proteklm godinama. Razloge u smanjenom obimu obnove bibliotečkog fonda, odnosno nabavke novih knjiga, treba tražiti u pandemiji COVID-19 i smanjenim donacijama knjiga od strane Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke. Tendencije obnove/porasta bibliotečkog fonda, kao i godišnji porast bibliotečkog fonda po organizacionim jedinicama, prezentirani su u sljedećim grafičkim prikazima:



Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a (Virtualna biblioteka Univerziteta u okviru Virtualne biblioteke Bosne i Hercegovine)

Tokom 2021. godine u Virtualnu biblioteku Univerziteta, na platformi COBISS-a, bile su uključene tri biblioteke s obzirom da tri zaposlenika imaju odgovarajuće certifikate za rad (Centralno odjeljenje, biblioteke Pravnog i Metalurško-tehnološkog fakulteta). Na pomenutoj platformi kontinuirano se vrši standardizirana bibliografska (kataloška) obrada bibliotečkog fonda, kao i analitička obrada članaka u časopisima čiji je izdavač Univerzitet (*Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici*, *Zbornik radova Filozofskog fakulteta u Zenici*). Kontinuirana obrada članaka objavljenih u *Analima* i *Zborniku radova Filozofskog fakulteta* dovela je do mogućnosti publiciranja bibliografija, te je u 2022. godini planirano štampanje "Bibliografija časopisâ Društvena istraživanja i Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici", te publiciranje elektronskog izdanja "Bibliografije Zbornika radova Filozofskog fakulteta Univerziteta u Zenici".

Komisija za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici

U toku 2021. godine održano je ukupno 10 redovnih sjednica Komisije za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici, na kojima je razmatrano 20 tačaka dnevnog reda i doneseno 16 zaključaka.

- Prva redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 19. 1. 2021. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donesen 1 zaključak.
- Druga redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 25. 2. 2021. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donesena 2 zaključka.
- Treća redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 16. 4. 2021. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donesen 1 zaključak.
- Četvrta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 27. 4. 2021. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donesena 2 zaključka.
- Peta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 21. 5. 2021. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donesena 1 zaključak.
- Šesta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 10. 6. 2021. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donesena 2 zaključka.
- Sedma redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 12. 7. 2021. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donesena 3 zaključka.
- Osma redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 13. 9. 2021. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donesen 1 zaključak.
- Deveta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 13. 10. 2021. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donesena 2 zaključka.
- Deseta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 20. 12. 2021. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donesen 1 zaključak.

7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na Univerzitetu u Zenici se istraživanje i naučnoistraživački rad realiziraju kroz niz aktivnosti. Kako i u samoevaluacijskim izvještajima, tako i u izvještajima ovog tipa, posebno se analiziraju aktivnosti vezane za realizaciju različitih projekata, odbranjene doktorske disertacije, objavljene radove (radovi prezentirani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stručnoj periodici), objavljene knjige, udžbenike i ostale publikacije te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Za 2021. godinu ove aktivnosti su prikazane u tabeli 7.1.

Tabela 7.1. Naučnoistraživačke aktivnosti na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini

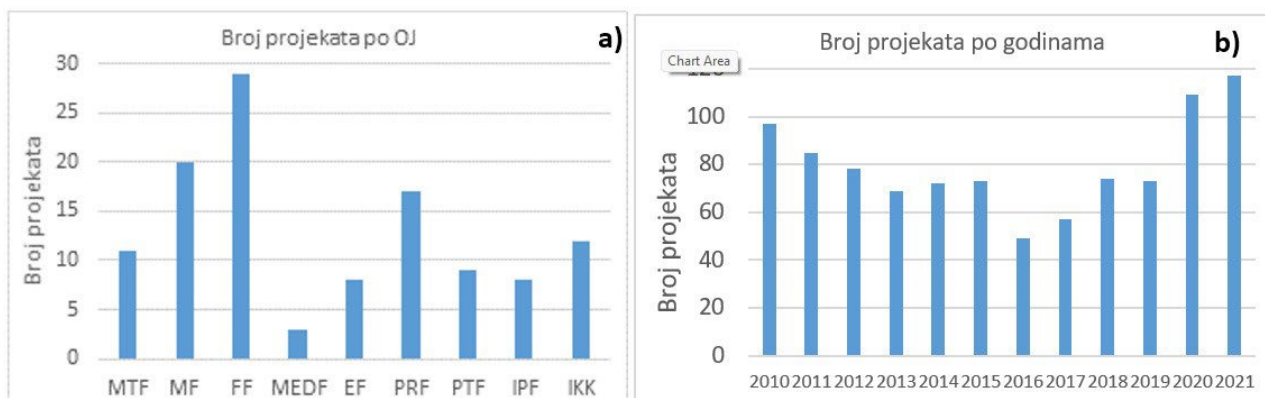
OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stručnoj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	11	0	34	11	45	2	4
MF	20	0	64	23	87	2	2
FF	29	0	20	30	50	10	9
MEDF	3	0	1	1	2	3	1
EF	8	1	26	8	34	3	13
PRF	17	6	27	11	38	5	40
PTF	9	0	27	12	39	6	8
IPF	8	0	10	13	23	11	3
IKK	12	0	17	13	30	1	4
UKUPNO	117	7	226	122	348	43	84

7.1. Projekti

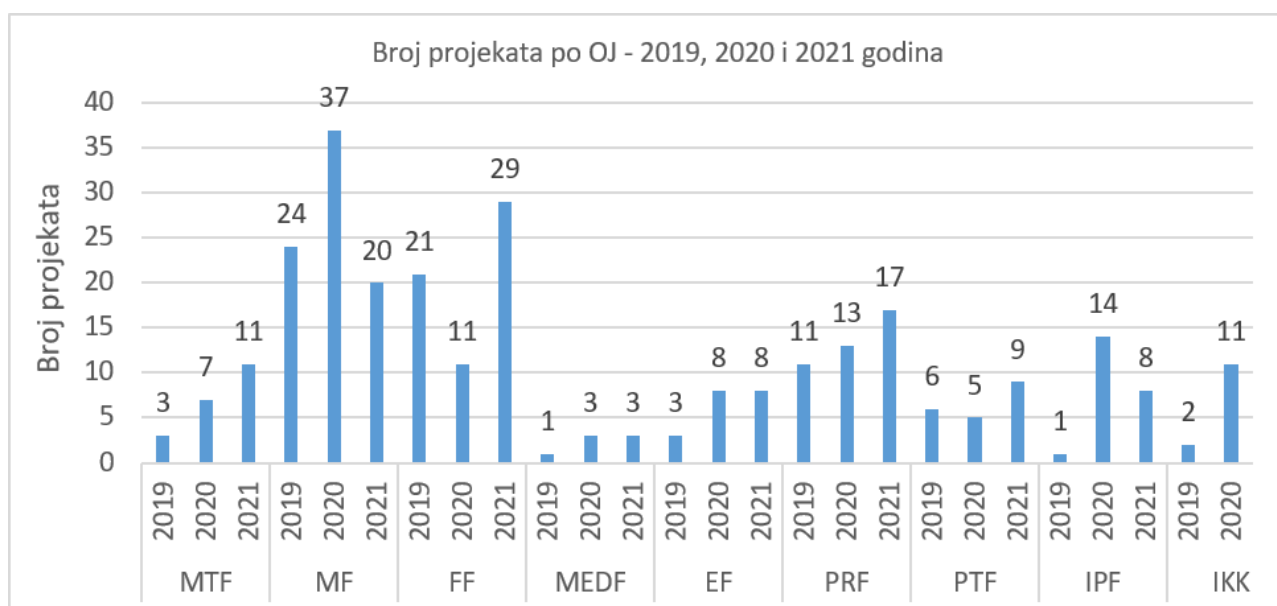
U 2021. godini na Univerzitetu se radilo na realizaciji ukupno 117 projekata. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama, kao i trend promjene za period od 2010. godine prikazani su na slici 7.1.1..

Najviše projekata se realizira na Filozofskom fakultetu (29, što je 25% od ukupnog broja projekata na Univerzitetu), slika 1.a. Najmanji broj projekata (tri) su realizirana na Medicinskom fakultetu. Na ostalim organizacionim jedinicama broj projekata se kreće od 8 do 20. Raduje podatak da je ukupan broj projekata u 2021. godini veći od broja projekata u 2020. godini, slika 1.b. (povećanje od cca 7%). **Za posmatrani period od 2010. godine, u 2021. godini je u realizaciji najveći broj projekata.**

Za analizu broja realiziranih projekata po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine može poslužiti dijagram prikazan na slici 2. Povećanje broja projekata je evidentirano na Metalurško-tehnološkom fakultetu (sa 7 na 11), zatim na Filozofskom (sa 11 na 29), Pravnom (sa 13 na 17) i Politehničkom (sa 5 na 9). Pad u broju projekata je vidljiv samo kod Mašinskog fakulteta (sa 37 na 20) i Islamskom pedagoškom fakultetu (sa 14 na 8). Ostale organizacione jedinice su manje-više u nivou izrade projekata kao i u 2020. godini.



Slika 7.1.1. Realizirani projekti: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine

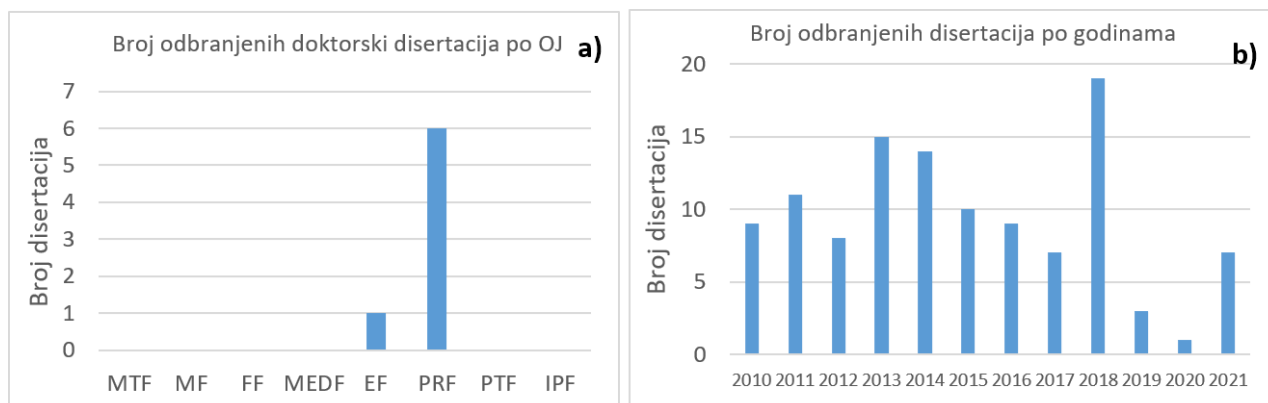


Slika 7.1.2. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

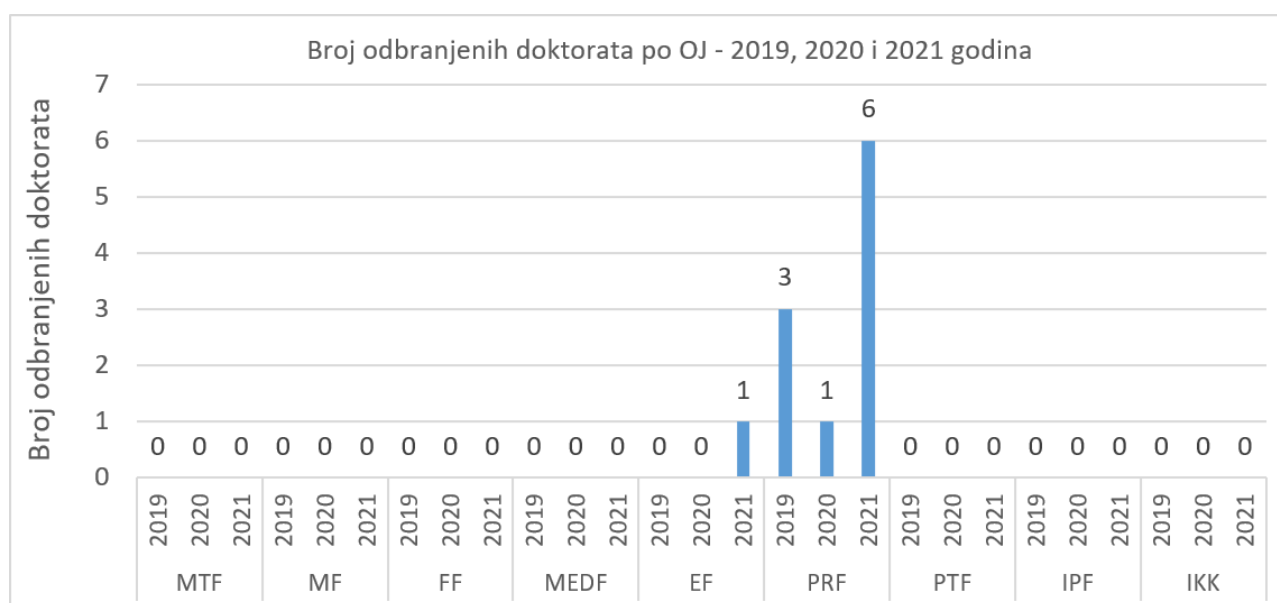
7.2. Odbranjene doktorske disertacije

Što se tiče odbranih doktorskih disertacija na Univerzitetu u 2021. godini, situacija je loša, ali nešto bolja nego 2020. godine. Odbranjeno je sedam doktorskih disertacija, i to na Pravnom (6) i Ekonomskom fakultetu (1). Očito da je došla na „naplatu“ činjenica da se kasni sa otvaranjem doktorskih studija, naročito na tehničkim fakultetima. Nikakvo iznenađenje neće biti isti rezultati u narednih sigurno, nekoliko godina. Na slici 7.2.1 se zapravo vidi prava situacija u vezi odbranih doktorskih disertacija po organizacionim jedinicama. Ako se posmatra trend za period od 2010 godine može se primjetiti zaustavljanje trenda, te ostaje nada da će se u narednim godinama situacija polako popravljati.

Na slici 7.2.2. prikazan je broj odbranih doktorskih disertacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine. Podaci potvrđuju da je kašnjenje sa otvaranjem doktorskih studija dovelo do ovakve, može se slobodno reći, katastrofalne situacije. Pravni fakultet je ponovo „sačuvao obraz“ Univerziteta kada je u pitanju broj odbranih doktorskih disertacija. Naravno, na ovom fakultetu već funkcioniše doktorski studij.



Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine



Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

7.3. Objavljeni radovi

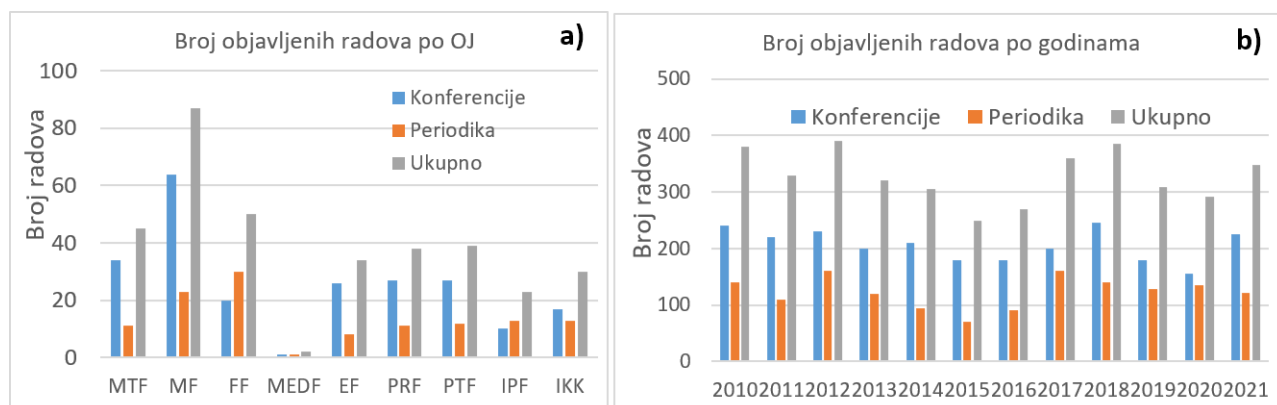
Objavljeni radovi su klasificirani u dvije grupe: radovi na konferencijama (zbornici radova) i radovi u stručnoj periodici (časopisi, godišnjaci i sl.). U 2020. godini ukupno je objavljeno 156 radova na konferencijama i u zbornicima i 135 radova u stručnoj periodici. Dakle, ukupno je objavljeno 291 rad u 2020. godini. Na slici 5.a prikazani su objavljeni radovi po organizacionim jedinicama, a na slici 5.b objavljeni radovi na nivou Univerziteta za period od 2010. do 2020. godine.

Najviše radova pripada Mašinskom fakultetu (70 radova, što je 24% od ukupnog broja objavljenih radova na Univerzitetu). Najmanje je objavljeno na Medicinskom fakultetu (svega 6 radova). Na konferencijama je najviše objavio Mašinski fakultet (44 rada, što je 28,2% od svih radova objavljenih na konferencijama), a u periodici Filozofski fakultet (43 rada, što je 31,9% od ukupnog broja radova objavljenih u periodici). Može se i kazati da je na ostalim fakultetima objavljeno nešto manje, ili nešto više, od prosjeka po organizacionim jedinicama u 2020. godini (cca 33 rada).

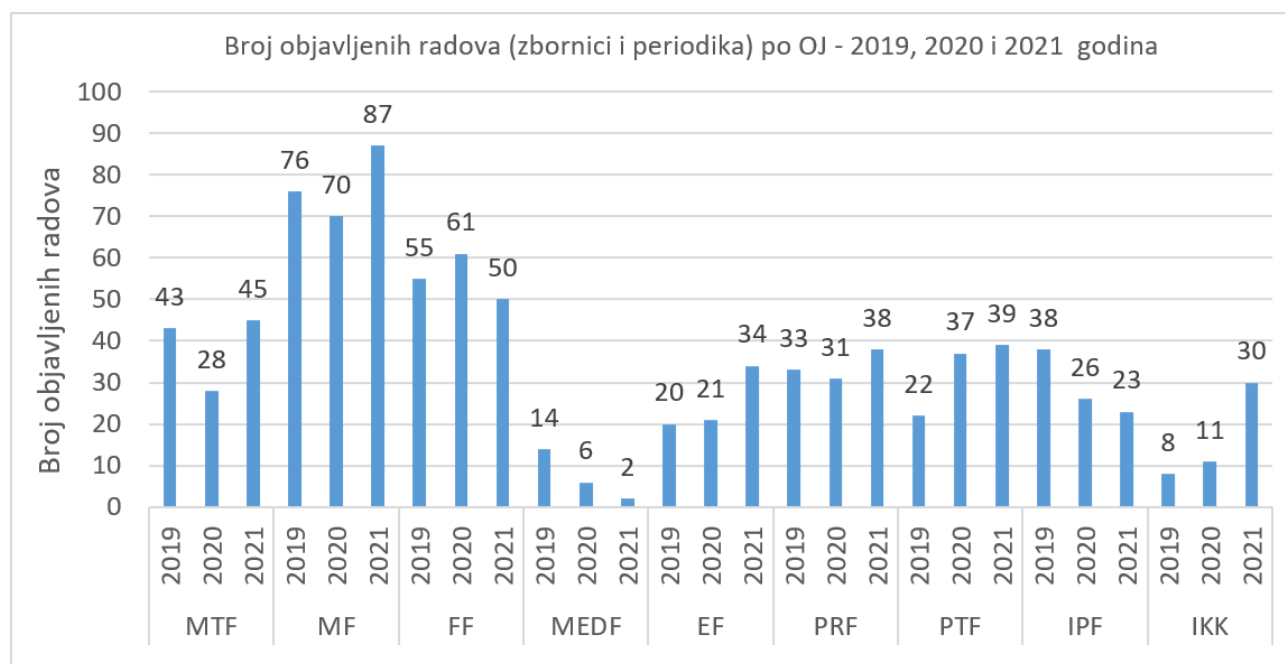
Što se tiče trenda za period od 2010. godine, slika 5.b, vidljiv je pad u 2020. godini u odnosu na prethodne dvije godine (2018. – 385 radova, 2019. – 309 radova). Ako se uzme u obzir da je u posmatranom periodu od 2010. godine, prosječna godišnja objava oko 320 radova, to znači da je 2020. godina negdje malo niže od ukupnog prosjeka (291 rad).

Konačno, na slici 6 prikazani su podaci o objavljenim radovima (konferencije – zbornici i periodika)

po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2018, 2019 i 2020 godinu. Sa ove slike se može primijetiti da je povećan broj radova evidentan kod Filozofskog, Ekonomskog, Politehničkog fakulteta i Instituta KK, a da je kod ostalih organizacionih jedinica evidentan pad u broju objavljenih radova. Uočljiv je pad kod Medicinskog fakulteta (2019. godine 14 rada, a 2020. godine 6 radova!!).

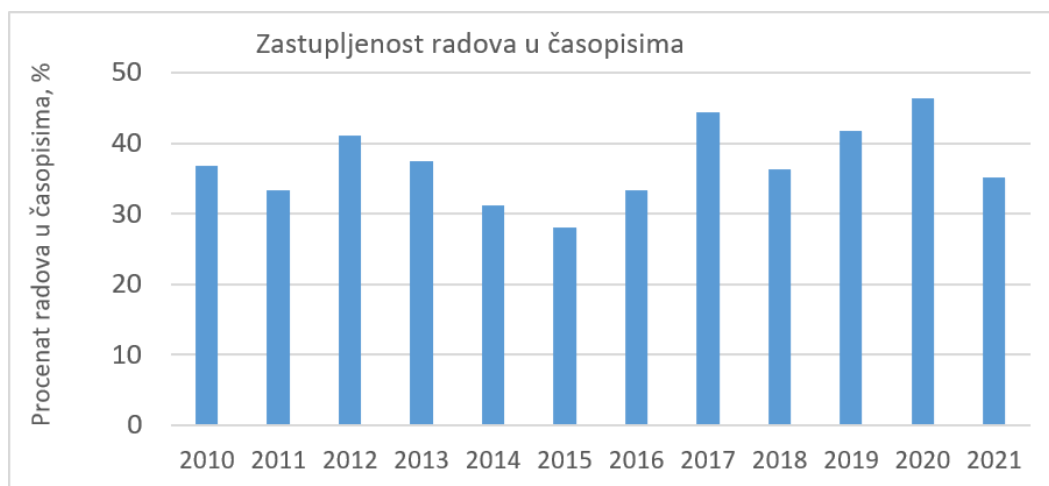


Slika 7.3.1. Objavljeni radovi: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine



Slika 7.3.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

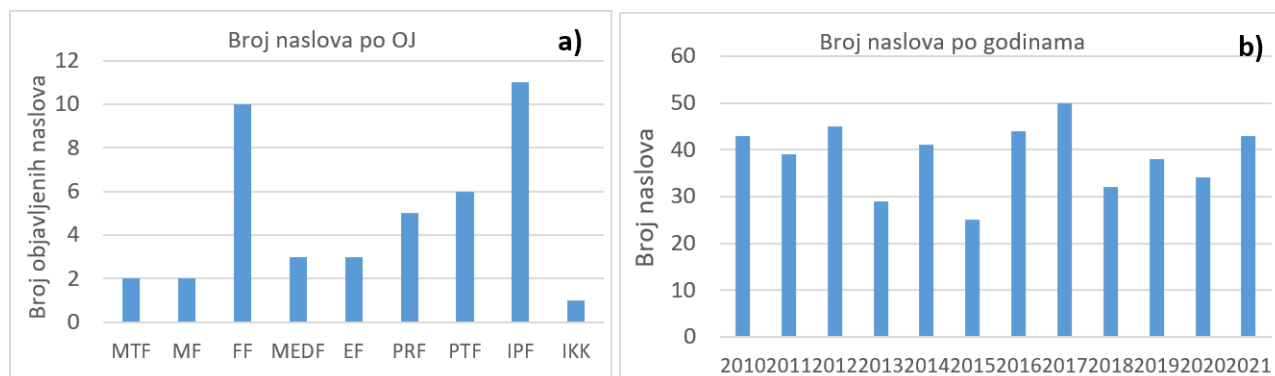
I na kraju, na slici 7.3.3. prikazan je trend zastupljenosti radova u časopisima u odnosu na ukupan broj objavljenih radova. U 2021. godini je procenat zastupljenosti manji nego u 2020. godini (46%, prema 35%), mada se mora naglasiti da je najveća zastupljenost radova u časopisima u odnosu na ukupan broj radova bila upravo u 2020. godini. Trend porasta zastupljenosti u zadnje tri godine je, nažalost, zaustavljen.



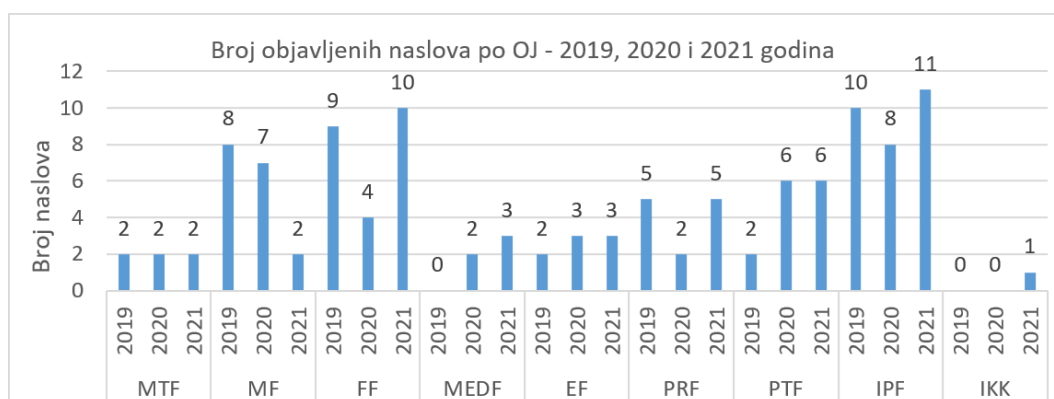
Slika 7.3.3. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

7.4. Objavljeni naslovi (knjige, udžbenici, monografije)

Nastavnici i saradnici zaposleni na Univerzitetu su u ovom segmentu naučnoistraživačkog rada bili prilično aktivni. Ukupno je objavljeno 43 naslova. Raspodjela objavljenih naslova po organizacionim jedinicama prikazana je na slici **7.4.1.a**, a trend na nivou Univerziteta u posmatranom periodu od 2010. godine, na slici **7.4.1.b**.



Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2021. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine



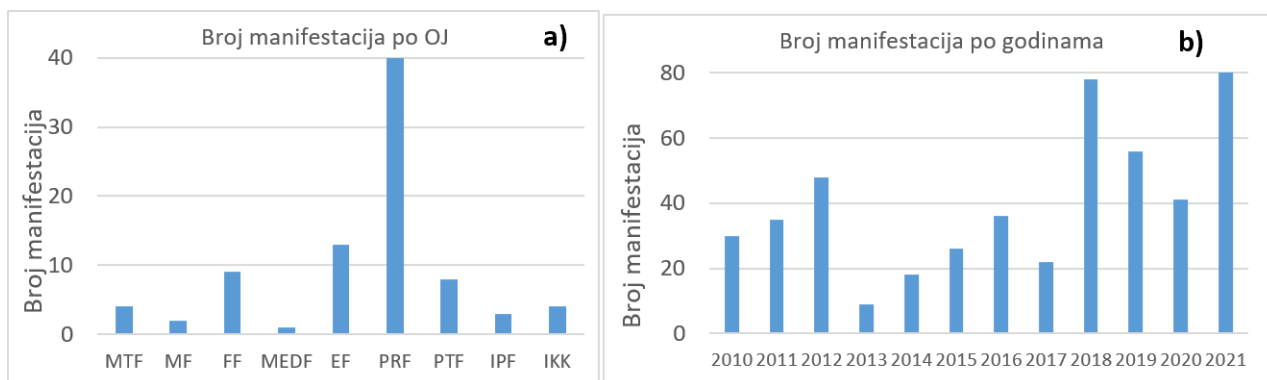
Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

Najviše objavljenih naslova je prisutno već treću godinu zaredom, na Islamskom pedagoškom fakultetu (11 naslova). Slijedi Mašinski (10 naslova), Politehnički (6) i Pravni (5) fakultet fakultetu, što predstavlja čak 74% objavljenih naslova na Univerzitetu!! Ako se analizira trend od 2010. godine, slika 8.b, vidi se ozbiljan porast u odnosu na 2020. godinu. Međutim, broj objavljenih naslova u 2021. godini je u nivou prosječnih vrijednosti za posmatrani period.

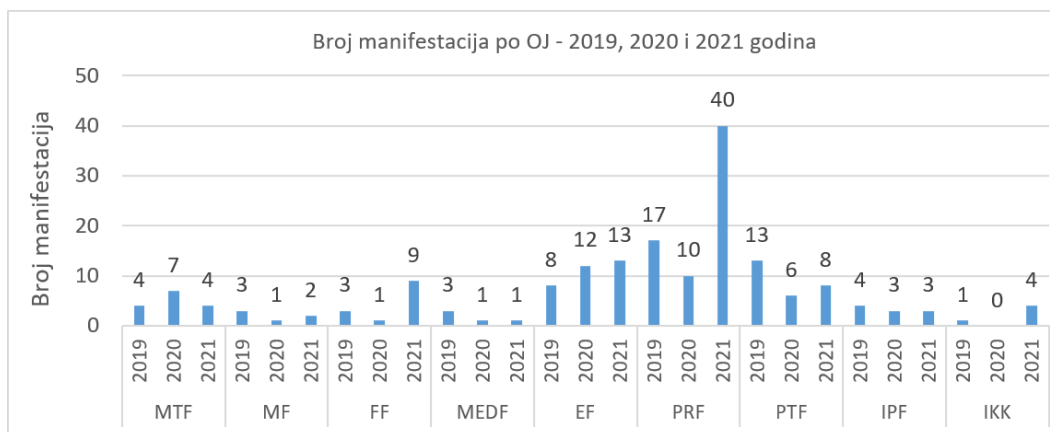
Na slici 7.4.2. prikazani su podaci o objavljenim naslovima po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2019, 2020 i 2021. godinu. Sa ove slike se može primijetiti da je povećan broj radova evidentan kod Filozofskog, Pravnog i Islamskom pedagoškom fakultetu. Kod ostalih organizacionih jedinica radi ili o približno istom broju ili o padu broja objavljenih naslova (Mašinski fakultet).

7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)

Kako prethodnih, tako i u 2021. godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator značajnog broja manifestacija. Ukupno je bilo 84 manifestacije. S obzirom na stanje vezano za pandemiju, može se kazati da je broj organiziranih manifestacija ne zadovoljavajući, nego i iznenađujuće veliki. Na slikama 7.5.1. i 7.5.2. prikazani su podaci koji se odnose na organizaciju različitih manifestacija. U ovom segmentu prednjači Pravni fakultet sa veoma velikim brojem manifestacija, 40! Solidan broj manifestacija su organizirali Filozofski, Ekonomski i Politehnički fakultet.



Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2021. godine



Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

Ako se posmatra trend u organizaciji manifestacija po godinama od 2010. godine, slika 7.5.1.b, primjećuje se značajan porast u odnosu na 2020. godinu (sa 41 na 84). Ova situacija je isključivo zahvaljujući Pravnom fakultetu.

Ako se pak posmatra broj organiziranih manifestacija po organizacionim jedinicama, a za 2019., 2020. i 2021. godinu, slika 7.5.2., može se zaključiti sljedeće. Metalurško-tehnološki, Medicinski, Politehnički, Mašinski fakultet, Islamski pedagoški fakulteti su na nivou svog prosjeka, Filozofski, Ekonomski fakultet i Institut „KK“ bilježe povećanje.

7.6. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama

Ako se posmatra sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama, a prema broju stalno zaposlenih naučnika/istraživača, također, po organizacionim jedinicama, tada se dobiju podaci sistematizirani u tabeli 2. Slična analiza će biti urađena i pri izradi Samoevaluacijskog izveštaja u segmentu izračuna ključnih indikatora za naučnoistraživački rad. Dakle, ukupno 173 naučnika/istraživača stalno zaposlena na Univerzitetu su od 2020., pa tako i u 2021. godini imali sveukupno 599 naučnoistraživačkih aktivnosti. Napominje se da se broj naučnoistraživačkih aktivnosti dobije jednostavnim sabiranjem svih elemenata već datih u tabeli 7.6.1. (projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi, objavljeni naslovi i organizirane manifestacije).

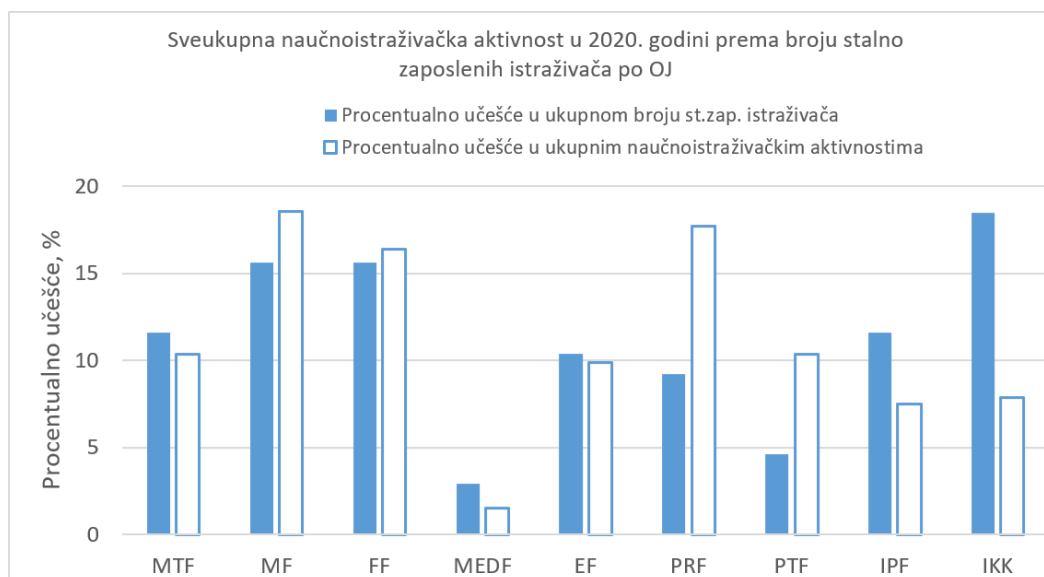
Tabela 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini

OJ	Ukupan broj stalno zaposlenih istraživača	Sveukupna naučno-istraživačka aktivnost u 2019. Godini	Procentualno učešće u ukupnom broju stalno zaposlenih istraživača, %	Procentualno učešće u ukupnim naučnoistraživačkim aktivnostima, %
MTF	20	62	11,6	10,3
MF	27	111	15,6	18,5
FF	27	98	15,6	16,4
MEDF	5	9	2,9	1,5
EF	18	59	10,4	9,8
PRF	16	106	9,2	17,6
PTF	8	62	4,6	11,4
IPF	20	45	11,6	7,5
IKK	32	47	18,5	7,8
UKUPNO	173	599		

Dijagramski prikaz podataka iz tabele 2 dat je na slici 7.6.1. U najkraćem, za 2021. godinu, mogu se izvesti sljedeći generalni zaključci:

- Dvadeset (20) istraživača na Metalurško-tehnološkom fakultetu (odnosno, 11,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 62 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 10,3% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),
- Dvadesetsedam (27) istraživača na Mašinskom fakultetu (odnosno, 15,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 111 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 18,5% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos malo iznad očekivanja),
- Dvadesetsedam (27) istraživača na Filozofskom fakultetu (odnosno, 15,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 98 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 16,4% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),
- Pet (5) istraživača na Medicinskom fakultetu (odnosno, 2,9% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 9 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 1,5% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos ispod očekivanja),
- Osamnaest (18) istraživača na Ekonomskom fakultetu (odnosno, 10,4% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 59 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 9,8% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),

- Šesnaest (16) istraživača na Pravnom fakultetu (odnosno, 9,2% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 106 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 17,6% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos iznad očekivanja),



Slika 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2021. godini

- Osam (8) istraživača na Politehničkom fakultetu (odnosno, 4,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 62 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 11,4% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos iznad očekivanja),
- Dvadeset (20) istraživača na Islamskom pedagoškom fakultetu (odnosno, 11,6% od ukupno broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 45 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 7,5% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos ispod očekivanja) i
- Tridesetdva (32) istraživača na Institutu Kemal Kapetanović (odnosno, 18,5% od ukupno broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 47 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 7,8% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos ispod očekivanja).

7.6. Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2021. godini

Na raspisani konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji BiH u 2021. godini stalno zaposleni istraživači na Univerzitetu u Zenici su prijavili ukupno četiri projekta od kojih su odobrena tri projekta, tabela 7.7.1.

Tabela 7.7.1. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2021.. godinu

OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet, KM
IKK	Kalibracija ispitne i mjerne opreme u uslovima pandemije	Doc.dr. Belma Fakić	6.948,00
IKK	Istraživanje mogućnosti iskorištenja toplote nastale u postupku kompostiranja	Doc.dr. Mustafa Hadžalić	15.890,00
EF	Stanje i perspektive razvoja leasing industrije u Bosni i Hercegovini	Ptof.dr. Alaudin Brkić	11.972,85

Dakle, dva projekta su iz oblasti tehničkih, a jedan iz oblasti društvenih nauka. Ipak mora se naglasiti da je odziv na ovaj konkurs nizak, tako da bi se istraživači na Univerzitetu u Zenici u budućnosti više trebali posvetiti prijavama projekata na ovaj konkurs. Ovaj zahtjev se može temeljiti na sljedećim činjenicama. U Federaciji BiH je na zadnji konkurs ukupno prijavljeno 126 projekata (sa UNZE je četiri, ili 3,2%!!!!). Broj urednih projekata je 83 (sa UNZE je tri, ili 3,6%!!!!) i broj odobrenih projekata je 45 (sa UNZE je tri, ili 6,7%). To znači da je neophodno veće animiranje nastavnika i saradnika da se u budućnosti više angažiraju na pripremama aplikacija na navedeni konkurs.

7.7. Položaj Univerziteta u Zenici na Webometricsovoj listi (juli 2021. godine)

Pojedini indikatori i njihov uticaj na rangiranje prikazani su u tabeli 4, a u tabeli 5 poredak univerziteta iz Bosne i Hercegovine na Webometrics listi na dan 1.7.2021. godine.

Tabela 7.8.1. Indikatori i njihov uticaj na Webometrics rangiranje

Indikator		Aktivnosti koje se uzimaju u obzir pri evaluaciji	Uticaj indikatora
Preglednost	Uticaj (Impact IR)	Svi eksterni inlinks/backlinks koji univerzitetska web-domena prima preko „treće strane”. Informacije se preuzimaju preko Majestic SEO and ahrefs. Nije važan samo broj, nego i različitost eksternih linkova.	50%
	Prisutnost (Presence PR)	Ukupan broj webstranica, uključujući i posebne datoteke indeksirane prema Googleu (pdf, ps, ppt, doc)	5%
Aktivnost	Transpatentnost (Transparency OR)	Podaci sa institucionalnog profila vezanog za Google Scholar Citations	10%
	Izvršnost (Exellence ER)	10% najcitiranijih članaka iz određenih oblasti koje objavljuje univerzitet.	35%

Tabela 7.8.2. Webometrics rang-lista prvih deset univerziteta u Bosni i Hercegovini (juli 2021.)

NR	Da- tum	WR	Trend	UNIVERZITET	PR (5%)		IR (50%)		OR (10%)		ER (35%)	
1	07.2021.	1506	↑	Univerzitet u Sarajevu			1729	↑	1268	↑	2298	↓
1	01.2021.	1672	↓				2464	↓	1091	↑	2295	↓
1	07.2019.	1669	↑		446	↑	2073	↑	1451	↓	2287	↑
1	01.2019.	1785	↓		560	↓	2231	↑	1419	↓	2334	↓
1	07.2018.	1650			250		5782		1380		2319	
2	07.2021.	2548	↑	Univerzitet u Banjoj Luci			5027	↓	1995	↓	3186	↓
2	01.2021.	2649	↑				4731	↑	1766	↑	3181	↑
2	07.2019.	3169	↑		981	↑	6386	↑	2690	↑	3455	↓
2	01.2019.	3416	↓		1198	↓	7284	↓	3848	↑	3414	↓
2	07.2018.	3393			985		7258		3956		3382	
3	07.2021.	3343	↑	International University of Sa- rajevo			6507	↑	3634	↓	3764	↓
3	01.2021.	3545	↑				6959	↑	3247	↑	3758	↑
5	07.2019.	3628	↑		562	↑	7459	↓	3986	↑	3811	↑
4	01.2019.	3671	↓		660	↓	7245	↓	4129	↓	3816	↓
3	07.2018.	3560			421		6877		4070		3781	
4	07.2021.	3396	↑	Univerzitet u Tuzli			7268	↓	1952	↓	4422	↓
4	01.2021.	3681	↓				6964	↓	1734	↑	4415	↓
3	07.2019.	3252	↑		239	↑	6767	↑	2374	↑	3740	↑
5	01.2019.	3795	↓		2347	↓	7938	↑	3610	↓	3816	↓
5	07.2018.	3742			1984		8038		3477		3781	
5	07.2021.	3442	↑	Univerzitet u Istočnom Sara- jevu			7545	↑	2724	↓	4098	↓
5	01.2021.	3775	↑↑				7920	↑	2641	↑	4093	↑
9	07.2019.	6198			1364		19788		3810		4181	
	01.2019.											
	07.2018.											
6	07.2021.	3744	↑	BURCH University			7921	↑	3875	↓	4075	↓
6	01.2021.	3968	↓				8028	↓	3725	↑	4069	↓
4	07.2019.	3569	↑		1113	↓	6745	↓	4177	↓	3779	↑
3	01.2019.	3619	↓		741	↑	6427	↓	4049	↓	3925	↓
4	07.2018.	3567			1973		6138		3831		3886	
7	07.2021.	4352	↑	Sveučilište u Mostaru			11901	↑	2600	↓	4864	↓
7	01.2021.	4735	↓				12337	↓	2364	↑	4859	↓
6	07.2019.	4410	↑		963	↑	10364	↑	3041	↑	4474	↓
7	01.2019.	5027	↑		1302	↑	13403	↑	4257	↑	4269	↓
7	07.2018.	5218			2165		13792		4968		4222	
8	07.2021.	4914	↑	Univerzitet u Zenici			9093	↓	3938	↓	5519	
8	01.2021.	5114	↓				9039	↓	3634	↑	5517	↓
7	07.2019.	4695	↑		1748	↑	8390	↑	4637	↑	4901	↓
6	01.2019.	4840	↓		2631	↓	8413	↓	6451	↓	4666	↓
6	07.2018.	4540			1943		7880		5218		4621	
9	07.2021.	5674	↑	Sarajevo School of Science and Technology			13163	↑	4381	↓	5631	
10	01.2021.	6146	↓				13476	↓	4226	↑	5630	↓
8	07.2019.	5895	↓		17986	↓	13044	↑	4245	↓	4789	↓
8	01.2019.	5694	↓		17771	↑	13223	↓	3826	↓	4566	↓
8	07.2018.	5607			18234		13088		3741		4519	
10	07.2021.	6009	↑	Univerzitet u Bihaću			14522		5000		5519	
12		6383										
13		7837		Univerzitet Džemal Bijedić Mostar								

Oznake: ↑ - bolja pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji poboljšava poziciju univerziteta,
 ↓ - slabija pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji pogoršava poziciju univerziteta, NR
 – nacionalno rangiranje, WR – svjetsko rangiranje.

Pregledom rezultata u tabeli 7.8.2. moguće je izvesti neke zaključke:

- Prvo i drugo pozicionirani univerziteti su se zadržali na istim nacionalnim pozicijama (Univerzitet u Sarajevu je popravio svjetsku poziciju sa 1672 na 1506, dok je Univerzitet u Banjoj Luci popravio svjetsku poziciju sa 2649 na 2548),
- Internacionalni Univerzitet Sarajevo je zadržao treće mjesto na nacionalnom nivou poslije dvije godine kontinuiranog pada,
- Univerzitet u Tuzli se zadržao na četvrtoj nacionalnoj poziciji (iako je na svjetskoj listi skočio sa 3681 na 3396 poziciju, mada su evidentirani padovi po pojedinim indikatorima IR, OR i ER),
- Univerzitet u Istočnom Sarajevu poslije nevjerovatnog napredovanja za 2423 mjesta na svjetskoj listi (period od 2019. do 2021. godine) i u ovoj godini je još dodatno napredovao sa 3775 na 3442 poziciju skočio sa devetog na peto mjesto na nacionalnom nivou, te je tako zadržao petu nacionalnu poziciju,
- BURCH univerzitet je ostao na šestoj nacionalnoj poziciji (ali je popravio i rang na svjetskoj listi sa 3968 na 3744 poziciju),
- Sveučilište u Mostaru je zadržalo sedmu poziciju na nacionalnom nivou (pri čemu je poboljšana pozicija na svjetskoj listi sa 4735 na 4352 mjesto),
- Univerzitet u Zenici se zadržao na osmoj nacionalnoj poziciji (sa evidentnim poboljšanjem na svjetskoj listi sa 5114 na 4914 poziciju, poboljšanje je od 200 mjesta). Možda bi najrealnije bilo kazati da je ciljno mjesto Univerziteta u Zenici na svjetskoj listi svako mjesto iznad 5000 pozicije.
- SSST univerzitet je na devetoj poziciji na nacionalnom nivou (evidentan je značajan skok sa 6146 na 5674 poziciju na svjetskoj listi).
- Univerzitet u Bihaću se prvi puta registrovan među prvih deset u nacionalnoj listi, dok je Univerzitet „Džemal Bijedić“ na trinaestom mestu.
- Univerzitet u Zenici je, bez obzira na pogoršani uticaj indikatora IR i OR, u svjetskom rangiranju popravio položaj za čak 200 mjesta,
- S obzirom da je obračun prema pojedinim indikatorima zasnovan na apsolutnoj (kumulativnoj), a ne na relativnoj analizi, može se izvući opšti zaključak da „veličina univerziteta“ toliko jako utiče da se „manji univerziteti“ kvalitetom, jedva mogu nametnuti. Međutim, to ne može biti opravdanje da se pojačaju aktivnosti za koje se procjenjuje da mogu dovesti do boljeg pozicioniranja,
- Pozicija Univerziteta u Zenici je s obzirom na gornju konstataciju približno korespondentna sa njegovom veličinom (primjećuje se da među prvih deset univerziteta prvi puta Univerzitet u Bihaću (6009 na svjetskoj rang listi), a da je Univerzitet „Džemal Bijedić“, na trinaestoj nacionalnoj poziciji (7837 na svjetskoj rang listi),
- U narednom periodu potrebno je uključiti profile na Google Scholar-u sve ostale nastavnike i asistente, kako u stalnom radnom odnosu, tako i spoljne saradnike,
- Za dalju analizu bilo bi dobro utvrditi istraživački kapacitet Univerziteta u Zenici i s tim u vezi uticaj citiranosti naučnika sa Univerziteta na poziciju Webometrics liste.

7.8. Citiranost naučnika/istraživača Univerziteta u Zenici na Google Scholar

Na Webometricsovoj stranici se mogu pronaći i podaci vezani za citiranost po univerzitetima, kao i pojedinačno i to za bazu (portal) Google Scholar.

Broj citacija direktno utiče na vrednovanje univerziteta na Webometrics listi i to sa dominantnim učešćem od čak 45%. Ovo se odnosi na obračun dva indikatora IR i OR.

Što se tiče broja citacija na Google Scholar, na Univerzitetu u Zenici postoji (podaci iz septembra 2021. godine):

- 7.6.1. 1 naučnik sa preko 1000 citacija,
- 7.6.2. 1 naučnik sa brojem citacija između 800 i 1000,
- 7.6.3. 1 naučnik sa brojem citacija između 400 i 500,
- 7.6.4. 9 naučnika sa brojem citacija između 100 i 300,
- 7.6.5. 4 naučnika sa brojem citacija između 50 i 100,
- 7.6.6. 21 naučnik sa brojem citacija između 25 i 50 i
- 7.6.7. 45 naučnika sa brojem citacija do 25.

S obzirom da na navedenoj listi još uvijek nisu zastupljeni svi nastavnici i istraživači, ukupan broj citacija nastavnika na Univerzitetu u Zenici je veoma nizak. U tabeli 6 prikazani su rezultati sa webometrics portala vezano za citiranost institucija koja se dobije prostim zbirom citiranosti naučnika na dotičnim institucijama, za određeni, ograničeni period.

U rangiranje su uzeti samo univerziteti i institucije sa preko 1000 citacija, tako da ova lista broji oko 4200 univerziteta.

Univerzitet u Zenici se nalazi na samom začelju ove liste, na osnovu čega se može se donijeti i zbunjajući zaključak: prema indikatorima kojima se obračunava citiranost, Univerzitet u Zenici je loše plasiran (4914 pozicija), ali se ipak nalazi na listi od prvih četiri hiljade i dvije stotine univerziteta.

Tabela 7.9.1. Rang lista univerziteta u Bosni i Hercegovini prema citiranosti na Google Scholaru

NR	UNIVERZITET	Broj citacija		
		Januar 2021	Juli 2021	Razlika %
1	Univerzitet u Sarajevu	79542	88638	+ 11,4
2	Univerzitet u Tuzli	24337	27783	+ 14,2
3	Univerzitet u Banjoj Luci	23083	26013	+ 12,7
4	Sveučilište u Mostaru	9448	11301	+ 19,6
5	Univerzitet u Istočnom Sarajevu	6217	9289	+ 49,4
6	International University of Sarajevo	2413	2511	+ 4,1
7	BURCH University Sarajevo	1026	1716	+ 67,3
8	Univerzitet u Zenici	1246	1559	+ 25,1

NR – nacionalno rangiranje

Na osnovu podataka iz tabele 6 može se primijetiti sljedeće:

- 7.6.8. Vidljive su bar tri grupe univerziteta; UNSA je usamljen, sa dominantno najvećim brojem citacija, zatim grupa sa solidnim brojem (UNTZ, UNBL, SVEM i UNIS) citacija, i treća grupa samalim brojem citacija (IUS, BURCH i UNZE),
- 7.6.9. Univerzitet u Zenici ima povećanje broja citacija u nivou od 25% prema januarskom listingu, dok su sa najvećim procentualnim povećanjem UNIS i BURCH univerzitet. Ostali univerzitetisu u nivou povećanja od 10 do 20% s izutetkom IUS sa 4%.
- 7.6.10. Približan odnos UNSA i UNZE prema različitim kriterijima (broj studenata, broj zaposlenih, broj studijskih programa, broj fakulteta i sl.) je 10:1. Međutim, odnos broja citacija je $88638:1559 = 57$!!!!! Ovo je mnogo više od 10 !!!

Bez intencije da se navede nešto novo što ranijih godina nije rečeno, niti da se rangiranje univerziteta na Webometrics portalu kvalifikuje kao nevažno, potrebno je nastaviti aktivnosti u sljedećim segmentima:

- 7.6.11. Popuniti članstvo stalno zaposlenih i spoljnih saradnika na Google Scholaru,
- 7.6.12. Stimulirati objavu radova u referentnim časopisima s ciljem povećanja citiranosti pojedinaca, a time i Univerziteta u Zenici u cjelini,
- 7.6.13. Ažuriranje repozitorija doktorskih radova i elektronskih publikacija na Univerzitetu u Zenici,
- 7.6.14. Analiza i optimiranje svih poddomena Univerzitetske domene,
- 7.6.15. Ažuriranje web stranica unze.ba domene sa postavljanjem svih neophodnih dokumenata.

8. MEĐUNARODNA SARADNJA

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Međunarodna i međuuniverzitetska saradnja Univerziteta u Zenici je jedna od ključnih strateških ciljeva u sistemu kvaliteta rada na UNZE. U tom smislu Ured za međunarodnu saradnju ima zadatak koordinacije aktivnosti i razvoja međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima i ostalim nastavnim, istraživačkim i drugim partnerskim institucijama i mrežama saradnje iz Evrope i Svijeta. Naša misija jeste jačanje internacionalizacije Univerziteta u Zenici i predstavljanje ove institucije kao savremenog univerziteta saglasno poimanjima ispunjenja uslova i standarda kvaliteta u obrazovanju naučno-istraživačkom radu.

Aktivnosti Ureda za međunarodnu saradnju su u 2021. godini kao i u godini prije te nažalost bile pod posebnim uticajem pandemije virusa Covid19.

Uprkos tome, kao i ranijih godina ključne aktivnosti vezane za međunarodnu saradnju u 2021. godini su bile:

- Razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima u svijetu
- Aktivnosti vezane za međunarodne i domaće obrazovne projekte (obavješćavanje o objavljenim pozivima i pomoć fakultetima kod pripreme međunarodnih i domaćih projektnih aplikacija)
- Saradnja s fakultetima Univerziteta u Zenici s ciljem poboljšanja uvjeta za odvijanje međunarodnih programa
- Koordinacija i organizacija potpisivanja protokola o saradnji
- Online promocija stipendijskih programa
- Promocija i podsticanje mobilnosti studenata i nastavnika (sastanci sa Unijom studenata/predstavnicima fakulteta Univerziteta u Zenici; prezentacija programa stipendiranja i programa razmjene; individualne konsultacije sa studentima; promocija pozitivnih iskustava studenata koji su učestvovali u programima razmjene)
- Kontinuirano obavješćavanje studenata i nastavnog osoblja o programima stipendiranja, konferencijama i drugim međunarodnim projektima putem e-maila, univerzitetske web stranice i oglasnih ploča na fakultetima
- Pomoć studentima kod aplikacije na međunarodne projekte razmjene/stipendije
- Kontinuirana priprema web informacija o programima međunarodne saradnje te informacije koje su dostavljene putem faks ili pošte
- Priprema dokumentacije i aplikacija za međunarodne projekte
- Vođenje Baze podataka o poslanim aplikacijama i odobrenim međunarodnim i domaćim projektima
- Priprema informacija i dostavljanje traženih podataka nadležnim ministarstvima
- Učešće na radionicama, seminarima, info danima
- Priprema akata iz domena mobilnosti studenata
- Online sastanci s međunarodnim partnerima
- Koordinacija programa mobilnosti (CEEPUS, ERASMUS+, MEVLANA)

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv.Kliment Ohridski" Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent; Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu; Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleyman Şah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakif University, Turska; www.fatih Sultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. 1 decembrie 1918-University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttcollege.edu.sa
15. VŠB- Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University, Samsun, Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu
21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Ćiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index
24. Trakya University, Edirne, Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>
27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigj Gurakuqi“, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>

35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija
39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska
42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska
46. Istanbul University, Turska
47. Ankara University, Turska
48. University of Jenderal Achmad Yani, Cimahi, West Java, Indonesia
49. University of Jenderal Achmad Yani, Yogyakarta, Indonesia
50. University of Indonesai, Jakarta, Indonesia
51. Juraj Dobrila University of Pula, Croatia
52. University North, Croatia
53. Marmara University, Turkey
54. Mardin University, Turkey

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uslova iz Bolonjskog procesa dobiva još više na značaju. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2021. godini Univerzitet je nastavio promovisati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus+, Mevlana, CEEPUS, međutim zbog epidemiološke situacije izazvane pojavom virusa COVID 19 mnoge aktivnosti su prekinute te je broj mobilnosti značajno smanjen. Takođe velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem ambasada u BiH, te se u organizovane prezentacije stipendijskih programa i kontinuirano studentima i uposlenicima dostavljani otvoreni pozivi za aplikacije.

Učešće u međunarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u Zenici ali i veliki izazov. U 2021. godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Europske komisije odobreno 29 programa mobilnosti. Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika. Kako bi gostujući studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici rganizazione jedinice su za iste organizovale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

U 2021. godini je nastavljena saradnja s partnerskim institucijama iz Republike Turske kroz Mevlana program razmjene kojeg finansira Vlada Republike Turske, ali su zbog epidemiološke situacije sve mobilnosti otkazane.

Saradnja u okviru CEEPUS programa razmjene na Univerzitetu u Zenici se u 2021. godini odvijala kroz tri aktivne mreže. Kroz ovaj program zabilježene su mobilnosti nastavnika.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece
18.	University of Zagreb	Croatia
19.	KU Leuven	Belgium
20.	University of Pecs	Hungary
21.	Vidzeme University of Applied Sciences	Latvia
22.	University of Wroclaw	Poland
23.	<i>Poznan University of Technology</i>	Poland
24.	Kirklareli University	Turkey
25.	University of Cologne	Germany
26.	BBW Hochschule, University of Applied Sciences in Berlin	Germany
27.	University of Primorska	Slovenia
28.	Sapienza University of Rome	Italy
29.	Cankiri Karatekin University	Turkey

Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayıs University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University
7.	Ankara Yıldırım Beyazıt University

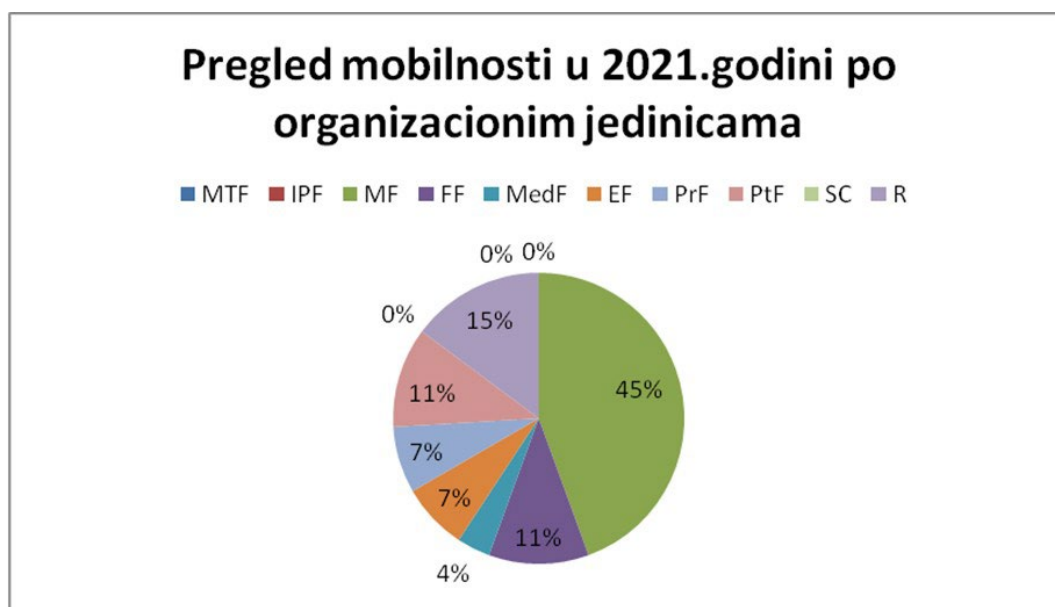
Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2021. godini

Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MEDF	EF	PRF	PTF	SC	REKTORAT
Studenti	0	0	2	0	0	1	0	0	/	/
Zaposlenici	0	0	10	3	1	1	2	3	0	4
Broj uključenih u realizaciju mob.	0	0	12	3	1	2	2	3		4
UKUPNO UNZE:										27

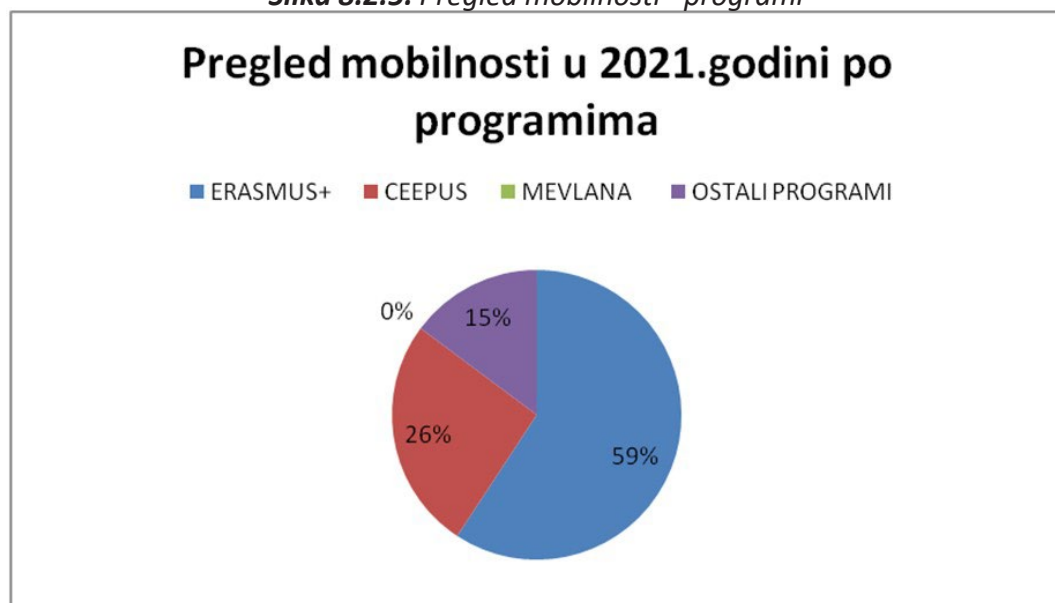
Podaci dati u tabeli prikazuju ukupan broj dolazećih i odlazećih mobilnosti koje su realizovane kroz programe razmjene Erasmus+, Mevlana, CEEPUS te mobilnosti koje su realizirane kroz druge programe, tabela ne uključuje podatke o studijskim posjetama studenata i profesora.

Evidentan je pad broja mobilnosti u odnosu na prethodne godine a uslijed novonastale situacije u svijetu izazavane pandemijom COVID19.

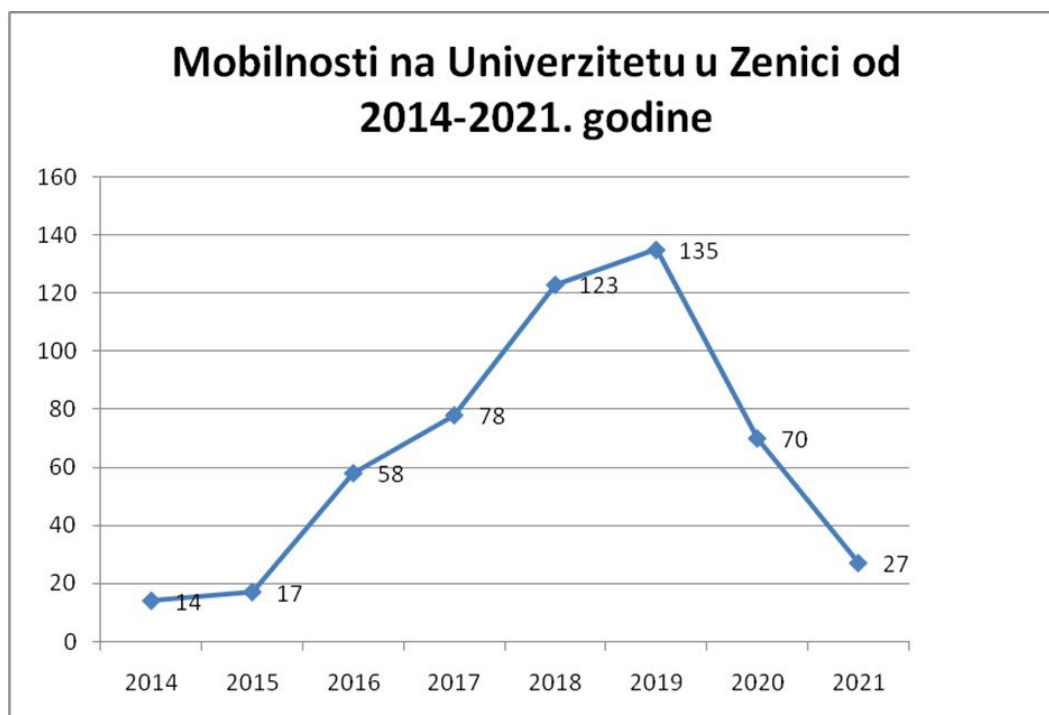
Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice



Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti - programi



Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2019 godine



Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2021. godini su bili:

- Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084- EPP-1-2015-2284/001-001 (Faculty of Law)
- GIZ: COBETS- Jačanje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprerade na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
- HORIZON 2020: : »Create a best practice example for acquisition of industrial partners in BiH, as EU candidate country,on florite as a showcase«; EASY INVEST: Multi-factor model for decision makers in Row materials Industry (Institut KK)
- HORIZON 2020: „European regions for mineral exploration, mining and metallurgy“ Accro-nim (MINREG) ; Poziv:H2020-SC5-2017; Funding scheme: CSA (Institut KK)
- Erasmus+ Programme: Healthy URBan Environment: Developing Higher Education in Archite-cture and Construction in Bosnia and Herzegovina (HURBE), (2018-2021) (Faculty of Polyte-chnics)
- Erasmus+ Programme: Strengthening Capacities for the Implementation of Dual Education in BiH Higher Education (DualSCI)“, (2019-2022) (International Office)
- Erasmus+ Programme: Development of part-time and short cycle studies in higher education in Bosnia and Herzegovina (PARTISH), (2020-2023) (International Office).

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2021. godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	- Tehnološki fakultet Univerziteta u Tuzli - OJ Institut "Kemal Kapetanović" Univerziteta u Zenici - Tehnološki fakultet Zvornik Univerziteta u Istočnom Sarajevu - GS tvornica mašina Travnik d.o.o. iz Travnika - Selzer automotive Bosnia d.o.o. Sarajevo	- Sporazum o saradnji - Interni protocol o naučnoj i poslovno-tehničkoj saradnji - Sporazum o saradnji - Okvirni sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji - Ugovor o poslovnoj saradnji
MAŠINSKI FAKULTET	- RM-LH d.o.o. Zenica - Univerzitet Messina, Univerzitet Genova i Univerzitet Pisa - UNDP covid-19 response in Bosnia and Herzegovina	- Ugovor o poslovnoj saradnji - On-line sajam - On-line prezentacija
EKONOMSKI FAKULTET	- Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona - Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko-dobojskog kantona - Općina Kakanj - Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, Ekonomski fakultet Univerziteta u Crnoj Gori, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu, Ekonomski fakultet Univerziteta u Kragujevcu, Ekonomski fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i Ekonomski fakultet Univerziteta u Tuzli - CeDICO centar	- Istraživanje ulaznih obrazovnih potencijala i zapošljavanja svršenika Univerziteta u Zenici - Akademija za ekološki menadžment- orživi razvoj i zaštita na radu - Strategija razvoja općine Kakanj za period 2021-2027. Godina - Okrugli sto na temu "Stanje i perpektive digitalne transformacije u Bosni i Hercegovini" - Obuka za controllere industrije 4.0 - Obuka za operatere za upravljanje prodajom i digitalnim marketingom - Obuka iz ekonomije i kriznog menadžmenta

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
PRAVNI FAKULTET	- Institut za historiju Univerziteta u Sarajevu, Filozofski fakultet Univerziteta u Tuzli, Fakultet političkih nauka Univerziteta u Sarajevu, Institut Ibn Sina u Sarajevu, Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu, Nacionalni centar za državne sudove SAD, Ured u BiH (National Center for State Courts, USA) i Europa Institut Univerziteta u Saarlandu.	Uspostava saradnje
FILOZOFSKI FAKULTET	Odsjek za engleski jezik i književnost	BHS – engleski glosar neologizama nastalih tokom pandemije korona virusa
	Asocijacija studenata Filozofskog fakulteta	Mladi nude rješenja
	Odsjek za bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost	Ishodi učenja u nastavi bosanskog, hrvatskog, srpskog jezika i književnosti
	Odsjek za njemački jezik i književnost	Prijevod knjige <i>Amanet</i> autorice Nure Bazdulj-Hubijar Metodika nastave njemačkog jezika i online mogućnosti
	Odsjek za matematiku i informatiku	STEM metodologija u nastavi matematike i informatike sa akcentom na ishode učenja iz ZJNPP-a
	Odsjek za kulturalne studije	Identitet u doba korone Studentska online izložba – Kultura pod maskama Studentska online izložba – Pisani graffiti u Zenici Mapiranje stećaka na području Grada Zenica Panel diskusija o pravima mladih i žena u BiH Sokratovi kafei
POLITEHNIČKI FAKULTET	Širbegović d.o.o. Gračanica Tvornica cementa Kakanj IGM Visoko Hidroelektrana Jablanica CIMOS TMD CASTING d.o.o. Zenica „Alloy Wheels“ Jajce Komunalno preduzeće Hering FAD Tešanj POBJEDA Tešanj MANN+HUMMEL BA Tešanj ENKER Tešanj Agencija Zeda DTQ d.o.o. Visoko Visoko ArcelorMital d.o.o. Zenica Euro-asfalt d.o.o. TBG BiH d.o.o. PJ Zenica Hering d.o.o. Široki Brijeg Altea Zenica ITC Zenica ArcelorMittal Zenica Krivaja metali Zavidovići Termoelektrana Kakanj ZEDA Zenica BNT-TMH Novi Travnik Služba zajedničkih poslova ZDK ZIM Zenica Bit Alliance Commerce Care MUP ZDK JP Autoceste FBIH	- Presentacije za studente: obilazak proizvodnih pogona - Realizacija studentske prakse
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	Osnovne škole na području ZDK JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica JU Centar za socijalni rad JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama ZDK Centar za mentalno zdravlje Zenica JU Dom za stara lica Zenica Dječiji dom “Dom i porodica” Zenica JZU Zavod za bolesti ovisnosti ZDK SUMERO – Savez organizacija za podršku osobama s intelektualnim teškoćama Federacije Bosne i Hercegovine DLAN – Kantonalno udruženje roditelja osoba oboljelih od cerebralne paralize i drugoj onesposobljenja	- Realizacija studentske prakse

10. EVALUACIJA OSIGURANJA I POBOLJŠANJA KVALITETA (QA&QI) NA UNZE-u U 2020. GODINI

U 2021. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja akreditiranog QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina većina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda.

Shodno dosadašnjoj praksi, ove aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku sa prikazom realizovanih aktivnosti u 2021. godini.

Sumirajući aktivnosti QA odbora, a na osnovu Plana aktivnosti za 2021. godinu moguće je ustanoviti da se većina planiranih aktivnosti odvijala planiranom dinamikom, a posebno u pogledu planskih aktivnosti za institucionalnoj reakreditaciji i akreditaciji SP, te provođenja postupka evaluacije i realizacije planiranih aktivnosti shodno usvojenom akcionom planu poslije institucionalne akreditacije Univerziteta.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

Odbor za kvalitet je tokom 2021. godine održao 5 redovnih sastanaka i nekoliko radnih sastanaka sa različitim sudionicima s ciljem koordinacije rada na pripremi za akreditaciju studijskih programa, provođenje e-anketiranja studenata prilagođenog novim uslovima pandemije Covid 19 virusom. Na njima su razmatrana pitanja u vezi sa realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- Usvajanje Prijedloga procedure za priznavanje inostranih obrazovnih kvalifikacija na Univerzitetu u Zenici;
- Usvajanje prijedloga upitnika za anketiranje studenata u ljetnom semestru 2021./2022. godine;
- Organizovanje sastanaka dekana, menadžera za kvalitet i šefova odsjeka OJ u cilju sačinjavanja internih evaluacija stanja studijskih programa;
- Prilagodba ankete za studente tako da osnovni dio bude jedinstven za sve organizacione jedinice osim specifičnosti za literaturu, kao i da anketa bude formirana tako da ne pravi razliku da li je nastava u učionici ili online.

U tabeli 10.1 je osvrt na plan i realizaciju po ključnim aktivnostima u 2021. Ovo je osnova plana rada u 2022. godini sa posebnim naglaskom na provođenje planiranih aktivnosti iz Akcionog plana poboljšanja i akreditacije preostalih studijskih programa na Univerzitetu.

Tabela 10.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2021. godini

Planirana aktivnost	Ostvarenje plana		
	Nije realizirano	Djelimično realizirano	Potpuno realizirano
Implementacija projektnih aktivnosti na reakreditaciji Univerziteta sa akreditacijom SP			X
Predstavljanje QA Ureda studentima prvih godina UNZE			X
Redovni sastanci Odbora za kvalitet UNZE i po OJ			X
Priprema i izrada redovne godišnje Interne evaluacije stanja na UNZE			X
Priprema Akcionog plana i izvještaja o stepenu realizacije nakon institucionalne reaakreditacije UNZE			X
Implementacija Pravilnika o internom QA sistemu UNZE i Pravilnika o evaluiranju nastavnog procesa			X
Daljnja identifikacija i utvrđivanje indikatora kvaliteta i njihovo praćenje		X	
Učeće na konferencijama, internim i eksternim seminarima i programima obrazovanja za kvalitet			X
Razvoj internog sistema kvaliteta po OJ shodno njihovim specifičnostima, posebno Instituta i Studentskog centra			X
Rad na upitniku i dvosemestralno Anketiranje studenata			X
Susreti Alumnija i anketiranje završenika o kvalitetu nastavno-naučnog procesa i nivou stečenih znanja u toku studija na fakultetima UNZE		X	
Anketiranje poslodavaca o nivou stečenih znanja završenika na fakultetima UNZE		X	
Anketiranje zadovoljstva korisnika i učesnika raznih seminara, konferencija, skupova i sl. u organizaciji OJ UNZE			X
Analiza i eventualne korekcije postojećih procedura QA sistema, njihova izrada i implementacija			X
Daljnji rad na propisivanju i izradi opšte dokumentacije QA sistema (Okončanje Procedure za inoviranje SP i dr. procedure, pravilnici, uputstva i sl.)		X	
Izrada pratećih obrazaca i formulara procedura QA sistema			X
Saradnja sa drugim QA uredima na univerzitetima u BiH i inostranstvu			X

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2021. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i detaljnost svakog izvještaja ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svakog ureda/kancelarije.

a) Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciju predstavljanja UNZE u zemlji i inostranstvu, prevođenje svih važnijih dokumenata kao i web informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studentisu imali priliku da čuju sve zainteresovane inostrane ambasade za predstavljanje svojih programa na UNZE. Na čelu ureda je Amra Muslić, prof.

b) Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

Tokom 2021. godine rađeno je na povezivanju poslovnog sektora sa UNZE posebno u segmentu jačeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predstavljanje CV i drugo. Na čelu kancelarije je doc.dr.sc. Dženan Kulović.

c) Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2021. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici, kao savjetodavnog tijela, te je imenovan novi saziv Foruma na osnovu prijedloga OJ. U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS pri OJ, a sa ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače UNZE je prvi javni univerzitet u BIH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE.

10. 3. Swot analiza za oblast međunarodne saradnje i osiguranja kvaliteta

Interne snage:

- Dugogodišnje akademsko nasljeđe visokog obrazovanja, naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje u Zenici sa više od 50 godina;
- Solidna reputacija i image u inostranstvu kao poželjan i odgovoran projektni partner;
- Izgrađen i uređen sistem osiguranja kvaliteta (QMS) kako na najvišem nivou (menadžment) tako i na nivou OJ;
- Otvorenost univerziteta prema nastavnicima i saradnicima u zemlji i inostranstvu u svim nivoima studija i projekata;
- Veliki profesionalni potencijal bivših studenata (alumnija) i veze sa UNZE;
- Intenzivna saradnja sa međunarodnom akademskom zajednicom iskazana kroz brojne programe i protokole saradnje i konkretne projekte;

Interne slabosti:

- Otežan prijem mladih istraživača i saradnika;
- Demotivisanost nastavnog osoblja za dodatne aktivnosti zbog neadekvatnog načina vrednovanja
- Sve veći angažman gostujućih nastavnika i saradnika koji nemaju poseban motiv za puni angažman na UNZE;
- Potpuna nezainteresovanost za realizaciju II i III ciklusa studija koji je sveden na volonterski rad;
- Nedovoljna angažiranost pojedinih OJ za učešće u međunarodnim projektima;
- Nepovoljna starosna struktura nastavnog i saradničkog kadra te preopterećenost nastavnim procesom;
- Slab informatički sistem bibliotekâ i neautomatizirana stručna obrada građe;

Šanse u okruženju:

- Prisutna svijest javnosti o neophodnosti uključenja univerziteta u evropski akademski prostor (EHEA i ERA);
- Povećanje mobilnosti nastavnika i studenata na univerzitetskom, državnom i međunarodnom nivou, te potencijalne mogućnosti kroz regionalnu saradnju kantona;
- Povećanje saradnje u nastavi i istraživanjima s visokoškolskim i naučnim institucijama na lokalnom, regionalnom i globalnom nivou;
- Uključivanje univerziteta u međunarodne postdiplomske studije i prihvatanje partnerskog odnosa od strane inostranih univerziteta;

Prijetnje u okruženju:

- Shvatanje visokog obrazovanja kao potrošnje, a ne investicije u ljudske resurse;
- Nepovoljna privredna situacija u zemlji i nedostatak materijalnih sredstava potrebnih za promjene;
- Rad Univerziteta u trezorskom sistemu poslovanja koji koči mnoge aktivnosti na UNZE;

10.4. Plan ključnih aktivnosti u 2022. Godini

Svaki od ureda/kancelarija u sistemu QMS i međunarodne saradnje UNZE svoje aktivnosti u 2022. godini provodit će saglasno važećoj strategiji rasta i razvoja UNZE, proklamovanoj misiji i definisanim vizijama a u skladu sa planom rada svakog ureda/kancelarije.

Ovdje ćemo definisati samo ključne aktivnosti koje će biti detaljno razrađene projektnim zadacima i timovima, rokovima, akcionim planovima i očekivanim efektima realizacije. U tom smislu u 2022. godini osoblje QMS i međunarodna saradnje UNZE radit će na sljedećim ključnim aktivnostima:

- Priprema i izvršenje procesa akreditacije studijskih programa;
- Završetak započete Interne evaluacije UNZE i OJ za 2021. godinu sa posebnim osvrtom na evaluaciju studijskih odsjeka i programa;
- Rad na implementaciji Strategije razvoja Univerziteta u Zenici za period 2021.-2025. godina
- Jačanje kapaciteta za internacionalizaciju rada i učešće u programima mobilnosti (Erasmus+, MEVLANA...) kroz planiranje razvoja kurseva i studijskih programa na stranim jezicima
- Nastavak razvoja web stranice UNZE i OJ na novim savremenim IT platformama te sistematičniji pristup web domenama posebno u segmentu nastavno-naučne djelatnosti i NIR-a;
- Aktivnosti na prevodenju web stranice na engleski jezik;
- Aktivnosti na pokretanju studijskih programa na engleskom jeziku;
- Nastaviti sa razvojem Alumni mreže na svakoj OJ koje će biti uvezane u jedinstveni sistem Alumnija UNZE te implementacija postojeće software-ske platforme za ove potrebe;
- Intenzivirati rad Foruma stakeholder-a na nivou UNZE te raditi na razvoju manjih FS na OJ kao značajnog elementa u razvoju sistema kvaliteta;

- Jače promovisati urede i kancelarije na OJ i među studentima kako bi se nivo međunarodne saradnje i proklamovane mobilnosti popravio a osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju primjenjivalo u svim sferama njegovog rada.



Rektor Univerziteta u Zenici

Prof. dr. sc. Jusuf Duraković



Broj: 01-01-1-1855/23
Zenica, 15.05.2023. godine

Na osnovu člana 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21) i člana 62. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), a na prijedlog Komisije za izradu Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2021. godinu, imenovanu Odlukom, broj: 01-01-1-469/22 od 01.02.2022. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 05/23 sjednici, održanoj 15.05.2023. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2021. godinu

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu.

Član 3.

Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,

nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu

i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Rektor Univerziteta u Zenici

1x Prorektor za finansije i razvoj

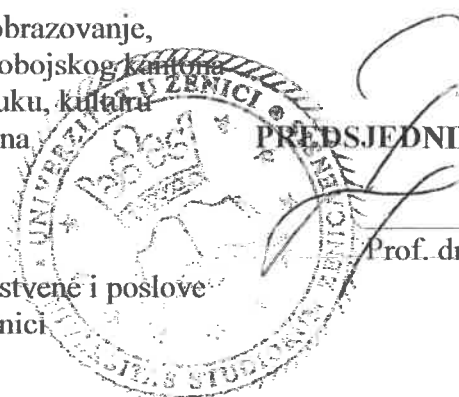
Univerziteta u Zenici

1x Služba za finansijske, knjigovodstvene i poslove

javne nabavke Univerziteta u Zenici

1x 03-2

1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT**

-SENAT-

Broj: 01-02-1-1310/22.

Zenica, 30.03.2022. godine

Na osnovu članova 53. i 57. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19, 19/20 i 15/21), članova 63. i 81. stav (3) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), na prijedlog Rektora Univerziteta, Senat Univerziteta u Zenici na svojoj 03. online sjednici održanoj 30.03.2022. godine, donio je

**ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini**

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini.

Član 2.

Sastavni dio Odluke čini Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini.

Član 3.

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Zenici.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

1x Rektor

3x Upravni odbor

1x a/a

 **PREDSJEDAVAJUĆA SENATA**
Prof. dr. sc. Larisa Velić



Na osnovu člana 51. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 6/09, 9/13, 13/13, 4/15, 5/18, 4/19, 19/20 i 15/21), člana 19. stav 2. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 13/17, 10/18 i 13/21), člana 57. stav (1) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), razmatrajući Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini, Upravni odbor Univerziteta u Zenici na svojoj 02/22 sjednici, održanoj 09.05.2022. godine, donio je

O D L U K U

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2021. godini, broj: 01-03-2-612/22 od 21.02.2022. godine.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,
nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu
i sport Zeničko-dobojskog kantona

1x Rektor Univerziteta u Zenici

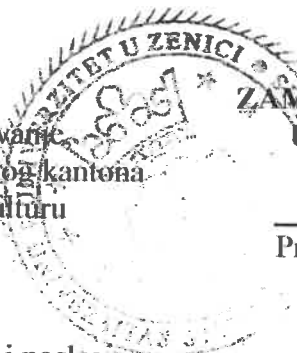
4x Prorektori Univerziteta u Zenici

1x Služba za finansijske, knjigovodstvene i poslove
javne nabavke Univerziteta u Zenici

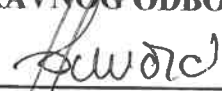
1x 02-1

1x 03-2

1x a/a



**ZAMJENIK PREDSJEDNIKA
UPRAVNOG ODBORA**


Prof. dr. sc. Ibrahim Plančić



IZVJEŠTAJ

**o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2021. godinu**

april, 2023. godine

SADRŽAJ

SAŽETAK.....	4
I UVODNI DIO	6
Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici.....	6
Misija Univerziteta u Zenici	7
Vizija razvoja Univerziteta u Zenici.....	7
II NORMATIVNI DIO	7
Zakoni i Uredbe:	7
Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini:	8
Akti Univerziteta u Zenici:	9
Djelatnost Univerziteta	10
Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu	11
Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici	11
III TEMATSKI DIO	12
Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici	12
Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici.....	12
IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES.....	12
Nastavno-naučno osoblje.....	13
Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2021. godine	13
Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za akademsku 2021./2022. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici	14
Tabela 4. UKUPAN BROJ STUDENATA NA II (drugom) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2021/2022 godinu	16
Tabela 4.1. UKUPAN BROJ STUDENATA NA III (TREĆEM) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI ,	16
VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2021. GODINI	17
Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	17
Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda prema organizacionim jedinicama.....	17
Tabela 7. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama.....	18
Tabela 8. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema organizacionim jedinicama	19
Tabela 9. Prihodi ostvareni iz izvora namjeniskih sredstava prema organizacionim jedinicama	19
VII KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2020. GODINU	20
Tabela 10. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	20
Tabela 11. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama	21
Tabela 12. Prihodi ostvareni po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama.....	22
Tabela 13. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama.....	22
Tabela 14. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama	23
Tabela 15. Ostali indikatori.....	24
VIII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA.....	25
Tabela 16. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2021. godinu	25

Tabela 17. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama	26
Tabela 18. Pregled ukupnih troškova OJ	27
Tabela 19. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike	28
Tabela 20. Pregled naloga za isplatu naknada spoljnim saradnicima po organizacionim jedinicama	29
Tabela 21. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2020./2021. godinu.....	30
Tabela 22. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama	32
X IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI.....	34
Tabela 23. Izvršenje plana/budžeta JU Univerzitet u Zenici.....	34
XI ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE.....	35
Tabela 24. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2021. godini.....	35
Tabela 25. Prihodi po organizacionim jedinicama	35
Tabela 26. Rashodi po organizacionim jedinicama	36
Tabela 27. Rashodi po organizacionim jedinicama	37
Tabela 28. Realizacija prihoda u posljednje tri godine.....	39
Tabela 29. Realizacija vlastitih prihoda po OJ u posljednje tri godine	39
Tabela 30. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine.....	40
Tabela 31. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri	40
XII PREGLED JAVNIH NABAVKI I ISPLATA KOMISIJAMA.....	42
Tabela 32. Pregled troškova za komisije javnih nabavki i popisa sredstava	42
Tabela 33. Realizacija mjera iz akcionog plana u 2021. godini.....	44
XIII REZULTATI RADA UNIVERZITET U ZENICI U 2021. GODINI.....	50
XIV PREGLED KONTROLISANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI JU UNIVERZITET U ZENICI.....	51
Tabela 1.	51
Tabela 2.	51
Tabela 3.	52
Tabela 4.	52
Tabela 5.	53
Tabela 6.	53
Tabela 7.	54
Tabela 8.	54
Tabela 9.	54
Tabela 10.	55
Tabela 11.	55
XV OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2021. GODINU	56

SAŽETAK

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Univerzitet u Zenici u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice: Rektorat, Metalurško-tehnološki fakultet, Mašinski fakultet, Filozofski fakultet, Pravni fakultet, Ekonomski fakultet, Medicinski fakultet, Politehnički fakultet, Institut Kemal Kapetanović u Zenici, Studentski centar u Zenici i Islamski pedagoški fakultet – pridružena članica JU Univerzitet u Zenici.

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine: Upravni odbor, Senat, Rektor i druga stručna i savjetodavna tijela. Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2021. godine čini ukupno 313 uposlenika od čega 155 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 104 nastavnika i 51 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu, dok 158 uposlenika čini administrativno i tehničko osoblje Univerziteta.

Univerzitet u akademskoj 2021/2022 godini ima ukupno upisanih 4177 studenata (3659 studenta bez Islamskog pedagoškog fakulteta).

Planirani budžet JU Univerzitet u Zenici, izvršenje budžeta JU Univerzitet u Zenici i procenat izvršenja budžeta u prethodne tri godine je iznosio prema sljedećem: planirani budžet za 2019. godinu je iznosio 17.173,898 KM dok je izvršenje 16.021,074 KM ili 93,29%, planirani budžet za 2020. godinu 16.209,795 KM dok je izvršenje 14.986,993 KM ili 92,43% i planirani budžet za 2021. godinu 15.690.184 KM dok je izvršenje 15.483.578 ili 98,68%.

U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu od 359.346 KM, zatim Politehnički fakultet u iznosu od 341.307 KM, dok je najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata ostvario Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 9.590 KM. Prema podacima realizacija vlastitih prihoda u odnosu na planirano je na nivou 65 % za 2020. godinu, odnosno 70 % za 2021. godinu.

Ukupno planirani prihodi po osnovu grantova/donacija u iznosu od 994.781 KM realizovani su 100 %, a i realizacija po OJ Univerziteta u Zenici bila 100 %.

Najveće rashode za bruto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu od 1.608.569 KM, zatim Filozofski fakultet u iznosu od 1.526.080 KM, Mašinski fakultet u iznosu od 1.486.393 KM, i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.050.407 KM. Najmanje iznose rashoda za brutto plaće imaju Studentski centar 243.558 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 349.735 KM, te Politehnički fakultet u iznosu od 380.107 KM.

JU Univerzitet u Zenici u 2021. godini, zaključio je 855 ugovora sa spoljim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen bruto iznos od 1.022.507,81 KM, odnosno neto iznos od 862.190,90 KM. Imajući u vidu činjenicu da je na Univerzitetu u Zenici u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 151 nastavnik i saradnik, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK.

Ukupni izdaci za rad komisija za provođenje postupaka javnih nabavki u toku 2021. godine, iznosili su 10.410,00 KM u neto iznosu.

Uvidom u spisak izvršenih postupaka javnih nabavki JU Univerzitet u Zenici, može se zaključiti sljedeće: Javne nabavke su dosta usitnjenje; Javne nabavke se ponavljaju za isti predmet nabavke više puta u toku godine; Za isti predmet nabavke formiraju se nove komisije u slučaju ponovljenog postupka, te se istim obračunavaju i isplaćuju naknade.

Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2021. godni, iznosili su 17.423 KM, i veći su za 139 % u odnosu na prethodnu godinu. Na značajno povećanje troškova reprezentacije utjecala

je situacija izazvana pandemijom COVID-19, koja je smanjila broj poslovnih sastanaka u toku 2020. godine.

Ukupni izdaci na ime troškova službenih putovanja u zemlji i inostranstvu su iznosili 79.693 KM, i veći su za 49 % u odnosu na troškove prethodne godine.

Analizom broja zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu, utvrđeno je da Univerzitetu u Zenici nedostaje 130 nastavnika i saradnika, kako bi se ispoštovale odredbe o broju zaposlenih nastavnika i saradnika definisanih Odlukom o standardima i normativima Vlade ZDK.

Ukupno sagledavajući izvještaj o poslovanju, misiji i viziji, planskim dokumentima u odnosu na strategiju razvoja Univerziteta u kontekstu zakonske i podzakonske regulative a koja je predmet monitoringa može se zaključiti da je Univerzitet na čelu sa Rektorom u kompleksnim uslovima posmatranog perioda ispunio većinu planiranih zadataka te su istim osigurani uslovi za realizaciju nastavnog procesa, međutim iz navedenih podataka može se zaključiti da postoje indicije da su prekršeni određeni propisi iz domena finansijskog poslovanja, što trebaju utvrditi nadležni organi.

Plan rada rektora Damira Kukića za 2021. godinu, Upravni odbor nije usvojio jer isti nakon vraćanja Rektorom na doradu nije dostavljen Upravnom odboru na usvajanje.

Na osnovu svih navedenih aktivnosti Rektora Univerziteta u Zenici za 2021. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ocjenjuje rektora JU Univerzitet u Zenici do 10.07.2021. godine, prof. dr. sc. Damira Kukića pozitivnom ocjenom s rezervom, zbog nedostavljanja plana rada na usvajanje Upravnom odboru i napomena koje su navedene u Izvještaju, a koje se odnose na finansijsko poslovanje za prvo polugodište 2021. godine, rektor prof. dr. sc. Jusuf Duraković, od 11.07.2021. godine realizovao je usvojeni plana rada. Upravni odbor ocjenjuje pozitivnom ocjenom, rektora prof. dr. sc. Jusufa Durakovića.

I UVODNI DIO

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Izvještajni period prikazuje sve poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Zenici realizovao u 2021. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini. Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija europskih ministara obrazovanja, potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine. Domaći pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH, koji je stupio na snagu 15. 8. 2007. godine i Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona. Može se reći da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH stvoren osnov za početak usaglašenog djelovanja na provođenju reforme visokog obrazovanja u BiH. Univerzitet u Zenici je formiran 18. oktobra, 2000. godine, Odlukom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona. Već 19. januara, naredne godine, Fakultet za metalurgiju i materijale, Mašinski fakultet i tadašnja Pedagoška akademija, potpisuju Ugovor o udruživanju u Univerzitet u Zenici. U martu 2004. godine, sa radom počinje Rektorat Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici od 27. 5. 2005. godine, ima četiri organizacione jedinice, i to:

- 1) Fakultet za metalurgiju i materijale,
- 2) Mašinski fakultet,
- 3) Pedagoška akademija, i
- 4) Studentski centar.

Naredne godine, 19. 10. 2006. godine, Univerzitetu u Zenici se priključuju tri novoosnovana fakulteta:

- 1) Ekonomski fakultet,
- 2) Pravni fakultet,
- 3) Zdravstveni fakultet, i
- 4) Metalurški institut „Kemal Kapetanović“.

U međuvremenu, Pedagoška akademija prerasta u Filozofski fakultet, a Zdravstveni fakultet u Medicinski fakultet JU Univerzitet u Zenici. JU Univerzitet u Zenici, zaključno sa 31. 12. 2019. godine, u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice:

1. Rektorat,
2. Metalurško-tehnološki fakultet,
3. Mašinski fakultet,
4. Filozofski fakultet,
5. Pravni fakultet,
6. Ekonomski fakultet,
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet,
9. Institut Kemal Kapetanović u Zenici,
10. Studentski centar u Zenici,
11. Islamski pedagoški fakultet – pridružena članica JU Univerzitet u Zenici.

Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici

U skladu sa članom 57. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je tačkom f) utvrđeno da Upravni odbor: „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu finansijskog poslovanja“, i tačkom k) kojom je utvrđeno da Upravni odbor: „najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Upravni Odbor Univerziteta u Zenici ovim putem podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici, za 2021. godinu.

Misija Univerziteta u Zenici

Misija Univerziteta u Zenici zasniva se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja: nastavno-naučni (obrazovni) rad; naučno-istraživački rad i servis društvene zajednice.

Radi lakšeg sagledavanja i upravljanja procesima na Univerzitetu, one se mogu raščlaniti na sljedeći način: obrazovanje, kako kroz nastavni tako i kroz naučno-istraživački proces, visokokvalitetnih, mladih stručnjaka (studenata), ali i odraslih, u svim oblastima nastave koje postoje na Univerzitetu, tako da mogu biti produktivni u svojim postojećim i budućim aktivnostima; kontinuirano praćenje i unapređivanje naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uključivanje što većeg broja mladih ljudi (asistenata i drugog podmlatka) u ovaj proces; povezivanje Univerziteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima. Misija Univerziteta u Zenici uključuje pomaganje ekonomskog, socijalnog i kulturnog razvoja unutar i izvan granica regiona i države, osiguravajući naučnu i tehničku podršku. Pri tome, Univerzitet u Zenici se mora uklapati u nacionalne i internacionalne kriterije kvaliteta obrazovnih i naučnih djelatnosti i rezultata. Drugim riječima, svi rezultati nastavno-naučnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada na Univerzitetu u Zenici moraju sadržavati karakter univerzalnih vrijednosti, koji se ne mjere regionalnim kvalitativnim ocjenama.

Vizija razvoja Univerziteta u Zenici

Vizija je da Univerzitet u Zenici postane moderna i cijenjena visokoškolska institucija, uključena u zajednički akademski prostor Europe i svijeta. Univerzitet u Zenici bi do 2030. godine trebao biti visokoškolska institucija srednje veličine, koja ima od 12 do 14 organizacionih jedinica (fakulteta, instituta i dr.), i oko 40-ak studijskih programa, a planirani broj studenata je od 10 000 do 12 000. Objekti će biti raspoređeni u dva kampusa (prirodne i tehničke nauke, s jedne strane, i društvene i humanističke, s druge strane), čija će ukupna površina biti oko 60 000 m². Univerzitet bi trebao imati 550-600 uposlenih osoba. Također, nadamo se da će Univerzitet u Zenici dotad imati već izgrađen ugled u akademskom prostoru, ne samo u Bosni i Hercegovini nego i mnogo šire. Najvažniji zadatak Univerziteta u Zenici u 2021., i narednim godinama, tiče se procesa izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji će poticati unapređenje nastave i istraživanja, i voditi osposobljavanju Univerziteta za puninu uloge koju vodeći univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

II NORMATIVNI DIO

Tokom 2021. godine, Univerzitet u Zenici je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni i Uredbe:

- Zakon o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
 - Zakon o dopuni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/18)
- Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 6/09)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 9/13)
 - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)

- Zakon o izmjenama i dopuni Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/15)
 - Zakon o izmjenama Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 5/18)
- Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/07)
 - Zakon o izmjeni i dopuni Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/09)
- Zakon o nostrifikaciji i ekvivalenciji inostranih školskih svjedočanstava (“Službeni list SR BiH”, broj: 7/88)
- Zakon o dopunskim pravima branilaca i članovima njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
- Zakon o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 111/12)
- Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 11/17)
 - Pravilnik o naučnim i umjetničkim oblastima, poljima i užim oblastima (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za izbor u naučna zvanja (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti i bavljenje naučnoistraživačkim radom (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
- Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK
- Odluka o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine FBiH”, broj: 60/14)
- Uredba o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
 - Uredba o izmjenama i dopuni Uredbe o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
- Program mjera štednje Vlade Zeničko-dobojskog kantona za 2015. godinu
- Odluka o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter plaće za zaposlene u Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 8/18)
- Uputstvo o pravilima za obračun plaća, naknada i drugih materijalnih prava koja nemaju karakter plaće za zaposlenike svih budžetskih korisnika Zeničko-dobojskog kantona, (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 17/09)
- Odluka o utvrđivanju postupka davanja prethodne saglasnosti za popunu upražnjenih radnih mjesta (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/17).

Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini:

- Odluka o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/13)
- Odluka Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 100/11)
- Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u BiH
- Osnove kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini
- Odluka o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 40/08)

- Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 96/16)
- Smjernice uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini
- Odluka o ratifikaciji Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u europskoj regiji (“Službeni glasnik BiH”- Međunarodni ugovori, broj: 16/03)
- Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko – dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/12)
- Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
- Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/19)
- Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/19).

Akti Univerziteta u Zenici:

- Statut Univerziteta u Zenici – prečišćeni tekst:
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2013. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2014. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2016. - prečišćeni tekst
 - Odluka o izmjenama Statuta Univerziteta u Zenici 2017. - prečišćeni tekst.
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici, i Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o ECTS-u (European Credit Transfer and Accumulation System) Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaje JU Univerzitet u Zenici
- Etički kodeks, Izmjene i dopune Etičkog kodeksa
- Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
- Odluka o Forumu stakeholder-a Univerziteta u Zenici
- Odluka o izboru i imenovanju članova Foruma stakeholder-a Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-1-4078/17 od 30. 12. 2015. godine, i broj: 01-02-1-3998/16 od 30. 11. 2016. godine.
- Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o unutaršnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Etičke komisije Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti od požara
- Pravilnik o organizaciji unutrašnje službe zaštite

- Pravilnik o organizovanju i funkcionisanju službe za RHB (radiološko-hemijsko-biološku) zaštitu
- Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda
- Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu počasnog zvanja profesor emeritus UNZE
- Pravilnik o tehničkim karakteristikama diplomskog, magistarskog i doktorskog rada UNZE
- Pravilnik o uslovima i načinu korištenja službenih vozila;
- Odluka o donošenju Pravilnika o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijima doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku direktnog sporazuma Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o mobilnosti
- Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici
- Ugovor o udruživanju Instituta “Kemal Kapetanović” u Univerzitet u Zenici
- Sporazum IPF-a i Univerziteta u Zenici
- Odluka o utvrđivanju matičnih oblasti i matičnih predmeta Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijama doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici.

Djelatnost Univerziteta

U skladu s osnivačkim aktom, propisana je djelatnost Univerziteta u Zenici:

- 02.40 - Pomoćne usluge u šumarstvu
- 18.11 - Štampanje novina
- 18.12 - Ostalo štampanje
- 18.13 - Usluge pripreme za štampu i objavljivanje
- 18.14 - Knjigoveške i srodne usluge
- 18.20 - Umnožavanje snimljenih zapisa
- 32.99 - Ostala prerađivačka industrija, d.n.
- 55.90 - Ostali smještaj
- 56.29 - Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
- 58.11 - Izdavanje knjiga
- 58.12 - Izdavanje imenika i popisa korisničkih adresa
- 58.13 - Izdavanje novina
- 58.14 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
- 58.19 - Ostala izdavačka djelatnost
- 58.21 - Izdavanje računarskih igara
- 58.29 - Izdavanje ostalog softvera
- 59.20 - Djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja muzičkih zapisa
- 60.10 - Emitiranje radijskog programa
- 60.20 - Emitiranje televizijskog programa
- 62.01 - Računarsko programiranje
- 62.02 - Savjetovanje u vezi s računarima
- 62.03 - Upravljanje računarskom opremom i sistemom
- 62.09 - Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i računarima
- 63.11 - Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima
- 63.12 - Internetski portali
- 69.10 - Pravne djelatnosti
- 69.20 - Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje

70.21 - Odnosi s javnošću i djelatnosti saopćavanja
70.22 - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
71.11 - Arhitektonske djelatnosti
71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
71.20 - Tehničko ispitivanje i analiza
72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
72.20 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama
73.20 - Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
74.20 - Fotografske djelatnosti
74.90 - Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d.n.
85.42 - Visoko obrazovanje
85.51 - Obrazovanje i poučavanje u području sporta i rekreacije
85.52 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture
85.59 - Ostalo obrazovanje i poučavanje, d.n.
85.60 - Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
90.01 - Izvođačka umjetnost
90.02 - Pomoćne djelatnosti u izvođačkoj umjetnosti
90.03 - Umjetničko stvaralaštvo
91.01 - Djelatnosti biblioteka i arhiva
93.11 - Rad sportskih objekata.

Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu

- Bilans stanja na dan 31. 12. 2021. godine
- Račun prihoda i rashoda od 1. 1. do 31. 12. 2021. godine
- Izvještaj o novčanim tokovima od 1. 1. do 31. 12. 2021. godine
- Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju od 1. 1. do 31. 12. 2021. godine
- Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta od 1. 1. do 31. 12. 2021. godine
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih od 1. 1. do 31. 12. 2021. godine
- Ostali finansijski dokumenti/podaci - obrazac A - Obrazac B - obrazac C, i Analiza iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici

- budžetska sredstava
- namjenska sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta
- donacije i grantovi.

III TEMATSKI DIO

Univerzitet u Zenici je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove, u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u europskom i svjetskom, političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju. Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog rada koji okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju. Organizacija i djelatnost Univerziteta u Zenici, kao javne visokoškolske ustanove u Zeničko-dobojskom kantonu, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom Univerziteta. U skladu sa opštim aktima, Univerzitet svoju djelatnost obavlja putem organizacionih jedinica. Unutrašnja organizacija uslovljena je njegovim osnovnim zadacima, društvenim funkcijama i potrebom da se obezbijede optimalni uslovi za ostvarivanje registrovane djelatnosti. Univerzitet u svom sastavu ima organizacione jedinice: fakultete, akademije, i naučno-istraživačke institute, koji izvode nastavni, naučno-istraživački, stručni i umjetnički rad, u jednom ili više obrazovnih i naučnih područja.

Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici

Organizacionu strukturu Univerziteta u Zenici čine:

1. Rektorat
2. Mašinski fakultet
3. Metalurško-tehnološki fakultet
4. Filozofski fakultet
5. Ekonomski fakultet
6. Pravni fakultet
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet
9. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici
10. Studentski centar u Zenici

Pridruženi član Univerziteta u Zenici je: Islamski pedagoški fakultet

Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine: Upravni odbor, Senat, Rektor i druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Obrazovanje je otvoren i dinamičan sistem koji se stalno mijenja i nadograđuje u skladu sa ekonomskim, tehnološkim i znanstvenim razvojem društva, te kulturološkim i drugim promjenama koje se događaju kako na lokalnom i regionalnom tako i na globalnom planu. Proces učenja tokom cijeloga života nameće građanima svih starosnih dobi potrebu stjecanja novih i unapređenja već stečenih znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu, Univerzitet u Zenici je nastavio sa aktivnostima na izradi novih nastavnih planova i programa i izmjeni postojećih, imajući na umu

jačanje visokog školstva sa kvalitetnim obrazovnim sadržajima. Reformirajući programe, Univerzitet je težio punom poštovanju smjernica iz Bolonjske deklaracije, a naglašenih u tekstu Praškog kominikea u kojem se navodi da je izgradnja europskog prostora visokog obrazovanja uslov jačanja atraktivnosti i konkurentnosti institucija visokoškolskog obrazovanja u Europi.

Nastavno-naučno osoblje

Na Univerzitetu u Zenici je zaključno sa 31. 12. 2021. godine, bilo angažovano 313 uposlenih po osnovu ugovora o radu. Od ukupnog broja uposlenih zaključno sa 31. 12. 2021. godine, na Univerzitetu u Zenici, njih 104 imali su izbor u nastavna zvanja (redovni profesor, vanredni profesor i docent); 51 su imali izbor u saradnička zvanja (viši asistent, asistent, ostali saradnici), a 158 su administrativno-tehničko osoblje.

Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2021. godine

Uvidom u tabelu 1 vidi se da je na Univerzitetu u Zenici zaposleno 155 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 104 nastavnika i 51 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu.

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/Istraživač savjetnik/V.i.saradnik	Asistent/Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	5	/	/	/	/	/	5	31	36
Metalurško-tehnološki fakultet	6	4	1	3	1	1	16	15	31
Mašinski fakultet	10	9	1	5	/	1	26	16	42
Filozofski fakultet	9	8	9	3	1	1	31	9	40
Ekonomski fakultet	4	6	2	4	1	/	17	8	25
Pravni fakultet	5	4	4	2	3	/	18	11	29
Medicinski fakultet	1	2	3	2	/	/	8	4	12
Politehnički fakultet	2	4	/	2	/	/	8	3	11
Studentski centar	/	/	/	/	/	/	/	15	15
I."K. Kapetanović	/	/	5	5	3	13	26	46	72
UKUPNO	42	37	25	26	9	16	155	158	313

V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Zenici sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2021./2022. godini, imao ukupno 2.722 studenta, od čega:

- na prvoj godini 771 studenata,
- na drugoj godini 592 studenata,
- na trećoj godini 461 studenata,
- na četvrtoj godini 309 studenata,
- na petoj godini 18 studenata.
- na šestoj godini 5 studenata i
- 566 studenta apsolventa.

Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za akademsku 2021./2022. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici¹

Br.	Fakultet	Studenti I ciklus	Studenti II ciklus	Nastavnici Saradnici i Ostali u radnom odnosu
1.	Metalurško- tehnološki fakultet	128	12	16
2.	Mašinski fakultet	364	354	26
3.	Filozofski fakultet	386	69	31
4.	Ekonomski fakultet	429	140	17
5.	Pravni fakultet	353	278	18
6.	Medicinski fakultet	500	0	8
7.	Politehnički fakultet	562	20	8
8.	Institut „KK“	0	0	26
9.	Rektorat	0	0	5
UKUPNO UNZE STUDENTI I+II CIKLUS		2.722	873	155
UKUPNO IPF STUDENTI I+II CIKLUS		455	56	
		3.177	919	

Na II ciklusu studija, na Univerzitetu u Zenici, u akademskoj 2021./2022. godini, ima 873 studenata, dok na Islaskom pedagoškom fakultetu ima 56 studenata. Najveći broj studenata je na Mašinskom fakultetu (354), dok je namanji broj studenata na Metalurško tehnološkom fakultetu 12 studenata.

¹ U tabeli 2 nisu prikazani podaci o broju studenata na Islamskom pedagoškom fakultetu, pridruženoj članici UNZE, a kojih je u 2021/2022. godini, na I ciklusu bilo 455, dok je na II ciklusu studija bilo ukupno 56 studenata.

Tabela 3. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2021/22. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET		I godina				II godina				III godina				IV godina				V godina			VI godina			Apsolven.		Ukupno				S
		R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	U	R	Rs	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
Mašinski fakultet	p	67	/	/	67	37	/	/	37	40	/	/	40	39	/	/	39	/	/	/	/	/	/	55	38	183	/	/	183	276
	p	25	/	/	25	37	/	/	37	26	/	/	26	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	88	/	/	88	88
	U	92	/	/	92	74	/	/	74	66	/	/	66	39	/	/	39	/	/	/	/	/	/	55	38	271	/	/	271	364
Metalurško-tehnološki fakultet	p	49	2	/	51	9	/	/	9	15	/	/	15	14	1	/	15	/	/	/	/	/	/	15	4	87	3	/	90	109
	p	8	-	/	8	7	/	/	7	2	2	/	4	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	17	2	/	19	19
	U	57	2	/	59	16	/	/	16	17	2	/	19	14	1	/	15	/	/	/	/	/	/	15	4	104	5	/	109	128
Filozofski fakultet	p	70	10	12	92	40	8	4	52	49	4	1	54	52	22	3	77	/	/	/	/	/	/	35	23	211	44	20	275	333
	p	17	1	1	19	12	9	/	21	5	3	1	9	/	/	4	4	/	/	/	/	/	/	/	/	34	13	6	53	53
	U	87	11	13	111	52	17	4	73	54	7	2	63	52	22	7	81	/	/	/	/	/	/	35	23	245	57	26	328	386
Ekonomski fakultet	p	79	13	11	103	66	4	3	73	35	1	2	38	51	8	2	61	/	/	/	/	/	/	54	46	231	26	18	275	375
	p	12	2	1	15	11	4	3	18	9	9	1	19	/	1	1	2	/	/	/	/	/	/	/	/	32	16	6	54	54
	U	91	15	12	118	77	8	6	91	44	10	3	57	51	9	3	63	/	/	/	/	/	/	54	46	263	42	24	329	429
Pravni fakultet	p	69	/	4	73	37	/	2	39	24	/	2	26	13	/	1	14	/	/	/	/	/	/	84	27	143	/	9	152	263
	p	26	/	1	27	22	/	2	24	30	/	5	35	/	/	4	4	/	/	/	/	/	/	/	/	78	/	12	90	90
	U	95	/	5	100	59	/	4	63	54	/	7	61	13	/	5	18	/	/	/	/	/	/	84	27	221	/	21	242	353
Medicinski fakultet	p	36	69	/	105	32	42	/	74	22	12	/	34	35	9	/	44	16	1	17	4	1	5	24	7	145	134	/	279	310
	p	7	35	/	42	19	72	/	91	19	15	/	34	9	13	/	22	1	/	1	/	/	/	/	/	55	135	/	190	
	U	43	104	/	147	51	114	/	165	41	27	/	68	44	22	/	66	17	1	18	4	1	5	24	7	200	269	/	469	500
Islamski pedagoški fakultet	p	77	18	25	120	51	2	6	59	33	3	15	51	29	6	23	58	/	/	/	/	/	/	39	36	190	29	69	288	363
	p	10	/	14	24	17	11	11	39	9	/	8	17	/	1	11	12	/	/	/	/	/	/	/	/	36	12	44	92	92
	U	87	18	39	144	68	13	17	98	42	3	23	68	29	7	34	70	/	/	/	/	/	/	39	36	226	41	113	380	455
Politehnički fakultet	P	43	78	/	121	20	58	/	78	51	64	/	115	27	/	/	27	/	/	/	/	/	/	110	44	141	200	/	341	495
	p	9	14	/	23	15	17	/	32	12	/	/	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	36	31	/	67	67
	U	52	92	/	144	35	75	/	110	63	64	/	127	27	/	/	27	/	/	/	/	/	/	110	44	177	231	/	408	562
Sveukupno	p	490	190	52	732	292	114	15	421	269	84	20	373	260	46	29	335	16	1	17	4	1	5	416	225	1331	436	116	1183	2524
	p	114	52	17	183	140	113	16	269	112	29	15	156	9	15	20	44	1	/	1	/	/	/	/	/	376	209	68	653	653
	U	604	242	69	915	432	227	31	690	381	113	35	529	269	61	49	379	17	1	18	4	1	5	416	225	1707	645	184	2536	3177

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom—u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 4. UKUPAN BROJ STUDENATA NA II (drugom) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI
za akademsku 2021/2022 godinu

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	12
2.	Mašinski fakultet	354
3.	Filozofski fakultet	69
4.	Pravni fakultet	278
5.	Ekonomski fakultet	140
6.	Medicinski fakultet	0
7.	Politehnički fakultet	20
	UKUPNO UNZE	873
	UKUPNO Islamskim Pedagoški Fakultet	46
	UKUPNO	919

Tabela 4.1. UKUPAN BROJ STUDENATA NA III (TREĆEM) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI ,

DOKTORAT

Zajednički doktorski studij

iz tehničkih nauka 13

Ekonomski fakultet 10

Filozofski fakultet 4

Pravni fakultet 37

Ukupno UNZE 64

Islamski pedagoški fakultet 17

UKUPNO UNZE + IPF

81

UKUPAN BROJ STUDENATA NA UNIVERZITETU U ZENICI U
2021/2022.god. SA PRIDRUŽENOM ČLANICOM ISLAMSKI
PEDAGOŠKI FAKULTET JE:

	UNZE	IPF	UKUPNO
Diplomski studij	2722	455	3177
Magistarski studij	873	46	919
Doktorski studij	64	17	81
Ukupno	3659	518	4.177

VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2021. GODINI

Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Budžetska sredstva (sredstva planirana u budžetu)	Izvršenje (budžetska sredstva)	Razlika	Procenat realizovanja - %
Rektorat	1.127.181	1.330.813	203.632	118,07
MTF	1.479.977	1.411.482	-68.495	95,37
Mašinski fakultet	1.748.315	2.073.346	325.031	118,59
Filozofski fakultet	1.690.873	2.110.387	419.514	124,81
Ekonomski fakultet	943.215	1.158.769	215.554	122,85
Pravni fakultet	989.041	1.129.050	140.009	114,16
Medicinski fakultet	335.987	613.353	277.366	182,55
Politehnički fakultet	386.640	481.912	95.272	124,64
Studentski centar	392.025	434.627	42.602	110,87
Institut KK	1.592.429	1.777.845	185.416	111,64
UKUPNO	10.685.683	12.521.584	1.835.901	117,18

Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Budžetska sredstva (sredstva planirana u budžetu)	Vlastiti prihodi	Grantovi/ donacije	Namjenska sredstva	Ukupno ostvareno	Ukupno planirano	Procenat realizovanja - %	Učešća budžetskih sredstava ZDK u prihodima OJ - %
Rektorat	1.330.813	169.854	55.979	0	1.556.646	1.697.281	91,71%	85,49%
MTF	1.411.482	57.579	24.863	0	1.493.924	1.614.036	92,56%	94,48%
Mašinski fakultet	2.073.346	208.727	37.791	0	2.319.864	2.017.927	114,96%	89,37%
Filozofski fakultet	2.110.387	120.948	5.651	0	2.236.986	2.124.160	105,31%	94,34%
Ekonomski fakultet	1.158.769	163.701	206.298	0	1.528.768	1.468.770	104,08%	75,80%
Pravni fakultet	1.129.050	121.118	717	0	1.250.885	1.210.452	103,34%	90,26%
Medicinski fakultet	613.353	364.482	55.704	0	1.033.539	1.101.165	93,86%	59,34%
Politehnički fakultet	481.912	360.301	42.657	0	884.870	705.889	125,36%	54,46%
Studentski centar	434.627	343.133	0	0	777.760	849.068	91,60%	55,88%
Institut KK	1.777.845	518.781	52.463	115.453	2.464.542	2.901.436	84,94%	72,14%
UKUPNO	12.521.584	2.428.624	482.123	115.453	15.547.784	15.690.184	99,09%	80,54%

- Ukupni prihodi UNZE u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 15.547.784,00 KM i manji su za 0,91 % u odnosu na planirani prihod.
- Prihodi ostvareni iz Budžeta Ze-Do kantona UNZE u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 12.521.584,00 KM i veći su za 17,18 % u odnosu na planirani prihod (tabela 5).

- Iz vlastitih prihoda UNZE je u 2021. godini ostvario 2.428.624,00 KM što je manje za 31,23 % od planiranog (planirano 3.480.720,00 KM (tabela 7)).
- Iz grantova/donacija UNZE u 2021. godini ostvario je 428.123,00 KM, što predstavlja ostvarenje planiranih prihoda u 100 % iznosu, što je prezentovano u tabeli 8.
- Prihodi iz namjenskih sredstva ostvareni su u iznosu 115.453,00 KM što je umanjeње za 77,80 % u odnosu na planirana sredstva (planirano 656.500,00 KM). Namjenska sredstva se odnose na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša, za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona“. Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (tabela 9) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici.
- Najveće učešće Budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet, u čijem ostvarenom prihodu od 1.493.924,00 KM budžetskih sredstava Zeničko-dobojskog kantona učestvuju sa 94,48 %. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima fakulteta ima Politehnički fakultet u iznosu od 54,46 %.
- Prihodi iz budžetskih sredstava po svim organizacionim jedinicama su realizovani u većem iznosu od planiranog, što je vidljivo iz tabele 5. Procenat realizacije je u prosjeku 18 % veći od planiranih sredstava. Najveći iznos ostvarenja budžetskih prihoda u odnosu na planirani iznos je imala OJ Medicinski fakultet i to u iznosu od 613.353 KM, ili 82,55 % više od planiranog budžetom.
- Najznačajniji vlastiti prihodi Organizacionih jedinica su vlastiti prihodi ostvareni po osnovu upisnina na I, II i III ciklusu, prihoda od smještaja studenata u Studentski centar, kao i faktura izdatih od strane Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici i ostalih prihoda, kako je prikazano u tabeli 7.
- U skladu sa Pravilnikom o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda Rektorat ostvaruje 5 %, međutim ako se stave u odnos vlastiti prihodi Rektorata (169.854 KM) i ukupni vlastiti prihodi koje su ostvarile OJ (2.428.624 KM), Rektorat u raspodjeli prihoda ostvaruje 6,99 %.

Tabela 7. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Prihod od upisnine studenata	Ostali prihodi (smještaj, zakupnina)	Ukupno planirano	Procenat realizovanj a - %	% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima
Rektorat	0	169.854	258.769	65,64 %	0
MTF	9.590	34.816	99.909	44,45 %	21,60 %
Mašinski fakultet	63.272	132.282	210.212	93,03 %	32,36 %
Filozofski fakultet	115.677	5.271	410.687	29,45 %	95,64 %
Ekonomski fakultet	158.661	5.039	237.155	69,03 %	96,92 %
Pravni fakultet	118.949	2.168	194.511	62,27 %	98,21 %
Medicinski fakultet	359.346	5.136	683.878	53,30 %	98,59 %
Politehnički fakultet	341.307	5.820	242.649	143,06%	98,32 %
Studentski centar	0	343.133	457.043	75,08 %	-
Institut KK	0	518.781	694.907	74,65 %	-
*Doktorski studij (tehničke nauke)	39.520	0	-	-	100,00 %
UKUPNO	1.206.323	1.222.301	3.489.720	69,59 %	49,67 %

Posmatrana stuktura vlastitih prihoda iz tabele 7 ukazuje na sljedeće činjenice:

1. Procentualno najveću realizaciju planiranih vlastitih prihoda imao je Politehnički fakultet i to 143,06 %, odnosno 347.127 KM; prihodi su uglavnom ostvareni od upisnina studenata.
2. Najmanju realizaciju planiranih vlastitih prihoda imaju Filozofski fakultet i to 120.948 KM, odnosno 29,45 % u odnosu na planirane vlastite prihode i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 44.406 KM ili 44,45 % u odnosu na planirano. Metalurško-tehnološki fakultet

značajan iznos vlastitih prihoda ostvaruje od prihoda po osnovu zakupa prostora, koji je veći od upisnine studenata.

3. Studentski centar ostvario je 75,08 % prihoda od planiranog.
4. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici od planiranih 694.907 KM ostvario je prihode u iznosu od 74,65 %.
5. Ostale OJ u ostvarenju planiranih vlastitih prihoda kreću se od 53 % do 93 %.

Ako posmatramo prihode ostvarene od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim prihodima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda imaju Medicinski fakultet (98,59 %), Politehnički fakultet (98,35 %) i Pravni fakultet (98,21 %). Najmanju realizaciju ostvarenih prihoda od upisnine, imaju Metalurško-tehnološki fakultet (21,60 %) i Mašinski fakultet (32,36 %).

Moguće je konstatovati da je Univerzitet od ukupno planiranih 3.489.720 KM vlastitog prihoda ukupno ostvario 2.428.624 KM, odnosno 69,59 % u odnosu na plan. Niskom nivou ostvarenja planiranih vlastitih prihoda najviše su doprinijele OJ Filozofski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 289.739 KM), OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 176.126 KM) i Medicinski fakultet (manje ostvarenje prihoda od planiranog u iznosu od 319.396 KM), dok su ostale OJ, imale manje ostvarenje vlastitih prihoda od planiranih u prosjeku cca 70.000 KM.

Tabela 8. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Donacije/grantovi	UKUPNO	Planirani prihodi od donacija/grantova	Procenat realizovanja - %
Rektorat	311.331	311.331	311.331	100 %
MTF	34.150	34.150	34.150	100 %
Mašinski fakultet	59.400	59.400	59.400	100 %
Filozofski fakultet	22.600	22.600	22.600	100 %
Ekonomski fakultet	288.400	288.400	288.400	100 %
Pravni fakultet	26.900	26.900	26.900	100 %
Medicinski fakultet	81.300	81.300	81.300	100 %
Politehnički fakultet	76.600	76.600	76.600	100 %
Studentski centar	0	0	0	100 %
Institut KK	94.100	94.100	94.100	100 %

Kada su u pitanju prihodi ostvareni od grantova/donacija navedeni u tabeli 8, sve organizacione jedinice su ostvarile planirane prihode, tako da je i na nivou Univerziteta od planiranih 994.781,00 KM, ostvareno 100,00 % ili u apsolutnom iznosu 994.781,00 KM. Najveći iznos ostvarenih prihoda po osnovu grantova imao je Rektorat (311.331 KM), a najmanji iznos imao je Studentski centar (0,00 KM).

Tabela 9. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema organizacionim jedinicama

Izvori prihodi	Namjenska sredstva	UKUPNO	Planirani prihodi od namjenskih sredstava	Procenat realizovanja - %
Rektorat	0	0	0	
MTF	0	0	0	
Mašinski fakultet	0	0	0	
Filozofski fakultet	0	0	0	
Ekonomski fakultet	0	0	0	
Pravni fakultet	0	0	0	
Medicinski fakultet	0	0	0	
Politehnički fakultet	0	0	0	
Studentski centar	0	0	0	
Institut KK	115.453	398.772	520.000	22,20 %

Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (Tabela 9.) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu 520.000 KM. Od navedenog iznosa, ostvareno je 115.453 KM ili 22,20 %.

Namjenska sredstva odnose se na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona, o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona.

VII KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2020. GODINU

Komparacija planiranih/ostvarenih prihoda u odnosu na 2020. godinu prikazani su u narednim tabelama.

Tabela 10. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

	Planirana budžetska sredstva		Realizovano (ostvareno)		Razlika		Procenat	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Rektorat	1.136.338	1.127.181	1.162.703	1.330.813	26.365	203.632	102,32 %	118,07 %
MTF	1.796.280	1.479.977	1.460.381	1.411.482	-335.899	-68.495	81,30 %	95,37 %
Mašinski fakultet	1.802.825	1.748.315	1.932.753	2.073.346	129.928	325.031	107,21 %	118,59 %
Filozofski fakultet	1.726.437	1.690.873	1.998.326	2.110.387	271.889	419.514	115,75 %	124,81 %
Ekonomski fakultet	948.882	943.215	1.110.934	1.158.769	162.052	215.554	117,08 %	122,85 %
Pravni fakultet	994.164	989.041	1.100.523	1.129.050	106.359	140.009	110,70 %	114,16 %
Medicinski fakultet	398.799	335.987	564.905	613.353	166.106	277.366	141,65 %	182,55 %
Politehnički fakultet	397.269	386.640	453.717	481.912	56.448	95.272	114,21 %	124,64 %
Studentski centar	392.377	392.025	397.550	434.627	5.173	42.602	101,32 %	110,87 %
Institut KK	1.692.429	1.592.429	1.587.620	1.777.845	-104.809	185.416	93,81 %	111,64 %
UKUPNO	11.285.800	10.685.683	11.769.412	12.521.584	483.612	1.835.901	104,29 %	117,18 %

Planirani prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva), u 2021. godini manji su za 5,32 % u odnosu na 2020. godinu, ili 600.117 KM. Izvršenje budžeta u 2021. godini veće je za 6,39 % u odnosu na u 2020. godini, ili za 752.172 KM. Najveće ostvarenje imao je Medicinski fakultet i to 182,55 %, zatim Filozofski fakultet i to 124,81 % i Politehnički fakultet 124,64 %. Najmanje procentualno ostvarenje budžeta u 2021. godini je imao Metalurško tehnološki fakultet i to 95,37 %. Na nivou Univerziteta, ostvarenje budžetskih prihoda za 2021. godinu, je 117,18 %.

Tabela 11. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
I ciklus studija	2020.	0	7.782	12.206	88.763	95.048	37.602	309.085	257.624	0	0	808.110
	2021.	0	8.507	11.808	77.431	76.335	21.419	351.702	322.172	0	0	869.375
II ciklus studija	2020.	0	3.327	41.906	28.139	38.542	22.682	21.893	9.094	0	0	165.583
	2021.	0	1.083	51.463	30.171	40.381	20.477	7.644	19.134	0	0	170.357
III ciklus studija	2021.	0	0	0	0	0	70.513	0	0	0	0	70.513
	2021.	0	0	0	8.075	41.945	77.052	0	0	0	0	127.072
Ukupni prihodi od upisnina studenata	2020.	0	11.109	54.112	116.902	133.589	130.797	330.979	266.718	0	0	1.044.206
	2021.	0	9.590	63.272	115.677	158.662	118.949	359.346	341.307	0	0	1.166.803
Prihodi od smještaja	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	134.914	0	134.914
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	208.398	0	208.398
Prihod KIF/zakup	2020.	3.876	33.778	45.595	278	8.276	0	0	0	142.123	412.590	646.517
	2021.	0	33.423	129.009	556	0	0	0	0	132.222	514.263	809.473
Ostali prihodi	2020.	150.731	1.247	3.734	5.581	5.264	2.377	5.602	2.337	3.778	6.323	186.975
	2021.	169.854	1393	3.273	4.715	5.039	2.169	5.136	5.820	2.513	4.518	243.950
UKUPNO	2020.	154.607	46.134	103.441	122.761	147.130	133.174	336.580	273.041	279.374	416.369	2.012.611
	2021.	169.854	44.406	195.554	120.948	163.701	121.118	364.482	347.127	343.133	518.781	2.428.624
Planirani vlastiti prihodi	2020.	240.556	102.228	157.186	487.027	247.251	211.436	393.627	173.747	471.205	616.588	3.100.851
	2021.	258.769	99.909	210.212	410.687	237.155	194.511	683.878	242.649	457.043	694.907	3.489.720
Procenat realizovanja - %	2020.	64,27 %	45,13 %	65,81 %	25,21 %	59,51 %	62,99 %	85,51 %	157,15 %	59,29 %	67,53 %	64,91 %
	2021.	65,64 %	44,45 %	93,03 %	29,45 %	69,03 %	62,27 %	53,30 %	143,06 %	75,08 %	74,65 %	69,59 %
% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima	2020.	0	24,08 %	52,31 %	95,23 %	90,80 %	98,21 %	98,34 %	97,68 %	0	0	51,88 %
	2021.	0	21,60 %	32,36 %	95,64 %	96,92 %	98,21 %	98,59 %	98,32 %	0	0	49,67 %

U tabeli 11 možemo vidjeti da su vlastiti prihodi ostvareni od upisnina u 2020. godini, za 11,74 % veći u odnosu na 2020. godinu, ili u apsolutnom iznosu od 122.597 KM. Posmatrano po OJ, skoro svi fakulteti su ostvarili povećanje u odnosu na prethodno godinu. Ukoliko se posmatraju ukupni vlastiti prihodi u 2021. godini, planirano je veće ostvarenje u odnosu na prethodnu godinu i to za 611.131 KM ili 19,71 %.

Realizacija ukupnih vlastitih prihoda u 2021. godini, je relativno veća (69,59 %) u odnosu na prethodnu 2020. godinu (64,91 %), dok je u apsolutnom iznosu veća u iznosu od 416.013 KM.

Učešće prihoda od upisnina u ukupnim vlastitim prihodima u odnosu na prethodnu 2020. godinu je manje i u 2021. godini, je iznosilo 49,67 %.

Prihodi po osnovu grantova/donacija u 2021 godini, su realizovani u 100 %-tnom iznosu, odnosno 994.781 KM kako se vidi u tabeli 12. Posmatrano i po OJ Univerziteta, sve OJ su ostvarile planirane prihode u punom iznosu.

Tabela 12. Prihodi ostvareni po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Donacija/grantovi		Ukupno		Planirani prihodi od grantova/donacija		Procenat realizovanja	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Rektorat	354.145	311.331	354.145	311.331	354.145	311.331	100 %	100 %
MTF	50.800	34.150	50.800	34.150	50.800	34.150	100 %	100 %
Mašinski fakultet	56.657	59.400	56.657	59.400	56.657	59.400	100 %	100 %
Filozofski fakultet	29.500	22.600	29.500	22.600	29.500	22.600	100 %	100 %
Ekonomski fakultet	342.600	288.400	342.600	288.400	342.600	288.400	100 %	100 %
Pravni fakultet	55.000	26.900	55.000	26.900	55.000	26.900	100 %	100 %
Medicinski fakultet	53.600	81.300	53.600	81.300	53.600	81.300	100 %	100 %
Politehnički fakultet	184.043	76.600	184.043	76.600	184.043	76.600	100 %	100 %
Studentski centar	0	0	0	0	0	0	100 %	100 %
Institut KK	40.300	94.100	40.300	94.100	40.300	94.100	100 %	100 %
UKUPNO	1.166.645	994.781	1.166.645	994.781	1.166.645	994.781	100 %	100 %

Prihodi iz izvora namjenskih sredstava planirani su samo kod Instituta KK i to u iznosu od 520.000 KM. Od ovog iznosa realizovano je 22 % ili 115.453 KM.

Tabela 13. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Namjenska sredstva		Ukupno		Planirani prihodi od namjenskih sredstava		Procenat realizovanja	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Rektorat	0	0	0	0	0	0	0	0
MTF	0	0	0	0	0	0	0	0
Mašinski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Filozofski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravni fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Politehnički fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Studentski centar	0	0	0	0	0	0	0	0
Institut KK	398.772	115.453	398.772	115.453	656.500	520.000	60,74 %	22,20 %
UKUPNO	398.772	115.453	398.772	115.453	656.500	520.000	60,74 %	22,20 %

Tabela 14. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	2020.	1.162.703	1.460.381	1.932.753	1.998.326	1.110.934	1.100.523	564.905	453.717	397.550	1.587.620	11.769.412
	2021.	1.330.813	1.411.482	2.073.346	2.110.387	1.158.469	1.129.050	613.353	481.912	434.627	1.777.845	12.521.584
Vlastiti prihodi	2020.	154.607	46.134	103.441	122.761	147.130	133.174	336.580	273.041	279.374	416.369	2.012.611
	2021.	169.854	44.406	195.554	120.948	163.701	121.118	364.482	347.127	343.133	518.781	2.428.624
Grantovi/donacije	2020.	354.145	50.800	56.657	29.500	342.600	55.000	53.600	184.043	0	40.300	1.166.645
	2021.	311.331	34.150	59.400	22.600	288.400	26.900	81.300	76.600	0	94.100	994.781
Namjenska sredstva	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	398.772	398.772
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	115.453	115.453
Ukupno ostvareno	2020.	1.671.455	1.557.315	2.092.851	2.150.587	1.600.664	1.288.697	955.085	910.801	676.924	2.443.061	15.347.440
	2021.	1.811.998	1.490.038	2.328.300	2.253.935	1.610.570	1.277.068	1.059.135	905.639	777.760	2.506.179	16.060.442
Ukupno planirano	2020.	1.731.039	1.949.308	2.016.668	2.242.964	1.538.733	1.260.600	846.026	755.059	863.582	3.005.817	16.209.796
	2021.	1.697.281	1.614.036	2.017.927	2.124.160	1.468.770	1.210.452	1.101.165	705.889	849.068	2.901.436	15.690.184
Procenat realizovanja - %	2020.	96,56 %	79,89 %	103,78 %	95,89 %	104,02 %	102,23 %	112,89 %	120,63 %	78,39 %	81,28 %	94,68 %
	2021.	106,76 %	92,32 %	115,38 %	106,11 %	109,65 %	105,50 %	96,18 %	128,30 %	91,60 %	86,38 %	102,36 %

U tabeli 14, ako se posmatraju ukupno planirani prihodi (budžetska sredstva, vlastiti prihodi, grantovi/donacije i namjenska sredstva), planirano je 15.690.184 KM, što je za 519.612 KM ili 3,21 % manje u odnosu na prethodnu godinu.

Od ukupno planiranih prihoda ostvareno je 102,36 % ili 16.060.442 KM, što je 4,64 % više u odnosu na prethodnu godinu.158

Ukoliko se posmatraju OJ u 2021. godini, najveću realizaciju ukupnih prihoda su imali Mašinski fakultet (115,38 %), Politehnički fakultet (128,3 %) i Ekonomski fakultet (109,65 %), dok su najnižu realizaciju ukupnih prihoda imali Institut KK (86,38 %) i Studentski centar (91,6 %).

Tabela 15. Ostali indikatori

R. br. ind.	Definicija	Izračun	Vrijednost indikatora
KPI 1	Ukupni budžet / broj studenata	15.690.184 / 3.659	4.288
KPI 2	Sredstva osnivača - budžet / broj studenata	10.685.683 / 3659	2.922
KPI 3	Vlastiti prihodi - budžet/ broj studenata	3.489.720 / 3.659	954
KPI 4	Vlastiti prihod - budžet / Ukupan budžet	3.489.720 / 15.690.184	0,222
KPI 5	Ukupan budžet / broj nastavnog osoblja	15.690.184 / 158	99.304
KPI 6	Sredstva osnivača / Nastavnog osoblja u radnom odnosu	10.685.683/155	68.936
KPI 7	Ukupan budžet / ukupan broj zaposlenih	15.690.184 / 313	50.131
KPI 8	Sredstva osnivača / ukupan broj zaposlenih	10.685.683 / 313	34.139
KPI 9	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja / nastavno osoblje angažovano po ugovoru	155/361	0,429
KPI 10	Vlastita sredstva / nastavno osoblje angažovanom po ugovoru	3.489.720 / 361	9.667
KPI 11	Kvadratura prostora fakulteta / broj studenata	16.950 / 4.177	4,44

U Tabeli 15 vidimo da, ako se uporede ukupno planirana sredstva po svim izvorima finansiranja sa ukupnim brojem studenata, dobije se iznos od 4.288 KM po jednom studentu planiranih sredstava. Međutim, ako se posmatraju ostvareni troškovi po jednom studentu po OJ, vidi se da oni značajno odstupaju između pojedinih OJ. Pregled ostvarenih troškova po studentu po OJ je detaljno obrađen u dijelu troškova. S obzirom da sredstva osnivača (budžetska sredstva) čine pretežni dio ukupnog bužeta JU Univerzitet u Zenici, od 4.288 KM sredstva osnivača su 2.922 KM, vlastiti prihodi 954 KM, a ostatak su ostali izvori finansiranja (grantovi i namjenska sredstva).

Naredni indikator KPI 4, pokazuje da planirani vlastiti prihod čini manje od 25 % ukupnog budžeta, tačnije 22,20 %.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet sa brojem zaposlenog nastavnog osoblja, dobije se iznos od 99.304 KM planiranog budžeta po jednom zaposleniku nastavnog osoblja, od čega iznos od 68.936 KM čine sredstva osnivača.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet sa ukupnim brojem zaposlenika, dobije se iznos od 50.131KM planiranog budžeta po jednom zaposlenom, od čega iznos od 34.139 KM čine sredstva osnivača.

KPI 9 govori o odnosu stalno zaposlenog nastavnog osoblja i broja spoljnih saradnika. On je manji od 50 %.

KPI 11 pokazuje prosječnu kvadraturu prostora fakulteta po jednom studentu. On iznosi 4,44 m²/studentu što je ispod standarda propisanog Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK, koji u članu 14 propisuje koje su to norme potrebne za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja za pojedine naučne oblasti.

VIII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

Tabela 16. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2021. godinu

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	1.050.407	984.316	1.486.393	1.526.080	839.008	837.939	349.735	380.107	243.558	1.608.569	9.306.112
Naknade troškova zaposlenih	106.273	125.664	118.153	111.753	82.774	91.902	31.758	24.941	50.224	249.413	992.855
Doprinosi poslodavca	110.538	103.584	156.419	160.596	88.292	88.180	36.804	40.000	25.631	169.276	979.320
Putni troškovi	32.380	4.200	10.188	3.410	2.728	2.750	8.687	6.474	12	8.864	79.693
Izdaci za energiju	32.386	114.516	128.075	76.361	37.886	37.886	4.120	0	84.376	124.530	640.136
Izdaci za komunalne usluge	14.509	8.053	22.805	17.356	12.246	10.116	5.880	427	23.748	47.302	162.442
Nabavke materijala	19.455	6.989	7.356	4.782	13.860	4.616	5.152	11.240	334.277	33.430	441.157
Izdaci za prevoz i gorivo	2.765	69	801	0	0	1.238	0	1.239	345	7.706	14.163
Unajmljivanje imovine i opreme	560	1.591	4.787	0	0	0	12.420	0	0	563	19.921
Izdaci za tekuće održavanje	3.719	2.847	12.511	620	1.635	1.667	9.267	2.681	2.826	120.752	158.525
Izdaci za osig. i bank. usluge	1.278	150	100	0	75	25	100	25	283	3.477	5.513
Ugovorene i druge usluge	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797
Nabavka zgrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	30.912	1.977	27.460	1.369	8.479	1.100	15.041	9.818	5.997	47.519	149.672
Nabavka stal.sre. u obliku prava	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rekonstrukcija i održavanje	0	0	0	9.007	5.372	5.373	228.520	0	0	0	248.272
UKUPNO	1.535.822	1.487.696	2.284.234	2.242.132	1.521.331	1.204.729	1.155.823	727.799	780.218	2.543.794	15.483.578
Planirani rashodi	1.697.281	1.614.036	2.017.927	2.124.160	1.466.770	1.210.452	1.101.165	705.889	849.068	2.901.436	15.690.184
Procenat realizovanja - %	90,49 %	92,17 %	113,20 %	105,55 %	103,58 %	99,53 %	104,96 %	103,10 %	91,89 %	87,67 %	98,68 %

Ukupni rashodi UNZE za 2021. godinu, iznosili su 15.483.578 KM u odnosu na plan i manji su za 1,32 %.

Tabela 16 prikazuje ostvarene rashode po OJ u odnosu na planirane rashode. Vidi se da su sve OJ uglavnom ostvarile planirane rashode, tako da ostvarenje rashoda na nivou Univerziteta iznosi 98,68 %.

Tabela 17. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	0	0	1.369	0	0	0	97	0	0	123	1.589
613912 - Usluge štampanja	11.912	6.752	5.170	3.834	14.466	4.540	2.539	2.302	0	359	51.874
613913 - Usluge javnog informisanja	1.279	0	320	0	0	0	0	0	104	0	1.703
613914 - Usluge reprezentacije	8.915	821	1.052	598	257	1.561	2.560	86	420	1.153	17.423
613915 - Ostale stručne usluge	4.034	3.798	19.621	8.590	12.341	790	18.880	4.567	2.114	2.930	77.665
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	13.369	0	137	30	0	0	0	0	0	300	13.835
613919 - Ostali izdaci za informisanje	4.535	0	0	200	0	234	400	0	0	0	5.369
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	8.468	4.376	4.876	79	2.529	1.578	1.226	7.020	1.715	80	31.947
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	2.548	1.164	1.117	120	1.090	0	0	60	0	3.558	9.657
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	0	3.000	0	0	6.000	0	2.500	0	0	0	11.500
613932 - Pravne usluge	7.883	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.883
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	933	0	0	103	34.000	0	0	1.620	0	0	36.656
613941 - Primarna opća zdr.zaštita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	958	958
613943 – Specijalistička zdravstvena zaštita	0	29	853	0	0	0	0	0	0	0	882
613945 – Bolnička zdravstvena zaštita u ino.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	76	76
613946 – Bolnička zdravstvena zaštita	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	300	304	450	0	0	0	29	0	3.337	0	4.420
613951 – Usluge ispitivanja okoliša	0	0	2.048	0	0	0	0	0	0	0	2.048
613961 – Zatezne kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57	57
613962 - Troškovi spora	448	0	300	0	0	0	0	0	0	513	1.261
613974 - Izdaci za rad komisija	5.758	2.000	1.670	1.750	660	2.252	310	0	350	4.550	19.300
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	45.397	91.261	225.047	262.524	302.807	91.217	354.247	198.694	0	26.015	1.597.209
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	3.573	3.602	5.890	6.213	4.246	3.139	2.974	2.235	772	5.244	37.888
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	1.775	3.383	8.014	9.542	10322	3.393	12.771	6.992	16	1.025	57.233
613987 - Doprinos za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	2.663	5.075	12.020	14.314	15.484	5.090	19.156	10.489	24	1.537	85.852
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	4.263	8.119	19.232	22.901	24.774	8.143	30.650	16.782	39	2.460	137.363
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	2.037	56	0	0	0	0	0	0	50	36.477	38.620
613992 – Usluge od prodatih admin. Taksi	50	0	0	0	0	0	0	0	0	137	187
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.841	34.841
UKUPNO	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797

Među najvećim stavkama rashoda Godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta za 2021. godinu, je stavka 6139 – Ugovorne i druge obaveze. Iz analitičkog pregleda ove grupe u tabeli 17. vidi se da se najveći iznos odnosi na analitički konto 613976 – Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti, tj. izdatke za angažovanje spoljnih saradnika po osnovu ugovora o djelu i drugih ugovora o djelu. Posmatrano po organizacionim jedinicama, najveće izdatke po ovom osnovu su imali: Medicinski fakultet (354.247 KM) i Ekonomski fakultet (302.807 KM) i . Troškovi reprezenatacije u procentu od 51 % (8.915 KM) odnosi na Rektorat. Najveće izdatke za usluge reprezentacije realizovali su i: Medicinski fakultet (2.560 KM), Pravni fakultet (1.561 KM) i Institut K.K. (1.153 KM).

Tabela 18. Pregled ukupnih troškova OJ

Opis	Rektorat	MFT	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomija	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	1.050.407	984.316	1.486.393	1.526.080	839.008	837.939	349.735	380.107	243.558	1.608.569	9.306.112
Naknade troškova zaposlenih	106.273	125.664	118.153	111.753	82.774	91.902	31.758	24.941	50.224	249.413	992.855
Doprinosi poslodavca	110.538	103.584	156.419	160.596	88.292	88.180	36.804	40.000	25.631	169.276	979.320
Putni troškovi	32.380	4.200	10.188	3.410	2.728	2.750	8.687	6.474	12	8.864	79.693
Izdaci za energiju	32.386	114.516	128.075	76.361	37.886	37.886	4.120	0	84.376	124.530	640.136
Izdaci za komunalne usluge	14.509	8.053	22.805	17.356	12.246	10.116	5.880	427	23.748	47.302	162.442
Nabavke materijala	19.455	6.989	7.356	4.782	13.860	4.616	5.152	11.240	334.277	33.430	441.157
Izdaci za prevoz i gorivo	2.765	69	801	0	0	1.238	0	1.239	345	7.706	14.163
Unajmljivanje imovine i opreme	560	1.591	4.787	0	0	0	12.420	0	0	563	19.921
Izdaci za tekuće održavanje	3.719	2.847	12.511	620	1.635	1.667	9.267	2.681	2.826	120.752	158.525
Izdaci za osig. i bank. usluge	1.278	150	100	0	75	25	100	25	283	3.477	5.513
Ugovorene i druge usluge	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797
UKUPNI TROŠKOVI OJ	1.504.910	1.485.719	2.256.774	2.231.756	1.507.480	1.198.256	912.262	717.981	774.221	2.496.275	15.085.634
Broj studenata I ciklus		128	364	386	429	353	500	562			2722
Broj studenata II ciklus		12	354	69	140	278	0	20			873
Ukupno broj studenata		140	718	455	569	631	500	582			3595
Troškovi OJ po jednom studentu		10.612	3.143	4.905	2.649	1.899	1.825	1.234			

Tabela 18 sadrži pregled ukupnih troškova po organizacionim jedinicama, troškove OJ po studentu i vlastite prihode ostvarene od upisnina po studentu. Stavljanjem u odnos ukupnih troškove organizacionih jedinica sa brojem studenata organizacionih jedinica u 2021. godini, dobijena je visina troškova organizacione jedinice za jednog studenta na nivou 2021. godine.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2021. godini, iznosio je:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od **10.612** KM,
- Mašinski fakultet u iznosu od **3.143** KM,
- Filozofski fakultet u iznosu od 4.905 KM,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 2.649 KM,
- Pravni fakultet u iznosu od 1.899. KM,
- Medicinski fakultet u iznosu od 1.825. KM,
- Politehnički fakultet u iznosu od 1.234 KM.

Tabela 19. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	1.050.407	984.316	1.486.393	1.526.080	839.008	837.939	349.735	380.107	243.558	1.608.569	9.306.112
Naknade tr. zaposlenih	106.273	125.664	118.153	111.753	82.774	91.902	31.758	24.941	50.224	249.413	992.855
Doprinosi poslodavca	110.538	103.584	156.419	160.596	88.292	88.180	36.804	40.000	25.631	169.276	979.320
Tr. nastavnog osoblja	1.267.218	1.213.564	1.760.965	1.798.429	1.010.074	1.018.021	418.297	445.048	319.413	2.027.258	11.278.287
613976 - Ostali izdaci-ugovori o djelu	45.397	91.261	225.047	262.524	302.807	91.217	354.247	198.694	0	26.015	1.597.209
UT zaposlenika i spoljnih saradnika	1.312.615	1.304.825	1.986.012	2.060.953	1.312.881	1.109.238	772.544	643.742	319.413	2.053.273	12.875.496
% Troškova zaposlenika i spoljnih saradnika OJ u UT UNZE	10,19 %	10,13 %	15,42 %	16,01 %	10,20 %	8,62 %	6,00 %	5,00 %	2,48 %	15,95 %	100,00 %

Iz tabele 19. se vidi da najveće učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Filozofski fakultet (16,01 %), a potom Mašinski fakultet (15,42 %). Najmanje učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Studentski centar u iznosu od 2,48 %. Učešće troškova zaposlenika u ukupnim troškovima Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici iznosi 15,95 %, dok troškovi zaposlenika Rektorata učestvuju sa 10,19 % u ukupnim troškovima.

Tabela 20. Pregled naloga za isplatu naknada spoljnim saradnicima po organizacionim jedinicama

Metalurško-tehnološki fakultet			Mašinski fakultet			Filozofski fakultet			Ekonomski fakultet			Pravni fakultet			Medicinski fakultet			Politehnički fakultet		
Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.
03.01.2021.	138,00	0	05.04.2021.	38.128,50	43	03.01.2021.	333,00	0	29.04.2021.	69,00	0	21.05.2021.	5.077,50	8	03.01.2021.	172,50	0	26.04.2021.	54.961,00	49
23.02.2021.	17.859,00	17	31.05.2021.	36.382,50	44	27.02.2021.	61.009,20	62	17.09.2021.	15.247,00	8	07.06.2021.	172,50	0	25.02.2021.	154.792,50	80	19.05.2021.	32.762,50	42
26.04.2021.	21.537,50	24	07.06.2021.	160,00	0	27.02.2021.	5.841,00	12	27.09.2021.	9.493,50	7	21.09.2021.	12.391,00	11	29.04.2021.	361,00	0	07.06.2021.	516,00	0
13.10.2021.	1.362,50	0	29.09.2021.	40.932,00	46	29.04.2021.	2.012,50	3	25.10.2021.	692,00	0	22.09.2021.	8.619,00	7	25.10.2021.	1.112,50	0	29.09.2021.	36.709,50	44
21.12.2021.	18.662,50	22	25.10.2021.	1.477,50	0	29.04.2021.	3.414,10	15	31.12.2021.	952,50	0	22.09.2021.	240,00	4	14.12.2021.	240,00	3	25.10.2021.	1.426,00	0
31.12.2021.	1.450,50	0	14.12.2021.	7.988,00	7	29.04.2021.	60.775,00	67	31.12.2021.	10.050,00	8	29.12.2021.	2.000,00	3	31.12.2021.	2.514,50	0	13.12.2021.	43.312,50	54
			20.12.2021.	575,00	0	29.09.2021.	4.663,20	6	31.12.2021.	9.810,00	8	29.12.2021.	4.275,00	6				20.12.2021.	2.025,00	0
			22.12.2021.	33.577,50	47	25.10.2021.	577,00	0	31.12.2021.	18.140,00	20	29.12.2021.	11.685,00	14				31.12.2021.	2.263,50	0
						20.12.2021.	103,50	0												
						28.12.2021.	4.575,00	8												
						28.12.2021.	56.287,50	56												
						31.12.2021.	285,90	0												
	61.010,00	63		159.221,00	187		199.876,90	229		64.454,00	51		44.460,00	53		159.193,00	83		173.976,00	189
UKUPNO NETO:																			862.190,90	
UKUPNO BRUTO:																			1.022.507,81	

UKUPAN BROJ SARDNIKA: 855

Ukupan netto iznos isplaćenih naknada po OJ za spoljne saradnike je 862.190.90 KM, a bruto 1.022.507,81 KM.

Najveći isplaćeni iznos po fakultetima je za Filozofski fakultet – 199.876 ,00 KM, dok najmanji isplaćeni iznos ima Metalurško-tehnološki fakultet – 61.010,00 KM.

U 2021. godini, ukupan broj angažovanih spoljnih saradnika je iznosio 855. U tabeli 20, broj spoljnih saradnika prikazan je prema broju angažovanja na mjesečnom nivou, tokom 2021. godine.

IX KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH RASHODA ZA 2020./2021. GODINU

Tabela 21. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2020./2021. godinu

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	2020.	884.998	1.001.757	1.357.676	1.322.282	745.477	815.657	291.416	299.349	232.276	1.435.173	8.386.061
	2021.	1.050.407	984.316	1.486.393	1.526.080	839.008	837.939	349.735	380.107	243.558	1.608.569	9.306.112
Naknade troškova zaposlenih	2020.	124.068	107.892	113.674	131.369	102.186	89.323	28.569	22.214	43.690	239.316	1.002.301
	2021.	106.273	125.664	118.153	111.753	82.774	91.902	31.758	24.941	50.224	249.413	992.855
Doprinosi poslodavca	2020.	94.006	106.409	144.216	140.456	79.186	86.641	30.955	31.798	24.673	152.447	890.787
	2021.	110.538	103.584	156.419	160.596	88.292	88.180	36.804	40.000	25.631	169.276	979.320
Putni troškovi	2020.	21.219	654	1.788	0	1.340	6.856	5.972	10.770	67	4.637	53.303
	2021.	32.380	4.200	10.188	3.410	2.728	2.750	8.687	6.474	12	8.864	79.693
Izdaci za energiju	2020.	30.192	113.726	130.113	79.619	37.332	37.332	2.948	0	77.064	133.727	642.053
	2021.	32.386	114.516	128.075	76.361	37.886	37.886	4.120	0	84.376	124.530	640.136
Izdaci za komunalne usluge	2020.	17.774	8.215	23.597	19.804	10.295	9.665	5.414	927	20.134	41.802	157.627
	2021.	14.509	8.053	22.805	17.356	12.246	10.116	5.880	427	23.748	47.302	162.442
Nabavke materijala	2020.	21.968	9.334	11.263	5.916	6.313	8.939	10.965	6.753	225.449	29.978	336.878
	2021.	19.455	6.989	7.356	4.782	13.860	4.616	5.152	11.240	334.277	33.430	441.157
Izdaci za prevoz i gorivo	2020.	1.923	0	0	0	0	0	1.100	0	651	7.569	11.243
	2021.	2.765	69	801	0	0	1.238	0	1.239	345	7.706	14.163
Unajmljivanje imovine i opreme	2020.	3.306	1.673	1.825	0	0	0	10.125	0	0	386	17.315
	2021.	560	1.591	4.787	0	0	0	12.420	0	0	563	19.921
Izdaci za tekuće održavanje	2020.	6.047	6.645	5.209	4.433	3.241	4.019	7.374	6.224	7.703	48.752	99.647
	2021.	3.719	2.847	12.511	620	1.635	1.667	9.267	2.681	2.826	120.752	158.525
Izdaci za osig. i bank. usluge	2020.	2.208	95	0	0	406	88	0	0	285	4.185	7.267
	2021.	1.278	150	100	0	75	25	100	25	283	3.477	5.513
Ugovorene i druge usluge	2020.	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311
	2021.	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797
Nabavka zgrada	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	2020.	122.377	9.842	8.380	9.367	29.431	24.840	156.625	123.454	100.005	314.924	899.245
	2021.	30.912	1.977	27.460	1.369	8.479	1.100	15.041	9.818	5.997	47.519	149.672

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Nabavka stal.sred. u obliku prava	2020.	0	0	14.091	0	279	0	0	16.583	0	944	31.897
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rekonstrukcija i održavanje	2020.	0	71.774	58.986	0	0	0	0	0	0	19.998	150.758
	2021.	0	0	0	9.007	5.372	5.373	228.520	0	0	0	248.272
UKUPNO	2020.	1.506.705	1.544.601	2.120.176	2.104.547	1.537.376	1.221.738	848.589	761.165	738.862	2.596.934	14.980.693
	2021.	1.535.822	1.487.696	2.284.234	2.242.132	1.521.331	1.204.729	1.155.823	727.799	780.218	2.543.794	15.483.578
Planirani rashodi	2020.	1.731.038	1.949.308	2.016.668	2.242.964	1.538.733	1.260.600	846.026	755.059	863.582	3.005.817	16.209.795
	2021.	1.697.281	1.614.036	2.017.927	2.124.160	1.466.770	1.210.452	1.101.165	705.889	849.068	2.901.436	15.690.184
Procenat realizovanja - %	2020.	87,04 %	79,24 %	105,13 %	93,83 %	99,91 %	96,92 %	100,30 %	100,81 %	85,56 %	86,40 %	92,42 %
	2021.	90,49 %	92,17 %	113,20 %	105,55 %	103,58 %	99,53 %	104,96 %	103,10 %	91,89 %	87,67 %	98,68 %

Iz tabele 21 može se vidjeti da su ukupno planirani rashodi u 2021. godini, iznosili 15.690.184 KM i manji su u odnosu na prethodnu godinu za 519.611 KM ili 3 %. Ukupno realizovani rashodi u 2021. godini, su iznosili 15.483.578 KM, što je više za 502.885 KM ili 4 % više u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na planirane rashode, realizovano je 98,68 %. Realizacija planiranih rashoda (98,68 %) je viša u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosila 92,42 %. Ukoliko posmatramo realizaciju ukupnih rashoda po OJ, najveće prekoračenje u realizaciji planiranih rashoda je imao Mašinski fakultet, i to 13,12 %, zatim Filozofski fakultet 5,55 %, Medicinski fakultet, 4,96 %, Ekonomski fakultet 3,58 % i Politehnički fakultet 3,1 %. Ostale OJ realizaciju planiranih rashoda su imale ispod nivoa planiranih rashoda.

Tabela 22. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	2020.	0	0	0	0	5.791	0	121	0	0	188	6.100
	2021.	0	0	1.369	0	0	0	97	0	0	123	1.589
613912 - Usluge štampanja	2020.	7.143	5.333	5.435	2.294	9.053	6.793	5.496	4.157	0	556	46.260
	2021.	11.912	6.752	5.170	3.834	14.466	4.540	2.539	2.302	0	359	51.874
613913 - Usluge javnog informisanja	2020.	3.285	76	337	157	4.720	97	57	65	104	0	8.898
	2021.	1.279	0	320	0	0	0	0	0	104	0	1.703
613914 - Usluge reprezentacije	2020.	2.408	633	642	269	978	612	0	224	0	1.519	7.285
	2021.	8.915	821	1.052	598	257	1.561	2.560	86	420	1.153	17.423
613915 - Ostale stručne usluge	2020.	17.475	2.447	53.996	19.612	19.273	1.390	4.503	3.045	116	1.204	123.061
	2021.	4.034	3.798	19.621	8.590	12.341	790	18.880	4.567	2.114	2.930	77.665
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	2020.	15.520	0	53	0	261	0	319	0	0	0	16.153
	2021.	13.369	0	137	30	0	0	0	0	0	300	13.835
613919 - Ostali izdaci za informisanje	2020.	4.625	0	0	120	2.691	576	0	0	0	0	8.012
	2021.	4.535	0	0	200	0	234	400	0	0	0	5.369
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	2020.	3.209	0	406	178	6.029	17.650	2.191	2.644	0	150	32.457
	2021.	8.468	4.376	4.876	79	2.529	1.578	1.226	7.020	1.715	80	31.947
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	2020.	6.803	8.500	0	305	1.085	0	1.978	0	0	2.251	20.922
	2021.	2.548	1.164	1.117	120	1.090	0	0	60	0	3.558	9.657
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2021.	0	3.000	0	0	6.000	0	2.500	0	0	0	11.500
613924 - Izdaci za stručne ispite	2020.	0	0	0	0	0	0	700	0	0	0	700
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	2020.	70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613932 - Pravne usluge	2020.	6.435	0	0	0	0	1.976	0	0	0	0	8.411
	2021.	7.883	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.883
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	2020.	934	0	0	0	212.000	593	0	0	0	0	213.527
	2021.	933	0	0	103	34.000	0	0	1.620	0	0	36.656
613941 - Primarna opća zdr. zaštita	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	364	364
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	958	958
613943 - Specijalistička zdr. zaštita	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2021.	0	29	853	0	0	0	0	0	0	0	882
613945 i 613946 - Bolnička zdr. zaštita	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2021.	500	0	0	0	0	0	0	0	0	76	576
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	2020.	117	0	0	2.076	0	0	0	0	2.690	0	4.883
	2021.	300	304	450	0	0	0	29	0	3.337	0	4.420
613951 – Usluge ispitivanja okoliša	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	450	450

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
	2021.	0	0	2.048	0	0	0	0	0	0	0	2.048
613961 – Zatezne kamate	2020.	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	100
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57	57
613962 - Troškovi spora	2020.	9.254	0	0	3.103	2.000	0	0	0	0	1.274	15.631
	2021.	448	0	300	0	0	0	0	0	0	513	1.261
613971 - Izdaci za usluge	2020.	-300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-300
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613974 - Izdaci za rad komisija	2020.	11.930	800	2.860	350	5.110	350	1.510	0	2.600	10.350	35.860
	2021.	5.758	2.000	1.670	1.750	660	2.252	310	0	350	4.550	19.300
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	2020.	68.453	72.425	153.203	307.119	212.336	89.086	235.721	196.638	0	52.339	1.387.320
	2021.	45.397	91.261	225.047	262.524	302.807	91.217	354.247	198.694	0	26.015	1.597.209
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	2020.	3.291	3.611	5.179	5.821	3.502	3.090	2.130	1.951	765	4.962	34.302
	2021.	3.573	3.602	5.890	6.213	4.246	3.139	2.974	2.235	772	5.244	37.888
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2020.	2.910	2.588	5.541	11.044	7.520	3.176	8.534	7.013	120	2.110	50.556
	2021.	1.775	3.383	8.014	9.542	10322	3.393	12.771	6.992	16	1.025	57.233
613987 - Doprinosi za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	2020.	4.441	3.882	8.312	16.566	11.280	4.764	12.801	10.520	181	3.165	75.912
	2021.	2.663	5.075	12.020	14.314	15.484	5.090	19.156	10.489	24	1.537	85.852
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	2020.	7.097	6.210	13.299	22.195	18.048	7.622	20.481	16.834	289	5.065	117.140
	2021.	4.263	8.119	19.232	22.901	24.774	8.143	30.650	16.782	39	2.460	137.363
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	2020.	1.489	80	95	92	113	603	584	2	0	51071	54.129
	2021.	2.037	56	0	0	0	0	0	0	50	36.477	38.620
613992 – Usluge od prodatih admin. taksi	2020.	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
	2021.	50	0	0	0	0	0	0	0	0	137	187
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	2020.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.078	26.078
	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.841	34.841
UKUPNO	2020.	176.619	106.585	249.358	391.301	521.890	138.378	297.126	243.093	6.865	163.096	2.294.311
	2021.	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797

Na navedenom ekonomskom kodu u 2021. godini, prikazani su troškovi u iznosu od 2.285.797 KM, što je u odnosu na 2020. godinu (2.294.311 KM), umanjeno za 8.514 KM ili 0,37 %.

X IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI

Tabela 23. Izvršenje plana/budžeta JU Univerzitet u Zenici

NAZIV POZICIJE	REBALANSIRANI BUDŽET 2021				UKUPNO	REALIZOVANO 31.12.2021 GODINE				UKUPNO	INDEX	OSTATAK				UKUPNO
	BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE		BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE			BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE	
2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)	8	9	10	11	12 (8+9+10+11)	13 (12/7)	14	15	16	17	18 (14+15+16+17)
<i>Bruto plaće i naknade</i>	8.025.530	0	317.060	0	8.342.590	9.306.112	0	0	0	9.306.112	111,55 %	-1.280.582	0	317.060	0	-963.522
<i>Naknade troškova zaposlenih</i>	665.100	0	270.000	0	935.100	722.842	0	270.013	0	992.855	106,18 %	-57.742	0	-13	0	-57.755
<i>Doprinosi poslodavca</i>	850.000	0	33.300	0	883.300	979.320	0	0	0	979.320	110,87 %	-129.320	0	33.300	0	-96.060
<i>Putni troškovi</i>	4.500	5.000	43.000	85.750	138.250	1.974	0	28.619	49.100	79.693	57,64 %	2.526	5.000	14.381	36.650	58.557
<i>Izdaci za energiju</i>	460.440	0	124.000	0	584.440	515.606	0	124.530	0	640.136	109,53 %	-55.166	0	-530	0	-55.696
<i>Izdaci za komunalne usluge</i>	100.440	0	64.500	7.000	171.940	94.993	0	63.727	3.722	162.442	94,48 %	5.447	0	773	3.278	9.498
<i>Nabavke materijala</i>	13.500	3.500	513.000	47.690	577.690	13.981	2.560	403.186	21.430	441.157	76,37 %	-481	940	109.814	26.260	136.533
<i>Izdaci za prevoz i gorivo</i>	1.620	0	19.000	0	20.620	59	0	14.104	0	14.163	68,69 %	1.561	0	4.896	0	6.457
<i>Unajmljivanje imovine i opreme</i>	2.700	0	32.000	0	34.700	809	0	16.150	2.962	19.921	57,41 %	1.891	0	15.528	-2.962	14.779
<i>Izdaci za tekuće održavanje</i>	3.510	180.000	145.000	49.473	377.983	168	111.138	42.937	4.282	158.525	41,94 %	3.342	68.862	102.063	45.191	219.458
<i>Izdaci za osig. i bank. Usluge</i>	450	500	8.500	3.545	12.995	40	0	5.173	300	5.513	42,42 %	410	500	3.327	3.245	7.482
<i>Ugovorene i druge usluge</i>	532.893	70.000	1.310.360	525.516	2.438.769	859.931	1.755	1.081.527	342.584	2.285.797	93,73 %	-327.038	68.245	228.833	182.932	152..972
	10.660.683	259.000	2.879.720	718.974	14.518.377	12.495.835	115.453	2.049.966	424.380	15.085.634	103,91 %	-1.835.152	143.547	829.754	294.594	-567.257
<i>Nabavka zgrada</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0	0	0	0	0
<i>Nabavka opreme</i>	6.000	260.000	350.000	243.507	859.507	5.997	0	85.932	57.743	149.672	17,41 %	3	260.000	264.068	185.764	709.835
<i>Nabavka stal.sred. u obliku prava</i>	0	1.000	10.000	13.300	24.300	0	0	0	0	0	0,00 %	0	1.000	10.000	13.300	24.300
<i>Rekonstrukcija i održavanje</i>	19.000	0	250.000	19.000	288.000	19.752	0	228.520	0	248.272	86,21 %	-752	0	21.480	19.000	39.728
	10.685.683	520.000	3.489.720	994.781	15.690.184	12.521.584	115.453	2.364.418	482.123	15.483.578	98,68 %	-1.835.901	404.547	1.125.302	512.658	206.606

XI ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE

Tabela 24. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2021. godini

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2019	IZVRŠENJE 2020	IZVRŠENJE 2021	INDEX 2021/2019	INDEX 2021/2020
a) Ukupno prihodi iz Budžeta Ze-Do	Prihodi iz Budžeta Ze-Do	12.740.797	11.769.412	12.521.584	0,98	1,06
b) Ukupno vlastiti prihodi	Vlastiti prihodi	2.037.681	2.012.611	2.428.624	1,19	1,21
c) Ukupno po osnovu grantova/donacija	Prihodi po osnovu grantova/donacija	398.528	825.822	994.781	2,49	1,20
d) Ukupno namjenska sredstva	Namjenska sredstva	1.027.881	398.772	115.453	0,11	0,29
	Ukupno	16.204.887	15.006.617	16.060.442	0,99	1,07

Tabela 25. Prihodi po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2019	IZVRŠENJE 2020	IZVRŠENJE 2021	INDEX 2021/2019	INDEX 2021/2020
Rektorat	b) Vlastiti prihodi	157.211	154.607	169.854	1,08	1,10
MTF	b) Vlastiti prihodi	48.023	46.134	44.406	0,92	0,96
Mašinski fakultet	b) Vlastiti prihodi	95.128	103.441	195.554	2,06	1,89
Filozofski fakultet	b) Vlastiti prihodi	151.179	122.761	120.948	0,80	0,99
Ekonomski fakultet	b) Vlastiti prihodi	142.967	147.130	163.701	1,15	1,11
Pravni fakultet	b) Vlastiti prihodi	101.967	133.174	121.118	1,19	0,91
Medicinski fakultet	b) Vlastiti prihodi	303.515	336.580	364.482	1,20	1,08
Politehički fakultet	b) Vlastiti prihodi	157.747	273.041	347.127	2,20	1,27
Studentski centar	b) Vlastiti prihodi	365.366	279.374	343.133	0,94	1,23
Institut K.K.	b) Vlastiti prihodi	514,578	416.369	518.781	1,00	1,25
UKUPNO:		2.037.681	2.012.611	2.428.624	0,97	1,19

Tabela 26. Rashodi po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	KONTO	ELEMENTI	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.	INDEX 6:4	INDEX 6:5
	611100	Bruto plaće i naknade	8.550.360,00	8.386.061,00	9.306.112,00	1,09	1,11
	611200	Naknade troškova zaposlenih	933.286,00	1.002.301,00	992.855,00	1,06	0,99
	612100	Doprinosi poslodavca	882.564,00	890.787,00	979.320,00	1,11	1,10
	613100	Putni troškovi	136.038,00	53.303,00	79.693,00	0,59	1,50
	613200	Izdaci za energiju	650.447,00	642.053,00	640.136,00	0,98	1,00
	613300	Izdaci za komunalne usluge	175.136,00	157.627,00	162.442,00	0,93	1,03
	613400	Nabavke materijala	471.909,00	336.878,00	441.157,00	0,93	1,31
	613500	Izdaci za prevoz i gorivo	13.778,00	11.243,00	14.163,00	1,03	1,26
	613600	Unajmljivanje imovine i opreme	32.187,00	17.315,00	19.921,00	0,62	1,15
	613700	Izdaci za tekuće održavanje	362.285,00	99.647,00	158.525,00	0,44	1,59
	613800	Izdaci za osig. i bank. usluge	8.922,00	7.267,00	5.513,00	0,62	0,76
	613900	Ugovorene i druge usluge	2.563.389,00	2.294.311,00	2.285.797,00	0,89	1,00
	821100	Nabavka zgrada	0	0	0		
	821300	Nabavka opreme	850.306,00	899.245,00	149.672,00	0,18	0,17
	821500	Nabavka stal.sred. u obliku prava	8.642,00	31.897,00	0	0,00	0,00
	821600	Rekonstrukcija i održavanje	381.825,00	150.758,00	248.272,00	0,65	1,65
		UKUPNO:	16.021.074,00	14.980.693,00	15.483.578,00	0,97	1,03

Tabela 27. Rashodi po organizacionim jedinicama

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2019	Godina 2020	Godina 2021	2021/2019	2021/2020
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	907.736,00	884.998,00	1.050.407,00	1,16	1,19
	611200	Naknade troškova zaposlenih	115.056,00	124.068,00	106.273,00	0,92	0,86
	612100	Doprinosi poslodavca	93.695,00	94.006,00	110.538,00	1,18	1,18
	613900	Ugovorene i druge usluge	190.796,00	176.619,00	130.640,00	0,68	0,74
		UKUPNO:	1.307.283,00	1.279.691,00	1.397.858,00	1,07	1,09
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.157.292,00	1.001.757,00	984.316,00	0,85	0,98
	611200	Naknade troškova zaposlenih	103.134,00	107.892,00	125.664,00	1,22	1,16
	612100	Doprinosi poslodavca	119.455,00	106.409,00	103.584,00	0,87	0,97
	613900	Ugovorene i druge usluge	136.688,00	106.585,00	133.740,00	0,98	1,25
		UKUPNO:	1.516.569,00	1.322.643,00	1.347.304,00	0,89	1,02
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.347.213,00	1.357.676,00	1.486.393,00	1,10	1,09
	611200	Naknade troškova zaposlenih	117.564,00	113.674,00	118.153,00	1,01	1,04
	612100	Doprinosi poslodavca	139.059,00	144.216,00	156.419,00	1,12	1,08
	613900	Ugovorene i druge usluge	343.374,00	249.358,00	309.186,00	0,90	1,24
		UKUPNO:	1.947.210,00	1.864.924,00	2.070.151,00	1,06	1,11
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.305.056,00	1.322.282,00	1.526.080,00	1,17	1,15
	611200	Naknade troškova zaposlenih	122.769,00	131.369,00	111.753,00	0,91	0,85
	612100	Doprinosi poslodavca	134.707,00	140.456,00	160.596,00	1,19	1,14
	613900	Ugovorene i druge usluge	499.921,00	391.301,00	330.798,00	0,66	0,85
		UKUPNO:	2.062.453,00	1.985.408,00	2.129.227,00	1,03	1,07

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2019	Godina 2020	Godina 2021	2021/2019	2021/2020
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	731.458,00	745.477,00	839.008,00	1,15	1,13
	611200	Naknade troškova zaposlenih	78.578,00	102.186,00	82.774,00	1,05	0,81
	612100	Doprinosi poslodavca	75.501,00	79.186,00	88.292,00	1,17	1,11
	613900	Ugovorene i druge usluge	253.694,00	521.890,00	428.976,00	1,69	0,82
		UKUPNO:	1.139.231,00	1.448.739,00	1.439.050,00	1,26	0,99
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	773.871,00	815.657,00	837.939,00	1,08	1,03
	611200	Naknade troškova zaposlenih	86.740,00	89.323,00	91.902,00	1,06	1,03
	612100	Doprinosi poslodavca	79.879,00	86.641,00	88.180,00	1,10	1,02
	613900	Ugovorene i druge usluge	184.627,00	138.378,00	121.937,00	0,66	0,88
		UKUPNO:	1.125.117,00	1.129.999,00	1.139.958,00	1,01	1,01
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	244.922,00	291.416,00	349.735,00	1,43	1,20
	611200	Naknade troškova zaposlenih	17.825,00	28.569,00	31.758,00	1,78	1,11
	612100	Doprinosi poslodavca	25.281,00	30.955,00	36.804,00	1,46	1,19
	613900	Ugovorene i druge usluge	389.479,00	297.126,00	448.339,00	1,15	1,51
		UKUPNO:	677.507,00	648.066,00	866.636,00	1,28	1,34
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	311.147,00	299.349,00	380.107,00	1,22	1,27
	611200	Naknade troškova zaposlenih	25.430,00	22.214,00	24.941,00	0,98	1,12
	612100	Doprinosi poslodavca	32.116,00	31.798,00	40.000,00	1,25	1,26
	613100	Putni troškovi	14.164,00	10.770,00	6.474,00	0,46	0,60
	613900	Ugovorene i druge usluge	236.410,00	243.093,00	250.847,00	1,06	1,03
		UKUPNO:	619.267,00	607.224,00	702.369,00	1,13	1,16
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	237.577,00	232.276,00	243.558,00	1,03	1,05
	611200	Naknade troškova zaposlenih	40.942,00	43.690,00	50.224,00	1,23	1,15
	612100	Doprinosi poslodavca	24.523,00	24.673,00	25.631,00	1,05	1,04
	613900	Ugovorene i druge usluge	5.774,00	6.865,00	8.941,00	1,55	1,30
		UKUPNO:	308.816,00	307.504,00	328.354	1,06	1,07
Institut K.K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.534.088,00	1.435.173,00	1.608.569,00	1,05	1,12
	611200	Naknade troškova zaposlenih	225.248,00	239.316,00	249.413,00	1,11	1,04
	612100	Doprinosi poslodavca	158.348,00	152.447,00	169.276,00	1,07	1,11
	613900	Ugovorene i druge usluge	322.626,00	163.096,00	122.393,00	0,38	0,75
		UKUPNO:	2.240.310,00	1.990.032,00	2.149.651,00	0,96	1,08
		UKUPNO:	12.943.763,00	12.584.230,00	13.570.558,00	1,05	1,08

Tabela 28. Realizacija prihoda u posljednje tri godine

IZVORI PRIHODA	PLAN 2021.	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.
Prihodi iz Budžeta Ze-do	10.685.683	12.740.797	11.769.412	12.521.584
Vlastiti prihodi	3.489.720	1.853.868	1.986.687	2.428.624
Prihodi po osnovu grantova/donacija	994.781	398.528	825.822	994.781
Namjenska sredstva	520.000	1.027.881	398.772	115.453
Ukupno	15.690.184	16.021.074	14.980.693	16.060.442

U tabeli 28 prikazano je izvršenje ukupnog prihoda u posljednje tri godine u odnosu na plan. U 2021. godini index izvršenja je 102,36.

Vlastiti prihodi kao izvor finansiranja su pretežno na istom nivou u posljednje tri godine, dok je realizacija vlastitih prihoda u 2021. godini, u odnosu na plan na nivou od 69,59 %. Izvršenje prihoda po osnovu donacija/grantova u 2021. godini, je 100 % dok je index izvršenja namjenskih sredstava 22,20 %.

Tabela 29. Realizacija vlastitih prihoda po OJ u posljednje tri godine

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.
Rektorat	157.211	154.607	169.854
MTF	48.023	46.134	57.579
Mašinski fakultet	95.128	103.441	208.727
Filozofski fakultet	151.179	122.761	120.948
Ekonomski fakultet	142.967	147.130	163.701
Pravni fakultet	101.967	133.174	121.118
Medicinski fakultet	303.515	336.580	364.482
Politehički fakultet	157.747	273.041	360.301
Studentski centar	365.367	279.374	343.133
Institut K.K.	514.578	416.369	518.781
Ukupno	2.037.681	2.012.611	2.428.624

Realizacija vlastitih prihoda je na relativno istom novou u posljednje tri godine. Vlastiti prihodi u 2021. godini, imaju blagi porast u odnosu na 2020. godinu.

Potrebno je istaknuti značajan trend povećanja prihoda kod Medicinskog fakulteta i Politehničkog fakulteta.

Tabela 30. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine

RASHODI	PLAN 2021. (REBALANS BUDŽETA)	IZVRŠENJE 2019.	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.
Bruto plaće i naknade	8.342.590	8.550.360	8.386.061	9.306.112
Naknade troškova zaposlenih	935.100	933.286	1.002.301	992.855
Doprinosi poslodavca	883.300	882.564	890.787	979.320
Putni troškovi	138.250	136.038	53.303	79.693
Izdaci za energiju	584.440	650.447	642.053	640.136
Izdaci za komunalne usluge	171.940	175.136	157.627	162.442
Nabavke materijala	577.690	471.909	336.878	441.157
Izdaci za prevoz i gorivo	20.620	13.778	11.243	14.163
Unajmljivanje imovine i opreme	34.700	32.187	17.315	19.921
Izdaci za tekuće održavanje	377.983	362.285	99.647	158.525
Izdaci za osig. i bank. usluge	12.995	8.922	7.267	5.513
Ugovorene i druge usluge	2.438.769	2.563.389	2.294.311	2.285.797
Nabavka zgrada	0	-	0	0
Nabavka opreme	859.507	850.306	899.245	149.672
Nabavka stal.sre. u obliku prava	24.300	8.642	31.897	0
Rekonstrukcija i održavanje	288.000	381.825	150.758	248.272
UKUPNO:	15.690.184	16.021.074	14.980.693	15.483.578

U tabeli 30 su prikazani rashodi ostvareni u posljedne tri godine. U 2020. godini, izraženo je smanjenje rashoda za 6 % u odnosu na 2019. godinu. U 2021. godini, rashodi su uvećani, i to za 4 % u odnosu na 2020. godinu.

Tabela 31. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2019.	Godina 2020.	Godina 2021.
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	907.736,00	884.998,00	1.050.407,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	115.056,00	124.068,00	106.273,00
	612100	Doprinosi poslodavca	93.695,00	94.006,00	110.538,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	190.796,00	176.619,00	130.640,00
		UKUPNO:	1.307.283,00	1.279.691,00	1.397.858,00
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.157.292,00	1.001.757,00	984.316,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	103.134,00	107.892,00	125.664,00
	612100	Doprinosi poslodavca	119.455,00	106.409,00	103.584,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	136.688,00	106.585,00	133.740,00
		UKUPNO:	1.516.569,00	1.322.643,00	1.347.304,00
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.347.213,00	1.357.676,00	1.486.393,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	117.564,00	113.674,00	118.153,00
	612100	Doprinosi poslodavca	139.059,00	144.216,00	156.419,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	343.374,00	249.358,00	309.186,00
		UKUPNO:	1.947.210,00	1.864.924,00	2.070.151,00

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2019.	Godina 2020.	Godina 2021.
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.305.056,00	1.322.282,00	1.526.080,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	122.769,00	131.369,00	111.753,00
	612100	Doprinosi poslodavca	134.707,00	140.456,00	160.596,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	499.921,00	391.301,00	330.798,00
		UKUPNO:	2.062.453,00	1.985.408,00	2.129.227,00
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	731.458,00	745.477,00	839.008,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	78.578,00	102.186,00	82.774,00
	612100	Doprinosi poslodavca	75.501,00	79.186,00	88.292,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	253.694,00	521.890,00	428.976,00
		UKUPNO:	1.139.231,00	1.448.739,00	1.439.050,00
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	773.871,00	815.657,00	837.939,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	86.740,00	89.323,00	91.902,00
	612100	Doprinosi poslodavca	79.879,00	86.641,00	88.180,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	184.627,00	138.378,00	121.937,00
		UKUPNO:	1.125.117,00	1.129.999,00	1.139.958,00
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	244.922,00	291.416,00	349.735,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	17.825,00	28.569,00	31.758,00
	612100	Doprinosi poslodavca	25.281,00	30.955,00	36.804,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	389.479,00	297.126,00	448.339,00
		UKUPNO:	677.507,00	648.066,00	866.636,00
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	311.147,00	299.349,00	380.107,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	25.430,00	22.214,00	24.941,00
	612100	Doprinosi poslodavca	32.116,00	31.798,00	40.000,00
	613100	Putni troškovi	14.164,00	10.770,00	6.474,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	236.410,00	243.093,00	250.847,00
		UKUPNO:	619.267,00	607.224,00	702.369,00
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	237.577,00	232.276,00	243.558,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	40.942,00	43.690,00	50.224,00
	612100	Doprinosi poslodavca	24.523,00	24.673,00	25.631,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	5.774,00	6.865,00	8.941,00
		UKUPNO:	308.816,00	307.504,00	328.354
Institut K.K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.534.088,00	1.435.173,00	1.608.569,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	225.248,00	239.316,00	249.413,00
	612100	Doprinosi poslodavca	158.348,00	152.447,00	169.276,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	322.626,00	163.096,00	122.393,00
		UKUPNO:	2.240.310,00	1.990.032,00	2.149.651,00
UKUPNO:			12.943.763,00	12.584.230,00	13.570.558,00

Ukupni troškovi nastavnog i nenastavnog osoblja u protekle tri godine pokazuju tendenciju rasta.

XII PREGLED JAVNIH NABAVKI I ISPLATA KOMISIJAMA

JU Univerzitet u Zenici je u 2021. godini, po osnovu imenovanja u komisijama obračunao i isplatio 18.860,00 KM. Radi se o formiranju 20 komisija za provođenje javnih nabavki po osnovu Zakona o javnim nabavkama BiH, jedne komisije za provođenje popisa sredstava, potraživanja i obaveza po osnovu Odluke vlade ZDK, te dvije komisije za uspostavu novog studijskog programa. Detaljan pregled je dat u narednoj tabeli

Tabela 32. Pregled troškova za komisije javnih nabavki i popisa sredstava

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
1	Komisija za javnu nabavku usluga fizičke zaštite objekata, imovine i ljudi UNZE	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-118/21 od 12.01.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
2	Komisija za javnu nabavku materijala za održavanje opreme za ispitivanje okoliša	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-3405/20 od 23.10.2020.	Zakon o javnim nabavkama BiH	120
3	Komisija za popis	Rješenje broj 01-03-3-1151/21 od 23.03.2021.	Odluka Vlade ZDK	5.850
4	Komisija za javnu nabavku usluga servisa hidrantske mreže	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-541/21 od 10.02.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
5	Komisija za javnu nabavku usluga održavanja čistoće	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-299/21 od 27.01.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
6	Komisija za javnu nabavku roba – lična zaštitna sredstva	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1741/21 od 27.04.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
7	Komisija za javnu nabavku roba - referentne pločice za tvrdoću	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1908/21 od 06.05.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
8	Komisija za javnu nabavku usluga servisa i kalibracije opreme	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2289/21 od 03.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
9	Komisija za javnu nabavku roba - oprema za mehanička ispitivanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-1971/21 od 12.05.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
10	Komisija za javnu nabavku namještaja za kancelarije i učionice	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2248/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
11	Komisija za javnu nabavku kancelarijskog materijala	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2242/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
12	Komisija za javnu nabavku elektruoredaja i aparata	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2246/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
13	Komisija za javnu nabavku materijala za čišćenje	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2250/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
14	Komisija za javnu nabavku potrošnog materijala za štampače i kopir aparate	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2244/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
15	Komisija za javnu nabavku usluga oglašavanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2258/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
16	Komisija za javnu nabavku roba – Gorivo za službena vozila	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2256/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
17	Komisija za javnu nabavku roba – industrijski plinovi	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2252/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
18	Komisija za javnu nabavku roba – potrošni materijal za zavarivanje	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2254/21 od 02.06.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
19	Komisija za javnu nabavku roba – edukativni robot	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2943/21 od 22.07.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
20	Komisija za javnu nabavku usluga oglašavanja	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2707/21 od 07.07.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	310
21	Komisija za javnu nabavku roba – potrošni materijal za zavarivanje	Odluka o imenovanju broj: 01-14-35-2869/21 od 15.07.2021.	Zakon o javnim nabavkama BiH	750
22	Komisija za novi studijski progrtam			1200
23	Komisija za novi studijski progrtam			1400
U K U P N O				18.860

U toku 2021. godine, isplaćeno je ukupno 10.410,00 KM za komisije za javne nabavke.

U toku 2021. godine, isplaćeno je ukupno 5.850 KM za popisnu komisiju za izvršeni popis za 2020. godinu, u skladu sa Odlukom Vlade ZDK.

U toku 2021. godine, isplaćeno je ukupno 2.600,00 KM za komisije za uspostavu novog studijskog programa.

Tabela 33. Realizacija mjera iz akcionog plana u 2021. godini

AKCIONI PLAN ZA REALIZACIJU PROGRAMA MJERA MINISTARSTVA ZA KOJI JE DATA SAGLASNOST SKUPŠTINE I VLADE ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA 2020.							
	MJERA	AKTIVNOST/KAKO?	ZADUŽEN/ KO?	VRIJEME/ KADA?	DOSTAVLJAN JE IZVJEŠTAJA	Realizir ano	Napomena
1.	ELEMENTI IZVJEŠTAJA O FINANSIJSKOM POSLOVANJU JU UNZE						
1.1.	Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj studenata	Sve navedene podatke prikazati u godišnjem izvještaju o finansijskom poslovanju JU UNZE	Komisija za pripremanje izvještaja o finansijskom poslovanju JU UNZE	Prilikom izrade godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju	Upravni odbor	DA	Izvještaj je strukturiran prema navedenim elementima Mjere realizovana u potpunosti. U provođenju mjere učestvovao je Upravni odbor inicijativom i definisanjem metodologije Izvještaja o poslovanju poštujući predloženu strukturu Akcionim planom Potrebno je nastaviti sa usvojenom metodologijom i istu shodno potrebama unaprijediti. Posebnu pažnju u Izvještaju posvetiti načinu angažovanja nastavnog osoblja, kadrovskim kapacitetima, kvakitetu nastavnog procesa i studentskim pitanjima
1.2.	Sredstva osnivača u odnosu na broj studenata					DA	
1.3.	Vlastita sredstva u odnosu na broj studenata					DA	
1.4.	Ukupan budžet u odnosu na vlastita sredstva					DA	
1.5.	Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj nastavnog osoblja u radnom odnosu					DA	
1.6.	Sredstva osnivača u odnosu na broj nastavnog osoblja					DA	
1.7.	Ukupan budžet u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja					DA	
1.8.	Sredstva osnivača u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja					DA	
1.9.	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja u odnosu na nastavno osoblje angažovano po ugovoru					DA	
1.10.	Vlastita sredstva u odnosu na broj nastavnog osoblja angažovanog po ugovoru					DA	
1.11.	Kvadratura prostora u odnosu na broj studenata					DA	
1.12.	Planovi za kapitalna ulaganja, rekonstrukciju i nabavku opreme, te druga slična ulaganja					DA	

1.13.	Broj studenata po organizacionim jedinicama i studijskim programima, te godinama studija, uključivo sva tri ciklusa studija					DA	
1.14.	Broj i struktura nastavnog i nenastavnog osoblja, plan ulaza i izlaza zaposlenika u tekućoj i narednoj godini					DA	
1.15.	Informacije o broju diplomanata, magistara i doktora nauka po organizacionim jedinicama i ukupno, broj objavljenih radova u naučnim časopisima i naučnim i stručnim skupovima, broj projekata koji su u fazi realizacije, planovi pokretanja novih studijskih programa, međunarodna razmjena, zvanični podaci o poziciji Univerziteta na webometrix-u i drugim bazama.	• Sve navedene podatke prikazati u godišnjem izvještaju o radu JU UNZE	Rektor	Prilikom izrade izvještaja	Upravni odbor	DA	
1.16.	Podaci o angažmanu zaposlenog nastavnog osoblja na drugim visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu.					DA	
2.	REFORMA INSTITUTA KEMAL KAPETANOVIĆ (IKK)						
2.1.	Izrada analize postojećeg stanja IKK	• Sačiniti detaljnu analizu postojećih ljudskih i materijalnih resursa IKK. • Sačiniti detaljnu analizu internih i eksternih snaga/slabosti/prilika/prijetnji IKK • Sačiniti BSG matricu IKK	Rektor Prorektor za finansije i razvoj Direktor IKK	Septembar 2020.	Upravni odbor	DA	Analiza je sačinjena od strane Direktora IKK Iako je Analiza sačinjena, potrebno je posvetiti dodatnu pažnju analizi, a posebno zaključcima i predloženim mjerama.
2.2.	Izrada plana poslovanja za 2020. godinu IKK	• Izraditi plan poslovanja čiji				DA	Dostavljena informacija Upravnom odboru broj 01-03-8-2507/21 od 24.06.2021. usvojena

		obavljenim službenim putovanjima					
3.7	Ukinuti troškove rada komisije za provođenje postupka javne nabavke i komisije za popis imovine JU UNZE.	Izdati instrukciju da komisija za provođenje postupka javnih nabavki i komisija za popis imovine JU UNZE svoj rad organizuju u redovno radno vrijeme	Rektor	Septembar	Upravni odbor	DA	Ukinuta isplata plaćanja komisija za javne nabavke počev od jula 2021. Popisna komisija isplaćuje se na osnovu Odluke Vlade ZDK. Članom 26.stav (3) Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja za teritorij Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“ broj 20/20) uređeno je pravo na naknade za rad u komisijama.
3.8	Upravljanje troškovima reprezentacije	Izraditi pravilnik o načinu i vrsti korištenja reprezentacije prema organizacionim jedinicama	Rektor Prorektor za finansije	Septembar	Upravni odbor	DA	Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-3-3431/20 od 26.10.2020. godine usvojen je Pravilnik o reprezentaciji i poklonima
4.	LJUDSKI RESURSI						
4.1.	Upravljanje ljudskim reursima	Izraditi godišnji plan ulaza, razvoja karijere i izlaza zaposlenika prema organizacionim jedinicama UNZE	Rektor	Oktobar 2020.	Resorno ministarstvo Upravni odbor	DA	Informacija o provedenoj mjeri usvojena Zaključkom broj 01-01-1-2534/21 od 28.06.2021.
5	KREIRANJE STRATEŠKIH PRAVACA I RAZVOJ NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA JU UNZE						
5.3.	Pokretati studije drugog i trećeg ciklusa na Univerzitetu po modelu samofinansiranja.	-	Senat	-	-	DA	Na Univerzitetu u Zenici su po modelu samofinansiranja pokrenuti III ciklusi studija na Pravnom fakultetu, Ekonomskom fakultetu, Zajednički doktorski studij iz tehničkih nauka,

							doktorski studij Lingvistika i Kulturalni studij BHS na Filozofskom fakultetu
5.4.	Napraviti detaljnu analizu načina organizacije studijskog programa/organizacione jedinice u svrhu racionalizacije organizacione strukture UNZE.	-	enat	-		DA	Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini i Plan rada i razvoja Univerziteta u Zenici u 2021.
5.5.	Unapređenje naučno istraživačkog rada na JU UNZE	-		-		DA	U toku 2021. i 2022. godine po pozivima FMON, Fonda za zaštitu okoliša i ostalih institucija aplicirano sa znatno većim brojem aplikacija što je rezultiralo odobravanjem niza projekata. Izdavam da je po posljednjem pozivu FMONa odobreno 5 projekata.
5.6.	Sačiniti detaljnu analizu tržišnih potreba za izlaznim zvanjima studenata UNZE	-	Ministarstvo Rektor	-	-	RADI SE U SARA DNJI SA MINISTARSTVOM	Univerzitet u Zenici navedenu mjeru navedenu mjeru provodi u saradnji sa resornim Ministarstvom
5.7.	Utvrditi kriterije za pokretanje studijskog programa u odnosu na broj upisanih studenata	-	Ministarstvo Rektor	-	-	DA	Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 10/19)
5.8	Pokretanje mjera u svrhu sankcioniranja odgovornih zbog propuštanja obračuna poreza i doprinosa za isplate naknada Komisiji za provođenje postupka JN i spoljnim saradnici za održavanje nastave	Izvještaj o finansijskoj reviziji JU UNZE za 2018. dostaviti Tužilaštvu ZDK na postupanje	Upravni odbor	Septembar 2020.	Ministarstvo		Zaključak Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-3-3427/20 od 26.10.2020. godine, kojim je obavješteno Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, da mjera iz tačke 5.8. Akcionog plana, nema osnova i da saglasno tome Upravni odbor Univerziteta u Zenici ne može da pokreće bilo kakve disciplinske odgovornosti, jer se sada ne može utvrditi da ima odgovornosti po pitanju obračuna.
Napomena: Rektor Univerziteta će u prvoj sedmici tekućeg mjeseca, dostavljati izvještaj Upravnom odboru o stepenu realizacije Mjera							

XIII REZULTATI RADA UNIVERZITET U ZENICI U 2021. GODINI

U skladu sa nadležnostima Upravnog odbora propisanim u članu 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju ZDK, kojim je propisano da Upravni odbor: „*najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču izvještaj o poslovanju i rezultatima rada Univerziteta*“, niže su predstavljeni rezultati rada Univerziteta u Zenici:

Organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Nastavnici/naučnici/savjetnici/ saradnici/istraživači				Broj objavljenih naučnih i stručnih radova	Rezultati Naučno-istraživačkog rada zaposlenika UNZE				
	Nastavnici/Naučni savjetnici	Godišnji fond sati 2.088 – za NIR (37,5 %)	Saradnici/ Istraživač	Godišnji fond sati: 2.088 – za NIR (25 %)		Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija	Broj naučnih i stručnih projekata	Broj naučnih i stručnih konferencija, sa publikovanim radovima	Broj naučnih i stručnih časopisa	Broj stručnih seminara, okruglih stolova, radionica, eduk. programa
Rektorat	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Metalurško-tehnološki fakultet	11	7.590	4	1.840	44	3	13	1	1	3
Mašinski fakultet	20	16.051,5	6	2.610	87	10	26	1	0	1
Filozofski fakultet	26	19.500	4	2.000	12	1	22	0	0	1
Ekonomski fakultet	12	8.070	5	2.040	35	3	8	2	5	2
Pravni fakultet	13	10.140	5	2.600	34	5	13	0	0	41
Medicinski fakultet	4,2	1.475	2	1.305	2	3	3	0	0	0
Politehnički fakultet	5,2	4.036	2	320	39	6	9	0	7	0
Islamski pedagoški fakultet	18	13.230	2	980	23	10	8	3	1	1
I."K.Kapetanović"	5	-	8	-	30	1	12	1	-	-
UKUPNO	119,4	80.092,5	38	13.695	306	42	114	8	14	49
Ukupan trošak UNZE za plaće po osnovu NIRa	1.792.015,86 KM		300.031,00 KM							

Iz pregleda rezultata prikazanih u naprijed prikazanoj Tabeli, za Naučno – istraživači rada, (157,4 osoba) Univerziteta u Zenici, u 2021. godini, isplaćeno je kroz plaću ukupno 2.092.046,86 KM, za što je akademsko osoblje napravilo sljedeći rezultata:

- 1) objavilo 306 naučnih i stručnih radova,
- 2) objavilo 42 udžbenika ili monografije,
- 3) izvršilo 114 projekata,
- 4) organizovali 8 naučnih i stručnih konferencija, sa objavom radova,
- 5) objavili 14 naučnih i stručnih časopisa,
- 6) organizovali 49 stručnih seminara, okruglih stolova, radionica ili edukativnih programa.

XIV PREGLED KONTROLISANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI JU UNIVERZITET U ZENICI

Kontrola aktivnosti JU Univerzitet u Zenici, iz domena finansija, provedena je na osnovu dostavljenih finansijskih dokumenata. Na osnovu pregleda i analize dostavljenih dokumenata, utvrđeni su sljedeći zaključci:

1. Planirani budžet JU Univerzitet u Zenici, izvršenje budžeta JU Univerzitet u Zenici i procenat izvršenja budžeta u prethodne tri godine je dat u narednoj tabeli.

Tabela 1.

Organizaciona jedinica	Godina	Planirani budžet	Izvršenje budžeta	Procenat realizacije
JU Univerzitet u Zenici	2019.	17.173.898	16.021.074	93,29 %
	2020.	16.209.795	14.986.993	92,43 %
	2021.	15.690.184	15.483.578	98,68 %

2. Prema izvršenju budžeta Univerziteta, stavka koja potiče iz budžeta Zeničko-dobojskog kantona za 2021. godinu, najveće iznose su oprihodovali: Filozofski fakultet u iznosu od 2.110.387 KM; Mašinski fakultet u iznosu od 2.073.346 KM; Metalurško-tehnološki fakultet od 1.411.482 KM; dok je u izvršenju budžetskih sredstava najmanje oprihodovao Studentski centar u iznosu od 434.627 KM.

Realizacija prihoda iz bužeta ZDK po organizacionim jedinicama koje u najvećoj mjeri koriste budžetska sredstva, posmatrano kroz period od tri godine, prikazano je u niže navedenoj tabeli:

Tabela 2.

Godina 2019.		Godina 2020.		Godina 2021.	
OJ UNZE	Realizacija prihoda iz budžeta ZDK	OJ UNZE	Realizacija prihoda iz budžeta ZDK	OJ UNZE	Realizacija prihoda iz budžeta ZDK
Mašinski fakultet	2.136.513	Filozofski fakultet	1.998.326	Filozofski fakultet	2.110.387
Filozofski fakultet	1.915.774	Mašinski fakultet	1.932.753	Mašinski fakultet	2.073.346
Metalurško – tehnološki fakultet	1.675.811	Metalurško – tehnološki fakultet	1.460.381	Metalurško – tehnološki fakultet	1.411.482

3. U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata najviše prihoda ostvario je Medicinski fakultet u iznosu od 359.346 KM, a zatim Politehnički fakultet u iznosu od 341.307 KM. Prema podacima iz tabele br. 7., realizacija vlasitih prihoda u odnosu na planirano je na nivou 65 % za 2020. godinu, odnosno 70 % za 2021. godinu. Postavlja se logično pitanje, da li se vlastita sredstva realno planiraju, također postavlja se pitanje i odgovornosti zbog neispunjenja plana.

Pregled organizacionih jedinica koje su oprihodovala najveći iznos vlastitih prihoda od upisnina studenata u posljedne tri godine, prikazane su u sljedećoj tabeli:

Tabela 3.

Godina 2019.		Godina 2020.		Godina 2021.	
OJ UNZE	Vlastiti prihodi od upisnina	OJ UNZE	Vlastiti prihodi od upisnina	OJ UNZE	Vlastiti prihodi od upisnina
Medicinski fakultet	299.629	Medicinski fakultet	336.580	Medicinski fakultet	359.346
Ekonomski fakultet	152.557	Politehnički fakultet	273.041	Politehnički fakultet	341.307

4. Najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 9.590 KM. Posmatrano po organizacionim jedinicama Univerziteta, najveći procenat realizacije vlastitih prihoda imao je Politehnički fakultet (143,06 %), dok je najmanji procenat realizacije vlastitih prihoda imao Filozofski fakultet (29,45 %).

5. Ukupno planirani prihodi po osnovu grantova/donacija u iznosu od 994.781 KM realizovani su 100 %, a i realizacija po OJ Univerziteta u Zenici bila 100 %.

6. Budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona, kao izvor prihoda u ukupnim prihodima organizacionih jedinica Univerziteta, učestvuju prema niže navedenom procentu/iznosu po godinama:

Tabela 4.

Organizaciona jedinica	Godina	% realizacije budžetskih sredstava
Metalurško-tehnološki fakultet	2019.	93,68 %
	2020.	93,78 %
	2021.	95,37 %
Mašinski fakultet	2019.	88,59 %
	2020.	92,35 %
	2021.	118,59 %
Filozofski fakultet	2019.	91,58 %
	2020.	92,92 %
	2021.	124,81 %
Ekonomski fakultet	2019.	81,17 %
	2020.	69,40 %
	2021.	122,85 %
Pravni fakultet	2019.	87,87 %
	2020.	85,40 %
	2021.	114,16 %
Medicinski fakultet	2019.	65,70 %
	2020.	59,14 %
	2021.	182,55 %
Politehnički fakultet	2019.	73,79 %
	2020.	73,79 %
	2021.	124,64 %
Institut Kemal Kapetanović	2019.	54,98 %
	2020.	64,98 %
	2021.	111,64 %
Studentski centar	2019.	53,13 %
	2020.	58,73 %
	2021.	110,87 %

Organizaciona jedinica	Godina	% realizacije budžetskih sredstava
na nivou Univerziteta	2019.	76,40 %
	2020.	76,69 %
	2021.	117,18 %

Najveće rashode za bruto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu od 1.608.569 KM, zatim Filozofski fakultet u iznosu od 1.526.080 KM, Mašinski fakultet u iznosu od 1.486.393 KM, i Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu 1.050.407 KM. Najmanje iznose rashoda za bruto plaće imaju Studentski centar 243.558 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 349.735 KM, te Politehnički fakultet u iznosu od 380.107 KM.

Izdaci na ime bruto plata zaposlenika, tj. organizacione jedinice koje su imale najveće izdatke u posljednje tri godine, prikazane su u narednoj tabeli:

Tabela 5.

Godina 2019.		Godina 2020.		Godina 2021.	
OJ UNZE	Rashodi brutto plata	OJ UNZE	Rashodi brutto plata	OJ UNZE	Rashodi brutto plata
Instytut KK	1.534.088	Instytut KK	1.435.173	Instytut KK	1.608.569
Mašinski fakultet	1.347.213	Mašinski fakultet	1.357.675	Filozofski fakultet	1.526.080
Filozofski fakultet	1.305.056	Filozofski fakultet	1.322.282	Mašinski fakultet	1.486.393
Metalurško-tehnološki	1.157.292	Metalurško-tehnološki	1.001.757	Rektorat	1.050.407

7. Najveće rashode za ugovorene i druge usluge ima Medicinski fakultet u iznosu od 448.339 KM, zatim Ekonomski fakultet u iznosu od 428.976 KM i Filozofski fakultet u iznosu od 330.798 KM. Najmanje rashode za ugovorne i druge usluge ima Studentski centar u iznosu od 8.941 KM. Kretanje ove vrste izdataka po organizacionim jedinicama u posljednje tri godine je prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 6.

Godina 2019.		Godina 2020.		Godina 2021.	
OJ UNZE	Ugovorne i druge obaveze	OJ UNZE	Ugovorne i druge obaveze	OJ UNZE	Ugovorne i druge obaveze
Filozofski fakultet	499.921	Filozofski fakultet	391.301	Medicinski fakultet	448.339
Ekonomski fakultet	389.479	Medicinski fakultet	297.126	Ekonomski fakultet	428.976
Medicinski fakultet	343.374	Mašinski fakultet	249.358	Filozofski fakultet	330.798

8. JU Univerzitet u Zenici u 2020. godini, je imao ukupno 3.659 studenata, od kojih je na I ciklusu studija bilo 2.722, dok je na II ciklusu bilo 873 studenta i na trećem ciklusu 64 studenta.

9. JU Univerzitet u Zenici u 2021. godini, zaključio je 855 Ugovor sa spoljim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen bruto iznos od 1.022.507,81 KM, odnosno neto iznos od 862.190,90 KM. Imajući u vidu činjenicu da je na Univerzitetu u Zenici u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 151 nastavnik i saradnik, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona.

Izdaci za spoljne saradnike u posljedne tri godine dati su u narednoj tabeli:

Tabela 7.

Organizaciona jedinica	Iznos	Godina 2019.	Godina 2020.	Godina 2021.
JU Univerzitet u Zenici	Brutto	1.482.962	1.359.725	1.022.507
	Netto	1.255.744	1.074.137	862.191

10. Ukupni izdaci za rad komisija za provođenje postupaka javnih nabavki u toku 2021. godine, iznosili su 10.410,00 KM, dok su izdaci za spoljne saradnike angažovane u nastavnom procesu iznosili 1.022.507 KM.

Uvidom u spisak izvršenih postupka javnih nabavki JU Univerzitet u Zenici, može se zaključiti sljedeće:

- Javne nabavke su dosta usitnjenje,
- Javne nabavke se ponavljaju za isti predmet nabavke više puta u toku godine,
- Za isti predmet nabavke formiraju se nove komisije u slučaju ponovljenog postupka, te se istim obračunavaju i isplaćuju naknade.

S obzirom na visoke izdatke na ime naknada komisijama za provođenje postupaka javnih nabavki na koje nisu obračunati pripadajući porezi i doprinosi u skladu sa Zakonom o porezu na doprinose, potrebno je broj javnih nabavki svesti na minimalni broj i blagovremeno planirati.

Pregled izdataka za rad spoljnih saradnika i izdataka za rad komisija za javne nabavke, u posljedne tri godine, prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 8.

Organizaciona jedinica	Godina	Izdaci za spoljne saradnike-netto	Izdaci za rad komisija-javne nabavke
JU Univerzitet u Zenici	2019.	1.255.744	31.910
	2020.	1.074.137	29.810
	2021.	862.191	10.410

11. Od ukupnog iznosa izdataka za rad komisija, iznos od 10.410,00 KM je isplaćen suprotno Odluci Upravnog odbora broj: **01-01-3-2934/20 od 7. 9. 2020. godine**, koja je donesena na osnovu Mjera Skupštine, ZDK, Vlade ZDK i Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK, prema kojim se izdaci za rad komisija ukidaju na način da se rad komisija organizuje u redovno radno vrijeme.

Potrebno je da Interna kontrola Vlade ZDK izvrši uvid i obračun isplata koje su u suprotnosti sa Odlukom Upravnog odbora broj: 01-01-3-2934/20 od 7. 9. 2020. godine.

12. Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2021. godni, iznosili su 17.423 KM, i veći su za 139 % u odnosu na prethodnu godinu. Dostavljene fakture troškova reprezentacije imaju navedenu poslovnu svrhu za koju su nastali. Pregled troškova reprezentacije u posljednje tri godine, prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 9.

Organizaciona jedinica	Godina	Iznos troškova reprezentacije
JU Univerzitet u Zenici	2019.	51.121
	2020.	7.285
	2021.	17.423

Na značajno povećanje troškova reprezentacije utjecala je situacija izazvana pandemijom COVID-19, koja je smanjila broj poslovnih sastanaka u toku 2020te godine.

13. Ukupni troškovi Organizacionih jedinica prema ukupnom broju studenata i po jednom studentu u posljednje tri godine prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 10.

Organizaciona jedinica	Godina	Troškovi OJ	Broj studenata	Troškovi OJ po jednom studentu
Metalurško-tehnološki fakultet	2019.	1.629.387	167	9.756
	2020.	1.462.985	165	8.867
	2021.	1.487.696	140	10.612
Mašinski fakultet	2019.	2.092.476	571	3.665
	2020.	2.038.719	743	2.744
	2021.	2.284.234	718	3.143
Filozofski fakultet	2019.	2.172.275	588	3.694
	2020.	2.095.180	485	4.320
	2021.	2.242.132	455	4.905
Ekonomski fakultet	2019.	1.205.895	736	1.638
	2020.	1.507.866	628	2.401
	2021.	1.521.331	569	2.649
Pravni fakultet	2019.	1.196.432	532	2.249
	2020.	1.196.898	691	1.733
	2021.	1.204.729	631	1.899
Medicinski fakultet	2019.	791.686	521	1.520
	2020.	691.964	483	1.433
	2021.	1.155.823	500	1.825
Politehnički fakultet	2019.	696.970	512	1.361
	2020.	621.128	581	1.069
	2021.	727.799	582	1.234

14. Ukupni izdaci na ime troškova službenih putovanja u zemlji i inostranstvu su iznosili 79.693,00 KM, i veći su za 49 % u odnosu na troškove prethodne godine.

Prema Uredbi o naknadama troškova za službena putovanja (Sl. novine FBiH, br: 44/16), pojam službenog putovanja definisan je članom 3., kako slijedi: „*Pod službenim putovanjem, u smislu ove uredbe, smatra se putovanje na području Bosne i Hercegovine, kao i putovanje u inostranstvo, na koje se državni službenik upućuje da izvrši određeni službeni zadatak (posao)*“.

Uvidom u dostavljene putne naloge, ne može se potvrditi da su svi putni nalozi realizovani u ime i za račun JU Univerzitet u Zenici, što treba biti predmet interne kontrole Vlade ZDK.

Kretanje izdataka za službena putovanja u posljednje tri godine, prikazan je u narednoj tabeli:

Tabela 11.

Organizaciona jedinica	Godina	Iznos putnih troškova
JU Univerzitet u Zenici	2019.	136.038
	2020.	53.303
	2021.	79.693

Ova vrsta izdatka je povećana u posljednoj godini, kao rezultat smanjenog broja službenih putovanja izazvanog posljedicama pandemije COVID 19 u toku 2020. godine kada je značajan broj službenih putovanja bio otkazan.

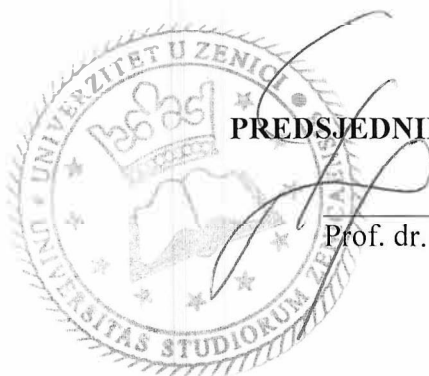
XV OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2021. GODINU

Plan rada rektora Damira Kukića za 2021. godinu, Upravni odbor nije usvojio jer isti nakon vraćanja Rektoratu na doradu nije dostavljen Upravnom odboru na usvajanje.

Na osnovu svih navedenih aktivnosti Rektora Univerziteta u Zenici za 2021. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ocjenjuje rektora JU Univerzitet u Zenici do 10.07.2021. godine, prof. dr. sc. Damira Kukića pozitivnom ocjenom s rezervom, zbog nedostavljanja plana rada na usvajanje Upravnom odboru i napomena koje su navedene u Izvještaju, a koje se odnose na finansijsko poslovanje za prvo polugodište 2021. godine, rektor prof. dr. sc. Jusuf Duraković, od 11.07.2021. godine realizovao je usvojeni plana rada. Upravni odbor ocjenjuje pozitivnom ocjenom, rektora prof. dr. sc. Jusufa Durakovića.

Broj: 01-01-1855/23

Zenica, 15.05.2023. godine.



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



Broj: 01-01-1-1855/23
Zenica, 15.05.2023. godine

Na osnovu člana 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21) i člana 62. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), a na prijedlog Komisije za izradu Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2021. godinu, imenovanu Odlukom, broj: 01-01-1-469/22 od 01.02.2022. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 05/23 sjednici, održanoj 15.05.2023. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2021. godinu

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu.

Član 3.

Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici za 2021. godinu, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

- 1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,
nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu
i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za finansije i razvoj
Univerziteta u Zenici
- 1x Služba za finansijske, knjigovodstvene i poslove
javne nabavke Univerziteta u Zenici
- 1x 03-2
- 1x a/a

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković