

Na osnovu člana 16. stav 4. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10 i 3/23), a u vezi sa članom 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 12/22) i člana 1. stav 2 Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21), na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 25. sjednici, održanoj dana 30.06.2023. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

**o primanju na znanje Izvještaja o radu JU Univerzitet u Zenici u 2022. godini sa
Izvještajem o poslovanju i rezultatima rada JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu**

I.

Prima se na znanje Izvještaj o radu JU Univerzitet u Zenici u 2022. godini sa Izvještajem o poslovanju i rezultatima rada JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu, koji se prilaže uz ovaj zaključak i smatra se njegovim sastavnim dijelom.

II.

Izvještaji iz tačke I. ovog zaključka, upućuju se u dalju skupštinsku proceduru.

III.

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PREMIJER

Amra Mehmedić

Broj: 02-_____/23
Datum, 30.06.2023. godine
Z e n i c a

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport,
1x Stručna služba Skupštine,
1x a/a.



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT
KABINET REKTORA**

Broj: 01-01-1-817/23

Zenica, 03.03.2023. godine

Na osnovu odredbe člana 61. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22) i odredbe člana 82. Stav (4) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Zenici podnosim

IZVJEŠTAJ

O RADU UNIVERZITETA U ZENICI U 2022. GODINI

Zenica, februar 2023.

Sadržaj

PREDGOVOR.....	6
1. UVOD.....	7
2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI.....	8
3. AKADEMSKE AKTIVNOSTI	12
3.1. Nastavne aktivnosti.....	13
3.2. Studijski programi.....	16
3.3. Statistički podaci o studentima smještenimu Studentskom centru UNZE-a	19
4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2022. GODINI	20
4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022.godine.....	20
4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.202. godine	21
4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022. godine	21
4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici	22
4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022. godine	22
5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI	23
5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2022. godini.....	23
5.2. Normativni akti u pripremi	23
6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA	24
6.1. Bibliotečki fond.....	24
6.2. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a.....	26
7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	27
7.1. Projekti	27
7.2. Odbranjene doktorske disertacije	28
7.3. Objavljeni radovi.....	29
7.4. Objavljeni naslovi (knjige, udžbenici, monografije).....	31
7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresii sl.)	32
7.6. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama	33
7.7. Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2022. godini	35
7.8. Položaj Univerziteta u Zenici na Webometricsovoj listi (septembar 2022. godine)	35
7.8. Citiranost naučnika/istraživača Univerziteta u Zenici na Google Scholar.....	38
8. MEĐUNARODNA SARADNJA	40
8.1. Potpisani protokoli o saradnji.....	40
8.2. Mobilnost studenata i nastavnika	43
9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA	47
10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ.....	50
10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2022 godini.....	51
10.3. Swot analiza za oblast međunarodne saradnje i osiguranjakvaliteta.....	52

Pregled korišćenih skraćenica

AS	- asistent
BDC	- <i>Business Development Conference</i> (konferencija)
BIH	- Bosna i Hercegovina
BSC	- Business Start-up Centar
CBIH	- Centralna Bosna i Hercegovina
CID	- Centar za izvrsnost u drvoprerađi
CoE	- <i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)
DOC	- docent
EC	- <i>European Commission</i> (Evropska komisija)
ECTS	- <i>European Credit Transfer System</i> (Evrop-ski sistem prijenosa bodova)
EF	- Ekonomski fakultet
EHEA	- <i>European Higher Education Area</i> (Evrop-ski prostor visokog obrazovanja)
ENQA	- <i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osiguranje kvaliteta)
EU	- Evropska unija
EUA	- <i>European University Association</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
ERA	- <i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)
FBIH	- Federacija Bosne i Hercegovine
FF	- Filozofski fakultet
FMNO	- Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja
FP	- <i>Frame Programme</i> (Okvirni program)
HEA BiH	- Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH
HRM	- <i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)
IA	- Interni audit
IES	- Interna evaluacija stanja
IKK	- Institut "Kemal Kapetanović"
IPF	- Islamski pedagoški fakultet
MCP	- Ministarstvo civilnih poslova
MedF	- Medicinski fakultet
MF	- Mašinski fakultet
MNM	- Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
MTF	- Metalurško-tehnološki fakultet
NNV	- Naučno-nastavno vijeće
NPP	- Nastavni plan i program
OJ	- Organizaciona jedinica
PDS	- Postdiplomski studij
PrF	- Pravni fakultet
PtF	- Politehnički fakultet
PR	- <i>Public Relations</i> (javni odnosi)
RP	- redovni profesor
QA	- <i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
QMS	- <i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
RS	- Republika Srpska
SBK	- Srednjobosanski kanton
SC	- Studentski centar
SUS	- Svjetski univerzitetski servis
TMT	- <i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
TQM	- <i>Total Quality Management</i> (ukupnoupavljanje kvalitetom)
UI	- Univerzitetski inkubator
UNZE	- Univerzitet u Zenici
USUNZE	- Unija studenata Univerziteta u Zenici
VAS	- viši asistent
VP	- vanredni profesor
VŠ	- Visokoškolske institucije/organizacije
VO	- Visoko obrazovanje
ZE-DO/ZDK	- Zeničko-dobojski kanton
WUS	- <i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela i slika

- Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2022.godine
- Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2022. godine
- Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2022. godini
- Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2022. godini (uključeni podaci i za Islamski ped-agoški fakultet)
- Tabela 2.5. Tabela broj zaposlenih/ broj sspoljnih saradnika nastavnika u 2022. godini
- Tabela 2.6. Tabela broj zaposlenih/ broj spoljnih saradnika (asistenti I viši asistenti)
- Tabela 2.7. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2022. godine
- Tabela 2.8. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2022. godine
- Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE
- Tabela 3.1.2. Tabela plan I realizacija inoviranja/uvođenja novih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini
- Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija
- Tabela 3.2.2. Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija
- Tabela 3.2.3. Broj studenata upisanih u prvu godinu prvog , drugog i trećeg ciklusa studija na Univer-zitetu u Zenici u akademskoj 2022/2023. godini
- Tabela 3.2.4. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2022. godine
- Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.1. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.2. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Senata Univerziteta u Zenici
- Tabela 5.1.3. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Rektora Univerziteta u Zenici
- Tabela 7.1.1.. Naučnoistraživačke aktivnosti na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini
- Slika 7.1.2. Realizirani projekti: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u period od 2010. do 2022. godine
- Slika 7.2.1. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije:
a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini,
b) trendu periodu od 2010. do 2022. godine
- Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.3.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2022. godine
- Slika 7.3.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.3.3. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

- Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u period od 2010. do 2022. godine
- Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2022. godine
- Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine
- Tabela 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini
- Slika 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini
- Tabela 7.7.1. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2022. godinu
- Tabela 7.8.1. Indikatori i njihov uticaj na Webometrics rangiranje
- Tabela 7.8.2. Webometrics rang-lista prvih deset univerziteta u Bosni i Hercegovini (juli 2022.)
- Tabela 7.9.1. Rang lista univerziteta u Bosni i Hercegovini prema citiranosti na Google Scholaru
- Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa
- Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa
- Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2022. godini
- Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice
- Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti – program
- Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2022 godine
- Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2022. godini po OJ
- Tabela 10.1.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2022. godini

PREDGOVOR

U Izvještaju o radu Univerziteta u Zenici u 2022. godini prezentirani su najvažniji rezultati koje je naša ustanova postigla u prošloj godini. Drugim riječima, prikazali smo i opisali najvažnije parametre efikasnosti rada jedne visokoškolske ustanove i potkrijepili ih brojnim statističkim podacima koji se odnose na studente i studijske programe, naučnoistraživački rad, međunarodnu saradnju i međunarodne projekte, osiguranje sistema kvaliteta, saradnju s lokalnom zajednicom te uopće na rad naših službi, na naše kadrovske i tehničke potencijale.

Svi podaci prikazani su zbirno, odnosno za cijeli Univerzitet, kao i po pojedinim organizacionim jedinicama (fakultetima, Institutu, Studentskom centru) te odgovarajućim službama i organima Univerziteta. Oni na najbolji način daju uvid u rad naše ustanove kao cjeline, ali i njenih pojedinih segmenata.

Ovdje je važno napomenuti da su tokom 2022. godine provedene procedure inoviranja pojedinih nastavnih planova i programa, kao i da su nastavljene aktivnosti s ciljem realizacije usvojenih odluka Senata Univerziteta u Zenici iz 2020. godine o osnivanju novih studijskih programa na prvom, drugom i trećem ciklusu studija Univerziteta u Zenici, te da je upisana prva generacija studenata na studijskom program Tjelesni odgoj i sport.

Želim ovom prilikom da se zahvalim svima onima koji su učestvovali u našim projektima, posebno članovima naše univerzitetske zajednice i našem osoblju koji su, svako na svoj način, dali doprinos rezultatima koje smo postigli tokom 2022. godine.

Rektor Univerziteta u Zenici
Prof. dr. sc. Jusuf Duraković

1. UVOD

U skladu s odredbom člana 38. Statuta Univerziteta u Zenici organizacione jedinice na kraju svake budžetske godine podnose rektoru Univerziteta svoje izvještaje o radu koji čine sastavni dio izvještajao radu i izvještaja o izvršenju finansijskog plana Univerziteta za tu godinu.

Dekani i direktori organizacionih jedinica su tokom mjeseca januara ove godine, dostavljali izvještaje o radu za 2022. godinu koji sadrže informacije o nastavi na dodiplomskom i postdiplomskom studiju, prijavama i odbranama magistarskih radova i doktorskih disertacija, naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima fakultetâ, saradnji sa zajednicom i poslovnim sektorom u našoj zemlji i inozemstvu, saradnji sa srodnim fakultetima u regiji i svijetu, te redovnim pravnim, administrativnim, bibliotečkim, tehničkim i organizacionim poslovima, kao i poslovima osiguranja, održavanja zgrada, prostora i opreme.

Neke od zajedničkih poteškoća, s kojima su se morale nositi sve organizacione jedinice Univerziteta u 2022. godini, bile su: složena struktura ljudskih resursa uslijed zaustavljanja prijema novog osoblja (posebno zbog nepopunjenosti radnih mjesta nastavniciima, istraživačkim kadrovima i saradnicima), zatim nedostatak finansijskih sredstava za naučnoistraživački rad, pomanjkanje prostora za pojedine organizacione jedinice, te dotrajala infrastruktura. Ipak, sve organizacione jedinice su ispunile predviđene planove i obaveze, te ostvarile ciljeve za proteklu godinu.

Pored obavljanja osnovne djelatnosti zaposlenici organizacionih jedinica su u protekloj godini aktivno učestvovali u međunarodnim i domaćim projektima, konferencijama, simpozijima, seminarima, kao i različitim treninzima.

2. STRUKTURA UNIVERZITETA U ZENICI

Ukupan broj zaposlenih na Univerzitetu u Zenici, bez pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta, zaključno s 31.12.2022. godine je 313 (Tabela 2.1). Broj nastavnika i saradnika u radnom odnosu na fakultetima Univerziteta u Zenici je 131, a broj nastavnika i saradnika angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave 425 (Tabela 2.3). Kada se uzmu u obzir i podaci vezani za Islamski pedagoški fakultet onda imamo ovakav pregled: ukupan broj nastavnika i saradnika je 174, a ukupan broj zaposlenih je 334 (Tabela 2.2). Odnos između ukupnog broja zaposlenih nastavnika i saradnika na UNZE, zajedno sa Islamskim pedagoškim fakultetom, prema ukupnom broju angažiranih spoljnih saradnika prikazan je u tabeli 2.4.

Kada se vidi nesrazmjern odnos broja zaposlenih (u radnom odnosu) i angažiranih po ugovoru o realizaciji nastave evidentna je potreba za zapošljavanjem novog osoblja (nastavničkog i saradničkog), što je istaknuto i u prošlogodišnjem Izveštaju o radu. Naime, značajan broj zaposlenika iz reda saradničkog osoblja (asistenata i viših asistenata) u međuvremenu je doktorirao i njihova mjesta saradnika su ostala nepopunjena. Međutim, budžet Univerziteta već nekoliko godina nije povećan pa stoga i dalje ostaje zadatak menadžmenta Univerziteta da u saradnji s Ministarstvom za obrazovanje, nauku, kulturu i sport i drugim nadležnim tijelima ZDK pronađe mogućnost uvećanja sredstava u budžetu UNZE-a za potrebe zapošljavanja nastavnika i saradnika. U 2022. godini je dobijena saglasnost za zapošljavanje 27 asistenata i ta procedura treba da se okonča početkom 2023. godine, što će znatno poboljšati razvojnu komponentu univerziteta.

Tabela 2.1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici na dan 31.12.2022. godine

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje		
Rektorat	5	/	/	/	/	/	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	6	3	1	3	1	1	15	14	29
Mašinski fakultet	10	8	2	5	/	1	26	15	41
Filozofski fakultet	10	9	7	4	2	/	32	10	42
Ekonomski fakultet	5	5	2	4	/	/	16	8	24
Pravni fakultet	3	6	3	2	4	/	18	12	30
Medicinski fakultet	2	1	3	2	/	/	8	4	12
Politehnički fakultet	4	2	/	2	/	/	8	5	13
Studentski centar	/	/	/	/	/	/	/	14	14
I."K. Kapetanović	-	3	2	5	3	12	25	46	71
UKUPNO	45	37	20	27	10	14	153	160	313

¹ - laborant

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici zaključno s 31.12.2022.godine je **313**.

Tabela 2.2. Kadrovska struktura Univerziteta u Zenici (uključeni podaci i za Islamski pedagoški fakultet) na dan 31.12.2022. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač sa-vjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
JU Univezitet u Zenici	45	37	20	27	10	14	153	160	313
Islamski pedagoški fakultet	8	8	4	1	/	/	21	/	21
UKUPNO	53	45	24	28	10	14	174	160	334

Ukupan broj zaposlenog osoblja na JU Univerzitet u Zenici i na Islamskom pedagoškom fakultetu u Zenici zaključno s 31.12.2022. godine je **334.**

Tabela 2.3. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2022. godini

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	5	/	/	/	/	5	/	/	/	/	/	/	5
Metalurško- tehnološki fakultet	7	3	1	3	1	15+ ¹	9	9	10	6	4	38	54
Mašinski fakultet	10	8	2	5		25	1	14	8	5	17	45	70
Filozofski fakultet	10	9	7	4	2	32	20	11	9	17	24	81	113
Ekonomski fakultet	5	5	2	4	0	16	16	13	8	6	8	51+3*	67+3*
Pravni fakultet	3	6	3	2	4	18	7	10	4	3	1	25	53
Medicinski fakultet	1	2	3	2	/	8	14	17	20	7	4+58	120	128
Politehnički fakultet	4	2	0	2	/	8	11	14	14	13	10	62	70
I."K. Kapetanović	/	1	2	1	/	/	/	/	/	/	/	/	4
UKUPNO	45	36	20	23	7	131	78	88	73	57	126	422+3	556

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

*- stručnjak iz prakse, ¹ - laborant,

Tabela 2.4. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici u 2022. godini
(uključeni podaci i za Islamski pedagoški
fakultet)

FAKULTET	NASTAVNO OSOBLJE U RADNOM ODNOSU						NASTAVNO OSOBLJE PO UGOVORU O REALIZACIJI NASTAVE						Σ
	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	RP	VP	DOC	VAS	AS	Σ	
Rektorat	5	/	/	/	/	5	/	/	/	/	/	/	5
Metalurško- tehnološki fakultet	7	3	1	3	1	15+1	9	9	10	6	4	38	54
Mašinski fakultet	10	8	2	5		25	1	14	8	5	17	45	70
Filozofski fakultet	10	9	7	4	2	32	20	11	9	17	24	81	113
Ekonomski fakultet	5	5	2	4	0	16	16	13	8	6	8	51+3*	67+3*
Pravni fakultet	3	6	3	2	4	18	7	10	4	3	1	25	53
Medicinski fakultet	1	2	3	2	/	8	14	17	20	7	4+58	120	128
Politehnički fakultet	4	2	0	2	/	8	11	14	14	13	10	62	70
Islamski pedagoški fakultet	/	1	2	1	/	/	/	/	/	/	/	/	4
I."K. Kapetanović	8	8	4		1	/	/	/	/	/	/	/	/
UKUPNO	152						422+3						574

Legenda:

RP-redovni profesor, VP-vanredni profesor, DOC.-docent, VAS-viši asistent, AS-asistent, Σ-ukupno

*- stručnjak iz prakse, ^l - laborant, ** angažirani u nastavi

Tabela 2.5. Tabela broj zaposlenih/broj spoljnih saradnika nastavnika u 2022. godini

Naziv OJ	Broj zaposlenih nastavnika		Broj spoljnih saradnika (nastavnika)	
	Planirano u 2022	Realizirano u 2022	Planirano u 2022	Realizirano u 2022
Metalurško-tehnološki fakultet	13	13	29	29
Mašinski fakultet	20	20	23	23
Filozofski fakultet	26	26	81	81
Ekonomski fakultet	12	12	37	37
Pravni fakultet	12	12	21	2111
Medicinski fakultet	1	1	128	128
Politehnički fakultet	6	6	39	39
Islamski pedagoški fakultet	21	21	27	27
Institut Kemal Kapetanović	-	-	-	-
UKUPNO	111	111	385	385

Tabela 2.6. Tabela broj zaposlenih/ broj spoljnih saradnika (asistenti i viši asistenti)

Naziv OJ	Broj zaposlenih saradnika (asistenti i viši asistenti)		Broj spoljnih saradnika (asistenti i viši asistenti)	
	Planirano u 2022	Realizirano u 2022	Planirano u 2022	Realizirano u 2022
Metalurško-tehnološki fakultet	6	4	10	10
Mašinski fakultet	5	5	29	29
Filozofski fakultet	6	6	41	41
Ekonomski fakultet	5	4	13	14
Pravni fakultet	6	6	4	4
Medicinski fakultet	2	2	69	69
Politehnički fakultet	2	2	34	34
Islamski pedagoški fakultet	1	1	26	26
Institut Kemal Kapetanović				
UKUPNO	33	30	226	227

Sljedeće dvije tabele prikazuju podatke o strukturi zaposlenika prema spolu i invalidnosti (Tabela 2.5), te prema spolu (Tabela 2.6) – uključeni su podaci i za Islamski pedagoški fakultet.

Tabela 2.7. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema spolu i invalidnosti zaključno na dan 31.12.2022. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fakultet u Zenici	Muški	Ženski	od toga osobe sa invaliditetom
Rektorat	20	17	
Metalurško-tehnološki fakultet	9	20	
Mašinski fakultet	25	16	1
Filozofski fakultet	18	24	
Ekonomski fakultet	14	10	
Pravni fakultet	13	17	
Medicinski fakultet	7	5	
Politehnički fakultet	10	3	1
Studentski centar	5	9	
I. "Kemal Kapetanović"	42	29	2
Islamski pedagoški fakultet	19	12	
UKUPNO:	182	162	4

Tabela 2.8. Struktura zaposlenog osoblja Univerziteta u Zenici prema godinama starosti zaključno s danom 31.12.2022. godine

JU Univezitet u Zenici Islamski pedagoški fa- kultet u Zenici	Prosjeak godina (muškarci)	Prosjeak godina (žene)	Ukupni prosjeak godina	Ukupno broj zap. osoblja
Rektorat	50	50	50	37
Metalurško-tehnološki fakultet	44	47	45	29
Mašinski fakultet	49	51	50	41
Filozofski fakultet	45	29	37	42
Ekonomski fakultet	47	40	44	24
Pravni fakultet	45	38	41,5	30
Medicinski fakultet	40	40	40	12
Politehnički fakultet	46	47	46,5	13
Studentski centar	51	52	51,5	14
I. „Kemal Kapetanović“	51	51	51	71
Islamski pedagoški fakultet	50	49	49,5	31
UKUPNO:	47	45	46	313

3. AKTIVNOSTI NA UNIVERZITETU

U toku 2022. godine na Univerzitetu realizovan je veliki broj različitih aktivnosti koje se tiču nastavnih procesa, projekata, rješavanja infrastrukturne problematike i poboljšanja statusa studenata. Neke od ključnih aktivnosti realiziranih u 2023. godini su:

- ✓ Realizovano je uređenje parking prostora ispred zgrade Rektorata Univerziteta u Zenici.
- ✓ Osnovan je centar za energetske efikasnost.
- ✓ Pokrenute su aktivnosti na izradi idejnog projekta izgradnje zgrade Politehničkog i Mašinskog fakulteta i Rektorata.
- ✓ Dekanat Politehničkog fakulteta je dobio nove prostorije.
- ✓ Pokrenute su aktivnosti na zapošljavanju 21 asistenta.
- ✓ Izrađena je studija izvodljivosti o zagrijavanju cijelog Kampusa Univerziteta.
- ✓ Otvoren je studijski program za tjelesni odgoj i sport na Filozofskom fakultetu.
- ✓ Državno takmičenje iz robotike – kvalifikacije za Svjetsko takmičenje u robotici (Olimpijada robotike) organizovana je od strane Univerziteta u Zenici.
- ✓ Organizovana su razna univerzitetska sportska takmičenja: iz košarke, fudbala, odbojke, šaha i druge. I protekle godine organizovan je odlazak naših studenata na međunarodna sportska takmičenja studenata.
- ✓ Uz pomoć mednažmenta Univerziteta u Zenici registrovana je nova Unija studenata koja je uzela aktivno učešće u svim procesima na Univerzitetu u Zenici.
- ✓ Sačinjen je i usvojen novi Statut Univerziteta u Zenici.

3.1. Nastavne aktivnosti

Na Univerzitetu u Zenici tokom 2022. godine nastava je održavana u kontinuitetu, a u skladu sa nastavnim planovima i programima.

Tabela 3.1. Pregled studijskih programa na UNZE

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
I (prvi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurgija (4+1+3)
		Materijali: Smjer za metalne materijale (4+1+3)
		Materijali: Smjer za nemetalne materijale (4+1+3)
		Hemijsko inženjerstvo (4+1+3)
		Inženjerstvo zaštite okoliša (4+1+3)
		Zaštita na radu i zaštita od požara-Smjer za zaštitu na radu(4+1+3)
		Zaštita na radu i zaštita od požara-Smjer za zaštitu od požara(4+1+3)
	Mašinski fakultet	Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3)
		Inženjerska ekologija (4+1+3)
		Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3)
		Održavanje (4+1+3)
		Inženjerska i poslovna informatika (4+1+3)
		Mašinstvo (3+2+3)
		Dizajn i tehnologije u drvoprerađi (3+2+3)
	Filozofski fakultet	Razredna nastava (4+1+3)
		Engleski jezik i književnost (4+1+3)
		Njemački jezik i književnost (4+1+3)
		Turski jezik i književnost (4+1+3)
		Matematika i informatika (4+1+3)
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost (4+1+3)
		Kulturalni studij (4+1+3)
		Tjelesni odgoj i sport(4+1+3)
	Pravni fakultet	Pravo, Opći smjer (4+1+3)
	Ekonomski fakultet	Menadžment (4+1+3)
		Finansije i računovodstvo (4+1+3)
	Medicinski fakultet	Opći smjer zdravstvene njege (4+1+3)
		Opća medicina (integrisani studij)
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo (4+1+3)
		Softversko inženjerstvo (3+2+3)
		Proizvodni biznis (3+2+3)
	Islamski peda-goški fakultet	Islamska vjeronauka (4+1+3)
		Predškolski odgoj i obrazovanje (3+2+3)
		Socijalna pedagogija (4+1+3)
		Arapski jezik i književnost (4+1+3)
		Inkluzivna nastava (3+2+3)

STUDIJ	FAKULTET	STUDIJSKI PROGRAM
II (drugi) ciklus studija	Metalurško-tehnološki fakultet	Metalurško inženjerstvo
		Inženjerstvo materijala – Smjer metalni materijali
		Inženjerstv materijala - nemetalni materijali
		Hemijsko inženjerstvo
	Mašinski fakultet	Inženjerski dizajn proizvoda
		Inženjerska ekologija
		Menadžment proizvodnim tehnologijama
		Održavanje
		Metrologija
		Mehatronika
	Filozofski fakultet	Engleski jezik i književnost - nastavnički smjer
		Matematika i informatika
		Razredna nastava
		Engleski jezik i književnost – prevodilački smjer
		Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost
		Njemački jezik i književnost
		Turski jezik i književnost
		Kulturalni i medijski menadžment
	Ekonomski fakultet	Menadžment preduzeća
		Računovodstveni i revizijski menadžment
		Poslovne i javne finansije
		Lokalni i ekonomski razvoj
	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Politehnički fakultet	Građevinarstvo
		Proizvodni biznis
		Softversko inženjerstvo
	Islamski pedagoški fakultet	Socijalna pedagogija
		Arapski jezik i književnost
		Islamska vjeronauka
		Predškolski odgoj i obrazovanje
III (treći) ciklus studija	Pravni fakultet	Građansko pravo
		Krivično pravo
		Državno i međunarodno javno pravo
		Historija države i prava
	Islamski pedagoški fakultet	Islamska vjeronauka
		Socijalna pedagogija
		Predškolski odgoj i obrazovanje
	Filozofski fakultet	Doktorski studij iz lingvistike
	Metalurško-tehnološki fakultet Mašinski fakultet Politehnički fakultet	Doktorski studij iz tehničkih nauka
	Ekonomski fakultet	Poslovna ekonomija

Nastava na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini odvijala se na **35** studijskih programa prvog ciklusa studija, na **33** studijska programa drugog ciklusa studija i na **10** studijska programa na trećem ciklusu.

Tabela 3.1.2. Tabela plan i realizacija inoviranja/uvođenja novih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini.

Naziv OJ	Naziv studijskog program koji se planira inovirati		Naziv studijskog programa koji se planira uvesti	
	Planirano u 2022	Realizirano u 2022	Planirano u 2022	Realizirano u 2022
Metalurško-tehnološki fakultet	-Inženjerstvo zaštite na radu I zaštite od požara -Inženjerstvo metalurgije I materijala	- U toku realizacija - U toku realizacija		
Mašinski fakultet	1. Menadžment proizvodnim tehnologijama (4+1+3) 2. Inženjerska ekologija (4+1+3) 3. Inženjerski dizajn proizvoda (4+1+3) 4. Održavanje (4+1+3) 5. Inženjerska i poslovna informatika (4+1+3) 6. Mašinstvo (3+2+3) 7. Dizajn i tehnologije u drvoprerađi (3+2+3)	Djelimično realizirano: - Inovirani i tehnički sređeni nastavni planovi, U toku je inoviranje i sređivanje programa po jedinstvenoj metodologiji	-	-
Filozofski fakultet	nema	-	Tjelesni odgoj i sport	Tjelesni odgoj i sport
Ekonomski fakultet	- I ciklus studijski program Menadžment - I ciklus studijski program Finansije i računovodstvo - II ciklus studijski program Menadžment preduzeća - II ciklus studijski program Računovodstveni i revizijski menadžment - II ciklus studijski program Poslovne i javne finansije II ciklus studijski program Lokalni ekonomski razvoj i politika	- I ciklus studijski program Menadžment - I ciklus studijski program Finansije i računovodstvo - II ciklus studijski program Menadžment preduzeća - II ciklus studijski program Računovodstveni i revizijski menadžment - II ciklus studijski program Poslovne i javne finansije II ciklus studijski program Lokalni ekonomski razvoj i politika	-	-
Pravni fakultet	-	-	- Osnove međunarodnog pravnog poslovanja	-
Medicinski fakultet	Master studij Doktorski studij	U proceduri U proceduri		-
Politehnički fakultet	-	-		
Islamski pedagoški fakultet	-	-	-	-

3.2. Studijski programi

U narednim tabelama dati su pregledi broja studenata I (prvog) i II (drugog) ciklusa studija akademske **2022/23.** godine po fakultetima Univerziteta u Zenici.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi) ciklus studija Univerziteta u Zenici je **3.032**. Ukupan broj studenata upisanih na II (drugi) ciklus studija je **1076**, a broj studenata upisanih na III (treći) ciklus studija je **61**.

Ukupan broj studenata upisanih na I (prvi), II (drugi) i III (treći) ciklus studija Univerziteta u Zenici za akademsku 2022/23. godinu je **4.169 (3032+1076+61)**

Tabela 3.2.1. Broj studenata II (drugog) ciklusa studija

Br.	Fakultet	Predbolonjski studenti	Bolonjski studij	UKUPNO
1.	Metalurško-tehnološki fakultet		4	4
2.	Mašinski fakultet	138 (neaktivni)	193	331
3.	Filozofski fakultet		27	27
4.	Pravni fakultet		61	
5.	Ekonomski fakultet	96*	485*	581*
6.	Medicinski fakultet		-	-
7.	Politehnički fakultet		65	65
8.	Islamski pedagoški fakultet		68	68
UKUPNO		234	903	1076

DOKTORAT	
Zajednički doktorski studij iz tehničkih nauka	13
Ekonomski fakultet	
Filozofski fakultet	5
Pravni fakultet	29
Islamski pedagoški fakultet	14
UKUPNO	61
Dodiplomski studij	3032
Magistarski studij + doktorski studij	1076+81
SVEUKUPNO	4169

Pregled strukture studenata na I (prvom) ciklusu studija dat je u Tabeli 3.2.2.

Tabela 3.2.2. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2022/23. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	SG	I godina				II godina				III godina				IV godina				V godina			VI godina			Apsolvent		Ukupno				S
	SS	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	U	R	Rs	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET	P	31	/	/	31	47	/	/	47	32	/	/	32	42	/	/	42	/	/	/	/	/	/	50	69	152	/	/	152	271
	p	15	/	/	15	29	/	/	29	10	/	/	10	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	54	/	/	54	54
	U	46	/	/	46	76	/	/	76	42	/	/	42	42	/	/	42	/	/	/	/	/	/	50	69	206	/	/	206	325
METALURŠKO- TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	36	3	-	39	23	-	-	23	9		-	9	15	-	-	15							8	-	83	3	-	86	94
	p	16	-	-	16	5	-	-	5	2	1	-	3	-	-	-	-							-	-	23	1	-	24	24
	U	52	3	-	55	28	-	-	28	11	1	-	12	15	-	-	15							8	-	106	4	-	110	118
FILOZOFSKI FAKULTET	P	54	15	18	87	49	6	4	59	32	4	5	41	53	4	14	71	/	/	/	/	/	/	34	12	188	29	41	258	304
	p	9	1	2	12	13	2	/	15	2	1	3	6	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	24	4	5	33	33
	U	63	16	20	99	62	8	4	74	34	5	8	47	53	4	14	71	/	/	/	/	/	/	34	12	212	33	46	291	337
EKONOMSKI FAKULTET	P	75	-	10	85	65	3	3	71	34	-	2	36	29	6	2	37							51	51	229	9	17	255	357
	p	5	2	2	9	34	9	6	49	9	7	2	18	-	-	-	-							-	-	48	18	10	76	76
	U	80	2	12	94	99	12	9	120	43	7	4	54	29	6	2	37							51	51	277	27	27	331	433
PRAVNI FAKULTET	P	49	-	8	57	30	-	1	31	33	-	1	34	30	-	3	33	-	-	-	-	-	-	8	-	142	-	13	155	163
	p	22	-	-	22	17	-	4	21	18	-	4	22	-	-	4	4	-	-	-	-	--	-	-	81	57	-	12	69	150
	U	71	-	8	79	47	-	5	52	51	-	5	56	30	-	7	37	-	-	-	-	-	-	8	81	199	-	25	224	313
MEDICINSKI FAKULTET	P	39	21		60	33	48		81	36	26		62	32	19		51	25	4	29	18			34	/	183	118		301	335
	p	14	24		38	19	70		89	5	4		9	1	2		3									39	100		139	139
	U	53	45		98	52	118		170	41	30		71	33	21		54	25	4	29	18			34		222	218		440	474
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	59	9	30	98	47	12	15	74	46	2	7	55	30	2	21	53							46	0	182	25	73	280	326
	p	7	3	12	22	10	1	5	16	8	0	7	15	0	0	21	21							0	22	25	4	45	74	96
	U	66	12	42	120	57	13	20	90	54	2	14	70	30	2	42	74							46	22	207	29	118	354	422
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	38	95	/	133	35	74	/	109	25	57	/	82	29	/	/	29							118	71	127	226	/	353	542
	p	10	7	/	17	4	14	/	18	9	/	/	9	/	/	/	/							/	24	23	21	/	44	68
	U	48	102	/	150	39	88	/	127	34	57	/	91	29	/	/	29							118	95	150	247	/	397	610
SVEUKUPNO	P	381	143	66	590	329	143	23	495	247	89	15	351	260	31	40	331	25	4	29	18			349	203	1286	410	144	1840	2392
	p	98	37	16	151	131	96	15	242	63	13	16	92	1	2	25	28	/	/	/	/			/	127	293	148	72	513	640
	U	479	180	82	741	460	239	38	737	310	102	31	443	261	33	65	359	25	4	29	18			349	330	1579	558	216	2353	3032

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom—u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 3.2.3. Broj studenata upisanih u prvu godinu prvog, drugog i trećeg ciklusa studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2022/2023. godini

Naziv OJ	Plan upisa na prvom ciklusu		Plan upisa na drugom ciklusu		Plan upisa na trećem ciklusu	
	Planirano u 2022	Realizirano u 2022	Planirano u 2022	Realizirano u 2022	Planirano u 2022	Realizirano u 2022
Metalurško-tehnološki fakultet	80	39	16	0		
Mašinski fakultet	130	31	80	13	20*	15*
Filozofski fakultet	170	89	83	11	8	0
Ekonomski fakultet	150	85	70	16	15	Konkurs u toku
Pravni fakultet	100	57	42	16	0	0
Medicinski fakultet	90	90	0	0	0	0
Politehnički fakultet	150	150	55	12	0	0
Islamski pedagoški fakultet	165	99	60	12	20	6
UKUPNO	1035	640	406	64	63	21

Tabela 3.2.4. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata Univerziteta u Zenici promoviranih u oktobru 2022. godine

FAKULTET	DIPLOMANI				MAGISTRI		
	ZAVRŠENICI I (prvog) CIKLUSA STUDIJA – DODIPLOMSKI STUDIJ				ZAVRŠENICI II (drugog) CIKLUSA STUDIJA – MAGISTARSKI STUDIJ	Magistri nauka	
	180 ECTS	240 ECTS	360 ECTS	Ukupno	STRUKE	NAUKE	Ukupno
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	-	18	-	18	5	-	5
MAŠINSKI FAKULTET	5	25	-	30	3	-	3
FILOZOFSKI FAKULTET	-	71	-	71	7	-	7
EKONOMSKI FAKULTET	-	59	-	59	6	-	6
PRAVNI FAKULTET	-	21	-	21	6	-	6
MEDICINSKI FAKULTET	5	25	4	34	4	-	4
POLITEHNIČKI FAKULTET	51	16	-	67	2	-	2
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	2	60	-	62	4	-	4
Ukupno	63	295	4	362	37	-	37
SVEUKUPNO	399						

BROJ DOKTORA NAUKA: 13

BROJ MAGISTARA NAUKA: -

BROJ MAGISTARA STRUKE: 37

BROJ DIPLOMANATA: 358+4=362

UKUPAN BROJ KANDIDATA ZA PROMOCIJU U OKTOBRU 2022. GODINE - 412

3.3. Statistički podaci o studentima smještenimu Studentskom centru UNZE-a

U toku mjeseca septembra 2022. godine objavljen je konkurs za prijem studenata u Studentski centar za akademsku 2022/2023.godinu. Tom prilikom apliciralo je 267 studenata, a smještajni kapacitet je 220 kreveta. Dakle, prijavilo se 47 ili 21% više studenata od raspoloživog kapaciteta. Od ukupnog broja, od 220 studenata, u donjoj tabeli prezentirana je struktura studentske populacije po osnovu fakulteta koji pohađaju, kantona i grada iz kojeg dolaze, te spola. Iz date tabele izdvajamo jedan poseban podatak a to je da je ponovno po sedmi put od osnivanja Studentskog centra veći broj studentica (144) nego studenata (76). Ovo ide u prilog činjenici da se nastavlja kontinuitet povjerenja u ovu ustanovu, a prije svega od strane roditelja naših studentica i studenata.

Tabela 3.3.1. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ ZE-DO KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
ZE-DO KANTON	44	102	146	METALURŠKI FAKULTET	3	4	7
Kakanj	23	57	80	MAŠINSKI FAKULTET	12	3	15
Maglaj	4	8	12	FILOZOFSKI FAKULTET	1	4	5
Zavidovići	3	16	19	ISLAMSKO-PODAGOŠKI	6	19	25
Tešanj	1	5	6	EKONOMSKI FAKULTET	2	28	30
Visoko	4	7	11	PRAVNI FAKULTET	2	6	8
Žepče	4	6	10	MEDICINSKI FAKULTET	1	15	16
Zenica	3	1	4	POLITEHNIČKI FAKULTET	11	23	34
Vareš	-	1	1	APSOLVENT	5	-	5
Usora	2		2	MASTERS	1		1
Doboj-jug	-	1	1				
UKUPNO	44	102	146	UKUPNO	44	102	146

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SBK KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Srednjobosanski kanton	27	38	65	METALURŠKI FAKULTET	-	1	1
Travnik	8	11	19	MAŠINSKI FAKULTET	5	5	10
Novi Travnik	3	5	8	FILOZOFSKI FAKULTET	3	5	8
Jajce	5	8	13	ISLAMSKI PEDAGOŠKI	3	5	8
Bugojno	-	2	2	EKONOMSKI FAKULTET	3	4	7
Donji Vakuf	2	2	4	PRAVNI FAKULTET	2	4	6
Fojnica	1	1	2	MEDICINSKI FAKULTET	3	12	15
Kiseljak	2	2	4	POLITEHNIČKI FAKULTET	8	2	10
Gornji Vakuf	2	1	3				
Busovača	3	3	6				
Vitez	1	3	4				
UKUPNO	27	38	65	UKUPNO	27	38	65

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ FEDERALNOG MINISTARSTVA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Federalno ministarstvo				METALURŠKI FAKULTET			
Goražde	1	-	1	MAŠINSKI FAKULTET			
Šipovo	1	1	2	FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI	1	-	1
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	1	1	2
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	2	1	3	UKUPNO	2	1	3

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ SARAJEVSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Sarajevski kanton	1	1	2	METALURŠKI FAKULTET			
Ilijaš – Sarajevo	-	1	1	MAŠINSKI FAKULTET			
Ilidža	1	-	1	FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI	-	1	1
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	1	-	1
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	1	1	2	UKUPNO	1	1	2

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ TUZLANSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Tuzlanski kanton	2	-	2	METALURŠKI FAKULTET			
Čelić	1	-	1	MAŠINSKI FAKULTET	1	-	1
Banovići	1	-	1	FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI	1	-	1
				EKONOMSKI FAKULTET			
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET			
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	2	-	2	UKUPNO	-	2	2

KANTON	STUDENTI PO KANTONIMA		UKUPNO	STUDENTI PO FAKULTETIMA IZ TUZLANSKOG KANTONA			UKUPNO
	M	Ž		FAKULTET	M	Ž	
Hercegovačko-neretvanski kanton	-	2	2	METALURŠKI FAKULTET			
Konjic	-	2	2	MAŠINSKI FAKULTET			
				FILOZOFSKI FAKULTET			
				ISLAMSKI PEDAGOŠKI			
				EKONOMSKI FAKULTET	-	1	1
				PRAVNI FAKULTET			
				MEDICINSKI FAKULTET	-	1	1
				POLITEHNIČKI FAKULTET			
UKUPNO	-	2	2	UKUPNO	-	2	2

4. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA ORGANA UNIVERZITETA U ZENICI U 2022. GODINI

4.1. Održane sjednice Senata Univerziteta u Zenici u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022. godine

Održano je **9 redovnih** sjednica, na kojima je razmatrano **153** tačaka sa **237** podtačaka dnevnog reda i **16 vanrednih** na kojima je razmatrano **80** tačaka sa **87** podtačaka dnevnog reda.

Prva vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **19.01.2022. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena: 1 odluka

Prva redovna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **27.01.2022. godine** sa 15 tačaka i 16 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 23 odluke i 6 zaključaka

Druga redovna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **23.02.2022. godine** sa 15 tačaka i 31 podtačka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 36 odluka i 5 zaključaka

Druga vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **07.03.2022. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena: 1 odluka

Treća redovna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **30.03.2022. godine** sa 14 tačaka i 27 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 35 odluka i 1 zaključak

Treća vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **04.04.2022. godine** sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je donesen: 1 zaključak

Četvrta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **05.05.2022. godine** sa 25 tačaka i 42 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 65 odluka i 13 zaključaka

Peta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **25.05.2022. godine** sa 15 tačaka i 12 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 21 odluka i 3 zaključaka

Četvrta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **02.06.2022. godine** sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke

Peta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **10.06.2022. godine** sa 10 tačaka i 9 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 16 odluka i 2 zaključaka

Šesta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **10.06.2022. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena: 1 odluka

Sedma vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **16.06.2022. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena: 1 odluka

Osma vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **24.06.2022. godine** sa 2 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke

Šesta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **01.07.2022. godine** sa 14 tačaka i 27 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 33 odluke i 15 zaključaka

Deveta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **22.07.2022. godine** sa 19 tačaka i 8 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 17 odluka i 4 zaključaka

Deseta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **30.08.2022. godine** sa 3 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 2 odluke

Jedanaesta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **12.09.2022. godine** sa 1 tačkom Dnevnog reda, a na kojoj je donesena: 1 odluka

Dvanaesta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **28.09.2022. godine** sa 9 tačaka i 14 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je donesena: 19 odluka

Sedma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **12.10.2022. godine** sa 14 tačaka i 32 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 48 odluke i 12 zaključaka

Trinaesta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **26.10.2022. godine** sa 4 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 4 odluke

Osma redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **04.11.2022. godine** sa 23 tačaka i 25 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 38 odluke i 2 zaključka

Četrnaesta vanredna online sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **04.11.2022. godine** sa 2 tačke i 2 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 3 odluke

Deveta redovna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **07.12.2022. godine** sa 18 tačaka i 25 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 32 odluke i 1 zaključak

Petnaesta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **22.12.2022. godine** sa 1 tačkom i 24 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 23 odluke i 11 zaključaka

Šesnaesta vanredna sjednica Senata Univerziteta u Zenici održana je **29.12.2022. godine** sa 11 tačaka i 30 podtačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno: 34 odluke i 14 zaključaka

sa 31.12.2022. godine nije bilo sjednica Etičke komisije Univerziteta u Zenici

4.2. Održane sjednice Kolegija Rektorata Univerziteta u Zeniciu periodu od 1.1. 2022. do 31.12.202. godine

Prva redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 12.01.2022. godine sa 3 tačke i 5 podtačaka dnevnog reda.

Druga redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 17.05.2022. godine sa 8 tačaka dnevnog reda.

Treća redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 15.07.2022. godine sa 2 tačke dnevnog reda.

Četvrta redovna sjednica Kolegija Rektorata održana 18.07.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda.

4.3. Održane sjednice Kolegija Univerziteta u Zeniciu u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022. godine

Prva sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je **25.01.2022. godine** sa 7 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je donesen 1 zaključak

Druga sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je **01.06.2022. godine** sa 5 tačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 zaključka

Treća sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je **16.06.2022. godine** sa 3 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka

Četvrta sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je **21.09.2022. godine** sa 5 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 zaključka

Peta sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je **01.11.2022. godine** sa 2 tačke i 6 podtačaka Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 zaključka

Šesta sjednica Kolegija Univerziteta u Zenici održana je **22.11.2022. godine** sa 4 tačke Dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 zaključka.

4.4. Etička komisija Univerziteta u Zenici

U periodu od 1.1.2022. do 31.12.2022. godine nije bilo sjednica Etičke komisije.

4.5. Održane sjednice Upravnog odbora Univerziteta u Zeniciu periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022. godine

STARI SAZIV

REDOVNE SJEDNICE

- Prva redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 21.01.2022. godine sa 11 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 6 odluka i 6 zaključka.
- Druga redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 09.05.2022. godine sa 10 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 14 odluka i 3 zaključka.
- Treća redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 03.06.2022. godine sa 9 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 4 odluke i 4 zaključka.

VANREDNE SJEDNICE

- Prva vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 01.02.2022. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 3 odluke i 1 zaključak.
- Druga vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 23.02.2022. godine sa 13 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je donesena 13 odluka i 8 zaključaka.
- Treća vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 09.03.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka.
- Četvrta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 31.03.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka.
- Peta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 04.04.2022. godine sa 11 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 5 zaključaka.

NOVI SAZIV

REDOVNE SJEDNICE

- Prva redovna konstituirajuća sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 13.09.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj nisu donesene odluke i zaključci.
- Druga redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 13.09.2022. godine sa 15 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 7 odluka, 7 zaključka i 2 rješenja.
- Treća redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 26.09.2022. godine sa 4 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 2 odluke i 1 mišljenje.
- Četvrta redovna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 19.12.2022. godine sa 8 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka i 5 zaključaka.

IZBORNA SJEDNICA

- Izborna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 13.09.2022. godine sa 5 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 5 odluka.

VANREDNE SJEDNICE

- Prvavanrednaelektronskasjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 07.10.2022. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj su donesene 2 odluke.
- Druga vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 17.10.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka.
- Treća vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 20.10.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka.
- Četvrta vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 11.11.2022. godine sa 2 tačke dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 1 odluka i 1 mišljenje.
- Peta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 09.11.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesen 1 zaključak.
- Šesta vanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 14.11.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka.
- Sedma vanredna sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 23.11.2022. godine sa 11 tačaka dnevnog reda, a na kojoj je doneseno 5 odluka i 3 zaključka.
- Osmatvanredna elektronska sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održana je 06.12.2022. godine sa 1 tačkom dnevnog reda, a na kojoj je donesena 1 odluka.

Sveukupno je u 2022. godini doneseno 70 odluka, 43 zaključka, 2 rješenja i 2 mišljenja.

5. AKTI UNIVERZITETA U ZENICI

Slijede podaci o usvojenim normativnim aktima, kao i normativnim aktima u pripremi u periodu od 1.1. 2022. do 31.12.2022. godine.

5.1. Usvojeni normativni akti Univerziteta u Zenici u 2022. godini

Tabela 5.1. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Pravilnik o izmjenama i dopuni Pravilnika o radu JU Univerzitet u Zenici	01-01-1-331/22	24.01.2022.
Prijedlog pravilnika o izmjenama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici	01-01-1-333/22	24.01.2022.
Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici	01-01-1-5353/22	19.12.2022.

Tabela 5.1.2. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Senata Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Izmjene i dopune Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst)	01-02-1-406/22	27.01.2022.
Prijedloga statuta Univerziteta u Zenici	01-02-5-3069/22	15.09.2022.
Statut Univerziteta u Zenici	01-02-5-3823/22	28.09.2022.
Pravilnik o izmjeni Pravilnika o nagradama za studente Univerziteta u Zenici	01-02-1-4090/22	12.10.2022.
Pravilnika o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici	01-02-5-4294/22	26.10.2022.
Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici	01-02-5-4294/22	26.10.2022.
Izmjene i dopune Statuta Univerziteta u Zenici	01-02-1-4604/22	04.11.2022.
Prijedlog o izmjenama i dopunama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici	01-02-1-4624/22	04.11.2022.
Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici na drugoj visokoškolskoj ustanovi ili kod drugog pravnog lica	01-02-1-4625/22	04.11.2022.
Prijedlog pravilnika o pedagoškoj, didaktičkoj i metodičkoj praksi studenata Univerziteta u Zenici	01-02-1-4625/22	04.11.2022.
Pravilnik o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici	01-02-1-4628/22	04.11.2022.
Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici	01-02-1-5247/22	07.12.2022.
Odluka o usvajanju dopune Registra domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici	01-02-5-5595/22	29.12.2022.

Tabela 5.1.3. Pregled usvojenih normativnih akata od strane Rektora Univerziteta u Zenici

Normativni akt	Broj odluke	Datum
Nije donesen nijedan normativni akt iz djelokruga rada Rektora		

5.2. Normativni akti u pripremi

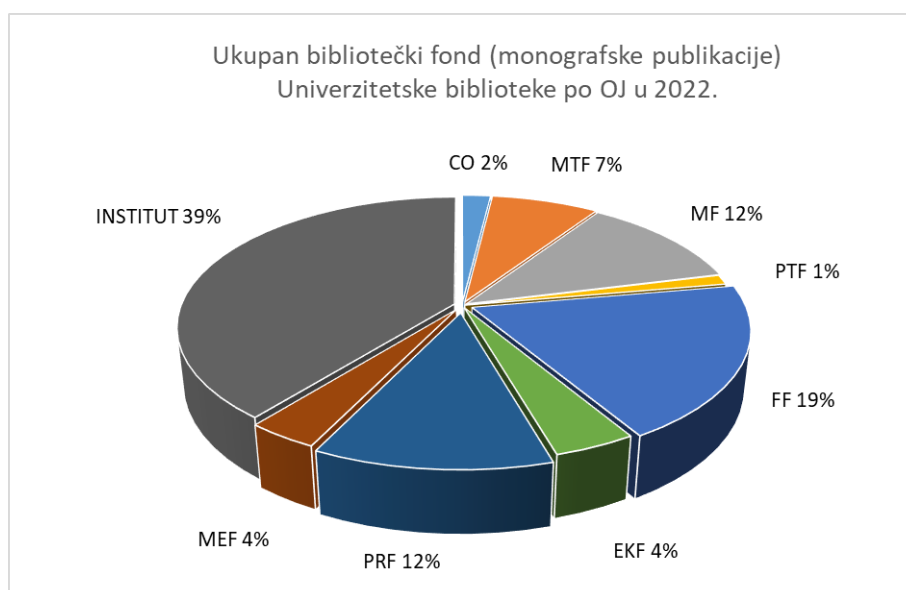
1. Izmjene i dopune Statuta Univerziteta u Zenici
2. Pravilnik o organizaciji dodiplomskog magistarskog i doktorskog
3. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (izmjene i dopune)
4. Pravilnik o radu (izmjene i dopune)
5. Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda (izmjene i dopune)
6. Pravilnik o javnim nabavkama
7. Pravilnik o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika (izmjene i dopune)
8. Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima (izmjene i dopune)
9. Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici (izmjene i dopune)
10. Pravilnik o zaštiti na radu
11. Pravilnik o zaštiti od požara
12. Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja (izmjene i dopune)

6. UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA

Univerzitetska biblioteka sastoji se od devet dislociranih organizacionih jedinica (Centralnog odjeljenja, fakultetskih biblioteka i biblioteke Instituta)¹, odnosno deset dislociranih bibliotečkih fondova koji su smješteni na devet lokacija (na Mašinskom fakultetu smještena su uporedo dva bibliotečka fonda, Mašinskog i Politehničkog fakulteta, a na Filozofskom fakultetu smještena su dva fizički odvojena bibliotečka fonda, fakultetski i fond programskog smjera Turski jezik i književnost). U biblioteci radi ukupno sedam zaposlenika te još jedan zaposlenik u biblioteci Islamskog pedagoškog fakulteta kao pridružene članice. Ukupna površina bibliotečkih prostora Univerziteta iznosi ukupno 1.797,43 m², od čega 1.237,58 m² pripada bibliotečkim, a 559,85 m² čitaoničkim prostorima. Čitaonice raspolažu s ukupno 23 računara i 289 čitaoničkih mjesta.

6.1. Bibliotečki fond

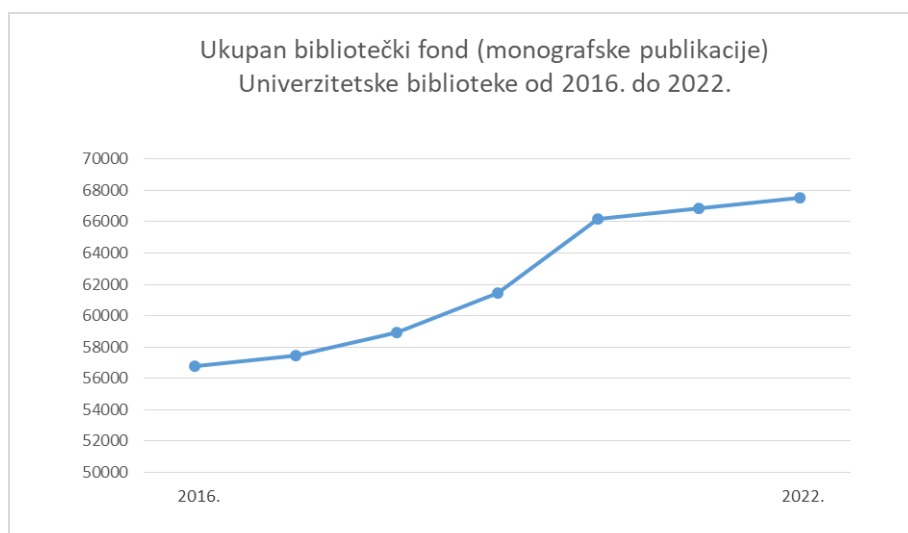
Ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija, na dan 31. 12. 2022. godine, sastojao se od 67.518 inventarnih jedinica. Najbogatiji bibliotečki fond monografskih publikacija ima biblioteka Instituta „Kemal Kapetanović“ (39%), dok razvijenije bibliotečke fondove imaju biblioteke Filozofskog (19%), Mašinskog (12%) i Pravnog (12%) fakulteta. Ukupno stanje bibliotečkih fondova organizacionih jedinica Univerziteta prezentirano je u sljedećim grafičkim prikazima:



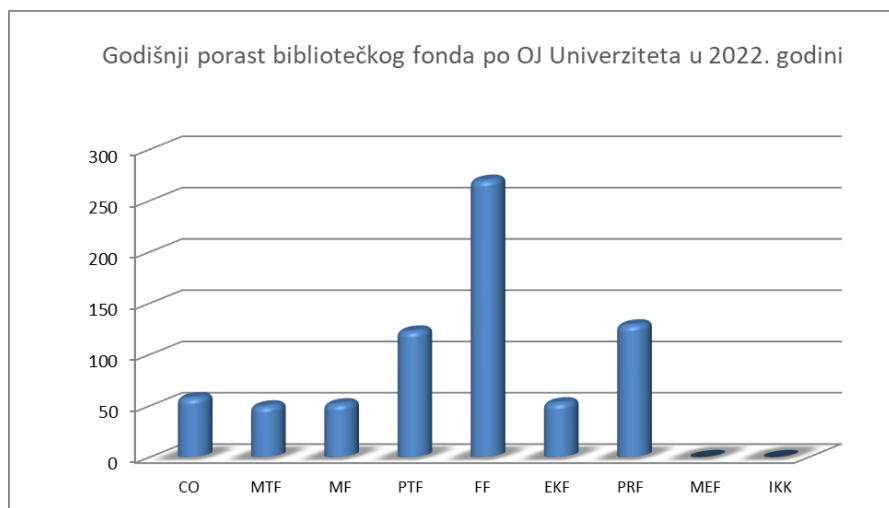
Bibliotečki fond monografskih publikacija pridružene članice Islamskog pedagoškog fakulteta sastoji se 6.884 inventarne jedinice, tako da je ukupan bibliotečki fond monografskih publikacija Univerziteta s pridruženom članicom 77.402 inventarne jedinice.

¹ U Izvještaj nije uključena biblioteka Islamskog pedagoškog fakulteta koja kao pridružena članica Univerziteta nije u sastavu Univerzitetske biblioteke.

² Prikazani broj inventarnih jedinica monografskih publikacija daje najrealniji uvid u stanje bibliotečkog fonda jer se odnosi isključivo na broj knjiga, ne računajući časopise, diplomske, magistarske i doktorske radove, te neknjižnu građu.

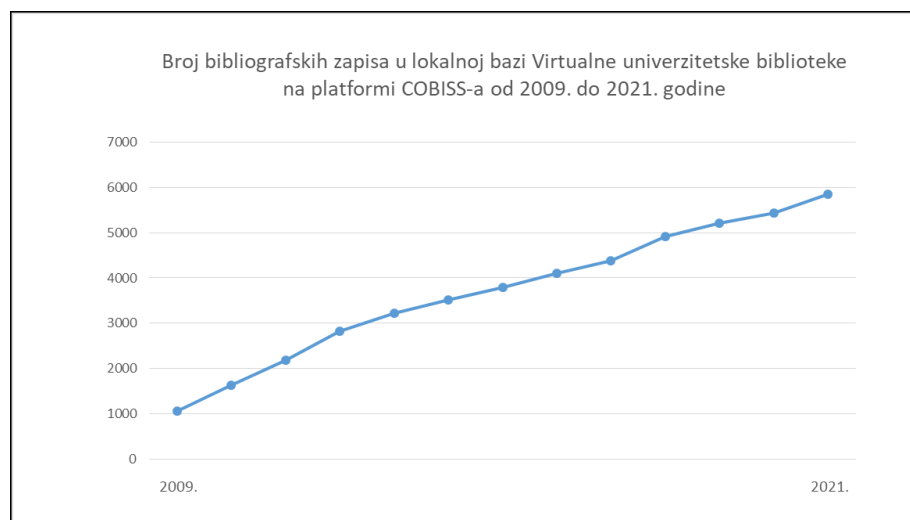


Tokom 2022. godine nabavljeno je ukupno 735 inventarnih jedinica bibliotečkog fonda, od toga najviše u bibliotekama Filozofskog (270), Pravnog (129) i Politehničkog (123) fakulteta. Obnova/porast bibliotečkog fonda u 2022. godini prikazana je u sljedećem grafičkom prikazu:



6.2. Proces izgradnje jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na platformi COBISS-a

Tokom 2022. godine u Virtualnu biblioteku Univerziteta, na platformi COBISS-a, bile su uključene biblioteke koje imaju zaposlenike s odgovarajućim certifikatima za rad u sistemu (Centralno odjeljenje i biblioteka Pravnog fakulteta). Na pomenutoj platformi kontinuirano se vrši standardizirana bibliografska (kataloška) obrada bibliotečkog fonda, kao i analitička obrada članaka u časopisima čiji je izdavač Univerzitet ("Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici", "Zbornik radova Filozofskog fakulteta u Zenici" i "Zbornik radova Islamskog pedagoškog fakulteta"). Kontinuirana obrada članaka objavljenih u "Analima" u konačnici je dovela do štampanja "Bibliografije časopisâ 'Društvena istraživanja' i 'Anali Pravnog fakulteta Univerziteta u Zenici' : (2007-2020)" čiji je izdavač bio Pravni fakultet, te izrade elektronskog izdanja "Bibliografije Zbornika radova Filozofskog fakulteta Univerziteta u Zenici". Na ovaj način značajno je povećana bibliografska vidljivost naučnoistraživačkih i stručnih radova zaposlenika Univerziteta u online bibliotečkom katalogu Nacionalne i univerzitetske biblioteke Bosne i Hercegovine.



Komisija za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici

U toku 2022. godine održano je ukupno 9 redovnih sjednica Komisije za izdavačku djelatnost Univerziteta u Zenici na kojima je razmatrano 17 tačaka dnevnog reda i donešeno 17 zaključaka.

Prva redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 13. 1. 2022. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donešen 1 zaključak.

Druga redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 10. 2. 2022. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.

Treća redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 10. 3. 2022. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donešen 1 zaključak.

Četvrta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 12. 4. 2022. na kojoj su razmatrane 3 tačke dnevnog reda i donešena 3 zaključka.

Peta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 11. 5. 2022. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.

Šesta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 9. 6. 2022. na kojoj su razmatrane 2 tačke dnevnog reda i donešena 2 zaključka.

Sedma redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 14. 9. 2022. na kojoj su razmatrane 4 tačke dnevnog reda i donešena 4 zaključka.

Osma redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 18. 10. 2022. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donešen 1 zaključak.

Deveta redovna sjednica Komisije za izdavačku djelatnost održana je 24. 11. 2022. na kojoj je razmatrana 1 tačka dnevnog reda i donešen 1 zaključak.

7. ISTRAŽIVANJE I NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

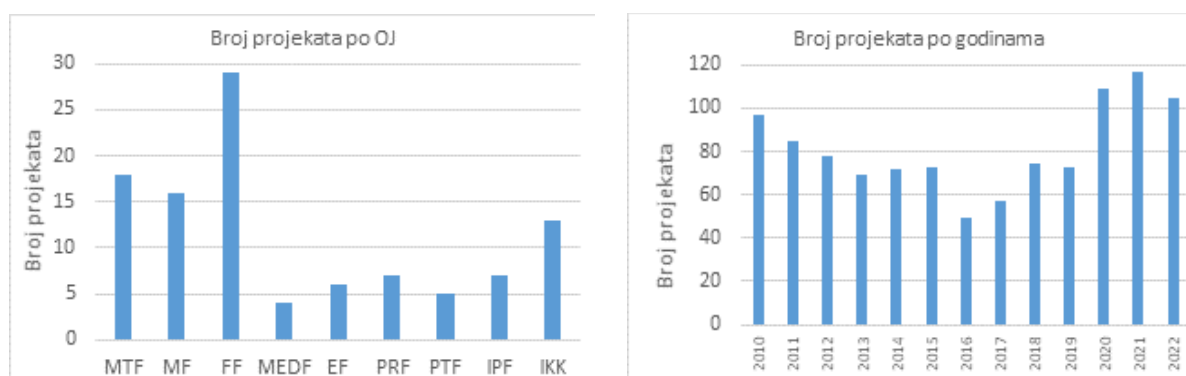
Na Univerzitetu u Zenici se istraživanje i naučnoistraživački rad realiziraju kroz niz aktivnosti. Kako i u samoevaluacijskim izvještajima, tako i u izvještajima ovog tipa, posebno se analiziraju aktivnosti vezane za realizaciju različitih projekata, odbranjene doktorske disertacije, objavljene radove (radovi prezentirani na konferencijama i u zbornicima konferencija, te radovi u stručnoj periodici), objavljene knjige, udžbenike i ostale publikacije te organizacije raznih manifestacija (konferencije, seminari, javna predavanja i sl.). Za 2022. godinu ove aktivnosti su prikazane u tabeli 7.1.

Tabela 7.1. Naučnoistraživačke aktivnosti na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini

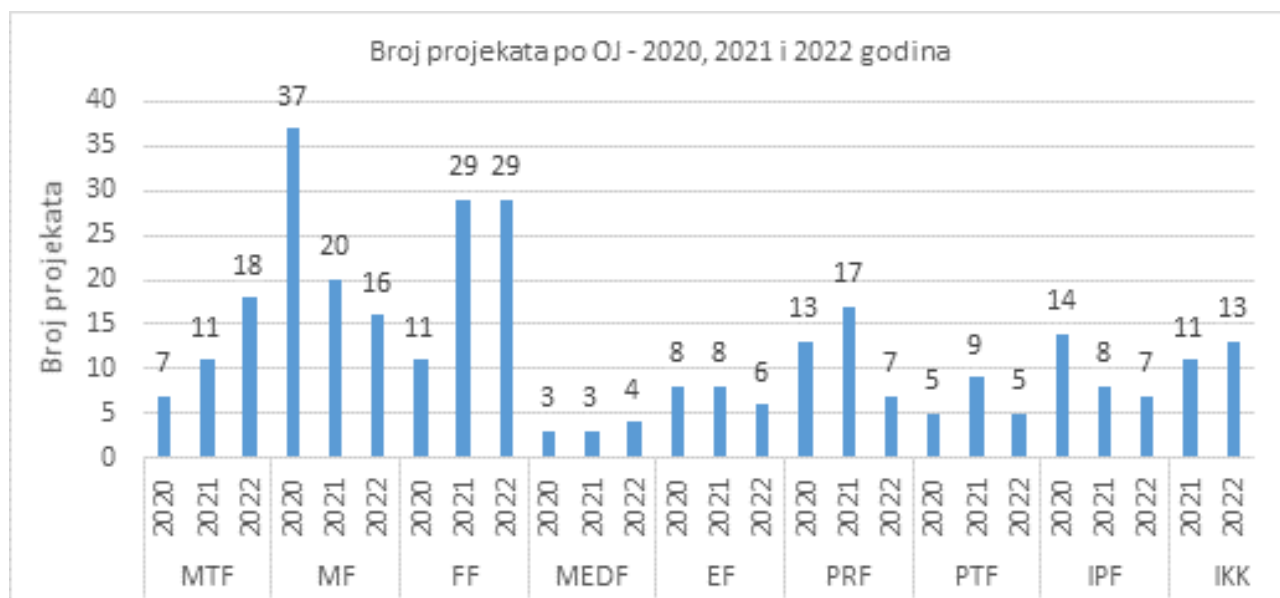
OJ	Projekti	Doktorske disertacije	Radovi u zbornicima konferencija	Radovi u stručnoj periodici	Radovi ukupno	Objavljeni naslovi	Manifestacije
MTF	18	-	8	13	21	3	2
MF	16	1	43	3	46	4	2
FF	29	-	30	27	57	7	2
MEDF	4	1	6	5	11	5	1
EF	6	-	6	11	17	4	15
PRF	7	9	21	5	26	-	13
PTF	5	-	14	12	26	5	7
IPF	7	1	11	12	23	4	4
IKK	13	-	7	4	11	-	2
UKUPNO	105	12	146	92	238	32	48

7.1. Projekti

U 2022. godini na Univerzitetu se radilo na realizaciji ukupno 105 projekata. Raspodjela projekata po organizacionim jedinicama, kao i trend promjene za period od 2010. godine prikazani su na slici 7.1.1..



Slika 7.1.1. Realizirani projekti: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2022. godine



Slika 7.1.2. Realizirani projekti po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

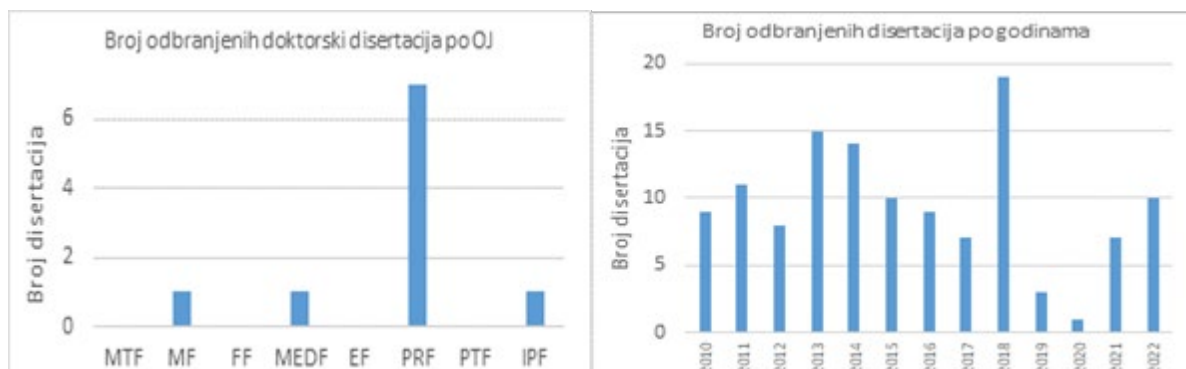
Najviše projekata se realizira na Filozofskom fakultetu (29, što je 28 % od ukupnog broja projekata na Univerzitetu), slika 7.1.1.a. Najmanji broj projekata (4 do 7) su realizirana na Medicinskom, Ekonomskom, Pravnom, Politehničkom i Islamskom pedagoškom fakultetu. Na ostalim organizacionim jedinicama broj projekata se kreće od 13 do 18. Ukupan broj projekata u 2022. godini je nešto manji od broja projekata u 2021. godini, slika 7.1.1.b. (smanjenje od cca 10 %). Za period od zadnje tri godine, u realizaciji je uvijek preko 100 projekata.

Za analizu broja realiziranih projekata po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine može poslužiti dijagram prikazan na slici 7.1.2. Povećanje broja projekata je evidentirano na Metalurško-tehnološkom fakultetu (sa 7 zatim 11 do 18), zatim na Filozofskom fakultetu (sa 11 na 29) i Institutu KK (sa 11 na 13). Pad u broju projekata je vidljiv kod Mašinskog fakulteta (sa 37, zatim 20, do 16), Pravnom fakultetu (sa 13, zatim 17, do 7) i Islamskom pedagoškom fakultetu (sa 14, zatim 8, na 7). Ostale organizacione jedinice su manje-više u nivou izrade projekata kao i u 2020. i 2021. godini.

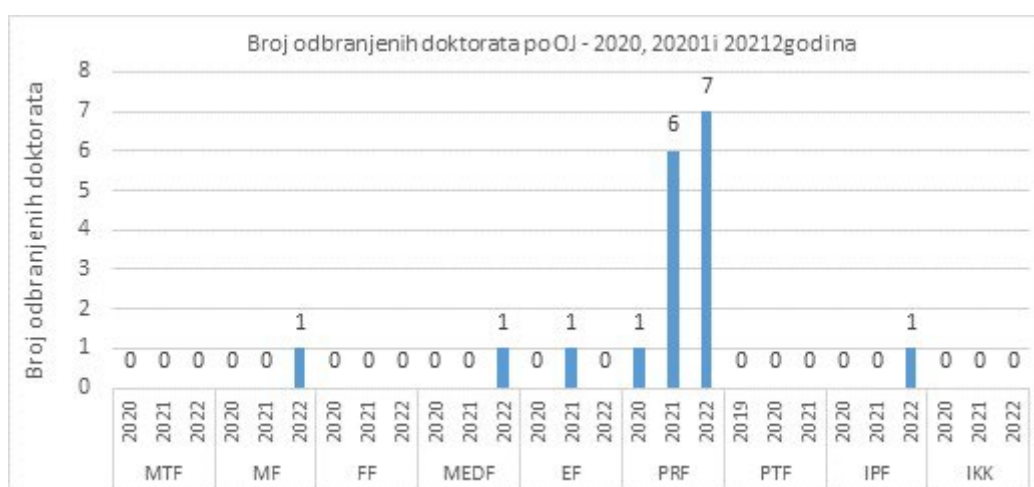
7.2. Odbranjene doktorske disertacije

Što se tiče odbranih doktorskih disertacija na Univerzitetu u 2022. godini, situacija se malo popravlja i nešto bolja nego 2021. godine. Odbranjeno je dvanaest doktorskih disertacija, i to na Pravnom (9), a na Mašinskom, Medicinskom i Islamskom pedagoškom fakultetu po jedna disertacija. Još uvijek se ne može reći da u ovom segmetu pratimo ostale elementa. Svega je 5 disertacija više nego u 2021. godini, ali su u 2022. godini odbranjene disertacije i na drugim fakultetima osim Pravnog što nije bio slučaj ranijih godina. Nikakvo iznenađenje neće biti isti rezultati u narednih, sigurno nekoliko godina. Na slici 7.2.1.a zapravo se vidi prava situacija u vezi odbranih doktorskih disertacija po organizacionim jedinicama. Ako se posmatra trend za period od 2010 godine, slika 7.2.1 b., može se primjetiti zaustavljanje trenda, te ostaje nada da će se u narednim godinama situacija polako popravljati.

Na slici 7.2.2. prikazan je broj odbranih doktorskih disertacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine. Podaci potvrđuju da je kašnjenje sa otvaranjem doktorskih studija dovelo do ovakve, može se slobodno reći, loše situacije. Pravni fakultet je ponovo „sačuvao obraz“ Univerziteta kada je u pitanju broj odbranih doktorskih disertacija. Naravno, na ovom fakultetu već više godina egzistira doktorski studij.



Slika 7.2.1. Odbranjene doktorske disertacije: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2022. godine



Slika 7.2.2. Odbranjene doktorske disertacije po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

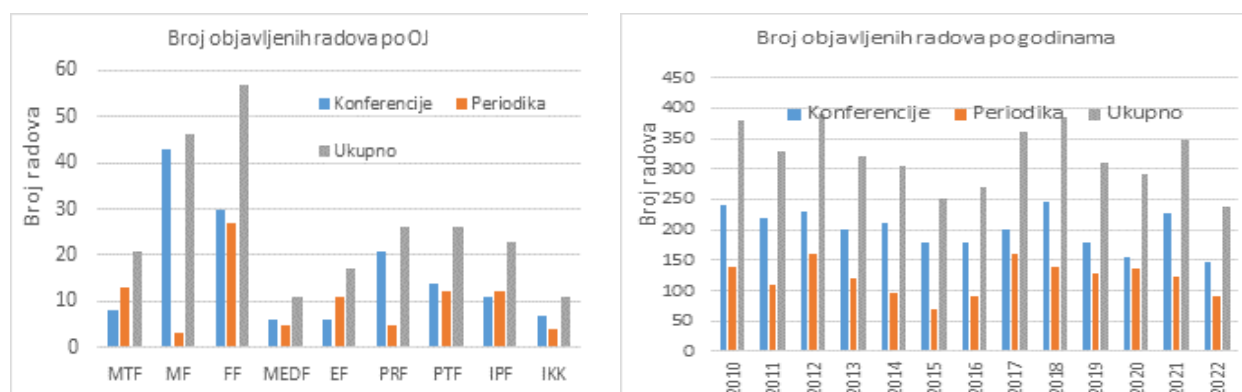
7.3. Objavljeni radovi

Objavljeni radovi su klasificirani u dvije grupe: radovi na konferencijama (zbornici radova) i radovi u stručnoj periodici (časopisi, godišnjaci i sl.). U 2022. godini ukupno je objavljeno 146 radova na konferencijama i u zbornicima i 92 rada u stručnoj periodici. Dakle, ukupno je objavljeno 238 radova u 2022. godini. Na slici 7.3.1.a prikazani su objavljeni radovi po organizacionim jedinicama, a na slici 7.3.1.b. objavljeni radovi na nivou Univerziteta za period od 2010. do 2022. godine.

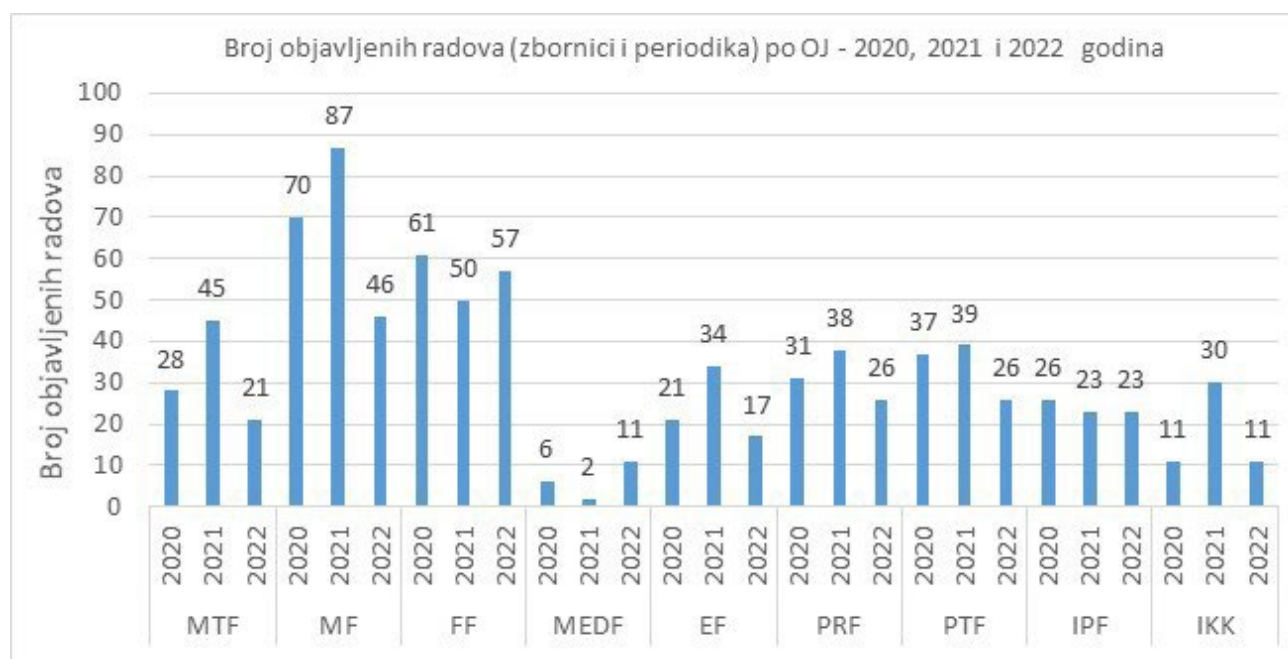
Najviše radova pripada Filozofskom i Mašinskom fakultetu (30+27=57 radova, što je 24% od ukupnog broja objavljenih radova na Univerzitetu). Najmanje je objavljeno na Medicinskom fakultetu i Institutu KK (po 11 radova). Napominje se da se ovi brojevi odnose samo na stalno zaposlene nastavnike i saradnike na Medicinskom fakultetu. Na konferencijama je najviše objavio Mašinski fakultet (43 rada, što je 29% od svih radova objavljenih na konferencijama), a u periodici Filozofski fakultet (27 radova, što je 29% od ukupnog broja radova objavljenih u periodici). Situacija je skoro identična kao i 2021. godine. Može se kazati da je i na ostalim fakultetima objavljeno ukupno između 17 (Ekonomski fakultet) i 26 radova (Pravni i Politehnički fakultet).

Što se tiče trenda za period od 2010. godine do 2022. godine, slika 7.3.1., vidljiv je značajan pad objavljenih radova (sa 348 u 2021, na 238 u 2022 godini). Ako se uzme u obzir da je u posmatranom periodu od 2010 do 2022 godine objavljeno ukupno 4176 radova, dakle prosječno godišnje oko 321 rad, to znači da je 2022. godina niža od prosjeka zadnjih 13 godina.

Konačno, na slici 7.3.2. prikazani su podaci o objavljenim radovima (konferencije – zbornici i periodika) po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2020, 2021 i 2022 godinu. Sa ove slike se može primijetiti da je povećan broja radova evidentan samo kod Filozofskog i Medicinskog fakulteta, isti broj objavljenih radova kod Islamskog pedagoškog fakulteta, a kod ostalih organizacionih jedinica evidentan je pad broja objavljenih radova.



Slika 7.3.1. Objavljeni radovi: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2022. godine



Slika 7.3.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

I na kraju, na slici 7.3.3. prikazan je trend zastupljenosti radova u časopisima u odnosu na ukupan broj objavljenih radova. U 2022. godini je procenat zastupljenosti je nešto veći nego u 2021. godini (35 % prema 38,6 %). Procenat zastupljenosti radova objavljenih u periodici osciluje s malom amplitudom i najčešće je između 30 i 40 %.



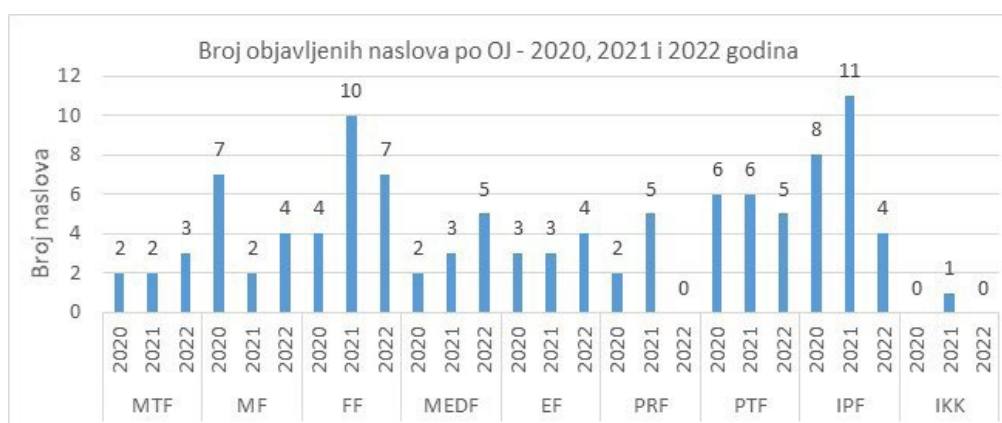
Slika 7.3.3. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova

7.4. Objavljeni naslovi (knjige, udžbenici, monografije)

Nastavnici i saradnici zaposleni na Univerzitetu su u ovom segmentu naučnoistraživačkog rada bili prilično aktivni. Ukupno je objavljeno 32 naslova. Raspodjela objavljenih naslova po organizacionim jedinicama prikazana je na slici **7.4.1.a**, a trend na nivou Univerziteta u posmatranom periodu od 2010. godine, na slici **7.4.1.b**.



Slika 7.4.1. Objavljeni naslovi: a) po organizacionim jedinicama u 2022. godini, b) trend u periodu od 2010. do 2022. Godine



Slika 7.4.2. Objavljeni naslovi po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

Najviše objavljenih naslova bilo je na Filozofskom fakultetu i to 7 naslova, što predstavlja oko 22 % od ukupnog broja objavljenih naslova u 2022. godini. Ostale organizacione jedinice su objavile od tri (Metalurško-tehnološki fakultet) do pet naslova (Politehnički fakultet). Ako se analizira trend od 2010. godine, slika 8.b, vidi se pad u odnosu na 2021. godinu (43 naslova na 32 naslova), a također, broj objavljenih naslova u 2022. godini je nešto ispod prosječnih vrijednosti za posmatrani period.

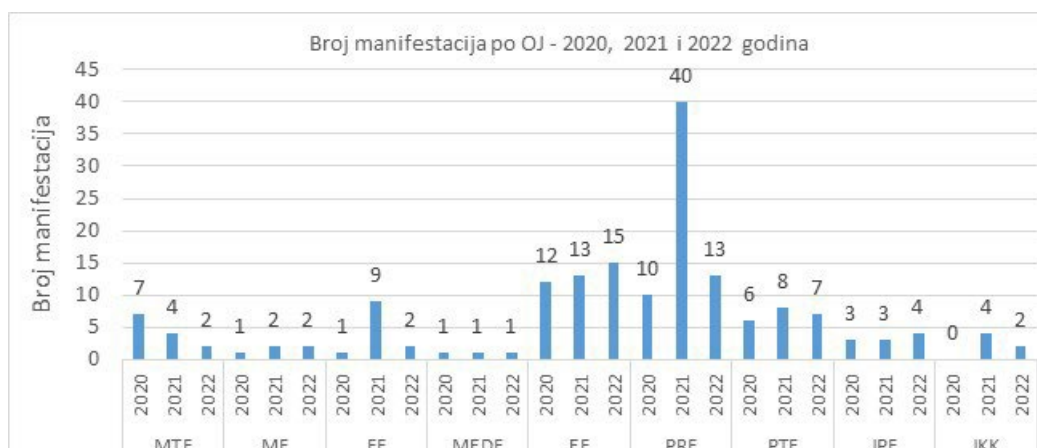
Na slici 7.4.2. prikazani su podaci o objavljenim naslovima po organizacionim jedinicama, komparativno, za 2020, 2021 i 2022. godinu. Sa ove slike se može primijetiti da je povećan broj radova evidentan kod Metalurško-tehnološkog, Mašinskog, Medicinskog i Ekonomskog fakulteta. Kod ostalih organizacionih jedinica je vidljiv smanjen broja objavljenih naslova.

7.5. Organizacija manifestacija (seminari, konferencije, kongresi i sl.)

Kako prethodnih, tako i u 2022. godini Univerzitet je bio organizator i suorganizator značajnog broja manifestacija. Ukupno je bilo 48 manifestacija, ali to je mnogo manje nego u 2021. godini (84 manifestacije). Na slikama 7.5.1. i 7.5.2. prikazani su podaci koji se odnose na organizaciju različitih manifestacija. Preko deset manifestacija su organizirali Ekonomski i Pravni fakultet, sedam Politehnički, dok su ostale organizacione jedinice bile sa manje od pet organiziranih manifestacija.



Slika 7.5.1. Organizacija manifestacija: a) po organizacionim jedinicama u 2020. godini, b) trend uperiodu od 2010. do 2022. godine



Slika 7.5.2. Organizacija manifestacija po organizacionim jedinicama u zadnje tri godine

Ako se posmatra trend u organizaciji manifestacija po godinama od 2010. godine, slika 7.5.1..b, primjećuje se značajan pad u odnosu na 2021. godinu (sa 84 na 48).

Ako se pak posmatra broj organiziranih manifestacija po organizacionim jedinicama, a za 2020., 2021. i 2022. godinu, slika 7.5.2., može se zaključiti sljedeće. Metalurško-tehnološki fakultet bilježi konstantan pad (7-4-2). Kod Mašinskog, Medicinskog, Ekonomskog, Politehničkog, Islamskog pedagoškog fakulteta i Instituta KK je približno isti broj organiziranih manifestacija u zadnje tri godine. Ili, broj manifestacija je različit; Ekonomski (12, 13, 15), pa zatim Pravni (10, 40, 13) i Politehnički fakultet (6, 8, 7). Podatak da je Pravni fakultet u 2021. godini organizirao čak 40 manifestacija, a to se sada jasno vidi, je ili nerealno, ili su sve, pa i nerelevantne manifestacije tada uzete u obzir!!

7.6. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama

Ako se posmatra sveukupna naučnoistraživačka aktivnost po organizacionim jedinicama, a prema broju stalno zaposlenih naučnika/istraživača, također, po organizacionim jedinicama, tada se dobiju podaci sistematizirani u tabeli 2. Slična analiza će biti urađena i pri izradi Samoevaluacijskog izveštaja u segmentu izračuna ključnih indikatora za naučnoistraživački rad. Dakle, ukupno 179 naučnika/istraživača stalno zaposleno na Univerzitetu su u 2022. godini imali sveukupno 433 naučnoistraživačke aktivnosti što je značajno manje nego u 2021. godini kada je bilo 599 naučnoistraživačkih aktivnosti. Napominje se da se broj naučnoistraživačkih aktivnosti dobije jednostavnim sabiranjem svih elemenata već datih u tabeli 1 (projekti, odbranjene doktorske disertacije, objavljeni radovi, objavljeni naslovi i organizirane manifestacije).

Tabela 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini

OJ	Ukupan broj stalno zaposlenih istraživača	Sveukupna naučno-istraživačka aktivnost u 2019. Godini	Procentualno učešće u ukupnom broju stalno zaposlenih istraživača, %	Procentualno učešće u ukupnim naučnoistraživačkim aktivnostima, %
MTF	15	44	8,4	10,2
MF	26	69	14,5	15,9
FF	32	95	17,9	21,9
MEDF	10	22	5,6	5,1
EF	16	42	8,9	9,6
PRF	18	53	10,1	12,2
PTF	8	43	4,5	9,9
IPF	22	39	12,3	9,0
IKK	32	26	17,9	6,0
UKUPNO	179	433		

Dijagramski prikaz podataka iz tabele 2 dat je na slici 7.6.1. U najkraćem, za 2022. godinu, mogu se izvesti sljedeći generalni zaključci:

- Petnaest (15) istraživača na Metalurško-tehnološkom fakultetu (odnosno, 8,4% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 44 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 10,2% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),
- Dvadesetšest (26) istraživača na Mašinskom fakultetu (odnosno, 14,5% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 69 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 15,9% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos malo iznad očekivanja),
- Tridesetdva (32) istraživača na Filozofskom fakultetu (odnosno, 17,9% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 95 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 21,9% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),

- Deset (10) istraživača na Medicinskom fakultetu (odnosno, 5,6% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 22 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 5,1% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos ispod očekivanja),
- Šesnaest (16) istraživača na Ekonomskom fakultetu (odnosno, 8,9% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 42 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 9,6% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos u granicama očekivanja),
- Osamnaest (18) istraživača na Pravnom fakultetu (odnosno, 10,1% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 53 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 12,2% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos iznad očekivanja),



Slika 7.6.1. Sveukupna naučnoistraživačka aktivnost na Univerzitetu u Zenici u 2022. godini

- Osam (8) istraživača na Politehničkom fakultetu (odnosno, 4,5% od ukupnog broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 43 naučnoistraživačke aktivnosti, odnosno 9,9% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos mnogo iznad očekivanja),
- Dvadesetdva (22) istraživača na Islamskom pedagoškom fakultetu (odnosno, 12,3% od ukupno broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 39 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 9,0% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos ispod očekivanja) i
- Tridesetdva (32) istraživača na Institutu Kemal Kapetanović (odnosno, 17,9% od ukupno broja stalno zaposlenih istraživača na Univerzitetu) ostvarilo je 26 naučnoistraživačkih aktivnosti, odnosno 6,0% aktivnosti od ukupnog broja aktivnosti na nivou Univerziteta (doprinos mnogo ispod očekivanja).

7.7. Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2022. godini

Na raspisani konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučno-istraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji BiH u 2022. godini stalno zaposleni istraživači na Univerzitetu u Zenici su prijavili ukupno sedam projekata od kojih je odobreno pet projekata, tabela 7.7.1..

Tabela 7.7.1. Osnovni podaci o projektima odobrenim po konkursu FMON za 2022. godinu

Red. br.	OJ	Naziv projekta	Voditelj projekta	Budžet, KM
1	MTF	Istraživanje mogućnosti primjene ekstrakata ploda, cvijeta i lista maline kao ekološkog inhibitora korozije bakra, mesinga i bronz	Prof.dr. Farzet Bikić	10.742,01
2	MTF	Simulacija HDH tehnologije i karakterizacija titan praha za medicinske svrhe	Prof.dr. Aida Imamović	11.306,52
3	PTF	Metoda kalibracije složenih mjernih sistema za dimenzionalna mjerenja	Prof.dr. Samir Lemeš	15.267,43
4	MTF	Primjena kalcinirane gline u proizvodnji cementa i betona u cilju smanjenja emisije stakleničkih plinova	Prof.dr. Marina Jovanović	15.673,50
5	EF	Utjecaj kompetencija menadžera na poslovanje preduzeća tokom pandemije COVID-19	Prof.dr. Dženan Kulović	8.316,62

Dakle, jedan projekat je iz oblasti prirodnih nauka (red.br.1, tabela 3), tri su iz oblasti tehničkih nauka (red.br.2, 3 i 4, tabela 3) i jedan projekat iz oblasti društvenih nauka (red.br.5, tabela 3). Ipak mora se naglasiti da je odziv na ovaj konkurs nizak, tako da bi se istraživači na Univerzitetu u Zenici u budućnosti više trebali posvetiti prijavama projekata na ovaj konkurs. Ovaj zahtjev se može temeljiti na sljedećim činjenicama. U Federaciji BiH je na zadnji konkurs ukupno prijavljeno 140 projekata (sa UNZE je sedam, ili 5%!!!!). Broj urednih projekata je 97 (sa UNZE je sedam, ili 7,2%!!!!) i broj odobrenih projekata je 43 (sa UNZE je pet, ili 11,6%). To znači da je neophodno veće animiranje nastavnika i saradnika da se u budućnosti više angažiraju na pripremama aplikacija na navedeni konkurs.

7.8. Položaj Univerziteta u Zenici na Webometricsovoj listi (septembar 2022. godine)

Pojedini indikatori i njihov uticaj na rangiranje prikazani su u tabeli 7.8.1, a u tabeli 7.8.2. poredak univerzi teta iz Bosne i Hercegovine na Webometrics listi na dan 1.9.2022. godine.

Tabela 7.8.1. Indikatori i njihov uticaj na Webometrics rangiranje

Indikator		Aktivnosti koje se uzimaju u obzir pri evaluaciji	Uticaj indikatora
Preglednost	Uticaj (Impact IR)	Svi eksterni inlinks/backlinks koji univerzitetska web-domena prima preko „treće strane“. Informacije se preuzimaju preko Majestic SEO and ahrefs . Nije važan samo broj, nego i različitost eksternih linkova.	50%
	Prisutnost (Presence PR)	Ukupan broj webstranica, uključujući i posebne datoteke indeksirane prema Googleu (pdf, ps, ppt, doc)	5%
Aktivnost	Transpatentnost (Transparency OR)	Podaci sa institucionalnog profila vezanog za Google Scholar Citations	10%
	Izvršnost (Excellence ER)	10% najcitiranijih članaka iz određenih oblasti koje objavljuje univerzitet.	35%

Tabela 7.8.2. Webometrics rang-lista prvih deset univerziteta u Bosni i Hercegovini (septembar 2022.)

NR	Datum	WR	Trend	UNIVERZITET	PR (5%)		IR (50%)		OR (10%)		ER (35%)	
1	07.2022.	1714	↓	Univerzitet u Sarajevu			2126	↓	1362	↓	2338	↓
1	07.2021.	1506	↑				1729	↑	1268	↑	2298	↓
1	01.2021.	1672	↓				2464	↓	1091	↑	2295	↓
1	07.2019.	1669	↑		446	↑	2073	↑	1451	↓	2287	↑
1	01.2019.	1785	↓		560	↓	2231	↑	1419	↓	2334	↓
1	07.2018.	1650			250		5782		1380		2319	
2	07.2022.	2769	↓	Univerzitet u Banjoj Luci			5590	↓	2154	↓	2982	↑
2	07.2021.	2548	↑				5027	↓	1995	↓	3186	↓
2	01.2021.	2649	↑				4731	↑	1766	↑	3181	↑
2	07.2019.	3169	↑		981	↑	6386	↑	2690	↑	3455	↓
2	01.2019.	3416	↓		1198	↓	7284	↓	3848	↑	3414	↓
2	07.2018.	3393			985		7258		3956		3382	
3	07.2022.	3223	↑	Univerzitet u Istočnom Sarajevu			6467	↑	2911	↓	3399	↑
5	07.2021.	3442	↑				7545	↑	2724	↓	4098	↓
5	01.2021.	3775	↑↑				7920	↑	2641	↑	4093	↑
9	07.2019.	6198			1364		19788		3810		4181	
	01.2019.											
	07.2018.											
4	07.2022.	3772	↓	International University of Sarajevo			5892	↑	4050	↓	4174	↓
3	07.2021.	3343	↑				6507	↑	3634	↓	3764	↓
3	01.2021.	3545	↑				6959	↑	3247	↑	3758	↑
5	07.2019.	3628	↑		562	↑	7459	↓	3986	↑	3811	↑
4	01.2019.	3671	↓		660	↓	7245	↓	4129	↓	3816	↓
3	07.2018.	3560			421		6877		4070		3781	
5	07.2022.	3971	↓	Univerzitet u Tuzli			7077	↑	2171	↓	4624	↓
4	07.2021.	3396	↑				7268	↓	1952	↓	4422	↓
4	01.2021.	3681	↓				6964	↓	1734	↑	4415	↓
3	07.2019.	3252	↑		239	↑	6767	↑	2374	↑	3740	↑
5	01.2019.	3795	↓		2347	↓	7938	↑	3610	↓	3816	↓
5	07.2018.	3742			1984		8038		3477		3781	
6	07.2022.	4219	↓	BURCH University			8078	↓	4187	↓	4366	↓
6	07.2021.	3744	↑				7921	↑	3875	↓	4075	↓
6	01.2021.	3968	↓				8028	↓	3725	↑	4069	↓
4	07.2019.	3569	↑		1113	↓	6745	↓	4177	↓	3779	↑
3	01.2019.	3619	↓		741	↑	6427	↓	4049	↓	3925	↓
4	07.2018.	3567			1973		6138		3831		3886	
7	07.2022.	4436	↓	Sveučilište u Mostaru			10125	↑	2731	↓	4264	↑
7	07.2021.	4352	↑				11901	↑	2600	↓	4864	↓
7	01.2021.	4735	↓				12337	↓	2364	↑	4859	↓
6	07.2019.	4410	↑		963	↑	10364	↑	3041	↑	4474	↓
7	01.2019.	5027	↑		1302	↑	13403	↑	4257	↑	4269	↓
7	07.2018.	5218			2165		13792		4968		4222	
8	07.2022.	5620		Univerzitet u Bihaću			14401	↑	5538	↓	5207	↑
10	07.2021.	6009	↑				14522		5000		5519	
12		6383										

NR	Datum	WR	Trend	UNIVERZITET	PR (5%)		IR (50%)		OR (10%)		ER (35%)	
9	07.2022.	5657	↓	Univerzitet u Zenici			8720	↑	4239	↓	6210	↓
8	07.2021.	4914	↑				9093	↓	3938	↓	5519	↑
8	01.2021.	5114	↓				9039	↓	3634	↑	5517	↓
7	07.2019.	4695	↑		1748	↑	8390	↑	4637	↑	4901	↓
6	01.2019.	4840	↓		2631	↓	8413	↓	6451	↓	4666	↓
6	07.2018.	4540			1943		7880		5218		4621	
10	07.2022.	5669	↑	Sarajevo School of Science and Technology			12808	↑	4779	↓	5597	↑
9	07.2021.	5674	↑				13163	↑	4381	↓	5631	
10	01.2021.	6146	↓				13476	↓	4226	↑	5630	↓
8	07.2019.	5895	↓		17986	↓	13044	↑	4245	↓	4789	↓
8	01.2019.	5694	↓		17771	↑	13223	↓	3826	↓	4566	↓
8	07.2018.	5607			18234		13088		3741		4519	
13	07.2022.	9715		Univerzitet Džemal Bijedić Mostar								

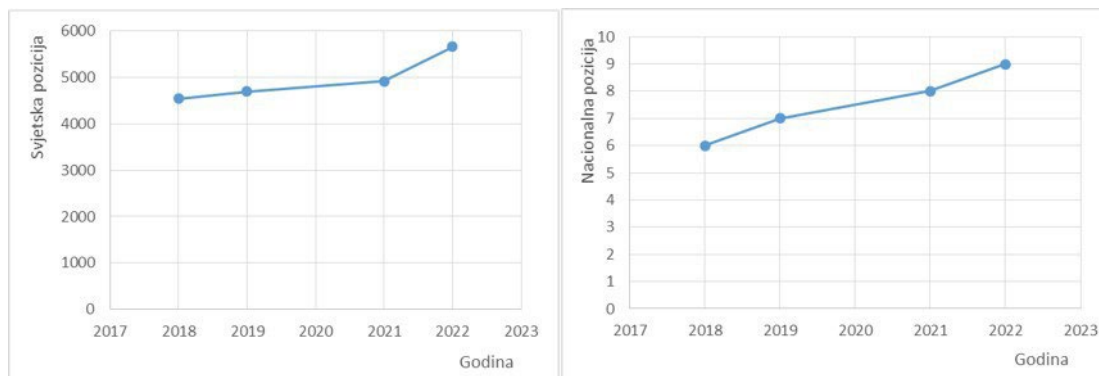
Oznake: ↑ - bolja pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji poboljšava poziciju univerziteta,
↓ - slabija pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji pogoršava poziciju univerziteta,
NR – nacionalno rangiranje, WR – svjetsko rangiranje.

Oznake: ↑ - bolja pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji poboljšava poziciju univerziteta,

↓ - slabija pozicija univerziteta, ili uticaj indikatora koji pogoršava poziciju univerziteta,
NR – nacionalno rangiranje, WR – svjetsko rangiranje.

Pregledom rezultata u tabeli 7.8.2. moguće je izvesti neke zaključke:

- Prvo i drugo pozicionirani univerziteti su se zadržali na istim nacionalnim pozicijama (Univerzitet u Sarajevu je pogoršao svjetsku poziciju sa 1506 na 1714, kao i Univerzitet u Banjoj Luci sa 2548 na 2769),
- Univerzitet u Istočnom Sarajevu poslije nevjerovatnog napredovanja za 2423 mjesta na svjetskoj listi (period od 2019. do 2021. godine) i u ovoj godini je još dodatno napredovao sa 3442 na 3223 poziciju skočio sa devetog na peto mjesto na nacionalnom nivou (od 2019 do 2021 godine), a u 2022 s pete pozicije došao na treću poziciju. Univerzitet u Istočnom Sarajevu je jedini univerzitet u Bosni i Hercegovini koji je popravio svoju poziciju na svetskoj listi (sa 3442 na 3223 mjesto),
- Internacionalni Univerzitet Sarajevo je sa trećeg pao na četvrto mjesto na nacionalnom nivou poslije dvije godine kontinuiranog pada,
- Univerzitet u Tuzli je sa četvrtog pao na peto mjesto na nacionalnoj listi (pri čemu je i na svjetskoj listi pao sa 3396 na 3971 mjesto),
- BURCH univerzitet je ostao na šestoj nacionalnoj poziciji (ali sa značajnim padom na svjetskoj listi sa 3744 na 4219 poziciju),
- Sveučilište u Mostaru je zadržalo sedmu poziciju na nacionalnom nivou (pri čemu je na svjetskoj listi sa 4352 pao na 4436 mjesto),
- Univerzitet u Bihaću nakon što je prvi puta registrovan među prvih deset u nacionalnoj listi 2021. godine u 2022 godini je skočio na osmo mjesto, pri čemu je popravio poziciju na svjetskoj listi sa 6009 na 5620 mjesto,
- Univerzitet u Zenici je sa osme pao na devetu poziciju na nacionalnom nivou (sa značajnim padom na svjetskoj listi sa 4914 na 5657 poziciju!!!). Pri tome su dva kriterija u padu: Transparentnost OR (podaci vezani sa Google Scholar Citations, uticaj 10 %) i Izvrsnost ER (koji se odnosi na 10 % najcitiranijih radova, uticaj 35 %). Možda bi najrealnije bilo kazati da je svako mjesto Univerziteta u Zenici na svetskoj listi ispod 5000 pozicije na neki način uspješna pozicija.
- SSST univerzitet je na desetoj poziciji na nacionalnom nivou, na približno istoj poziciju na svjetskoj listi,
- Univerzitet u Zenici je, zbog pogoršanog uticaja indikatora OR i ER, u svjetskom rangiranju pao za preko 700 mjesta!!!,
- Na slici 13 se jasno vidi kako se pozicija Univerziteta u Zenici iz godine u godinu pogoršava, kako na nacionalnom, tako i na svjetkom nivou,
-



Slika 13. Trend promjene pozicije Univerziteta u Zenici na svjetskom i nacionalnom nivou

- S obzirom da je obračun prema pojedinim indikatorima zasnovan na apsolutnoj (kumulativnoj), a ne na relativnoj analizi, može se izvući opšti zaključak da „veličina univerziteta“ toliko jako utiče da se „manji univerziteti“ kvalitetom, jedva mogu nametnuti. Međutim, to ne može biti opravdanje da se pojačaju aktivnosti za koje se procjenjuje da mogu dovesti do boljeg pozicioniranja,
- Pozicija Univerziteta u Zenici je s obzirom na gornju konstataciju približno korespondentna sa njegovom veličinom,
- Najslabije pozicionirani javni univerzitet iz Bosne i Hercegovine je i dalje Univerzitet „Džemal Bijedić“, na trinaestoj nacionalnoj poziciji (9715 na svjetskoj rang listi),
- U narednom periodu potrebno je uključiti profile na Google Scholar-u sve ostale nastavnike i asistente, kako u stalnom radnom odnosu, tako i spoljne saradnike,
- Za dalju analizu bilo bi dobro utvrditi istraživački kapacitet Univerziteta u Zenici i s tim u vezi uticaj citiranosti naučnika sa Univerziteta na poziciju Webometrics liste.

7.8. Citiranost naučnika/istraživača Univerziteta u Zenici na Google Scholar

Na Webometricsovoj stranici se mogu pronaći i podaci vezani za citiranost po univerzitetima, kao i pojedinačno i to za bazu (portal) Google Scholar.

Broj citacija direktno utiče na vrednovanje univerziteta na Webometrics listi i to sa dominantnim učešćem od čak 45 %. Ovo se odnosi na obračun dva indikatora IR i OR.

Što se tiče broja citacija na Google Scholar, na Univerzitetu u Zenici, na dan 1.9.2022. godine postoje:

- 1 naučnik sa preko 1000 citacija,
- 1 naučnik sa brojem citacija između 500 i 1000,
- 1 naučnik sa brojem citacija između 400 i 500,
- 1 naučnik sa brojem citacija između 300 i 400,
- 4 naučnika sa brojem citacija između 200 i 300,
- 7 naučnika sa brojem citacija između 100 i 200,
- 8 naučnika sa brojem citacija između 50 i 100,
- 23 naučnik sa brojem citacija između 25 i 50 i
- 44 naučnika sa brojem citacija do 25 i
- 10 naučnike bez evidentiranih citacija

Dakle, od ukupno 179 stalno zaposlena istraživača, svoje podatke na platformu je dalo svega 100 istraživača. S obzirom da na navedenoj listi još uvijek nisu zastupljeni svi nastavnici i istraživači, ukupan broj citacija nastavnika na Univerzitetu u Zenici je veoma nizak.

U tabeli 6 prikazani su rezultati sa webometrics portala vezano za citiranost institucija koja se dobije prostim zbirom citiranosti naučnika na dotičnim institucijama, za određeni, ograničeni period.

U rangiranje su uzeti samo univerziteti i institucije sa preko 1000 citacija, tako da ova lista broji oko 5000 univerziteta.

Univerzitet u Zenici se nalazi na samom začelju ove liste, na osnovu čega se može se donijeti i zbunjujući zaključak: prema indikatorima kojima se obračunava citiranost, Univerzitet u Zenici je loše plasiran (5657 pozicija), ali se ipak nalazi na listi od prvih pet hiljada univerziteta.

Na osnovu podataka iz tabele 6 može se primijetiti sljedeće:

- Vidljive su četiri grupe univerziteta; UNSA je usamljen, sa dominantno najvećim brojem citacija, zatim grupa sa solidnim brojem (UNBL, UNTZ, SVEM i UNIS) citacija, treća grupa sa manjim brojem citacija (IUS, BURCH i UNZE), i četvrta grupa sa veoma malim brojem citacija (SSSST i UNDŽB)
- Univerzitet u Zenici ima povećanje broja citacija u nivou od 70% prema stanju od 2021. godine.
- Približan odnos UNSA i UNZE prema različitim kriterijima (broj studenata, broj zaposlenih, broj studijskih programa, broj fakulteta i sl.) je 10:1. Međutim, odnos broja citacija je $105505:2678=40$!!!!! Ovo je mnogo više od 10 !!!

Tabela 6. Rang lista univerziteta u Bosni i Hercegovini prema citiranosti na Google Scholaru

NR	UNIVERZITET	Broj citacija		
		Januar 2021	Juli 2021	Juli 2022
1	Univerzitet u Sarajevu	79542	88638	105505
2	Univerzitet u Banjoj Luci	23083	26013	33878
2	Univerzitet u Tuzli	24337	27783	33139
4	Sveučilište u Mostaru	9448	11301	17203
5	Univerzitet u Istočnom Sarajevu	6217	9289	13559
6	International University of Sarajevo	2413	2511	3500
7	BURCH University Sarajevo	1026	1716	2867
8	Univerzitet u Zenici	1246	1559	2678
9	Sarajevo School of Science and Technology			1281
10	Univerzitet „Džemal Bijedić“ Mostar			1085
NR – nacionalno rangiranje				

Bez intencije da se navede nešto novo što ranijih godina nije rečeno, niti da se rangiranje univerziteta na Webometrics portalu kvalifikuje kao nevažno, potrebno je nastaviti aktivnosti u sljedećim segmentima:

- Popuniti članstvo stalno zaposlenih i spoljnih saradnika na Google Scholaru,
- Stimulirati objavu radova u referentnim časopisima s ciljem povećanja citiranosti pojedinaca, a time i Univerziteta u Zenici u cjelini,
- Ažuriranje repozitorija doktorskih radova i elektronskih publikacija na Univerzitetu u Zenici,
- Analiza i optimiranje svih poddomena Univerzitetske domene,
- Ažuriranje web stranica unze.ba domene sa postavljanjem svih neophodnih dokumenata.

8. MEĐUNARODNA SARADNJA

8.1. Potpisani protokoli o saradnji

Međunarodna i međuuniverzitetska saradnja Univerziteta u Zenici je jedna od ključnih strateških ciljeva u sistemu kvaliteta rada na UNZE. U tom smislu Ured za međunarodnu saradnju ima zadatak koordinacije aktivnosti i razvoja međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima i ostalim nastavnim, istraživačkim i drugim partnerskim institucijama i mrežama saradnje iz Evrope i Svijeta. Naša misija jeste jačanje internacionalizacije Univerziteta u Zenici i predstavljanje ove institucije kao savremenog univerziteta saglasno poimanjima ispunjenja uslova i standarda kvaliteta u obrazovanju naučno-istraživačkom radu.

Kao i ranijih godina ključne aktivnosti vezane za međunarodnu saradnju u 2022. godini su bile:

- Razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim univerzitetima u svijetu
- Aktivnosti vezane za međunarodne i domaće obrazovne projekte (obavješćavanje o objavljenim pozivima i pomoć fakultetima kod pripreme međunarodnih i domaćih projektnih aplikacija)
- Saradnja s fakultetima Univerziteta u Zenici s ciljem poboljšanja uvjeta za odvijanje međunarodnih programa
- Koordinacija i organizacija potpisivanja protokola o saradnji
- Online promocija stipendijskih programa
- Promocija i podsticanje mobilnosti studenata i nastavnika (sastanci sa Unijom studenata/predstavnicima fakulteta Univerziteta u Zenici; prezentacija programa stipendiranja i programa razmjene; individualne konsultacije sa studentima; promocija pozitivnih iskustava studenata koji su učestvovali u programima razmjene)
- Kontinuirano obavješćavanje studenata i nastavnog osoblja o programima stipendiranja, konferencijama i drugim međunarodnim projektima putem e-maila, univerzitetske web stranice i oglasnih ploča na fakultetima
- Pomoć studentima kod aplikacije na međunarodne projekte razmjene/stipendije
- Kontinuirana priprema web informacija o programima međunarodne saradnje te informacije koje su dostavljene putem faks ili pošte
- Priprema dokumentacije i aplikacija za međunarodne projekte
- Vođenje Baze podataka o poslanim aplikacijama i odobrenim međunarodnim i domaćim projektima
- Priprema informacija i dostavljanje traženih podataka nadležnim ministarstvima
- Učešće na radionicama, seminarima, info danima
- Priprema akata iz domena mobilnosti studenata
- Online sastanci s međunarodnim partnerima
- Koordinacija programa mobilnosti (CEEPUS, ERASMUS+, MEVLANA)

Pregled sporazuma o saradnji Univerziteta u Zenici

1. Univerzitet "Sv.Kliment Ohridski" Bitola, Makedonia; www.uklo.edu.mk
2. Univerzitet u Gironi, Španija; www.udg.edu
3. Univerzitet u Beogradu, Srbija; www.bg.ac.rs
4. Kore Univerzitet Enna, Italija; www.unikore.it
5. University of Applied Sciences Worms, Njemačka; <http://www.hs-worms.de>
6. Catholic University College Ghent; Belgija; <http://english.hogent.be>
7. Univerza na Primorskem, Slovenija; www.upr.si
8. Univerzitet u Teheranu; Iran; <http://www.ut.ac.ir/en>
9. Polytechnic Institute of Porto, Portugal; <https://www.ipp.pt/index.aspx>
10. Süleyman Şah University, Istanbul, Turska; <http://www.ssu.edu.tr>
11. Fatih Sultan Mehmet Vakif University, Turska; www.fatihsultan.edu.tr
12. University Rey Juan Carlos, Španija; <https://www.urjc.es/en>
13. 1 decembrie 1918-University of Alba Iulia; <http://www.uab.ro/index.php>
14. Technical Trainers College of Riyadh, Saudijska Arabija; www.ttcollege.edu.sa
15. VŠB- Tehnički Univerzitet u Ostravi, Češka Republika; www.fei.vsb.cz
16. International Burch University, Sarajevo; <http://www.ibu.edu.ba>
17. Univerzitet u Novom Sadu, Srbija; <http://www.uns.ac.rs>
18. Ondokuz Mayıs University, Samsun, Turska; <http://www.omu.edu.tr/en>
19. Univerzitet u Ljubljani, Slovenija; <http://www.uni-lj.si>
20. The University of Iowa, Iowa, USA; www.uiowa.edu
21. Univerzitet Bahcesehir, Istanbul, Turska; <http://www.bahcesehir.edu.tr/index>
22. Univerzitet Crne Gore u Podgorici, Crna Gora; www.ucg.ac.me
23. Univerzitet Sv. Ćiril i Metodije u Skoplju, Makedonija; www.ukim.edu.mk/en_index
24. Trakya University, Edirne, Turska; <http://www.trakya.edu.tr>
25. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska; <http://www.unios.hr>
26. Beijing Jiaotong Univerzitet, Kina; <http://www.njtu.edu.cn>

27. Sveučilište u Rijeci, Hrvatska; <https://www.uniri.hr>
28. Namik Kemal Univerzitet u Tekirdagu, Turska; <http://www.nku.edu.tr>
29. Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska; <http://www.unizg.hr>
30. Univerzitet u Prešovu, Slovačka; <http://www.unipo.sk>
31. Univerzitet u Skadru „Luigj Gurakuqi“, Albanija; <http://www.unishk.edu.al/en>
32. Univerza v Mariboru, Slovenija; <http://www.um.si>
33. Jönköping University, Švedska; <http://ju.se/en.html>
34. Sudan University of Sciences and Technologies; <http://sustech.edu>
35. Univerzitet Priština, Kosovo; <http://www.pr.ac.rs>
36. Sveučilište u Splitu, Hrvatska; <http://www.unist.hr>
37. Internacionalni univerzitet u Sarajevu
38. Univerzitet u Novom Pazaru, Srbija
39. Technical University of Sofia, Bugarska
40. Ludwigshafen University of Applied Sciences, Njemačka
41. University of Poitiers, Francuska
42. University of Bayreuth, Njemačka
43. Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu, Srbija
44. The University of Pécs, Mađarska
45. Univerzitet u Dubrovniku, Hrvatska
46. Istanbul University, Turska
47. Ankara University, Turska
48. University of Jenderal Achmad Yani, Cimahi, West Java, Indonesia
49. University of Jenderal Achmad Yani, Yogyakarta, Indonesia
50. University of Indonesai, Jakarta, Indonesia
51. Juraj Dobrila University of Pula, Croatia
52. University North, Croatia
53. Marmara University, Turkey
54. Mardin University, Turkey

8.2. Mobilnost studenata i nastavnika

Danas je Univerzitet u Zenici u poziciji da sam kreira svoj budući koncept međunarodne saradnje koji u svjetlu ispunjavanja uslova iz Bolonjskog procesa dobiva još više na značaju. U tom smislu mobilnost studenata i nastavnika Univerzitet u Zenici vidi kao jedan od važnijih aspekata svoga rada. U 2022. godini Univerzitet je nastavio promovisati i aktivno učestvovati u međunarodnim programima koji nude finansijsku podršku za realizaciju mobilnosti kao što su Erasmus+, CEEPUS, međutim zbog epidemiološke situacije izazvane pojavom virusa COVID 19 mnoge aktivnosti su prekinute te je broj mobilnosti značajno smanjen. Takođe velika pažnja je posvećena programima koje nude države putem ambasada u BiH, te se u organizovane prezentacije stipendijskih programa i kontinuirano studentima i uposlenicima dostavljani otvoreni pozivi za aplikacije.

Učešće u međunarodnim programima razmjene predstavlja značajan iskorak u radu Univerziteta u Zenici ali i veliki izazov. U 2022. godini poseban fokus je bio na ostvarivanju partnerstva u okviru Erasmus+ programu gdje je od strane Europske komisije odobreno 32 programa mobilnosti. Značajno je napomenuti da se kroz program finansiraju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i nastavnika. Kako bi gostujući studenti bili u mogućnosti studirati na Univerzitetu u Zenici organizacione jedinice su za iste organizovale nastavu na engleskom jeziku te obezbijedile potrebnu literaturu.

Tabela 8.2.1. Pregled odobrenih projekata mobilnosti u okviru Erasmus+ programa

No	Naziv visokoškolske ustanove	Programska zemlje
1.	University of Presov	Slovakia
2.	Tallin Health Care College/	Estonia
3.	Universidad De Jaen	Spain
4.	„1st Decembrie 1918“ University of Alba Iulia	Romania
5.	University of Maribor	Slovenia
6.	Saarland University	Germany
7.	Vilnius University	Lithuania
8.	University of Rijeka	Croatia
9.	Odisee University College	Belgium
10.	University of Alicante	Spain
11.	Hanze University of Applied Sciences Groningen	The Netherlands
12.	University of Vigo	Spain
13.	University of Zadar	Croatia
14.	Stanislav Staszic University of Applied Sciences in Pila	Poland
15.	University of Ludwigshafen	Germany
16.	Universitat de Lleida	Spain
17.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	Greece
18.	University of Zagreb	Croatia
19.	KU Leuven	Belgium
20.	University of Pecs	Hungary
21.	Vidzeme University of Applied Sciences	Latvia

22.	University of Wroclaw	Poland
23.	Poznan University of Technology	Poland
24.	Kirklareli University	Turkey
25.	University of Cologne	Germany
26.	BBW Hochschule, University of Applied Sciences in Berlin	Germany
27.	University of Primorska	Slovenia
28.	Sapienza University of Rome	Italy
29.	Cankiri Karatekin University	Turkey
30.	Istanbul Medeniyet University	Turkey
31.	Dicle University	Turkey
32.	Istanbul Technical University	Turkey

Tabela 8.2.2. Sporazumi o razmjeni studenata i akademskog/neakademskog osoblja u okviru Mevlana programa

R.br.	Naziv visokoškolske ustanove
1.	Trakya University-Edirne
2.	Duzce University
3.	Ondokuz Mayıs University
4.	Yalova University
5.	Yuzuncu Yil University
6.	Ankara University
7.	Ankara Yıldırım Beyazıt University

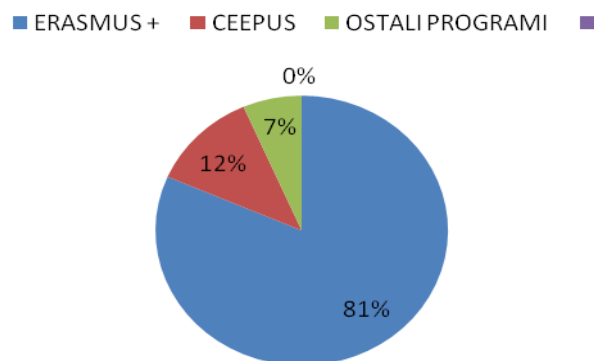
Tabela 8.2.3. Pregled ostvarenih mobilnosti u 2022.

Oznaka OJ	MTF	IPF	MF	FF	MEDF	EF	PRF	PTF	SC	REKTORAT
Studenti	1	0	1	2	5	2	0	0	/	/
Zaposlenici	5	1	23	16	12	6	4	6	1	7
Broj uključenih u realizaciju mob.	6	1	24	18	17	8	4	6	1	7
UKUPNO UNZE:										92

Podaci dati u tabeli prikazuju ukupan broj dolazećih i odlazećih mobilnosti koje su realizovane kroz programe razmjene Erasmus+, CEEPUS, Fullbright te mobilnosti koje su realizirane kroz druge programe, tabela ne uključuje podatke o studentskim posjetama studenata i profesora.

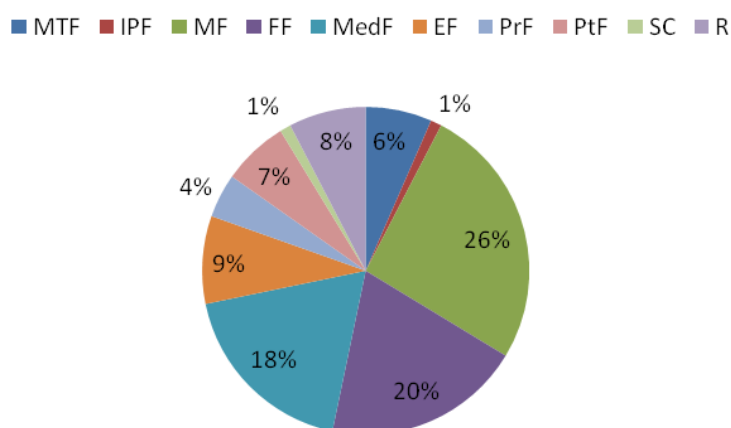
U 2022. godini je evidentirano povećanje mobilnosti u odnosu na prethodnu godinu ali još uvijek nije na nivou koji je bio prije pandemije. Univerziteti u Evropi su u prethodnoj godini još uvijek nisu krenuli sa većim brojem mobilnosti studenata što zbog promjena koje su izazvane pandemijom što zbog sigurnosne situacije a uslijed rata u Ukrajini. Važno je napomenuti da je nakon početka pandemije u potpunosti obustavljen program razmjene Mevlana koji je finansirala Vlada Republike Turske što također utiče na broj realizovanih mobilnosti na Univerzitetu.

Pregled mobilnosti u 2022.godini po programima



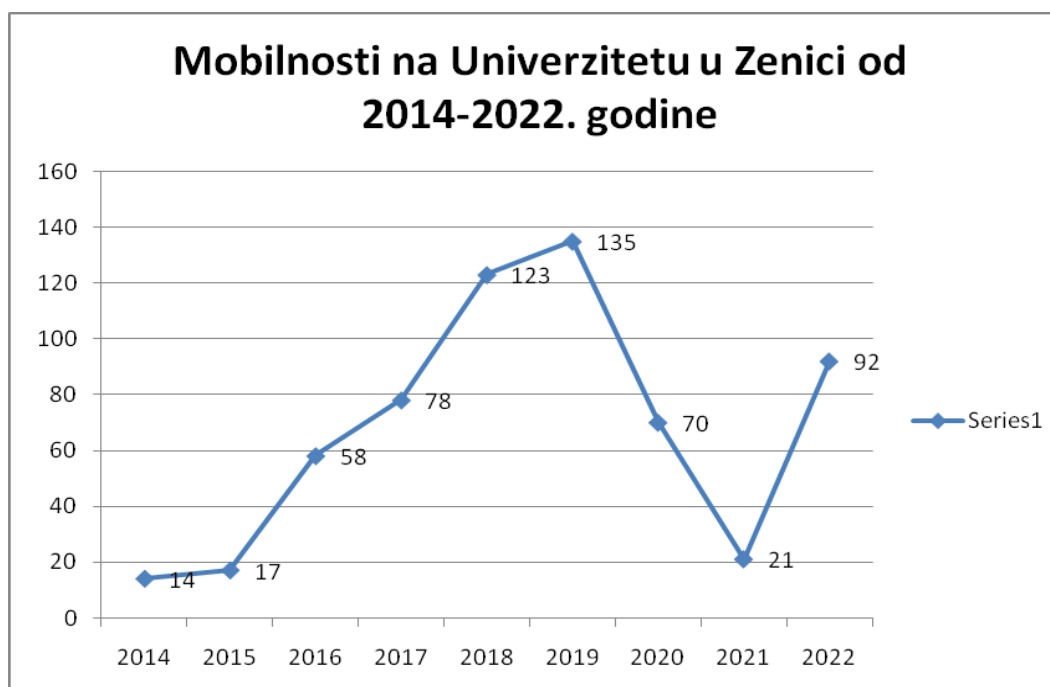
Slika 8.2.4. Pregled mobilnosti - organizacione jedinice

Pregled mobilnosti u 2022.godini po organizacionim jedinicama



Slika 8.2.5. Pregled mobilnosti - programi

Slika 8.2.6. Pregled mobilnosti za period 2014-2022 godine



Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2022. godini su bili:

- Erasmus+ Programme: Higher Education- Knowledge Alliances, Bologna Support, Jean Monnet-Market Freedoms and Human Rights in the EU, project number-562084-EPP-1-2015-2284/001-001 (Faculty of Law)
- GIZ: COBETS- Jačanje konkurentnosti izvozno orijentiranih preduzeća iz oblasti drvoprerade na području ZE-DO kantona (Ekonomski fakultet)
- HORIZON 2020: : “Create a best practice example for acquisition of industrial partners in BiH, as EU candidate country,on florite as a showcase”; EASY INVEST: Multi-factor model for decision makers in Row materials Industry (Institut KK)
- HORIZON 2020: „European regions for mineral exploration, mining and metallurgy“ Accronim (MINREG) ; Poziv:H2020-SC5-2017; Funding scheme: CSA (Institut KK)
- Erasmus+ Programme: Healthy URBan Environment: Developing Higher Education in Architecture and Construction in Bosnia and Herzegovina (HURBE), (2018-2021-extended) (Faculty of Polytechnics)
- Erasmus+ Programme: Strengthening Capacities for the Implementation of Dual Education in BiH Higher Education (DualSCI)“, (2019-2022.extended) (International Office)
- Erasmus+ Programme: Development of part-time and short cycle studies in higher education in Bosnia and Herzegovina (PARTISH), (2020-2023) (International Office)

9. SARADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM I PRIVREDNIM SUBJEKTIMA

Tabela 9.1. Pregled saradnje s lokalnom zajednicom i privrednim subjektima u 2022. godini po OJ

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
METALURŠKO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	JU Tehnička škola u Zenici Srednja mješovita škola "Mladost" u Zenici JU Mješovita srednja industrijska škola u Zenici Medicinske škole Zenica Mješovita srednja tehnička škola Travnik JU Mješovita srednja škola „Hazim Šabanović“ Visoko Federalno ministarstvo obrazovanja nauke Celab d.o.o. Kakanj Federalno ministarstvo obrazovanja nauke Eagle Technology d.o.o. Žepče Fofonjka d.o.o. Bjelovar ArcelorMittal Zenica JP Vodovod i Kanalizacija d.o.o Zenica "NANSI" d.o.o. Žepče Institut za zdravlje i sigurnost hrane, Zenica Pharmamed d.o.o., Travnik Tvornica cementa, Kakanj B.S.I. d.o.o. Jajce	SCI & TECH CHALLENGE Primjena kalcinirane gline u proizvodnji cementa i betona u cilju smanjenja emisije stakleničkih plinova Ispitivanje sadržaja delta ferita u zavarenim spojevima Analiza mikrostrukture patentirane žice DH kvaliteta EIT Raw Materials Program: HEI Capacity Building Initiative, H2020 Aktivnost: Organizovanje ferijalne prakse za student
MAŠINSKI FAKULTET	1. Almy Metali Zenica 2. Matrel d.o.o. Zagreb, Hrvatska 3. GS – TVORNICA MAŠINA TRAVNIK d.o.o. Travnik 4. IPI d.o.o Zenica 5. Fizičko lice: DINO TICA 6. GS – TVORNICA MAŠINA TRAVNIK d.o.o. Travnik 7. Euro limun d.o.o. Doboj 8. Termokontrol Bijeljina 9. Export-import Kuna d.o.o. Visoko 10. IPI d.o.o Zenica 11. ArcelorMittal 12. Natron-Hayat Maglaj 13. Natron-Hayat Maglaj 14. IPI d.o.o Zenica 15. FTM d.o.o. Novi Travnik	1. Izrada glavnog projekta demontaže i montaže kranske staze dopečna prerada troske u AMZ 2. Nadzor pri montaži 2 platforme u Arcelor Mittal (Aglomeracija) 3. Izrada matičnih i kontrolnih knjiga za 3 dizalice (5t,10t, 15t) proizvođača Podem Crane 4. Stručno mišljenje na sigurnosti ram za Natron Hayat Idejno rješenje nove haube za BOF 5. Ispitivanje zasostalih napona na uzorku parovoda visokog pritiska 6. Izrada kontrolnog proračuna kranske staze u HALI 2-lijeva strana 7. Izrada ekspertize i stručnog mišljenja za poluprikolicu proizvođača Uniplast Serbia prema ponudi 03-100-008-394/22 od 23.05.2022 8. Tenzometrijsko mjerenje na plaštu kotla br 1 i 2 u pogonu Energetika Gikil Lukavac prema ponudi 03-100-008-415/22 od 31.5.2022 9. Izrada projekta izvedenog stanja (projektna dokumentacija) 10. Analiza napona na rešetkastoj konstrukciji - stručno mišljenje 11. Prevođenje, uređenje i printanje uputstva na projektu BOF SECONDRY DE DUSTING 12. Izrada projekta za ojačanje veza između bočnih čeličnih konstrukcija UKO2-BB2 u zoni postojećih pedaste po cijeloj visini postojeće konstrukcije 13. Izrada tehničke dokumentacijesa proračunom za ulazno grlo sa priрубnicom između nove brane valmet lpf-295 i kotla za preduparavanje 14. Idejni nacrt i proračun anker hvatišta 15. Izrada detaljnog energetskog pregleda (audita) poslovnih i proizvodnih prostorija preduzeća FTM d.o.o. iz Novog Travnika

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
EKONOMSKI FAKULTET	- Ekonomski fakultet Zenica, Ekonomski fakultet Tuzla, Ekonomski fakultet Mostar, Ekonomski fakultet Sarajevo, Ekonomski fakultet Banja Luka I Sparkasse bank d.d. Sarajevo (partner) - FMON (nosilac) - Općina Kakanj (članovi projektnog tima) - TE Kakanj (učešće zaposlenika u projektu) - Privredna komora Zeničko-dobojskog kantona i Congress of Bosniaks of North America (sastanak) - TRIGLAV fondovi - HIFA Oil - PREVENT - Federalno ministarstvo ravoja, poduzetništva i obrta - Sparkasse bank d.d. - BRAVO - Univerzitet u Zenici - UniCredit Bank - Deloitte	- Projekt EF_IN_IR_14 - Projekt EF_EN_SP_15 - Projekt EF_EN_IR_16 - Projekt EF_EN_IR_17 - Program za mlade poslovne ljude "Novi lideri Zeničko-dobojskog kantona" - Gostujuće predavanje predstavnika društva TRIGLAV fondovi - Gostujuće predavanje predstavnika kompanije HIFA OIL - Gostujuće predavanje predstavnika kompanije PREVENT - Učešće u radu Tematskih radnih grupa pri Strategije razvoja male privrede FBiH za period 2022.-2027. - Gostujuće predavanje predsjednika Uprave Sparkasse Bank - Predavanje Bosnian Representative Association for Valuable Opportunities - Radionica: Izrada CANVAS modela za student Univerziteta u Zenici - Sporazumi o saradnji - Mini MBA program UniCredit Bank d.d. - Gostujuće predavanje i druženje studenata sa predstavnicima kompanije Deloitte
PRAVNI FAKULTET	1. Institut za historiju Univerziteta u Sarajevu 2. Filozofski fakultet Univerziteta u Tuzli (razmjena izdanja časopisa), 3. Fakultet političkih nauka Univerziteta u Sarajevu 4. Institut Ibn Sina u Sarajevu 5. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu 6. Nacionalni centar za državne sudove SAD, Ured u BiH (National Center for State Courts, USA) 7. Europa Institut Univerziteta u Saarlandu 8. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu 9. Kantonalni sud Zeničko-dobojskog kantona, 10. Agencija za državnu službu FBiH, 11. Internews BiH, 12. SEELS mreža pravnih fakulteta za jugoistočnu Evropu, 13. Međunarodni univerzitet BURCH 14. Koncern AGRAM 15. Grad Zenica 16. Ustavni sud BiH 17. CEST (Centar za edukaciju sudija i tužilaca FBiH) 18. Kazneno-popravni zavod Zenica, 19. Sud Bosne i Hercegovine, 20. Tužilaštvo BiH 21. Federalna uprava policije, 22. Notarska komora FBiH, 23. Advokatska komora FBiH, 24. Muzej Grada Zenice 25. Organizacija „Koraci“ 26. Fondacija „Berberović“	1. razmjena izdanja časopisa 2. razmjena izdanja časopisa 3. međubibliotečka razmjena 4. razmjena izdanja časopisa 5. međubibliotečka razmjena 6. jačanje međuinstitucionalne saradnje 7. projekti, usavršavanje nastavnog kadra 8. jačanje međuinstitucionalne saradnje, organizacija konferencija/okruglih stolova 9. razvijanje studentske prakse 10. razvijanje studentske prakse 11. jačanje međuinstitucionalne saradnje 12. međuinstitucionalna razmjena studenata i nastavnog osoblja, projekti 13. jačanje međuinstitucionalne saradnje 14. jačanje međuinstitucionalne saradnje 15. jačanje međuinstitucionalne saradnje 16. jačanje međuinstitucionalne saradnje 17. razvoj i unapređenje sudske prakse 18. jačanje međuinstitucionalne saradnje 19. jačanje međuinstitucionalne saradnje 20. jačanje međuinstitucionalne saradnje 21. jačanje međuinstitucionalne saradnje 22. jačanje međuinstitucionalne saradnje 23. jačanje međuinstitucionalne saradnje 24. jačanje međuinstitucionalne saradnje 25. jačanje međuinstitucionalne saradnje 26. jačanje međuinstitucionalne saradnje

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
FILOZOFSKI FAKULTET	Hifa Oil	uređenje konferencijske sale (uloženo cca 15.000 KM)
	Vispak	uređenje jedne učionice (donacija 5.000 KM)
	Vispak	Izrada brošure za kompaniju Vispak povodom 50 godina postojanja
	Natron Hayat	uređenje jedne učionice (donacija 5.000 KM)
	Alma Ras	uređenje parka (donacija 5.000 KM)
	Tisa d.o.o.	donacija 500 KM
	ASA banka	donacija 5.000 KM
	Kakanj Cement	donacija 2.000 KM
	Euro Roal	donacija 4 klupe za hodnike Fakulteta (cca 1.600 KM)
	Infobip	donacija dva LCD televizora
	Centar za ženska prava Zenica	Prevazilaženje patrijarhalnih strategija mišljenja/ponašanja u bosanskohercegovačkom društvu
	TPO Fondacija Sarajevo	Kultura sjećanja: suočavanje sa ratnom prošlošću
	Ured za obrazovanje Ambasade Republike Turske, Turski kulturni centar "Yunus Emre" u Sarajevu	"Učešće studentica i studenata Odsjeka za turski jezik i književnost na panel-diskusiji 'Nacionalni pjesnik Mehmet Akif Ersoy i nacionalna himna Republike Turske'"
	Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK	Izdavanje publikacije strategije kulturne politike ZDK 2021-2027. Godina i organizacija press konferencije
	Poliklinika Sunce, Radio Acitve Zenica	Deutsch bedeutet 3 L
	Centar za istraživanje "Ataturk" Odjeljenja za kulturu, jezik i historiju Turskog lingvističkog društva, Turski kulturni centar "Yunus Emre" u Sarajevu, Odsjek za turski jezik i književnost	Doprinos Mustafe Kemala Ataturka u procesu razvoja savremenog turskog jezika i savremene turske književnosti i njegova uloga u procesu borbe za ravnopravnost žena u Republici Turskoj
	Udruženje matematičara ZDK-a	Priprema učenika za polaganje prijemnih ispita iz matematike i obnove znanja srednjoškolskog gradiva
	Udruženje matematičara ZDK-a	Matematički kamp za učenike osnovnih škola ZDK-a 2022.
	US Embassy to BiH	Let's read
MEDICINSKI FAKULTET	JU Centar za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama	Bazar sreće
	JU Dom i porodica	paketići za djecu
	JU Kantonalna Bolnica Zenica JZU Dom zdravlja Zenica KCU Tuzla Univerzitetska bolnica Foča JZU Poliklinika Doboj jug Opšta bolnica Tešanj JZU Kantonalni zavod za borbu protiv bolesti ovisnosti JZU Insitut za zdravlje i sigurnost hrane	Naučnoistraživački projekti kao i učešće u radu i nastavnom procesu

Organizaciona jedinica	Partner	Aktivnost/Projekat
POLITEHNIČKI FAKULTET	1. Agencija GRM Digital za digitalni marketing Sarajevo 2. Symphony d.o.o. Sarajevo 3. Fakultet za tehnologiju polimera Slovenj Gradec iz Slovenije 4. BH Futures fondacija 5. Bosansko-Američka akademije nauka i umjetnosti 6. Blandus d.o.o. Zenica i Unija studenata Univerziteta u Zenici 7. Maus d.o.o. Sarajevo i Cape Ann d.o.o. Zenica 8. Softray Solutions d.o.o. Sarajevo udruženje Kreativci iz Zenice	1. Program studentske prakse "Software Engineering Internship" i "Business Internship" 2. Posjeta studenata 3. Učešće u aktivnostima Erasmus+ projekta Polyflip 4. Učešće naših studenata na <i>We Are Developers World Congress 2022</i> u Berlinu, i <i>Swiss Robotics Day</i> konferenciji u Lausanne 5. Učešće naših studenata na naučno-stručnoj konferenciji 6. Organizacija stručne konferencije i studentskog takmičenja Hackathon Reconnect 7. Javno predavanje o GO programskom jeziku 8. Priprema za organizaciju hackathona Codesmash 2023
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET		

U 2022. godini su nastavljene aktivnosti u pogledu daljnjeg razvoja akreditiranog QA sistema Univerziteta. Kao i ranijih godina većina aktivnosti je dio kontinuiranih zadataka i realizacije projektno-programskih ciljeva iz ranijeg perioda.

Shodno dosadašnjoj praksi, ove aktivnosti se mogu posmatrati u nekoliko ključnih pravaca djelovanja. Oni su predstavljeni u nastavku sa prikazom realizovanih aktivnosti u 2022. godini.

Sumirajući aktivnosti QA odbora, a na osnovu Plana aktivnosti za 2022. godinu moguće je ustanoviti da se većina planiranih aktivnosti odvijala planiranom dinamikom, a posebno u pogledu planskih aktivnosti za institucionalnoj reakreditaciji i akreditaciji SP, te provođenja postupka evaluacije i realizacije planiranih aktivnosti shodno usvojenom akcionom planu poslije institucionalne akreditacije Univerziteta.

10.1. Aktivnosti Odbora za kvalitet Univerziteta i OJ

Odbor za kvalitet je tokom 2022. godine održao 5 redovnih i vanrednih sastanaka i nekoliko radnih sastanaka sa različitim sudionicima s ciljem koordinacije rada na pripremi za akreditaciju studijskih programa kao i provođenje e-anketiranja studenata. Na njima su razmatrana pitanja u vezi sa realizacijom operativnih QA aktivnosti, a neke od značajnijih se odnose na:

- Usvajanje Prijedloga procedure za priznavanje inostranih obrazovnih kvalifikacija na Univerzitetu u Zenici;
- Usvajanje prijedloga upitnika za anketiranje studenata u ljetnom semestru 2022./2023. godine;
- Organizovanje sastanaka dekana, menadžera za kvalitet i šefova odsjeka OJ u cilju sačinjavanja internih evaluacija stanja studijskih programa;
- Prilagodba ankete za studente tako da osnovni dio bude jedinstven za sve organizacione jedinice osim specifičnosti za literaturu, kao i da anketa bude formirana tako da ne pravi razliku da li je nastava u učionici ili online.

U tabeli 10. 1. je osvrt na plan i realizaciju po ključnim aktivnostima u 2022. Ovo je osnova plana rada i u 2023. godini sa posebnim naglaskom na provođenje planiranih aktivnosti iz Akcionog plana poboljšanja i akreditacije preostalih studijskih programa na Univerzitetu.

Tabela 10. 1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2022. godini

Planirana aktivnost	Ostvarenje plana		
	Nije realizirano	Djelimično realizirano	Potpuno realizirano
Implementacija projektnih aktivnosti na reakreditaciji Univerziteta sa akreditacijom SP			X
Predstavljanje QA Ureda studentima prvih godina UNZE			X
Redovni sastanci Odbora za kvalitet UNZE i po OJ			X
Priprema i izrada redovne godišnje Interne evaluacije stanja na UNZE			X
Priprema Akcionog plana i izvještaja o stepenu realizacije nakon institucionalne reaaakreditacije UNZE			X
Implementacija Pravilnika o internom QA sistemu UNZE i Pravilnika o evaluiranju nastavnog procesa			X
Daljnja identifikacija i utvrđivanje indikatora kvaliteta i njihovo praćenje		X	
Učeće na konferencijama, internim i eksternim seminarima i programima obrazovanja za kvalitet			X
Razvoj internog sistema kvaliteta po OJ shodno njihovim specifičnostima, posebno Instituta i Studentskog centra			X
Rad na upitniku i dvosemestralno Anketiranje studenata			X
Susreti Alumnija i anketiranje završenika o kvalitetu nastavno-naučnog procesa i nivou stečenih znanja u toku studija na fakultetima UNZE		X	
Anketiranje poslodavaca o nivou stečenih znanja završenika na fakultetima UNZE		X	
Anketiranje zadovoljstva korisnika i učesnika raznih seminara, konferencija, skupova i sl. u organizaciji OJ UNZE			X
Analiza i eventualne korekcije postojećih procedura QA sistema, njihova izrada i implementacija			X
Daljnji rad na propisivanju i izradi opšte dokumentacije QA sistema (Okončanje Procedure za inoviranje SP i dr. procedure, pravilnici, uputstva i sl.)		X	
Izrada pratećih obrazaca i formulara procedura QA sistema			X
Saradnja sa drugim QA uredima na univerzitetima u BiH i inostranstvu			X

10.2. Rad kancelarija i ureda u sistemu QA u 2022. godini

Detaljan prikaz rada svakog od ureda odnosno kancelarija dat je prilogu ovog izvještaja. S obzirom na veliki broj aktivnosti i detaljnost svakog izvještaja ovdje se daju samo najvažnije odrednice za rad svakog ureda/kancelarije.

a) Rad Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju

Saglasno utvrđenim pravilima rada Ured je radio na međunarodnoj promociji UNZE, pomoći nastavnom osoblju i studentima u realizaciji mobilnosti, organizaciju predstavljanja UNZE u zemlji i inostranstvu, prevođenje svih važnijih dokumenata kao i web informacija, vodio međunarodnu korespondenciju te pomoć u pripremi međunarodnih projekata za OJ UNZE. Uz pomoć Ureda naši studentisu imali priliku da čuju sve zainteresovane inostrane ambasade za predstavljanje svojih programa na UNZE.

b) Rad kancelarije za razvoj karijera i kompetencija

Tokom 2022. godine rađeno je na povezivanju poslovnog sektora sa UNZE posebno u segmentu jačeg rada sa studentima. Održano je nekoliko pozivnih predavanja gostiju iz poslovnog svijeta, obavljene pripreme za natjecanja studenata za najbolje poslovne ideje, pisanje i predstavljanje CV i drugo.

c) Rad Foruma stakeholdera (FS)

U 2022. godini je nastavljen rad Foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici, kao savjetodavnog tijela, te je imenovan novi saziv Foruma na osnovu prijedloga OJ. U narednim godinama trebalo bi raditi na ustrojavanju manjih FS pri OJ, a sa ovom aktivnošću se već krenulo na Medicinskom i Ekonomskom fakultetu. Inače UNZE je prvi javni univerzitet u BiH koji ima formiran stalni Forum stakeholdera i njegovi članovi su pored aktivnog učešća u procesima eksternih evaluacija bili uključeni u diskusije o svim bitnim elementima za rad UNZE.

10.3. Swot analiza za oblast međunarodne saradnje i osiguranja kvaliteta

Interne snage:

- Dugogodišnje akademsko nasljeđe visokog obrazovanja, naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje u Zenici sa više od 50 godina;
- Solidna reputacija i image u inostranstvu kao poželjan i odgovoran projektni partner;
- Izgrađen i uređen sistem osiguranja kvaliteta (QMS) kako na najvišem nivou (menadžment) tako i na nivou OJ;
- Otvorenost univerziteta prema nastavnicima i saradnicima u zemlji i inostranstvu u svim nivoima studija i projekata;
- Veliki profesionalni potencijal bivših studenata (alumnija) i veze sa UNZE;
- Intenzivna saradnja sa međunarodnom akademskom zajednicom iskazana kroz brojne programe i protokole saradnje i konkretne projekte;

Interne slabosti:

- Otežan prijem mladih istraživača i saradnika;
- Demotivisanost nastavnog osoblja za dodatne aktivnosti zbog neadekvatnog načina vrednovanja;
- Sve veći angažman gostujućih nastavnika i saradnika koji nemaju poseban motiv za puni angažman na UNZE;
- Potpuna nezainteresovanost za realizaciju II i III ciklusa studija koji je sveden na volonterski rad;
- Nedovoljna angažiranost pojedinih OJ za učešće u međunarodnim projektima;
- Nepovoljna starosna struktura nastavnog i saradničkog kadra te preopterećenost nastavnim procesom;
- Slab informatički sistem bibliotekâ i neautomatizirana stručna obrada građe;

Šanse u okruženju:

- Prisutna svijest javnosti o neophodnosti uključenja univerziteta u evropski akademski prostor (EHEA i ERA);
- Povećanje mobilnosti nastavnika i studenata na univerzitetskom, državnom i međunarodnom nivou, te potencijalne mogućnosti kroz regionalnu saradnju kantona;
- Povećanje saradnje u nastavi i istraživanjima s visokoškolskim i naučnim institucijama na lokalnom, regionalnom i globalnom nivou;
- Uključivanje univerziteta u međunarodne postdiplomske studije i prihvatanje partnerskog odnosa od strane inostranih univerziteta;

Prijetnje u okruženju:

- Shvatanje visokog obrazovanja kao potrošnje, a ne investicije u ljudske resurse;
- Nepovoljna privredna situacija u zemlji i nedostatak materijalnih sredstava potrebnih za promjene;
- Rad Univerziteta u trezorskom sistemu poslovanja koji koči mnoge aktivnosti na UNZE;

Šanse u okruženju:

- Prisutna svijest javnosti o neophodnosti uključenja univerziteta u evropski akademski prostor (EHEA i ERA);
- Povećanje mobilnosti nastavnika i studenata na univerzitetskom, državnom i međunarodnom nivou, te potencijalne mogućnosti kroz regionalnu saradnju kantona;
- Povećanje saradnje u nastavi i istraživanjima s visokoškolskim i naučnim institucijama na lokalnom, regionalnom i globalnom nivou;
- Uključivanje univerziteta u međunarodne postdiplomske studije i prihvatanje partnerskog odnosa od strane inostranih univerziteta;

Prijetnje u okruženju:

- Shvatanje visokog obrazovanja kao potrošnje, a ne investicije u ljudske resurse;
- Mala izdvajanja za nauku;
- Nepovoljna privredna situacija u zemlji i nedostatak materijalnih sredstava potrebnih za promjene;
- Rad Univerziteta u trezorskom sistemu poslovanja koji koči mnoge aktivnosti na UNZE;



Rektor Univerziteta u Zenici

Prof. dr. sc. Jusuf Duraković



IZVJEŠTAJ

**o poslovanju JU Univerzitet u Zenici
za 2022. godinu**

april, 2023. godine

SADRŽAJ

SAŽETAK.....	4
I UVODNI DIO	6
Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici.....	6
Misija Univerziteta u Zenici	7
Vizija razvoja Univerziteta u Zenici.....	7
II NORMATIVNI DIO	8
Zakoni i Uredbe:	8
Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini:	8
Akti Univerziteta u Zenici:	9
Djelatnost Univerziteta	10
Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu	11
Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici	11
III TEMATSKI DIO	12
Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici	12
Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici.....	12
IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES.....	12
Nastavno-naučno osoblje.....	13
Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2022. godine	13
Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za akademsku 2022./2023. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici.....	14
Tabela 4. UKUPAN BROJ STUDENATA NA II (drugom) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI za akademsku 2022/2023 godinu	16
Tabela 4.1. UKUPAN BROJ STUDENATA NA III (TREĆEM) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI ,	16
VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2022. GODINI	17
Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	17
Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda prema organizacionim jedinicama.....	17
Tabela 7. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama.....	18
Tabela 8. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema organizacionim jedinicama	19
Tabela 9. Prihodi ostvareni iz izvora namjeniskih sredstava prema organizacionim jedinicama	19
VII KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2021. GODINU	20
Tabela 10. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama	20
Tabela 11. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama	21
Tabela 12. Prihodi ostvareni po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama.....	22
Tabela 13. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama.....	22
Tabela 14. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama	23
Tabela 15. Ostali indikatori.....	24
VIII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA.....	25
Tabela 16. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2022. godinu	25

Tabela 17. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama	26
Tabela 18. Pregled ukupnih troškova OJ	27
Tabela 19. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike	28
Tabela 20. Pregled naloga za isplatu naknada spoljnim saradnicima po organizacionim jedinicama	29
Tabela 21. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2021./2022. godinu.....	30
Tabela 22. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama	32
X IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI.....	34
Tabela 23. Izvršenje plana/budžeta JU Univerzitet u Zenici.....	34
XI ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE.....	35
Tabela 24. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2022. godini.....	35
Tabela 25. Prihodi po organizacionim jedinicama	35
Tabela 26. Rashodi po organizacionim jedinicama	36
Tabela 27. Rashodi po organizacionim jedinicama	37
Tabela 28. Realizacija prihoda u posljednje tri godine.....	39
Tabela 29. Realizacija vlastitih prihoda po OJ u posljednje tri godine	39
Tabela 30. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine.....	40
Tabela 31. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri	40
godine.....	40
XII PREGLED ISPLATA KOMISIJAMA.....	42
Tabela 32. Pregled troškova za komisije javnih nabavki i popisa sredstava	42
Tabela 33. Realizacija mjera iz akcionog plana u 2022. godini.....	43
XIII REZULTATI RADA UNIVERZITET U ZENICI U 2022. GODINI.....	49
XIV PREGLED KONTROLISANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI JU UNIVERZITET U ZENICI.....	50
Tabela 1.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 2.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 3.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 4.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 5.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 6.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 7.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 8.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 9.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 10.	Error! Bookmark not defined.
Tabela 11.	Error! Bookmark not defined.
XV OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2022. GODINU	50

SAŽETAK

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Univerzitet u Zenici u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice: Rektorat, Metalurško-tehnološki fakultet, Mašinski fakultet, Filozofski fakultet, Pravni fakultet, Ekonomski fakultet, Medicinski fakultet, Politehnički fakultet, Institut Kemal Kapetanović u Zenici, Studentski centar u Zenici i Islamski pedagoški fakultet – pridružena članica JU Univerzitet u Zenici.

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine: Upravni odbor, Senat, Rektor i druga stručna i savjetodavna tijela. Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2022. godine čini ukupno 313 uposlenika od čega 153 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 112 nastavnika i 41 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu, dok 160 uposlenika čini administrativno i tehničko osoblje Univerziteta.

Univerzitet u akademskoj 2022/2023 godini ima ukupno upisanih 4169 studenata (3477 studenta bez Islamskog pedagoškog fakulteta).

Planirani budžet JU Univerzitet u Zenici, izvršenje budžeta JU Univerzitet u Zenici i procenat izvršenja budžeta u prethodne tri godine je iznosio prema sljedećem: planirani budžet za 2020. godinu 16.209,795 KM dok je izvršenje 14.986,993 KM ili 92,43%, planirani budžet za 2021. godinu 15.690.184 KM dok je izvršenje 15.483.578 ili 98,68% i planirani budžet za 2022. godinu 17.873.274 KM dok je izvršenje 16.374.934 ili 91,62%.

U izvršenju vlastitih prihoda od upisnina studenata najviše prihoda ostvario je Politehnički fakultet u iznosu od 365.044 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 340.715 KM, dok je najmanji vlastiti prihod od upisnina studenata ostvario Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 19.504 KM. Prema podacima realizacija vlastitih prihoda u odnosu na planirano je na nivou 91,80 % za 2022. godinu.

Ukupno planirani prihodi po osnovu grantova/donacija u iznosu od 608.923KM realizovani su 100 %, a i realizacija po OJ Univerziteta u Zenici bila 100 %.

Najveće rashode za bruto plaće imao je Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu od 1.611.465 KM, zatim Filozofski fakultet u iznosu od 1.595.605 KM, i Mašinski fakultet u iznosu 1.513.111 KM. Najmanje iznose rashoda za bruto plaće imaju Studentski centar 249.920 KM, zatim Medicinski fakultet u iznosu od 376.894 KM, te Politehnički fakultet u iznosu od 452.489 KM.

JU Univerzitet u Zenici u 2022. godini, zaključio je 769 ugovora sa spoljim saradnicima za održavanje nastavnog procesa, za što je isplaćen bruto iznos od 1.627.992,82 KM, odnosno neto iznos od 1.372.733,10 KM. Imajući u vidu činjenicu da je na Univerzitetu u Zenici u stalnom radnom odnosu sa punim radnim vremenom zaposleno 153 nastavnika i saradnika, očito je da broj zaposlenika, odnosno nastavnika i saradnika nije u skladu sa Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK.

Ukupni izdaci za rad komisija za provođenje postupaka javnih nabavki u toku 2021. godine, iznosili su 0,00 KM u neto iznosu.

Ukupni troškovi reprezentacije JU Univerzitet u Zenici u 2022. godni, iznosili su 13.739 KM, i manji su za 21 % u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupni izdaci na ime troškova službenih putovanja u zemlji i inostranstvu su iznosili 61.576,00 KM, i manji su za 23 % u odnosu na troškove prethodne godine.

Analizom broja zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu, utvrđeno je da Univerzitetu u Zenici nedostaje 130 nastavnika i saradnika, kako bi se ispoštovale odredbe o broju zaposlenih nastavnika i saradnika definisanih Odlukom o standardima i normativima Vlade ZDK.

Ukupno sagledavajući izvještaj o poslovanju, misiji i viziji, planskim dokumentima u odnosu na strategiju razvoja Univerziteta u kontekstu zakonske i podzakonske regulative a koja je predmet monitoringa može se zaključiti da je Univerzitet na čelu sa Rektorom u kompleksnim uslovima posmatranog perioda ispunio većinu planiranih zadataka te su istim osigurani uslovi za realizaciju nastavnog procesa.

Na osnovu svih navedenih aktivnosti Rektora Univerziteta u Zenici za 2022. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ocjenjuje rektora JU Univerzitet u Zenici, prof. dr. sc. Jusufa Durakovića pozitivnom ocjenom.

I UVODNI DIO

Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutu Univerziteta u Zenici.

Izvještajni period prikazuje sve poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Zenici realizovao u 2022. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini. Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija europskih ministara obrazovanja, potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine. Domaći pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH, koji je stupio na snagu 15. 8. 2007. godine i Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona. Može se reći da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH stvoren osnov za početak usaglašenog djelovanja na provođenju reforme visokog obrazovanja u BiH. Univerzitet u Zenici je formiran 18. oktobra, 2000. godine, Odlukom Skupštine Zeničko-dobojskog kantona. Već 19. januara, naredne godine, Fakultet za metalurgiju i materijale, Mašinski fakultet i tadašnja Pedagoška akademija, potpisuju Ugovor o udruživanju u Univerzitet u Zenici. U martu 2004. godine, sa radom počinje Rektorat Univerziteta u Zenici. JU Univerzitet u Zenici od 27. 5. 2005. godine, ima četiri organizacione jedinice, i to:

- 1) Fakultet za metalurgiju i materijale,
- 2) Mašinski fakultet,
- 3) Pedagoška akademija, i
- 4) Studentski centar.

Naredne godine, 19. 10. 2006. godine, Univerzitetu u Zenici se priključuju tri novoosnovana fakulteta:

- 1) Ekonomski fakultet,
- 2) Pravni fakultet,
- 3) Zdravstveni fakultet, i
- 4) Metalurški institut „Kemal Kapetanović“.

U međuvremenu, Pedagoška akademija prerasta u Filozofski fakultet, a Zdravstveni fakultet u Medicinski fakultet JU Univerzitet u Zenici. JU Univerzitet u Zenici, zaključno sa 31. 12. 2019. godine, u svom sastavu ima integrisane sljedeće organizacione jedinice:

1. Rektorat,
2. Metalurško-tehnološki fakultet,
3. Mašinski fakultet,
4. Filozofski fakultet,
5. Pravni fakultet,
6. Ekonomski fakultet,
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet,
9. Institut Kemal Kapetanović u Zenici,
10. Studentski centar u Zenici,
11. Islamski pedagoški fakultet – pridružena članica JU Univerzitet u Zenici.

Pravni osnov za izradu Izvještaja o poslovanju JU Univerzitet u Zenici

U skladu sa članom 61. (Djelokrug rada Upravnog odbora) Statuta Univerziteta u Zenici, kojim je tačkom g) utvrđeno da Upravni odbor: „usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora, u domenu finansijskog poslovanja“, i tačkom k) kojom je utvrđeno da Upravni odbor: „najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju Univerziteta“, Upravni Odbor Univerziteta u Zenici ovim putem podnosi Osnivaču Izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici, za 2022. godinu.

Misija Univerziteta u Zenici

Misija Univerziteta u Zenici zasniva se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja: nastavno-naučni (obrazovni) rad; naučno-istraživački rad i servis društvene zajednice.

Radi lakšeg sagledavanja i upravljanja procesima na Univerzitetu, one se mogu raščlaniti na sljedeći način: obrazovanje, kako kroz nastavni tako i kroz naučno-istraživački proces, visokokvalitetnih, mladih stručnjaka (studenata), ali i odraslih, u svim oblastima nastave koje postoje na Univerzitetu, tako da mogu biti produktivni u svojim postojećim i budućim aktivnostima; kontinuirano praćenje i unapređivanje naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uključivanje što većeg broja mladih ljudi (asistenata i drugog podmlatka) u ovaj proces; povezivanje Univerziteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima. Misija Univerziteta u Zenici uključuje pomaganje ekonomskog, socijalnog i kulturnog razvoja unutar i izvan granica regiona i države, osiguravajući naučnu i tehničku podršku. Pri tome, Univerzitet u Zenici se mora uklapati u nacionalne i internacionalne kriterije kvaliteta obrazovnih i naučnih djelatnosti i rezultata. Drugim riječima, svi rezultati nastavno-naučnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada na Univerzitetu u Zenici moraju sadržavati karakter univerzalnih vrijednosti, koji se ne mjere regionalnim kvalitativnim ocjenama.

Vizija razvoja Univerziteta u Zenici

Vizija je da Univerzitet u Zenici postane moderna i cijenjena visokoškolska institucija, uključena u zajednički akademski prostor Europe i svijeta. Univerzitet u Zenici bi do 2030. godine trebao biti visokoškolska institucija srednje veličine, koja ima od 12 do 14 organizacionih jedinica (fakulteta, instituta i dr.), i oko 40-ak studijskih programa, a planirani broj studenata je od 10 000 do 12 000. Objekti će biti raspoređeni u dva kampusa (prirodne i tehničke nauke, s jedne strane, i društvene i humanističke, s druge strane), čija će ukupna površina biti oko 60 000 m². Univerzitet bi trebao imati 550-600 uposlenih osoba. Također, nadamo se da će Univerzitet u Zenici dotad imati već izgrađen ugled u akademskom prostoru, ne samo u Bosni i Hercegovni nego i mnogo šire. Najvažniji zadatak Univerziteta u Zenici u 2022., i narednim godinama, tiče se procesa izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji će poticati unapređenje nastave i istraživanja, i voditi osposobljavanju Univerziteta za puninu uloge koju vodeći univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

II NORMATIVNI DIO

Tokom 2022. godine, Univerzitet u Zenici je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni i Uredbe:

- Zakon o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
 - Zakon o dopuni Zakona o JU Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/18)
 - Zakon o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona 12/22
- Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/07)
 - Zakon o izmjeni i dopuni Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 59/09)
- Zakon o nostrifikaciji i ekvivalenciji inostranih školskih svjedočanstava (“Službeni list SR BiH”, broj: 7/88)
- Zakon o dopunskim pravima branilaca i članovima njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
- Zakon o klasifikaciji zanimanja u F BiH (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 111/12)
- Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 11/17)
 - Pravilnik o naučnim i umjetničkim oblastima, poljima i užim oblastima (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za izbor u naučna zvanja (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/18)
 - Pravilnik o minimalnim uslovima za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti i bavljenje naučnoistraživačkim radom (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/18)
- Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK
- Odluka o klasifikaciji zanimanja u FBiH (“Službene novine FBiH”, broj: 60/14)
- Uredba o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/14)
 - Uredba o izmjenama i dopuni Uredbe o prednosti u školovanju branilaca i članova njihovih porodica (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/18)
- Program mjera štednje Vlade Zeničko-dobojskog kantona za 2015. godinu
- Odluka o naknadama i drugim materijalnim pravima koja nemaju karakter plaće za zaposlene u Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 8/18)
- Uputstvo o pravilima za obračun plaća, naknada i drugih materijalnih prava koja nemaju karakter plaće za zaposlenike svih budžetskih korisnika Zeničko-dobojskog kantona, (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 17/09)
- Odluka o utvrđivanju postupka davanja prethodne saglasnosti za popunu upražnjenih radnih mjesta (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 1/17).

Druge odluke o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini:

- Odluka o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/13)

- Odluka Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 100/11)
- Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u BiH
- Osnove kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini
- Odluka o standardima i normativima za oblast visokog obrazovanja u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 40/08)
- Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini (“Službeni glasnik BiH”, broj: 96/16)
- Smjernice uz kriterije za akreditaciju visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini
- Odluka o ratifikaciji Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u europskoj regiji (“Službeni glasnik BiH”- Međunarodni ugovori, broj: 16/03)
- Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko – dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 4/12)
- Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova na području Zeničko-dobojskog kantona (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 13/13)
- Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/19)
- Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa (“Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 10/19).

Akti Univerziteta u Zenici:

- Statut Univerziteta u Zenici
 - Odluka o izmjenama i dopunama Statuta Univerziteta u Zenici 2022
- Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici, i Pravilnik o dopunama pravilnika o naučnim i istraživačkim zvanjima Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o ECTAS-u (European Credit Transfer and Accumulation System) Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o registru domaćih i međunarodnih serijskih publikacija Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o nagradama za studente Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaje JU Univerzitet u Zenici
- Etički kodeks, Izmjene i dopune Etičkog kodeksa
- Pravilnik o priznanjima JU Univerzitet u Zenici
- Odluka o Forumu stakeholder-a Univerziteta u Zenici
- Odluka o izboru i imenovanju članova Foruma stakeholder-a Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-1-4078/17 od 30. 12. 2015. godine, i broj: 01-02-1-3998/16 od 30. 11. 2016. godine.
- Pravilnik o radu Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o radu katedri Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o unutarnjoj organizaciji, poslovima i radu Univerzitetske biblioteke
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Zenici
- Poslovnik o radu Etičke komisije Univerziteta u Zenici

- Poslovnik o radu foruma stakeholdera Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o zaštiti od požara
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti od požara
- Pravilnik o organizaciji unutrašnje službe zaštite
- Pravilnik o organizovanju i funkcionisanju službe za RHB (radiološko-hemijsko-biološku) zaštitu
- Pravilnik o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda
- Pravilnik o naknadama troškova za službena putovanja
- Pravilnik o internim kontrolama i internim postupcima JU Univerzitet u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima za dodjelu počasnog zvanja profesor emeritus UNZE
- Pravilnik o tehničkim karakteristikama diplomskog, magistarskog i doktorskog rada UNZE
- Pravilnik o uslovima i načinu korištenja službenih vozila;
- Odluka o donošenju Pravilnika o uslovima i načinu korištenja službenih vozila
- Pravilnik o dodatnom radnom angažovanju nastavnika i saradnika Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijima doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku direktnog sporazuma Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici
- Pravilnik o mobilnosti
- Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici
- Ugovor o udruživanju Instituta “Kemal Kapetanović” u Univerzitet u Zenici
- Sporazum IPF-a i Univerziteta u Zenici
- Odluka o utvrđivanju matičnih oblasti i matičnih predmeta Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o sistemu osiguranja kvaliteta Univerziteta u Zenici (QA sistem)
- Pravilnik o evaluiranju nastavnog procesa od strane studenata Univerziteta u Zenici
- Pravilnik o repozitorijama doktorskih i magistarskih radova Univerziteta u Zenici.

Djelatnost Univerziteta

U skladu s osnivačkim aktom, propisana je djelatnost Univerziteta u Zenici:

- 02.40 - Pomoćne usluge u šumarstvu
- 18.11 - Štampanje novina
- 18.12 - Ostalo štampanje
- 18.13 - Usluge pripreme za štampu i objavljivanje
- 18.14 - Knjigoveške i srodne usluge
- 18.20 - Umnožavanje snimljenih zapisa
- 32.99 - Ostala prerađivačka industrija, d.n.
- 55.90 - Ostali smještaj
- 56.29 - Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane
- 58.11 - Izdavanje knjiga
- 58.12 - Izdavanje imenika i popisa korisničkih adresa
- 58.13 - Izdavanje novina
- 58.14 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
- 58.19 - Ostala izdavačka djelatnost
- 58.21 - Izdavanje računarskih igara
- 58.29 - Izdavanje ostalog softvera
- 59.20 - Djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja muzičkih zapisa
- 60.10 - Emitiranje radijskog programa
- 60.20 - Emitiranje televizijskog programa
- 62.01 - Računarsko programiranje
- 62.02 - Savjetovanje u vezi s računarima
- 62.03 - Upravljanje računarskom opremom i sistemom

62.09 - Ostale uslužne djelatnosti u vezi s informacijskom tehnologijom i računarima
 63.11 - Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima
 63.12 - Internetski portali
 69.10 - Pravne djelatnosti
 69.20 - Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje
 70.21 - Odnosi s javnošću i djelatnosti saopćavanja
 70.22 - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
 71.11 - Arhitektonske djelatnosti
 71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
 71.20 - Tehničko ispitivanje i analiza
 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
 72.20 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama
 73.20 - Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
 74.20 - Fotografiske djelatnosti
 74.90 - Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d.n.
 85.42 - Visoko obrazovanje
 85.51 - Obrazovanje i poučavanje u području sporta i rekreacije
 85.52 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture
 85.59 - Ostalo obrazovanje i poučavanje, d.n.
 85.60 - Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
 90.01 - Izvođačka umjetnost
 90.02 - Pomoćne djelatnosti u izvođačkoj umjetnosti
 90.03 - Umjetničko stvaralaštvo
 91.01 - Djelatnosti biblioteka i arhiva
 93.11 - Rad sportskih objekata.

Dokumenti za pripremu finansijskog izvještaja JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu

- Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine
- Račun prihoda i rashoda od 1.1. do 31.12.2022. godine
- Izvještaj o novčanim tokovima od 1.1. do 31.12.2022. godine
- Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju od 1.1. do 31.12.2022. godine
- Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta od 1.1. do 31.12.2022. godine
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih od 1.1. do 31.12.2022. godine
- Ostali finansijski dokumenti/podaci - obrazac A - Obrazac B - obrazac C, i Analiza iskaza – tekstualni dio, uključujući i rezime značajnih računovodstvenih politika.

Izvori finansiranja JU Univerzitet u Zenici

- budžetska sredstava
- namjenska sredstava
- sredstava vlastitih prihoda Univerziteta
- donacije i grantovi.

III TEMATSKI DIO

Univerzitet u Zenici je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove, u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u europskom i svjetskom, političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju. Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog rada koji okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju. Organizacija i djelatnost Univerziteta u Zenici, kao javne visokoškolske ustanove u Zeničko-dobojskom kantonu, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom Univerziteta. U skladu sa opštim aktima, Univerzitet svoju djelatnost obavlja putem organizacionih jedinica. Unutrašnja organizacija uslovljena je njegovim osnovnim zadacima, društvenim funkcijama i potrebom da se obezbijede optimalni uslovi za ostvarivanje registrovane djelatnosti. Univerzitet u svom sastavu ima organizacione jedinice: fakultete, akademije, i naučno-istraživačke institute, koji izvode nastavni, naučno-istraživački, stručni i umjetnički rad, u jednom ili više obrazovnih i naučnih područja.

Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici

Organizacionu strukturu Univerziteta u Zenici čine:

1. Rektorat
2. Mašinski fakultet
3. Metalurško-tehnološki fakultet
4. Filozofski fakultet
5. Ekonomski fakultet
6. Pravni fakultet
7. Medicinski fakultet
8. Politehnički fakultet
9. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici
10. Studentski centar u Zenici

Pridruženi član Univerziteta u Zenici je: Islamski pedagoški fakultet

Rad tijela i organa Univerziteta u Zenici

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine: Upravni odbor, Senat, Rektor i druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju naučno-stručna i savjetodavna tijela Senata.

IV NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Obrazovanje je otvoren i dinamičan sistem koji se stalno mijenja i nadograđuje u skladu sa ekonomskim, tehnološkim i znanstvenim razvojem društva, te kulturološkim i drugim promjenama koje se događaju kako na lokalnom i regionalnom tako i na globalnom planu. Proces učenja tokom cijeloga života nameće građanima svih starosnih dobi potrebu stjecanja novih i unapređenja već stečenih znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu, Univerzitet u Zenici je nastavio sa aktivnostima na izradi novih nastavnih planova i programa i izmjeni postojećih, imajući na umu

jačanje visokog školstva sa kvalitetnim obrazovnim sadržajima. Reformirajući programe, Univerzitet je težio punom poštovanju smjernica iz Bolonjske deklaracije, a naglašenih u tekstu Praškog kominikea u kojem se navodi da je izgradnja europskog prostora visokog obrazovanja uslov jačanja atraktivnosti i konkurentnosti institucija visokoškolskog obrazovanja u Europi.

Nastavno-naučno osoblje

Na Univerzitetu u Zenici je zaključno sa 31.12.2022. godine, bilo angažovano 313 uposlenih po osnovu ugovora o radu. Od ukupnog broja uposlenih zaključno sa 31.12.2022. godine, na Univerzitetu u Zenici, njih 102 imali su izbor u nastavna zvanja (redovni profesor, vanredni profesor i docent); 51 su imali izbor u saradnička zvanja (viši asistent, asistent, ostali saradnici), a 160 su administrativno-tehničko osoblje.

Tabela 1. Kadrovska struktura na Univerzitetu u Zenici, na dan 31. 12. 2022. godine

Uvidom u tabelu 1 vidi se da je na Univerzitetu u Zenici zaposleno 153 nastavnog i naučno istraživačkog osoblja, od kojih je 102 nastavnika i 51 saradnika, što je znatno manje u odnosu na zahtjeve utvrđene članom 23. stav (2) Standarda i normativa za visoko obrazovanje u Zeničko-dobojskom kantonu.

Rektorat i organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Naučno-nastavno i naučnoistraživačko osoblje							Administrativno i tehničko osoblje	Ukupno
	Redovni profesor/Naučni savjetnik	Vanredni profesor/Viši naučni saradnik	Docent / Naučni saradnik	Viši asistent/ Istraživač savjetnik/ V.i.saradnik	Asistent/ Istraživač saradnik	Ostali	Ukupno naučno-nastavnog i naučnoistraživačkog osoblja		
Rektorat	5	/	/	/	/	/	5	32	37
Metalurško-tehnološki fakultet	6	3	1	3	1	1	15	14	29
Mašinski fakultet	10	8	2	5	/	1	26	15	41
Filozofski fakultet	10	9	7	4	2	/	32	10	42
Ekonomski fakultet	5	5	2	4	/	/	16	8	24
Pravni fakultet	3	6	3	2	4	/	18	12	30
Medicinski fakultet	2	1	3	2	/	/	8	4	12
Politehnički fakultet	4	2	/	2	/	/	8	5	13
Studentski centar	/	/	/	/	/	/	/	14	14
I."K. Kapetanović	-	3	2	5	3	12	25	46	71
UKUPNO	45	37	20	27	10	14	153	160	313

V STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Zenici sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnijih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom

kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. Univerzitet u Zenici je u akademskoj 2022./2023. godini na prvom ciklusu studija (bez IPFa) imao ukupno 2.610 studenata, od čega:

- na prvoj godini 621 studenata,
- na drugoj godini 647 studenata,
- na trećoj godini 373 studenata,
- na četvrtoj godini 285 studenata,
- na petoj godini 29 studenata.
- na šestoj godini 18 studenata i
- 611 studenata apsoluta.

Tabela 2. Broj studenata na Univerzitetu u Zenici za akademsku 2022./2023. godinu, u odnosu na broj zaposlenih nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici¹

Br.	Fakultet	Studenti I ciklus	Studenti II ciklus	Nastavnici Saradnici i Ostali u radnom odnosu
1.	Metalurško- tehnološki fakultet	118	4	15
2.	Mašinski fakultet	325	331	26
3.	Filozofski fakultet	337	27	32
4.	Ekonomski fakultet	433	581	16
5.	Pravni fakultet	313	61	18
6.	Medicinski fakultet	474	0	8
7.	Politehnički fakultet	610	65	8
8.	Institut „KK“	0	0	25
9.	Rektorat	0	0	5
UKUPNO UNZE STUDENTI I+II CIKLUS		2.610	1069	153
UKUPNO IPF STUDENTI I+II CIKLUS		422	68	
		3.032	1137	

Na II ciklusu studija, na Univerzitetu u Zenici, u akademskoj 2022./2023. godini, ima 1069 studenata, dok na Islaskom pedagoškom fakultetu ima 68 studenata. Najveći broj studenata je na Ekonomskom fakultetu (581), dok je namanji broj studenata na Medicinskom fakultetu 0 studenata.

¹ U tabeli 2 nisu prikazani podaci o broju studenata na Islaskom pedagoškom fakultetu, pridruženoj članici UNZE, a kojih je u 2022/2023. godini, na I ciklusu bilo 422, dok je na II ciklusu studija bilo ukupno 68 studenata.

Tabela 3. Ukupan broj studenata na I (prvom) ciklusu studija na Univerzitetu u Zenici u akademskoj 2022./2023. god.

UNIVERZITET U ZENICI OJ/FAKULTET	SG	I godina				II godina				III godina				IV godina				V godina			VI godina			Apsolvent		Ukupno				S
	SS	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	V	U	R	Rs	U	R	Rs	U	Ss	Bs	R	Rs	V	U	
MAŠINSKI FAKULTET	P	31	/	/	31	47	/	/	47	32	/	/	32	42	/	/	42	/	/	/	/	/	/	50	69	152	/	/	152	271
	p	15	/	/	15	29	/	/	29	10	/	/	10	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	54	/	/	54	54
	U	46	/	/	46	76	/	/	76	42	/	/	42	42	/	/	42	/	/	/	/	/	/	50	69	206	/	/	206	325
METALURŠKO- TEHNOLOŠKI FAKULTET	P	36	3	-	39	23	-	-	23	9		-	9	15	-	-	15							8	-	83	3	-	86	94
	p	16	-	-	16	5	-	-	5	2	1	-	3	-	-	-	-							-	-	23	1	-	24	24
	U	52	3	-	55	28	-	-	28	11	1	-	12	15	-	-	15							8	-	106	4	-	110	118
FILOZOFSKI FAKULTET	P	54	15	18	87	49	6	4	59	32	4	5	41	53	4	14	71	/	/	/	/	/	/	34	12	188	29	41	258	304
	p	9	1	2	12	13	2	/	15	2	1	3	6	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	24	4	5	33	33
	U	63	16	20	99	62	8	4	74	34	5	8	47	53	4	14	71	/	/	/	/	/	/	34	12	212	33	46	291	337
EKONOMSKI FAKULTET	P	75	-	10	85	65	3	3	71	34	-	2	36	29	6	2	37							51	51	229	9	17	255	357
	p	5	2	2	9	34	9	6	49	9	7	2	18	-	-	-	-							-	-	48	18	10	76	76
	U	80	2	12	94	99	12	9	120	43	7	4	54	29	6	2	37							51	51	277	27	27	331	433
PRAVNI FAKULTET	P	49	-	8	57	30	-	1	31	33	-	1	34	30	-	3	33	-	-	-	-	-	-	8	-	142	-	13	155	163
	p	22	-	-	22	17	-	4	21	18	-	4	22	-	-	4	4	-	-	-	-	--	-	-	81	57	-	12	69	150
	U	71	-	8	79	47	-	5	52	51	-	5	56	30	-	7	37	-	-	-	-	-	-	8	81	199	-	25	224	313
MEDICINSKI FAKULTET	P	39	21		60	33	48		81	36	26		62	32	19		51	25	4	29	18			34	/	183	118		301	335
	p	14	24		38	19	70		89	5	4		9	1	2		3									39	100		139	139
	U	53	45		98	52	118		170	41	30		71	33	21		54	25	4	29	18			34		222	218		440	474
ISLAMSKI PEDAGOŠKI FAKULTET	P	59	9	30	98	47	12	15	74	46	2	7	55	30	2	21	53							46	0	182	25	73	280	326
	p	7	3	12	22	10	1	5	16	8	0	7	15	0	0	21	21							0	22	25	4	45	74	96
	U	66	12	42	120	57	13	20	90	54	2	14	70	30	2	42	74							46	22	207	29	118	354	422
POLITEHNIČKI FAKULTET	P	38	95	/	133	35	74	/	109	25	57	/	82	29	/	/	29							118	71	127	226	/	353	542
	p	10	7	/	17	4	14	/	18	9	/	/	9	/	/	/	/							/	24	23	21	/	44	68
	U	48	102	/	150	39	88	/	127	34	57	/	91	29	/	/	29							118	95	150	247	/	397	610
SVEUKUPNO	P	381	143	66	590	329	143	23	495	247	89	15	351	260	31	40	331	25	4	29	18			349	203	1286	410	144	1840	2392
	p	98	37	16	151	131	96	15	242	63	13	16	92	1	2	25	28	/	/	/	/			/	127	293	148	72	513	640
	U	479	180	82	741	460	239	38	737	310	102	31	443	261	33	65	359	25	4	29	18			349	330	1579	558	216	2353	3032

LEGENDA: R-redovni student, Rs-redovni samofinansirajući studenti, V-vanredni studenti, U- ukupno, Ss-apsolventi sa statusom–u apsolventskom stažu, Bs-ostali/studenti koji polažu ispite (istekao aps. staž), P-prvi put upisani, p-ponovci, S-sveukupno, U-ukupno

Tabela 4. UKUPAN BROJ STUDENATA NA II (drugom) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI
za akademsku 2022/2023 godinu

Br.	Fakultet	Bolonjski studij
1.	Metalurško-tehnološki fakultet	4
2.	Mašinski fakultet	331
3.	Filozofski fakultet	27
4.	Pravni fakultet	61
5.	Ekonomski fakultet	581
6.	Medicinski fakultet	-
7.	Politehnički fakultet	65
	UKUPNO UNZE	1069
	UKUPNO Islamskim Pedagoški Fakultet	68
	UKUPNO	1137

Tabela 4.1. UKUPAN BROJ STUDENATA NA III (TREĆEM) CIKLUSU STUDIJA UNIVERZITETA U ZENICI ,

DOKTORAT

Zajednički doktorski studij

iz tehničkih nauka 13

Filozofski fakultet 5

Pravni fakultet 29

Ukupno UNZE 47

Islamski pedagoški fakultet 14

UKUPNO UNZE + IPF

61

UKUPAN BROJ STUDENATA NA UNIVERZITETU U ZENICI U
2022/2023.god. SA PRIDRUŽENOM ČLANICOM ISLAMSKI
PEDAGOŠKI FAKULTET JE:

	UNZE	IFP	UKUPNO
Dodiplomski studij	2610	422	3032
Magistarski studij	1069	68	1137
Doktorski studij	47	14	61
Ukupno	3726	504	4.230

VI UKUPNI PRIHODI ORGANIZACIONIH JEDINICA U 2022. GODINI

Tabela 5. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Budžetska sredstva (sredstva planirana u budžetu)	Izvršenje (budžetska sredstva)	Razlika	Procenat realizovanja - %
Rektorat	1.594.135	1.395.939	198.196	87,57%
MTF	1.489.417	1.428.176	61.241	95,89%
Mašinski fakultet	2.274.761	2.247.125	27.636	98,79%
Filozofski fakultet	2.272.199	2.280.616	-8.417	100,37%
Ekonomski fakultet	1.248.431	1.253.316	-4.885	100,39%
Pravni fakultet	1.208.204	1.176.322	31.882	97,36%
Medicinski fakultet	563.098	569.986	-6.888	101,22%
Politehnički fakultet	487.732	547.509	-59.777	112,26%
Studentski centar	462.209	434.631	27.578	94,03%
Institut KK	2.118.978	1.874.527	244.451	88,46%
UKUPNO	13.719.164	13.208.147	511.017	96,28%

Tabela 6. Pregled ukupno ostvarenih prihoda prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Budžetska sredstva	Vlastiti prihodi	Grantovi/ donacije	Namjenska sredstva	Ukupno ostvareno	Ukupno planirano	Procenat realizovanja - %	Učešća budžetskih sredstava ZDK u prihodima OJ - %
Rektorat	1.395.939	189.039	113.425		1.698.403	2.113.507	80,36%	82,19%
MTF	1.428.176	63.673	3.278		1.495.127	1.556.769	96,04%	95,52%
Mašinski fakultet	2.247.125	183.146	80.825		2.511.096	2.551.008	98,44%	89,49%
Filozofski fakultet	2.280.616	99.944	21.092		2.401.652	2.505.199	95,87%	94,96%
Ekonomski fakultet	1.253.316	103.651	233.303		1.590.270	1.689.613	94,12%	78,81%
Pravni fakultet	1.176.322	89.560	5.676		1.271.558	1.359.554	93,53%	92,51%
Medicinski fakultet	569.986	344.264	37.734		951.984	1.075.030	88,55%	59,87%
Politehnički fakultet	547.509	372.337	14.196		934.042	899.518	103,84%	58,62%
Studentski centar	434.631	412.670	0		847.301	908.990	93,21%	51,30%
Institut KK	1.874.527	608.449	99.394	297.627	2.879.997	3.214.086	89,61%	65,09%
UKUPNO	13.208.147	2.466.733	608.923	297.627	16.581.430	17.873.274	92,77%	79,66%

- Ukupni prihodi UNZE u 2022. godini ostvareni su u iznosu od 16.581.430,00 KM i manji su za 7,23 % u odnosu na planirani prihod.
- Prihodi ostvareni iz Budžeta Ze-Do kantona UNZE u 2022. godini ostvareni su u iznosu od 13.208.147,00 KM i manji su za 3,72 % u odnosu na planirani prihod (tabela 5).
- Iz vlastitih prihoda UNZE je u 2022. godini ostvario 2.466.733,00 KM što je manje za 8,19 % od planiranog (planirano 2.686.940,00 KM (tabela 7)).

- Iz grantova/donacija UNZE u 2022. godini ostvario je 608.923,00 KM, što predstavlja ostvarenje planiranih prihoda u 100 % iznosu, a što je prezentovano u tabeli 8.
- Prihodi iz namjenskih sredstva ostvareni su u iznosu 297.627,00 KM što je umanjeње za 43,84 % u odnosu na planirana sredstva (planirano 530.000,00 KM). Namjenska sredstva se odnose na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša, za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona“. Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (tabela 9) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici.
- Najveće učešće Budžetskih sredstava u prihodima organizacionih jedinica ostvario je Metalurško-tehnološki fakultet, u čijem ostvarenom prihodu od 1.495.127,00 KM budžetska sredstva Zeničko-dobojskog kantona učestvuju sa 95,52 %. Najmanje učešće budžetskih sredstava u prihodima ima Studentski centar u iznosu od 51,30 %.
- Prihodi iz budžetskih sredstava kod većine organizacionih jedinica su realizovani u manjem iznosu od planiranog, što je vidljivo iz tabele 5. Procenat realizacije je u prosjeku 3 % manji od planiranih sredstava. Najveći iznos ostvarenja budžetskih prihoda u odnosu na planirani iznos je imala OJ Politehnički fakultet i to u iznosu od 547.509 KM, ili 12,26 % više od planiranog budžetom.
- Najznačajniji vlastiti prihodi Organizacionih jedinica su vlastiti prihodi ostvareni po osnovu upisnina na I, II i III ciklusu, prihoda od smještaja studenata u Studentski centar, kao i faktura izdatih od strane Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici i ostalih prihoda, kako je prikazano u tabeli 7.
- U skladu sa Pravilnikom o vrstama, načinu i rokovima raspodjele vlastitih prihoda Rektorat ostvaruje 5 %, međutim ako se stave u odnos vlastiti prihodi Rektorata (189.039 KM) i ukupni vlastiti prihodi koje su ostvarile OJ (2.466.733 KM), Rektorat u raspodjeli prihoda ostvaruje 7,66 %.

Tabela 7. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Prihod od upisnine studenata	Ostali prihodi (smještaj, zakupnina)	Ukupno planirano	Procenat realizovanj a - %	%prihoda od upisnina u vlastitim prihodima
Rektorat	0	189.039	187.900	100,61%	0,00%
MTF	19.294	44.378	62.352	102,12%	30,30%
Mašinski fakultet	75.433	107.713	186.457	98,22%	41,19%
Filozofski fakultet	71.619	28.325	209.700	47,66%	71,66%
Ekonomski fakultet	86.317	17.334	182.682	56,74%	83,28%
Pravni fakultet	76.064	13.495	144.150	62,13%	84,93%
Medicinski fakultet	329.372	14.892	465.729	73,92%	95,67%
Politehnički fakultet	364.072	8.265	338.081	110,13%	97,78%
Studentski centar	0	412.670	446.781	92,37%	0,00%
Institut KK	0	608.449	463.108	131,38%	0,00%
UKUPNO	1.022.171	1.444.560	2.686.940	91,80%	41,44 %

Posmatrana struktura vlastitih prihoda iz tabele 7 ukazuje na sljedeće činjenice:

1. Procentualno najveću realizaciju planiranih vlastitih prihoda imao je Institut K.K. i to 131,38%, odnosno 608.449 KM, Politehnički fakultet 110,13%, odnosno 372.337 KM, Metalurško-tehnološki fakultet 102,12%, odnosno 63.672 KM i Rektorat 100,61%, odnosno 189.039.
2. Najmanju realizaciju planiranih vlastitih prihoda imaju Filozofski fakultet i to 99.944 KM, odnosno 47,66% u odnosu na planirane vlastite prihode i Ekonomski fakultet u iznosu od 103.651 KM ili 56,74% u odnosu na planirano.
3. Studentski centar ostvario je 92,37% prihoda od planiranog.
4. Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici od planiranih 463.108 KM ostvario je prihode u iznosu od 131,38 %.
5. Ostale OJ u ostvarenju planiranih vlastitih prihoda kreću se od 62 % do 98,22 %.

Ako posmatramo prihode ostvarene od upisnina studenata sa ukupnim vlastitim prihodima, uočavaju se značajna odstupanja između fakulteta. Najveći procenat realizacije planiranih prihoda imaju Politehnički fakultet (97,78 %), Medicinski fakultet (95,67 %) i Pravni fakultet (84,93 %). Najmanju realizaciju planiranih prihoda, imaju Metalurško-tehnološki fakultet (30,30 %) i Mašinski fakultet (41,19 %). Moguće je konstatovati da je Univerzitet od ukupno planiranih 2.686.940 KM vlastitog prihoda ukupno ostvario 2.466.733 KM, odnosno 91,80 % u odnosu na plan, što predstavlja zavidan postotak na zadanom nivou.

Tabela 8. Prihodi po osnovu grantova/donacija prema organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Donacije/grantovi	UKUPNO	Planirani prihodi od donacija/grantova	Procenat realizovanja - %
Rektorat	113.425	113.425	113.425	100 %
MTF	3.278	3.278	3.278	100 %
Mašinski fakultet	80.825	80.825	80.825	100 %
Filozofski fakultet	21.092	21.092	21.092	100 %
Ekonomski fakultet	233.303	233.303	233.303	100 %
Pravni fakultet	5.676	5.676	5.676	100 %
Medicinski fakultet	37.734	37.734	37.734	100 %
Politehnički fakultet	14.196	14.196	14.196	100 %
Studentski centar	0	0	0	100 %
Institut KK	99.394	99.394	99.394	100 %

Kada su u pitanju prihodi ostvareni od grantova/donacija navedeni u tabeli 8, sve organizacione jedinice su ostvarile planirane prihode, tako da je i na nivou Univerziteta od planiranih 608.923 KM, ostvareno 100,00 % ili u apsolutnom iznosu 608.923KM. Najveći iznos ostvarenih prihoda po osnovu grantova imao je Ekonomski fakultet (233.303 KM), a najmanji iznos imao je Studentski centar (0,00 KM).

Tabela 9. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema organizacionim jedinicama

Izvori prihodi	Namjenska sredstva	UKUPNO	Planirani prihodi od namjenskih sredstava	Procenat realizovanja - %
Rektorat	0	0	0	
MTF	0	0	0	
Mašinski fakultet	0	0	0	
Filozofski fakultet	0	0	0	
Ekonomski fakultet	0	0	0	
Pravni fakultet	0	0	0	
Medicinski fakultet	0	0	0	
Politehnički fakultet	0	0	0	
Studentski centar	0	0	0	
Institut KK	297.627	297.627	530.000	56,16%

Prihodi po osnovu namjenskih sredstava (Tabela 9.) planirani su samo na OJ Institut „Kemal Kapetanović“ u Zenici, u iznosu 530.000KM. Od navedenog iznosa, ostvareno je 297.627 KM ili 56,16%.

Namjenska sredstva odnose se na sredstva odobrena Zaključkom Vlade Zeničko-dobojskog kantona, o usvajanju Programa utroška sredstava Fonda za zaštitu okoliša za Projekat „Uspostava centra za monitoring okoliša Zeničko-dobojskog kantona.

VII KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH PRIHODA U ODNOSU NA 2021. GODINU

Komparacija planiranih/ostvarenih prihoda u odnosu na 2021. godinu prikazani su u narednim tabelama.

Tabela 10. Prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) prema organizacionim jedinicama

	Planirana budžetska sredstva		Realizovano (ostvareno)		Razlika		Procenat	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Rektorat	1.127.181	1.594.135	1.330.813	1.395.939	-203.632	198.196	118,07%	87,57%
MTF	1.479.977	1.489.417	1.411.482	1.428.176	68.495	61.241	95,37%	95,89%
Mašinski fakultet	1.748.315	2.274.761	2.073.346	2.247.125	-325.031	27.636	118,59%	98,79%
Filozofski fakultet	1.690.873	2.272.199	2.110.387	2.280.616	-419.514	-8.417	124,81%	100,37%
Ekonomski fakultet	943.215	1.248.431	1.158.769	1.253.316	-215.554	-4.885	122,85%	100,39%
Pravni fakultet	989.041	1.208.204	1.129.050	1.176.322	-140.009	31.882	114,16%	97,36%
Medicinski fakultet	335.987	563.098	613.353	569.986	-277.366	-6.888	182,55%	101,22%
Politehnički fakultet	386.640	487.732	481.912	547.509	-95.272	-59.777	124,64%	112,26%
Studentski centar	392.025	462.209	434.627	434.631	-42.602	27.578	110,87%	94,03%
Institut KK	1.592.429	2.118.978	1.777.845	1.874.527	-185.416	244.451	111,64%	88,46%
UKUPNO	10.687.704	13.719.164	12.523.605	13.208.147	-1.835.901	511.017	117,18%	96,28%

Planirani prihodi ostvareni iz budžeta (budžetska sredstva) u 2022. godini veći su za 28,38 % u odnosu na 2021. godinu ili 3.033.482 KM. Izvršenje budžeta u 2022. godini veće je za 5,48 % u odnosu na u 2021. godini ili za 686.564 KM. Najveće ostvarenje imao je Politehnički fakultet i to 112,26%, zatim Medicinski fakultet 101,22%, Ekonomski fakultet 100,39% i Pravni fakultet 100,37%. Najmanje ostvarenje budžeta u 2022. godini je imao Rektorat i to 87,57%. Na nivou Univerziteta, ostvarenje budžeta za 2022. godinu je 96,28%.

Tabela 11. Vlastiti prihodi/upisnine studenata i ostali prihodi prema Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
I ciklus studija	2021.	0	8.507	11.808	77.431	76.335	21.419	351.702	322.172	0	0	869.375
	2022.	0	6.736	8.106	66.948	52.942	18.284	332.164	334.003	0	0	819.183
II ciklus studija	2021.	0	1.083	51.463	30.171	40.381	20.477	7.644	19.134	0	0	170.357
	2022.	0	1.368	56.516	21.402	18.812	16.465	4.456	19.641	0	0	138.660
III ciklus studija	2021.	0	0	0	8.075	41.945	77.052	0	0	0	0	127.072
	2022.	0	11400	11400	5.732	29.930	53.727	4.095	11400	0	0	127.684
Ukupni prihodi od upisnina studenata	2021.	0	9.590	63.272	115.677	158.662	118.949	359.346	341.307	0	0	1.166.803
	2022.	0	19.504	76.022	94.082	101.684	88.476	340.715	365.044	0	0	1.074.127
Prihodi od smještaja	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	208.398	0	208.398
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	190.777	0	190.777
Prihod KIF/zakup	2021.	0	33.423	129.009	556	0	0	0	0	132.222	514.263	809.473
	2022.	16.172	43.040	105.828	2.223	0	0	0	2.223	219.246	589.439	978.171
Ostali prihodi	2021.	169.854	1393	3.273	4.715	5.039	2.169	5.136	5.820	2.513	4.518	243.950
	2022.	172.867	1.129	1.297	3.639	1.967	1.084	3.549	5.071	2.647	19.010	212.260
UKUPNO	2021.	169.854	44.406	195.554	120.948	163.701	121.118	364.482	347.127	343.133	518.781	2.428.624
	2022.	189.039	63.672	183.146	99.944	103.651	89.559	344.264	372.337	412.670	608.449	2.466.731
Planirani vlastiti prihodi	2021.	258.769	99.909	210.212	410.687	237.155	194.511	683.878	242.649	457.043	694.907	3.489.720
	2022.	187.900	62.352	186.457	209.700	182.682	144.150	465.729	338.081	446.781	463.108	2.686.940
Procenat realizovanja - %	2021.	65,64%	44,45%	93,03%	29,45%	69,03%	62,27%	53,30%	143,06%	75,08%	74,65%	69,59%
	2022.	100,61%	102,12%	98,22%	47,66%	56,74%	62,13%	73,92%	110,13%	92,37%	131,38%	91,80%
% prihoda od upisnina u vlastitim prihodima	2021.	0,00%	21,60%	32,36%	95,64%	96,92%	98,21%	98,59%	98,32%	0,00%	0,00%	49,67%
	2022.	0,00%	30,63%	41,51%	94,13%	98,10%	98,79%	98,97%	98,04%	0,00%	0,00%	41,44%

U tabeli 11 možemo vidjeti da su vlastiti prihodi ostvareni od upisnina u 2022. godini, za 7,94% manji u odnosu na 2021. godinu ili u apsolutnom iznosu od 92.676 KM. Posmatrano po OJ, svi fakulteti osim Mašinskog i Politehničkog su ostvarili smanjenje u odnosu na prethodnu godinu. Ukoliko se posmatraju ukupni vlastiti prihodi u 2022. godini, planirano je manje u odnosu na prethodnu godinu i to 802.780 KM ili 23 %.

Realizacija ukupnih vlastitih prihoda u 2022. godini je veća (91,80 %) u odnosu na prethodnu 2021. godinu (49,59 %), što je i u apsolutnom iznosu veće za 38.109 KM.

Učešće prihoda od upisnina u ukupnim vlastitim prihodima u odnosu na prethodnu 2021. godinu (41,44%) je veće i u 2022. godini, je iznosilo 49,67%.

Prihodi po osnovu grantova/donacija u 2022 godini, su realizovani u 100%-tnom iznosu, odnosno 608.923 KM kako se vidi u tabeli 12. Posmatrano i po OJ Univerziteta, sve OJ su ostvarile planirane prihode u punom iznosu.

Tabela 12. Prihodi ostvareni po osnovu grantova/donacija prema Organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Donacija/grantovi		Ukupno		Planirani prihodi od grantova/donacija		Procenat realizovanja	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Rektorat	311.331	113.425	311.331	113.425	311.331	113.425	100 %	100 %
MTF	34.150	3.278	34.150	3.278	34.150	3.278	100 %	100 %
Mašinski fakultet	59.400	80.825	59.400	80.825	59.400	80.825	100 %	100 %
Filozofski fakultet	22.600	21.092	22.600	21.092	22.600	21.092	100 %	100 %
Ekonomski fakultet	288.400	233.303	288.400	233.303	288.400	233.303	100 %	100 %
Pravni fakultet	26.900	5.676	26.900	5.676	26.900	5.676	100 %	100 %
Medicinski fakultet	81.300	37.734	81.300	37.734	81.300	37.734	100 %	100 %
Politehnički fakultet	76.600	14.196	76.600	14.196	76.600	14.196	100 %	100 %
Studentski centar	0	0	0	0	0	0	100 %	100 %
Institut KK	94.100	99.394	94.100	99.394	94.100	99.394	100 %	100 %
UKUPNO	994.781	608.923	994.781	608.923	994.781	608.923	100 %	100 %

Prihodi iz izvora namjenskih sredstava planirani su samo kod Instituta KK i to u iznosu od 530.000 KM. Od ovog iznosa realizovano je 56,16 % ili 297.627 KM.

Tabela 13. Prihodi ostvareni iz izvora namjenskih sredstava prema Organizacionim jedinicama

Izvori prihoda	Namjenska sredstva		Ukupno		Planirani prihodi od namjenskih sredstava		Procenat realizovanja	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Rektorat	0	0	0	0	0	0	0	0
MTF	0	0	0	0	0	0	0	0
Mašinski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Filozofski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravni fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Politehnički fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Studentski centar	0	0	0	0	0	0	0	0
Institut KK	115.453	297.627	115.453	297.627	520.000	530.000	22,20 %	56,16 %
UKUPNO	115.453	398.772	115.453	398.772	520.000	530.000	22,20 %	56,16 %

Tabela 14. Pregled ukupno ostvarenih prihoda po Organizacionim jedinicama

Izvor prihoda	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Budžetska sredstva	2021.	1.330.816	1.411.482	2.073.346	2.110.387	1.158.769	1.129.050	613.353	481.912	434.627	1.777.845	12.521.587
	2022.	1.395.939	1.428.176	2.247.125	2.280.616	1.253.316	1.176.322	569.986	547.509	434.631	1.874.527	13.208.147
Vlastiti prihodi	2021.	149.030	51.351	173.097	126.094	156.264	74.962	486.766	203.230	345.591	598.033	2.364.418
	2022.	189.039	63.673	183.146	99.944	103.651	89.560	344.264	372.337	412.670	608.449	2.466.733
Grantovi/donacije	2021.	55.979	24.863	37.791	5.651	206.298	717	55.704	42.657	0	52.463	482.123
	2022.	113.425	3.278	80.825	21.092	233.303	5.676	37.734	14.196	0	99.394	608.923
Namjenska sredstva	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	115.453	115.453
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	297.627	297.627
Ukupno ostvareno	2021.	1.535.822	1.487.696	2.284.234	2.242.132	1.521.331	1.204.729	1.155.823	727.799	780.218	2.543.794	15.483.578
	2022.	1.645.546	1.491.780	2.516.533	2.404.959	1.584.591	1.276.366	959.339	864.109	817.649	2.814.062	16.581.430
Ukupno planirano	2021.	1.697.281	1.614.036	2.017.927	2.124.160	1.468.770	1.210.452	1.101.165	705.889	849.068	2.901.436	15.690.184
	2022.	2.113.507	1.556.769	2.551.008	2.505.199	1.689.613	1.359.554	1.075.030	899.518	908.990	3.214.086	17.873.274
Procenat realizovanja - %	2021.	90,49%	92,17%	113,20%	105,55%	103,58%	99,53%	104,96%	103,10%	91,89%	87,67%	98,68%
	2022.	77,86%	95,83%	98,65%	96,00%	93,78%	93,88%	89,24%	96,06%	89,95%	87,55%	92,77%

U tabeli 14, ako se posmatraju ukupno planirani prihodi (budžetska sredstva, vlastiti prihodi, grantovi/donacije i namjenska sredstva), planirano je 17.873.274 KM, što je za 2.183.090 KM ili 13,91 % više u odnosu na prethodnu godinu.

Od ukupno planiranih prihoda ostvareno je 92,77 % ili 16.581.430 KM, što je 7,09 % više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukoliko se posmatraju OJ u 2022. godini, najveću realizaciju ukupnih prihoda su imali Mašinski fakultet (98,65 %), Politehnički fakultet (96,06 %) i Filozofski fakultet (96,00 %), dok su najnižu realizaciju ukupnih prihoda imali Institut KK (87,55 %) i Rektorat (77,86 %).

Tabela 15. Ostali indikatori

R. br. ind.	Definicija	Izračun	Vrijednost indikatora
KPI 1	Ukupni budžet / broj studenata	17.873.274 / 3.726	4.797
KPI 2	Sredstva osnivača - budžet / broj studenata	13.719.164 / 3.726	3.682
KPI 3	Vlastiti prihodi - budžet/ broj studenata	2.686.940 / 3.726	721
KPI 4	Vlastiti prihod - budžet / Ukupan budžet	2.686.940 / 17.873.274	0,150
KPI 5	Ukupan budžet / broj nastavnog osoblja	17.873.274 / 153	116.819
KPI 6	Sredstva osnivača / Nastavnog osoblja u radnom odnosu	13.719.164/153	89.668
KPI 7	Ukupan budžet / ukupan broj zaposlenih	17.873.274 / 313	57.103
KPI 8	Sredstva osnivača / ukupan broj zaposlenih	13.719.164 / 313	43.831
KPI 9	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja / nastavno osoblje angažovano po ugovoru	153/769	0,199
KPI 10	Vlastita sredstva / nastavno osoblje angažovanom po ugovoru	2.686.940/769	3.494
KPI 11	Kvadratura prostora fakulteta / broj studenata	16.950 / 3.726	4,55

U Tabeli 15 vidimo da, ako se uporede ukupno planirana sredstva po svim izvorima finansiranja sa ukupnim brojem studenata, dobije se iznos od 4.797 KM po jednom studentu planiranih sredstava. Međutim, ako se posmatraju ostvareni troškovi po jednom studentu po OJ, vidi se da oni značajno odstupaju između pojedinih OJ. Pregled ostvarenih troškova po studentu po OJ je detaljno obrađen u dijelu troškova. S obzirom da sredstva osnivača (budžetska sredstva) čine pretežni dio ukupnog bužeta JU Univerzitet u Zenici, od 4.288 KM sredstva osnivača su 3.682 KM, vlastiti prihodi 721 KM, a ostatak su ostali izvori finansiranja (grantovi i namjenska sredstva).

Naredni indikator KPI 4, pokazuje da planirani vlastiti prihod čini nešto više od 15 % ukupnog budžeta, tačnije 15,03 %.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet sa brojem zaposlenog nastavnog osoblja, dobije se iznos od 116.819 KM planiranog budžeta po jednom zaposleniku nastavnog osoblja, od čega iznos od 89.668 KM čine sredstva osnivača.

Ako se stavi u odnos ukupno planirani budžet sa ukupnim brojem zaposlenika, dobije se iznos od 57.109 KM planiranog budžeta po jednom zaposlenom, od čega iznos od 43.831 KM čine sredstva osnivača.

KPI 9 govori o odnosu stalno zaposlenog nastavnog osoblja i broja spoljnih saradnika. On je manji od 50 %.

KPI 11 pokazuje prosječnu kvadraturu prostora fakulteta po jednom studentu. On iznosi 4,55 m²/studentu što je ispod standarda propisanog Odlukom o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području ZDK, koji u članu 14 propisuje koje su to norme potrebne za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja za pojedine naučne oblasti.

VIII RASHODI PREMA ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

Tabela 16. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2022. godinu

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	1.054.537	976.587	1.513.111	1.595.605	874.477	844.143	376.894	452.489	249.920	1.611.465	9.549.228
Naknade troškova zaposlenih	171.842	129.711	179.399	163.899	122.589	126.558	55.091	46.746	59.245	300.841	1.355.921
Doprinosi poslodavca	111.170	102.952	159.513	168.210	92.188	88.990	39.732	47.702	26.347	169.882	1.006.686
Putni troškovi	29.547	1.150	8.828	1.098	657	6.798	4.613	2.674	62	6.149	61.576
Izdaci za energiju	32.614	105.983	124.704	57.715	34.981	34.981	4.203	0	71.855	137.001	603.947
Izdaci za komunalne usluge	16.172	10.857	27.901	14.343	12.873	10.057	6.009	350	26.769	50.413	175.744
Nabavke materijala	36.636	4.461	5.852	7.542	7.174	7.856	10.022	5.485	342.877	15.881	443.786
Izdaci za prevoz i gorivo	3.868	0	0	0	0	0	0	351	864	10.186	15.269
Unajmljivanje imovine i opreme	1.617	1.852	2.651	2.312	1.927	1.011	12.244	2.045	0	1.049	26.708
Izdaci za tekuće održavanje	9.513	5.007	14.807	13.017	1.871	2.246	1.524	90	4.369	69.230	121.674
Izdaci za osig. i bank. usluge	2.566	0	729	0	0	0	0	0	283	1.726	5.304
Ugovorene i druge usluge	87.583	143.571	400.780	367.974	431.576	145.817	435.556	303.354	6.218	142.151	2.464.580
Nabavka zgrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	87.881	11.083	68.051	13.244	1.598	5.229	8.252	2.823	432	292.298	490.891
Nabavka stal.sre. u obliku prava	0	0	4.459	0	0	0	0	0	0	4.446	8.905
Rekonstrukcija i održavanje	0	0	5.748	0	2.680	2.680	5.199	0	28.408	0	44.715
UKUPNO	1.645.546	1.493.124	2.516.533	2.404.959	1.584.591	1.276.366	959.339	864.109	817.649	2.812.718	16.374.934
Planirani rashodi	2.113.507	1.556.769	2.551.008	2.505.199	1.689.613	1.359.554	1.075.030	899.518	908.990	3.214.086	17.873.274
Procenat realizovanja - %	77,86 %	95,91 %	98,65 %	96,00 %	93,78 %	93,88 %	89,24 %	96,06 %	89,95 %	87,51 %	91,62 %

Ukupni rashodi UNZE za 2022. godinu, iznosili su 16.374.934 KM u odnosu na plan i manji su za 8,38 %.

Tabela 16. prikazuje ostvarene rashode po OJ u odnosu na planirane rashode. Vidi se da su sve OJ uglavnom ostvarile planirane rashode, tako da ostvarenje rashoda na nivou Univerziteta iznosi 91,62 %.

Tabela 17. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po organizacionim jedinicama

Trošak	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000
613912 - Usluge štampanja	3.460	800	11.247	826	2.180	2.490	5.265	7.516	0	431	34.215
613913 - Usluge javnog informisanja	1.664	24	250	83	69	26	40	73	104	0	2.333
613914 - Usluge reprezentacije	6.426	84	1.187	284	236	2.170	2.638	251	114	349	13.739
613915 - Ostale stručne usluge	9.838	348	42.721	16.181	8.579	158	6.288	167	397	3.491	88.168
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	6.484	0	36	0	0	0	0	0	0	74	6.594
613919 - Ostali izdaci za informisanje	5.395	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.395
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	9.915	2.147	18.930	4.057	10.005	2.912	4.734	6.733	700	1.345	61.478
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	220	274	1.679	391	0	1.264	0	1.060	0	223	5.111
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	0	0	0	0	0	0	1.500	4.220	0	3.200	8.920
613924 – Izdaci za stručne ispite	0	0	0	0	0	0	445	0	0	0	445
613932 - Pravne usluge	7.020	0	0	0	0	0	0	2.250	0	0	9.270
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	4.531	0	0	0	158.534	409	0	0	0	0	163.474
613941 - Primarna opća zdr.zaštita	0	37	53	125	104	39	61	111	0	810	1.340
613943 – Specijalistička zdravstvena zaštita	96	0	1.187	0	0	0	0	0	0	0	1.283
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	1.464	1.722	1.585	1.509	1.103	1.057	483	453	3.446	2.717	15.539
613951 – Usluge ispitivanja okoliša	0	0	4.700	0	0	0	0	0	0	1.496	6.196
613961 – Zatezne kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613962 - Troškovi spora	1.222	15	40	0	1.003	0	0	0	225	388	2.893
613974 - Izdaci za rad komisija	900	800	700	1.750	350	350	350	100	350	1.500	7.150
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	15.300	113.473	260.341	285.575	208.680	111.890	348.892	234.513	0	25.410	1.604.074
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	3.460	3.701	6.155	6.551	3.848	3.267	2.954	2.623	803	5.300	38.662
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	587	4.111	9.240	10.335	7.243	4.034	12.544	8.425	16	921	57.456
613987 - Doprinosi za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	880	6.167	13.860	15.503	10.864	6.051	18.816	12.638	24	1.381	86.184
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	1.410	9.868	22.176	24.804	17.382	9.680	30.105	20.221	39	2.210	137.895
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	5.311	0	4.693	0	1.396	20	441	2.000	0	57.218	71.079
613992 – Usluge od prodatih admin. Taksi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	867	867
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32.820	32.820
UKUPNO	87.583	143.571	400.780	367.974	431.576	145.817	435.556	303.354	6.218	142.151	2.464.580

Među najvećim stavkama rashoda Godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta za 2022. godinu, je stavka 6139 – Ugovorne i druge obaveze. Iz analitičkog pregleda ove grupe u tabeli 17. vidi se da se najveći iznos odnosi na analitički konto 613976 – Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti, tj. izdatke za angažovanje spoljnih saradnika po osnovu ugovora o djelu i drugih ugovora o djelu. Posmatrano po organizacionim jedinicama, najveće izdatke po ovom osnovu su imali: Medicinski fakultet (435.556 KM) i Ekonomski fakultet (431.576 KM). Troškovi reprezentacije u procentu od 46 % (6.426 KM) odnosi na Rektorat. Najveće izdatke za usluge reprezentacije realizovali su i: Medicinski fakultet (2.638 KM), Pravni fakultet (2.170 KM) i Mašinski fakultet (1.187 KM).

Tabela 18. Pregled ukupnih troškova OJ

Opis	Rektorat	MFT	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomija	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	1.054.537	976.587	1.513.111	1.595.605	874.477	844.143	376.894	452.489	249.920	1.611.465	9.549.228
Naknade troškova zaposlenih	171.842	129.711	179.399	163.899	122.589	126.558	55.091	46.746	59.245	300.841	1.355.921
Doprinosi poslodavca	111.170	102.952	159.513	168.210	92.188	88.990	39.732	47.702	26.347	169.882	1.006.686
Putni troškovi	29.547	1.150	8.828	1.098	657	6.798	4.613	2.674	62	6.149	61.576
Izdaci za energiju	32.614	105.983	124.704	57.715	34.981	34.981	4.203	0	71.855	137.001	603.947
Izdaci za komunalne usluge	16.172	10.857	27.901	14.343	12.873	10.057	6.009	350	26.769	50.413	175.744
Nabavke materijala	36.636	4.461	5.852	7.542	7.174	7.856	10.022	5.485	342.877	15.881	443.786
Izdaci za prevoz i gorivo	3.868	0	0	0	0	0	0	351	864	10.186	15.269
Unajmljivanje imovine i opreme	1.617	1.852	2.651	2.312	1.927	1.011	12.244	2.045	0	1.049	26.708
Izdaci za tekuće održavanje	9.513	5.007	14.807	13.017	1.871	2.246	1.524	90	4.369	69.230	121.674
Izdaci za osig. i bank. usluge	2.566	0	729	0	0	0	0	0	283	1.726	5.304
Ugovorene i druge usluge	87.583	143.571	400.780	367.974	431.576	145.817	435.556	303.354	6.218	142.151	2.464.580
UKUPNI TROŠKOVI OJ	1.557.665	1.482.041	2.438.275	2.391.715	1.580.313	1.268.457	945.888	861.286	788.809	2.515.974	15.830.423
Broj studenata I ciklus		118	325	337	433	313	474	610			2.610
Broj studenata II ciklus		4	331	27	581	61	0	65			1.069
Ukupno broj studenata		122	656	364	1014	374	474	675			3.679
Troškovi OJ po jednom studentu		12.148	3.717	6.571	1.558	3.392	1.996	1.276			4.303

Tabela 18 sadrži pregled ukupnih troškova po organizacionim jedinicama, troškove OJ po studentu i vlastite prihode ostvarene od upisnina po studentu. Stavljanjem u odnos ukupnih troškove organizacionih jedinica sa brojem studenata organizacionih jedinica u 2022. godini, dobijena je visina troškova organizacione jedinice za jednog studenta na nivou 2022. godine.

Trošak organizacionih jedinica po jednom studentu u 2022. godini, iznosio je:

- Metalurško-tehnološki fakultet u iznosu od 12.148,00 KM,
- Mašinski fakultet u iznosu od 3.717,00 KM,
- Filozofski fakultet u iznosu od 6.571,00 KM,
- Ekonomski fakultet u iznosu od 1.558,00 KM,
- Pravni fakultet u iznosu od 3.392,00 KM,
- Medicinski fakultet u iznosu od 1.996,00 KM,
- Politehnički fakultet u iznosu od 1.276,00 KM.

Tabela 19. Pregled troškova organizacionih jedinica za zaposlenike i spoljne saradnike

Opis	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	1.054.537	976.587	1.513.111	1.595.605	874.477	844.143	376.894	452.489	249.920	1.611.465	9.549.228
Naknade tr. zaposlenih	171.842	129.711	179.399	163.899	122.589	126.558	55.091	46.746	59.245	300.841	1.355.921
Doprinosi poslodavca	111.170	102.952	159.513	168.210	92.188	88.990	39.732	47.702	26.347	169.882	1.006.686
Tr. nastavnog osoblja	1.337.549	1.209.250	1.852.023	1.927.714	1.089.254	1.059.691	471.717	546.937	335.512	2.082.188	11.911.835
613976 - Ostali izdaci-ugovori o djelu	15.300	113.473	260.341	285.575	208.680	111.890	348.892	234.513	0	25.410	1.604.074
UT zaposlenika i spoljnih saradnika	1.352.849	1.322.723	2.112.364	2.213.289	1.297.934	1.171.581	820.609	781.450	335.512	2.107.598	13.515.909
% Troškova zaposlenika i spoljnih saradnika OJ u UT UNZE	10,01 %	9,79 %	15,63 %	16,38 %	9,60 %	8,67 %	6,07 %	5,78 %	2,48 %	15,59 %	100,00 %

Iz tabele 19. se vidi da najveće učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Filozofski fakultet (16,38 %), a potom Mašinski fakultet (15,63 %). Najmanje učešće troškova zaposlenika i spoljnih saradnika u ukupnim troškovima ima Studentski centar u iznosu od 2,48 %. Učešće troškova zaposlenika u ukupnim troškovima Instituta „Kemal Kapetanović“ u Zenici iznosi 15,95 %, dok troškovi zaposlenika Rektorata učestvuju sa 10,01 % u ukupnim troškovima.

Tabela 20. Pregled naloga za isplatu naknada spoljnim saradnicima po organizacionim jedinicama

Metalurško-tehnološki fakultet			Mašinski fakultet			Filozofski fakultet			Ekonomski fakultet			Pravni fakultet			Medicinski fakultet			Politehnički fakultet		
Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.	Datum	Neto naknada	Br.saradn.
23.03.2022.	23.323,50	0	19.04.2022.	43.033,50	0	04.04.2022.	5.197,50	0	29.04.2022.	4.825,00	5	23.03.2022.	3.474,50	0	25.02.2022.	120,00	0	21.03.2022.	46.843,20	0
21.04.2022.	425,50	0	20.04.2022.	25.305,00	0	31.03.2022.	67.138,80	0	06.04.2022.	11.213,50	0	21.03.2022.	4.887,00	0	25.02.2022.	176.213,50	102	04.04.2022.	19.626,00	0
11.04.2022.	22.520,00	28	07.06.2022.	300,00	0	21.04.2022.	2.962,50	0	05.04.2022.	11.815,00	0	23.03.2022.	13.824,00	0	07.04.2022.	1.680,00	0	27.04.2022.	9.892,50	16
04.07.2022.	1.880,00	1	08.06.2022.	6.337,50	8	21.04.2022.	63.562,50	72	25.03.2022.	25.391,70	0	01.06.2022.	10.875,00	0	06.07.2022.	108.760,00	93	26.04.2022.	36.007,50	55
04.07.2022.	31.897,50	0	31.05.2022.	34.822,50	42	07.06.2022.	222,00	0	28.03.2022.	276,00	0	01.06.2022.	250,00	1	26.10.2022.	43.946,50	21	04.07.2022.	1.870,00	0
10.11.2022.	2.448,00	0	04.07.2022.	1.870,00	1	14.07.2022.	672,00	0	07.06.2022.	400,00	0	01.06.2022.	5.180,00	6				19.07.2022.	40.414,50	0
01.12.2022.	4.048,00	1	20.07.2022.	45,00		20.07.2022.	751,70	0	31.05.2022.	24.010,00	23	21.07.2022.	2.688,00	5				01.12.2022.	4.048,00	2
26.12.2022.	25.825,00	29	07.10.2022.	40.710,10		12.07.2022.	66.063,60	0	20.07.2022.	70,00	0	23.09.2022.	17.913,60	0				09.12.2022.	9.090,00	13
29.12.2022.	405,00	0	14.10.2022.	750,00		07.10.2022.	2.262,90	0	28.09.2022.	24.052,50	0	22.09.2022.	5.218,50	5				13.12.2022.	50.647,50	55
			14.10.2022.	6.567,00		28.10.2022.	124,50	0	28.09.2022.	7.290,50	0	27.12.2022.	15.087,50	13						
			02.12.2022.	418,00		05.12.2022.	748,00	0	28.10.2022.	894,50	0	27.12.2022.	3.825,00	4						
			05.12.2022.	280,00		23.12.2022.	400,00	2	02.12.2022.	140,00	0									
			22.12.2022.	12.387,50	10	21.12.2022.	1.450,00	3	10.11.2022.	630,00	0									
			22.12.2022.	39.542,50	53	21.12.2022.	67.137,50	72	16.12.2022.	6.550,00	5									
									16.12.2022.	23.082,50	23									
	112.772,50	59		212.368,60	114		278.693,50	149		136.516,20	56		83.223,10	34		330.720,00	216		218.439,20	141
UKUPNO NETO:																			1.372.733,10	
UKUPNO BRUTO:																			1.627.992,82	

UKUPAN BROJ SARDNIKA: 769

Ukupan netto iznos isplaćenih naknada po OJ za spoljne saradnike je 1.372.733,10 KM, a bruto 1.627.992,82 KM.

Najveći isplaćeni iznos po fakultetima je za Medicinski fakultet – 330.720,00 KM, dok najmanji isplaćeni iznos ima Pravni fakultet – 83.223,10 KM.

U 2022. godini, ukupan broj angažovanih spoljnih saradnika je iznosio 769. U tabeli 20, broj spoljnih saradnika prikazan je prema broju angažovanja na mjesečnom nivou, tokom 2022. godine.

IX KOMPARACIJA PLANIRANIH/OSTVARENIH RASHODA ZA 2021./2022. GODINU

Tabela 21. Struktura ostvarenih rashoda po organizacionim jedinicama za 2021./2022. godinu

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Bruto plaće i naknade	2021.	1.050.407	984.316	1.486.393	1.526.080	839.008	837.939	349.735	380.107	243.558	1.608.569	9.306.112
	2022.	1.054.537	976.587	1.513.111	1.595.605	874.477	844.143	376.894	452.489	249.920	1.611.465	9.549.228
Naknade troškova zaposlenih	2021.	106.273	125.664	118.153	111.753	82.774	91.902	31.758	24.941	50.224	249.413	992.855
	2022.	171.842	129.711	179.399	163.899	122.589	126.558	55.091	46.746	59.245	300.841	1.355.921
Doprinosi poslodavca	2021.	110.538	103.584	156.419	160.596	88.292	88.180	36.804	40.000	25.631	169.276	979.320
	2022.	111.170	102.952	159.513	168.210	92.188	88.990	39.732	47.702	26.347	169.882	1.006.686
Putni troškovi	2021.	32.380	4.200	10.188	3.410	2.728	2.750	8.687	6.474	12	8.864	79.693
	2022.	29.547	1.150	8.828	1.098	657	6.798	4.613	2.674	62	6.149	61.576
Izdaci za energiju	2021.	32.386	114.516	128.075	76.361	37.886	37.886	4.120	0	84.376	124.530	640.136
	2022.	32.614	105.983	124.704	57.715	34.981	34.981	4.203	0	71.855	137.001	603.947
Izdaci za komunalne usluge	2021.	14.509	8.053	22.805	17.356	12.246	10.116	5.880	427	23.748	47.302	162.442
	2022.	16.172	10.857	27.901	14.343	12.873	10.057	6.009	350	26.769	50.413	175.744
Nabavke materijala	2021.	19.455	6.989	7.356	4.782	13.860	4.616	5.152	11.240	334.277	33.430	441.157
		36.636	4.461	5.852	7.542	7.174	7.856	10.022	5.485	342.877	15.881	443.786
Izdaci za prevoz i gorivo	2021.	2.765	69	801	0	0	1.238	0	1.239	345	7.706	14.163
	2022.	3.868	0	0	0	0	0	0	351	864	10.186	15.269
Unajmljivanje imovine i opreme	2021.	560	1.591	4.787	0	0	0	12.420	0	0	563	19.921
	2022.	1.617	1.852	2.651	2.312	1.927	1.011	12.244	2.045	0	1.049	26.708
Izdaci za tekuće održavanje	2021.	3.719	2.847	12.511	620	1.635	1.667	9.267	2.681	2.826	120.752	158.525
	2022.	9.513	5.007	14.807	13.017	1.871	2.246	1.524	90	4.369	69.230	121.674
Izdaci za osig. i bank. usluge	2021.	1.278	150	100	0	75	25	100	25	283	3.477	5.513
	2022.	2.566	0	729	0	0	0	0	0	283	1.726	5.304
Ugovorene i druge usluge	2021.	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797
	2022.	87.583	143.571	400.780	367.974	431.576	145.817	435.556	303.354	6.218	142.151	2.464.580
Nabavka zgrada	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2021.	30.912	1.977	27.460	1.369	8.479	1.100	15.041	9.818	5.997	47.519	149.672

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
Nabavka opreme	2022.	87.881	11.083	68.051	13.244	1.598	5.229	8.252	2.823	432	292.298	490.891
Nabavka stal.sred. u obliku prava	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022.	0	0	4.459	0	0	0	0	0	0	4.446	8.905
Rekonstrukcija i održavanje	2021.	0	0	0	9.007	5.372	5.373	228.520	0	0	0	248.272
	2022.	0	0	5.748	0	2.680	2.680	5.199	0	28.408	0	44.715
UKUPNO	2021.	1.535.822	1.487.696	2.284.234	2.242.132	1.521.331	1.204.729	1.155.823	727.799	780.218	2.543.794	15.483.578
	2022.	1.645.546	1.493.124	2.516.533	2.404.959	1.584.591	1.276.366	959.339	864.109	817.649	2.812.718	16.374.934
Planirani rashodi	2021.	1.697.281	1.614.036	2.017.927	2.124.160	1.466.770	1.210.452	1.101.165	705.889	849.068	2.901.436	15.690.184
	2022.	2.113.507	1.556.769	2.551.008	2.505.199	1.689.613	1.359.554	1.075.030	899.518	908.990	3.214.086	17.873.274
Procenat realizovanja - %	2021.	90,49 %	92,17 %	113,20 %	105,55 %	103,58 %	99,53 %	104,96 %	103,10 %	91,89 %	87,67 %	98,68 %
	2022.	77,86 %	95,91 %	98,65 %	96,00 %	93,78 %	93,88 %	89,24 %	96,06 %	89,95 %	87,51 %	91,62 %

Iz tabele 21. može se vidjeti da su ukupno planirani rashodi u 2022. godini, iznosili 17.873.274 KM i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 2.183.090 KM ili 12,22 %. Ukupno realizovani rashodi u 2022. godini, su iznosili 16.374.934 KM, što je više za 891.356 KM ili 5,75 % više u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na planirane rashode, realizovano je 91,62 %. Realizacija planiranih rashoda (91,62 %) je manja u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosila 98,68 %.

Tabela 22. Analitički pregled ekonomskog koda 6139 – Ugovorne i druge usluge po Organizacionim jedinicama

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613911 - Usluge medija	2021.	0	0	1.369	0	0	0	97	0	0	123	1.589
	2022.	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000
613912 - Usluge štampanja	2021.	11.912	6.752	5.170	3.834	14.466	4.540	2.539	2.302	0	359	51.874
	2022.	3.460	800	11.247	826	2.180	2.490	5.265	7.516	0	431	34.215
613913 - Usluge javnog informisanja	2021.	1.279	0	320	0	0	0	0	0	104	0	1.703
	2022.	1.664	24	250	83	69	26	40	73	104	0	2.333
613914 - Usluge reprezentacije	2021.	8.915	821	1.052	598	257	1.561	2.560	86	420	1.153	17.423
	2022.	6.426	84	1.187	284	236	2.170	2.638	251	114	349	13.739
613915 - Ostale stručne usluge	2021.	4.034	3.798	19.621	8.590	12.341	790	18.880	4.567	2.114	2.930	77.665
	2022.	9.838	348	42.721	16.181	8.579	158	6.288	167	397	3.491	88.168
613916 - Usluge objavljivanja tendera i oglasa	2021.	13.369	0	137	30	0	0	0	0	0	300	13.835
	2022.	6.484	0	36	0	0	0	0	0	0	74	6.594
613919 - Ostali izdaci za informisanje	2021.	4.535	0	0	200	0	234	400	0	0	0	5.369
	2022.	5.395	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.395
613921 - Usluge održavanja konvencija i obrazovanja	2021.	8.468	4.376	4.876	79	2.529	1.578	1.226	7.020	1.715	80	31.947
	2022.	9.915	2.147	18.930	4.057	10.005	2.912	4.734	6.733	700	1.345	61.478
613922 - Usluge stručnog obrazovanja	2021.	2.548	1.164	1.117	120	1.090	0	0	60	0	3.558	9.657
	2022.	220	274	1.679	391	0	1.264	0	1.060	0	223	5.111
613923 - Izdaci za specijalizaciju i školovanje	2021.	0	3.000	0	0	6.000	0	2.500	0	0	0	11.500
	2022.	0	0	0	0	0	0	1.500	4.220	0	3.200	8.920
613924 - Izdaci za stručne ispite	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022.	0	0	0	0	0	0	445	0	0	0	445
613931 - Izdaci računovodstvenih i revizijskih usluga	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613932 - Pravne usluge	2021.	7.883	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.883
	2022.	7.020	0	0	0	0	0	0	2.250	0	0	9.270
613934 - Izdaci za hardverske i softverske usluge	2021.	933	0	0	103	34.000	0	0	1.620	0	0	36.656
	2022.	4.531	0	0	0	158.534	409	0	0	0	0	163.474
613941 - Primarna opća zdr. zaštita	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	958	958
	2022.	0	37	53	125	104	39	61	111	0	810	1.340
613943 - Specijalistička zdr. zaštita	2021.	0	29	853	0	0	0	0	0	0	0	882
	2022.	96	0	1.187	0	0	0	0	0	0	0	1.283
613945 i 613946 - Bolnička zdr. zaštita	2021.	500	0	0	0	0	0	0	0	0	76	576
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613947 - Javno zdravstvena djelatnost	2021.	300	304	450	0	0	0	29	0	3.337	0	4.420
	2022.	1.464	1.722	1.585	1.509	1.103	1.057	483	453	3.446	2.717	15.539

Trošak	Godina	Rektorat	MTF	Mašinski fakultet	Filozofski fakultet	Ekonomski fakultet	Pravni fakultet	Medicinski fakultet	Politehnički fakultet	Studentski centar	Institut K.K.	UKUPNO
613951 – Usluge ispitivanja okoliša	2021.	0	0	2.048	0	0	0	0	0	0	0	2.048
	2022.	0	0	4.700	0	0	0	0	0	0	1.496	6.196
613961 – Zatezne kamate	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57	57
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613962 - Troškovi spora	2021.	448	0	300	0	0	0	0	0	0	513	1.261
	2022.	1.222	15	40	0	1.003	0	0	0	225	388	2.893
613971 - Izdaci za usluge	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
613974 - Izdaci za rad komisija	2021.	5.758	2.000	1.670	1.750	660	2.252	310	0	350	4.550	19.300
	2022.	900	800	700	1.750	350	350	350	100	350	1.500	7.150
613976 - Ostali izdaci za druge samostalne djelatnosti	2021.	45.397	91.261	225.047	262.524	302.807	91.217	354.247	198.694	0	26.015	1.597.209
	2022.	15.300	113.473	260.341	285.575	208.680	111.890	348.892	234.513	0	25.410	1.604.074
613983 - Posebna naknada na dohodak za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	2021.	3.573	3.602	5.890	6.213	4.246	3.139	2.974	2.235	772	5.244	37.888
	2022.	3.460	3.701	6.155	6.551	3.848	3.267	2.954	2.623	803	5.300	38.662
613986 - Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz primitaka od druge samostalne djelatnosti	2021.	1.775	3.383	8.014	9.542	10322	3.393	12.771	6.992	16	1.025	57.233
	2022.	587	4.111	9.240	10.335	7.243	4.034	12.544	8.425	16	921	57.456
613987 - Doprinosi za PIO na primitke od druge samostalne djelatnosti	2021.	2.663	5.075	12.020	14.314	15.484	5.090	19.156	10.489	24	1.537	85.852
	2022.	880	6.167	13.860	15.503	10.864	6.051	18.816	12.638	24	1.381	86.184
613988 - Porez na dohodak od druge samostalne djelatnosti	2021.	4.263	8.119	19.232	22.901	24.774	8.143	30.650	16.782	39	2.460	137.363
	2022.	1.410	9.868	22.176	24.804	17.382	9.680	30.105	20.221	39	2.210	137.895
613991 - Ostale nespomenute usluge i dadžbine	2021.	2.037	56	0	0	0	0	0	0	50	36.477	38.620
	2022.	5.311	0	4.693	0	1.396	20	441	2.000	0	57.218	71.079
613992 – Usluge od prodatih admin. taksi	2021.	50	0	0	0	0	0	0	0	0	137	187
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	867	867
613995 - Izdaci za fizičko osiguranje objekta	2021.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.841	34.841
	2022.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32.820	32.820
UKUPNO	2021.	130.640	133.740	309.186	330.798	428.976	121.937	448.339	250.847	8.941	122.393	2.285.797
	2022.	87.583	143.571	400.780	367.974	431.576	145.817	435.556	303.354	6.218	142.151	2.464.580

Na navedenom ekonomskom kodu u 2022. godini, prikazani su troškovi u iznosu od 2.464.580 KM, što je u odnosu na 2021. godinu (2.285.797 KM), uvećanje za 178.783 KM ili 7,82 %.

X IZVRŠENJE PLANA/BUDŽETA JU UNIVERZITET U ZENICI

Tabela 23. Izvršenje plana/budžeta JU Univerzitet u Zenici

NAZIV POZICIJE	REBALANSIRANI BUDŽET 2022				UKUPNO	REALIZOVANO 31.12.2022 GODINE				UKUPNO	INDEX	OSTATAK				UKUPNO
	BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE		BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE			BUDŽ.SRED.	NAMJ. SRED.	VLAST.PRIH.	DONACIJE	
2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)	8	9	10	11	12 (8+9+10+11)	13 (12/7)	14	15	16	17	18 (14+15+16+17)
Bruto plaće i naknade	9.725.804	0	180.500	0	9.906.304	9.549.228	0	0	0	9.549.228	96,40 %	176.576	0	180.500	0	357.076
Naknade troškova zaposlenih	1.342.468	0	50.550	0	1.393.018	1.120.260	0	235.661	0	1.355.921	97,34 %	222.208	0	-185.111	0	37.097
Doprinosi poslodavca	1.021.209	0	18.950	0	1.040.159	1.006.686	0	0	0	1.006.686	96,78 %	14.523	0	18.950	0	33.473
Putni troškovi	5.000	5.000	30.000	48.148	88.148	1.100	720	29.965	29.791	61.576	69,86 %	3.900	4.280	35	18.357	26.572
Izdaci za energiju	479.440	0	125.000	0	604.440	466.946	0	137.001	0	603.947	99,92 %	12.494	0	-12.001	0	493
Izdaci za komunalne usluge	103.100	0	64.500	8.000	175.600	108.471	0	65.661	1.612	175.744	100,08 %	-5.371	0	-1.161	6.388	-144
Nabavke materijala	15.000	3.500	497.000	40.200	555.700	4.311	2.878	423.905	12.692	443.786	79,86 %	10.689	622	73.095	27.508	111.914
Izdaci za prevoz i gorivo	1.620	0	19.000	0	20.620	0	0	15.269	0	15.269	74,05 %	1.620	0	3.731	0	5.351
Unajmljivanje imovine i opreme	3.000	0	24.000	7.000	34.000	0	0	26.708	0	26.708	78,55 %	3.000	0	-2.708	7.000	7.292
Izdaci za tekuće održavanje	2.000	200.000	85.000	38.000	325.000	117	58.893	37.850	24.814	121.674	37,44 %	1.883	141.107	47.150	13.186	203.326
Izdaci za osig. i bank. Usluge	500	500	8.500	3.500	13.000	0	0	5.284	20	5.304	40,80 %	500	500	3.216	3.480	7.695
Ugovorene i druge usluge	947.723	60.000	1.248.940	522.512	2.779.175	923.376	21.511	1.183.428	336.265	2.464.580	88,68 %	24.347	38.489	65.512	186.247	314.595
	13.646.864	269.000	2.351.940	667.360	16.935.164	13.180.495	84.002	2.160.732	405.194	15.830.423	93,48 %	466.369	184.998	191.208	262.166	1.104.741
Nabavka zgrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00 %	0	0	0	0	0
Nabavka opreme	36.000	260.000	240.000	262.810	798.810	28.996	213.625	48.987	199.283	490.891	61,45 %	7.004	46.375	191.013	63.527	307.919
Nabavka stal.sred. u obliku prava	0	1.000	10.000	7.000	18.000	0	0	4.459	4.446	8.905	49,47 %	0	1.000	5.541	2.554	9.095
Rekonstrukcija i održavanje	36.300	0	85.000	0	121.300	0	0	44.715	0	44.715	36,86 %	36.300	0	40.285	0	76.585
	13.719.164	530.000	2.686.940	937.170	17.873.274	13.209.491	297.627	2.258.893	608.923	16.374.934	91,62 %	509.673	232.373	428.047	328.247	1.498.340

XI ANALIZA KLJUČNIH PARAMETARA U PERIODU POSLJEDNJE TRI GODINE

Tabela 24. Finansijski izvještaj o poslovanju JU Univerzitet u Zenici u 2022. godini

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2020	IZVRŠENJE 2021	IZVRŠENJE 2022	INDEX 2022/2020	INDEX 2022/2021
a) Ukupno prihodi iz Budžeta Ze-Do	Prihodi iz Budžeta Ze-Do	11.769.412	12.521.584	13.208.147	1,12	1,05
b) Ukupno vlastiti prihodi	Vlastiti prihodi	2.012.611	2.428.624	2.466.733	1,23	1,02
c) Ukupno po osnovu grantova/donacija	Prihodi po osnovu grantova/donacija	825.822	994.781	608.923	0,73	0,61
d) Ukupno namjenska sredstva	Namjenska sredstva	398.772	115.453	297.627	0,74	2,58
	Ukupno	15.006.617	16.060.442	16.581.430	1,10	1,03

Tabela 25. Prihodi po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE 2020	IZVRŠENJE 2021	IZVRŠENJE 2022	INDEX 2022/2020	INDEX 2022/2021
Rektorat	b) Vlastiti prihodi	154.607	169.854	189.039	1,22	1,11
MTF	b) Vlastiti prihodi	46.134	44.406	63.673	1,38	1,43
Mašinski fakultet	b) Vlastiti prihodi	103.441	195.554	183.146	1,77	0,94
Filozofski fakultet	b) Vlastiti prihodi	122.761	120.948	99.944	0,81	0,83
Ekonomski fakultet	b) Vlastiti prihodi	147.130	163.701	103.651	0,70	0,63
Pravni fakultet	b) Vlastiti prihodi	133.174	121.118	89.590	0,67	0,74
Medicinski fakultet	b) Vlastiti prihodi	336.580	364.482	344.264	1,02	0,94
Politehički fakultet	b) Vlastiti prihodi	273.041	347.127	372.337	1,36	1,07
Studentski centar	b) Vlastiti prihodi	279.374	343.133	412.670	1,48	1,20
Institut K.K.	b) Vlastiti prihodi	416.369	518.781	608.449	1,46	1,17
UKUPNO:		2.012.611	2.428.624	2.466.733	1,23	1,02

Tabela 26. Rashodi po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	KONTO	ELEMENTI	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.	IZVRŠENJE 2022.	INDEX 6:4	INDEX 6:5
	611100	Bruto plaće i naknade	8.386.061	9.306.112	9.549.228	1,14	1,03
	611200	Naknade troškova zaposlenih	1.002.301	992.855	1.355.921	1,35	1,37
	612100	Doprinosi poslodavca	890.787	979.320	1.006.686	1,13	1,03
	613100	Putni troškovi	53.303	79.693	61.576	1,16	0,77
	613200	Izdaci za energiju	642.053	640.136	603.947	0,94	0,94
	613300	Izdaci za komunalne usluge	157.627	162.442	175.744	1,11	1,08
	613400	Nabavke materijala	336.878	441.157	443.786	1,32	1,01
	613500	Izdaci za prevoz i gorivo	11.243	14.163	15.269	1,36	1,08
	613600	Unajmljivanje imovine i opreme	17.315	19.921	26.708	1,54	1,34
	613700	Izdaci za tekuće održavanje	99.647	158.525	121.674	1,22	0,77
	613800	Izdaci za osig. i bank. usluge	7.267	5.513	5.304	0,73	0,96
	613900	Ugovorene i druge usluge	2.294.311	2.285.797	2.464.580	1,07	1,08
	821100	Nabavka zgrada	0	0	0	0,00	0,00
	821300	Nabavka opreme	899.245	149.672	490.891	0,55	3,28
	821500	Nabavka stal.sred. u obliku prava	31.897	0	8.905	0,28	0,00
	821600	Rekonstrukcija i održavanje	150.758	248.272	44.715	0,30	0,18
		UKUPNO:	14.980.693	15.483.578	16.374.934	1,09	1,06

Tabela 27. Rashodi po organizacionim jedinicama

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2020	Godina 2021	Godina 2022	2022/2020	2022/2021
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	884.998	1.050.407	1.054.537	1,19	1,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	124.068	106.273	171.842	1,39	1,62
	612100	Doprinosi poslodavca	94.006	110.538	111.170	1,18	1,01
	613900	Ugovorene i druge usluge	176.619	130.640	87.583	0,50	0,67
		UKUPNO:	1.279.691	1.397.858	1.425.132	1,11	1,02
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.001.757	984.316	976.587	0,97	0,99
	611200	Naknade troškova zaposlenih	107.892	125.664	129.711	1,20	1,03
	612100	Doprinosi poslodavca	106.409	103.584	102.952	0,97	0,99
	613900	Ugovorene i druge usluge	106.585	133.740	143.571	1,35	1,07
		UKUPNO:	1.322.643	1.347.304	1.352.821	1,02	1,00
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.357.676	1.486.393	1.513.111	1,11	1,02
	611200	Naknade troškova zaposlenih	113.674	118.153	179.399	1,58	1,52
	612100	Doprinosi poslodavca	144.216	156.419	159.513	1,11	1,02
	613900	Ugovorene i druge usluge	249.358	309.186	400.780	1,61	1,30
		UKUPNO:	1.864.924	2.070.151	2.252.803	1,21	1,09
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.322.282	1.526.080	1.595.605	1,21	1,05
	611200	Naknade troškova zaposlenih	131.369	111.753	163.899	1,25	1,47
	612100	Doprinosi poslodavca	140.456	160.596	168.210	1,20	1,05
	613900	Ugovorene i druge usluge	391.301	330.798	367.974	0,94	1,11
		UKUPNO:	1.985.408	2.129.227	2.295.688	1,16	1,08

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2020	Godina 2021	Godina 2022	2022/2020	2022/2021
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	745.477	839.008	874.477	1,17	1,04
	611200	Naknade troškova zaposlenih	102.186	82.774	122.589	1,20	1,48
	612100	Doprinosi poslodavca	79.186	88.292	92.188	1,16	1,04
	613900	Ugovorene i druge usluge	521.890	428.976	431.576	0,83	1,01
		UKUPNO:	1.448.739	1.439.050	1.520.830	1,05	1,06
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	815.657	837.939	844.143	1,03	1,01
	611200	Naknade troškova zaposlenih	89.323	91.902	126.558	1,42	1,38
	612100	Doprinosi poslodavca	86.641	88.180	88.990	1,03	1,01
	613900	Ugovorene i druge usluge	138.378	121.937	145.817	1,05	1,20
		UKUPNO:	1.129.999	1.139.958	1.205.508	1,07	1,06
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	291.416	349.735	376.894	1,29	1,08
	611200	Naknade troškova zaposlenih	28.569	31.758	55.091	1,93	1,73
	612100	Doprinosi poslodavca	30.955	36.804	39.732	1,28	1,08
	613900	Ugovorene i druge usluge	297.126	448.339	435.556	1,47	0,97
		UKUPNO:	648.066	866.636	907.273	1,40	1,05
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	299.349	380.107	452.489	1,51	1,19
	611200	Naknade troškova zaposlenih	22.214	24.941	46.746	2,10	1,87
	612100	Doprinosi poslodavca	31.798	40.000	47.702	1,50	1,19
	613100	Putni troškovi	10.770	6.474	2.674	0,25	0,41
	613900	Ugovorene i druge usluge	243.093	250.847	303.354	1,25	1,21
		UKUPNO:	607.224	702.369	852.965	1,40	1,21
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	232.276	243.558	249.920	1,08	1,03
	611200	Naknade troškova zaposlenih	43.690	50.224	59.245	1,36	1,18
	612100	Doprinosi poslodavca	24.673	25.631	26.347	1,07	1,03
	613900	Ugovorene i druge usluge	6.865	8.941	6.218	0,91	0,70
		UKUPNO:	307.504	328.354	341.730	1,11	1,04
Institut K.K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.435.173	1.608.569	1.611.465	1,12	1,00
	611200	Naknade troškova zaposlenih	239.316	249.413	300.841	1,26	1,21
	612100	Doprinosi poslodavca	152.447	169.276	169.882	1,11	1,00
	613900	Ugovorene i druge usluge	163.096	122.393	142.151	0,87	1,16
		UKUPNO:	1.990.032	2.149.651	2.224.339	1,12	1,03
		UKUPNO:	12.584.230	13.570.558	14.379.089	1,14	1,06

Tabela 28. Realizacija prihoda u posljednje tri godine

IZVORI PRIHODA	PLAN 2022.	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.	IZVRŠENJE 2022.
Prihodi iz Budžeta Ze-do	13.719.164	11.769.412	12.521.584	13.208.147
Vlastiti prihodi	2.686.940	1.986.687	2.428.624	2.466.733
Prihodi po osnovu grantova/donacija	608.923	825.822	994.781	608.623
Namjenska sredstva	530.000	398.772	115.453	297.627
Ukupno	17.545.027	14.980.693	16.060.442	16.581.430

U tabeli 28 prikazano je izvršenje ukupnog prihoda u posljednje tri godine u odnosu na plan. U 2022. godini index izvršenja je 94,51.

Vlastiti prihodi kao izvor finansiranja su pretežno na istom nivou u posljednje tri godine, dok je realizacija vlastitih prihoda u 2022. godini, u odnosu na plan na nivou od 91,80 %. Izvršenje prihoda po osnovu donacija/grantova u 2022. godini, je 100 % dok je index izvršenja namjenskih sredstava 56,16 %.

Tabela 29. Realizacija vlastitih prihoda po OJ u posljednje tri godine

ORGANIZACIONA JEDINICA	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.	IZVRŠENJE 2022.
Rektorat	154.607	169.854	189.039
MTF	46.134	57.579	63.673
Mašinski fakultet	103.441	208.727	183.146
Filozofski fakultet	122.761	120.948	99.944
Ekonomski fakultet	147.130	163.701	103.651
Pravni fakultet	133.174	121.118	89.590
Medicinski fakultet	336.580	364.482	344.264
Politehički fakultet	273.041	360.301	372.337
Studentski centar	279.374	343.133	412.670
Institut K.K.	416.369	518.781	608.449
Ukupno	2.012.611	2.428.624	2.466.733

Realizacija vlastitih prihoda je na relativno istom novou u posljednje tri godine. Vlastiti prihodi u 2022. godini, imaju blagi porast u odnosu na 2020. i 2021. godinu.

Potrebno je istaknuti značajan trend povećanja vlastitog prihoda kod Politehničkog fakulteta i Instituta Kemal Kapetanović.

Tabela 30. Izvršenje budžeta u posljedne tri godine

RASHODI	PLAN 2022. (REBALANS BUDŽETA)	IZVRŠENJE 2020.	IZVRŠENJE 2021.	IZVRŠENJE 2022.
Bruto plaće i naknade	9.906.304	8.386.061	9.306.112	9.549.228
Naknade troškova zaposlenih	1.393.018	1.002.301	992.855	1.355.921
Doprinosi poslodavca	1.040.159	890.787	979.320	1.006.686
Putni troškovi	88.148	53.303	79.693	61.576
Izdaci za energiju	604.440	642.053	640.136	603.947
Izdaci za komunalne usluge	175.600	157.627	162.442	175.744
Nabavke materijala	555.700	336.878	441.157	443.786
Izdaci za prevoz i gorivo	20.620	11.243	14.163	15.269
Unajmljivanje imovine i opreme	34.000	17.315	19.921	26.708
Izdaci za tekuće održavanje	325.000	99.647	158.525	121.674
Izdaci za osig. i bank. usluge	13.000	7.267	5.513	5.304
Ugovorene i druge usluge	2.779.175	2.294.311	2.285.797	2.464.580
Nabavka zgrada	0	0	0	0
Nabavka opreme	798.810	899.245	149.672	490.891
Nabavka stal.sre. u obliku prava	18.000	31.897	0	8.905
Rekonstrukcija i održavanje	121.300	150.758	248.272	44.715
UKUPNO:	17.873.274	14.980.693	15.483.578	16.374.934

U tabeli 30. su prikazani rashodi ostvareni u posljedne tri godine. U 2021. godini rashodi su uvećani za 4 % u odnosu na 2020. godinu, a u 2022. godini rashodi su uvećani za 5 % u odnosu na 2021. godinu.

Tabela 31. Pregled troškova po organizacionim jedinicama za zaposlenike i spoljne saradnike u posljedne tri godine

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2020.	Godina 2021.	Godina 2022.
Rektorat	611100	Bruto plaće i naknade	884.998	1.050.407	1.054.537
	611200	Naknade troškova zaposlenih	124.068	106.273	171.842
	612100	Doprinosi poslodavca	94.006	110.538	111.170
	613900	Ugovorene i druge usluge	176.619	130.640	87.583
		UKUPNO:	1.279.691	1.397.858	1.425.132
MFT	611100	Bruto plaće i naknade	1.001.757	984.316	976.587
	611200	Naknade troškova zaposlenih	107.892	125.664	129.711
	612100	Doprinosi poslodavca	106.409	103.584	102.952
	613900	Ugovorene i druge usluge	106.585	133.740	143.571
		UKUPNO:	1.322.643	1.347.304	1.352.821
Mašinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.357.676	1.486.393	1.513.111
	611200	Naknade troškova zaposlenih	113.674	118.153	179.399
	612100	Doprinosi poslodavca	144.216	156.419	159.513
	613900	Ugovorene i druge usluge	249.358	309.186	400.780

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2020.	Godina 2021.	Godina 2022.
		UKUPNO:	1.864.924	2.070.151	2.252.803
Filozofski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	1.322.282	1.526.080	1.595.605
	611200	Naknade troškova zaposlenih	131.369	111.753	163.899
	612100	Doprinosi poslodavca	140.456	160.596	168.210
	613900	Ugovorene i druge usluge	391.301	330.798	367.974
		UKUPNO:	1.985.408	2.129.227	2.295.688
Ekonomski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	745.477	839.008	874.477
	611200	Naknade troškova zaposlenih	102.186	82.774	122.589
	612100	Doprinosi poslodavca	79.186	88.292	92.188
	613900	Ugovorene i druge usluge	521.890	428.976	431.576
		UKUPNO:	1.448.739	1.439.050	1.520.830
Pravni fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	815.657	837.939	844.143
	611200	Naknade troškova zaposlenih	89.323	91.902	126.558
	612100	Doprinosi poslodavca	86.641	88.180	88.990
	613900	Ugovorene i druge usluge	138.378	121.937	145.817
		UKUPNO:	1.129.999	1.139.958	1.205.508
Medicinski fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	291.416	349.735	376.894
	611200	Naknade troškova zaposlenih	28.569	31.758	55.091
	612100	Doprinosi poslodavca	30.955	36.804	39.732
	613900	Ugovorene i druge usluge	297.126	448.339	435.556
		UKUPNO:	648.066	866.636	907.273
Politehnički fakultet	611100	Bruto plaće i naknade	299.349	380.107	452.489
	611200	Naknade troškova zaposlenih	22.214	24.941	46.746
	612100	Doprinosi poslodavca	31.798	40.000	47.702
	613100	Putni troškovi	10.770	6.474	2.674
	613900	Ugovorene i druge usluge	243.093	250.847	303.354
		UKUPNO:	607.224	702.369	852.965
Studentski centar	611100	Bruto plaće i naknade	232.276	243.558	249.920
	611200	Naknade troškova zaposlenih	43.690	50.224	59.245
	612100	Doprinosi poslodavca	24.673	25.631	26.347
	613900	Ugovorene i druge usluge	6.865	8.941	6.218
		UKUPNO:	307.504	328.354	341.730
Institut K.K.	611100	Bruto plaće i naknade	1.435.173	1.608.569	1.611.465
	611200	Naknade troškova zaposlenih	239.316	249.413	300.841
	612100	Doprinosi poslodavca	152.447	169.276	169.882
	613900	Ugovorene i druge usluge	163.096	122.393	142.151
		UKUPNO:	1.990.032	2.149.651	2.224.339

OJ	Konto	Naziv troška	Godina 2020.	Godina 2021.	Godina 2022.
UKUPNO:			12.584.230	13.570.558	14.379.089

Ukupni troškovi nastavnog i nenastavnog osoblja u protekle tri godine pokazuju tendenciju rasta.

XII PREGLED ISPLATA KOMISIJAMA

JU Univerzitet u Zenici je u 2022. godini, po osnovu imenovanja u komisijama obračunao i isplatio 7.650,00 KM. Radi se o formiranju komisije za provođenje popisa sredstava, potraživanja i obaveza po osnovu Odluke vlade ZDK, te jedne komisije za uspostavu novog studijskog programa imenovane od strane Ministarstva obrazovanja ZDK. Detaljan pregled je dat u narednoj tabeli.

Tabela 32. Pregled troškova za komisije

R.br.	Puni naziv komisije	Broj i datum Rješenja	Osnov formiranja komisije (zakonski ili podzakonski akt)	Iznos naknade*
1.	2.	3.	4.	5.
1	Komisija za popis	Rješenje broj 01-03-10-779/22 od 07.03.2022.	Odluka Vlade ZDK	5.750
2	Komisija za novi studijski progrtam			1.900
UKUPNO				7.650

U toku 2022. godine, isplaćeno je ukupno 5.750 KM za popisnu komisiju za izvršeni popis za 2021. godinu, u skladu sa Odlukom Vlade ZDK.

U toku 2022. godine, isplaćeno je ukupno 1.900 KM za komisije za uspostavu novog studijskog programa.

Tabela 33. Realizacija mjera iz akcionog plana u 2022. godini

AKCIONI PLAN ZA REALIZACIJU PROGRAMA MJERA MINISTARSTVA ZA KOJI JE DATA SAGLASNOST SKUPŠTINE I VLADE ZENIČKO-DOBOJSKOG KANTONA 2020.							
	MJERA	AKTIVNOST/KAKO?	ZADUŽEN/ KO?	VRIJEME/ KADA?	DOSTAVLJAN JE IZVJEŠTAJA	Realizir ano	Napomena
1.	ELEMENTI IZVJEŠTAJA O FINANSIJSKOM POSLOVANJU JU UNZE						
1.1.	Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj studenata	Sve navedene podatke prikazati u godišnjem izvještaju o finansijskom poslovanju JU UNZE	Komisija za pripremanje izvještaja o finansijskom poslovanju JU UNZE	Prilikom izrade godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju	Upravni odbor	DA	Izvještaj je strukturiran prema navedenim elementima Mjere realizovana u potpunosti. U provođenju mjere učestvovao je Upravni odbor inicijativom i definisanjem metodologije Izvještaja o poslovanju poštujući predloženu strukturu Akcionim planom Potrebno je nastaviti sa usvojenom metodologijom i istu shodno potrebama unaprijediti. Posebnu pažnju u Izvještaju posvetiti načinu angažovanja nastavnog osoblja, kadrovskim kapacitetima, kvakitetu nastavnog procesa i studentskim pitanjima
1.2.	Sredstva osnivača u odnosu na broj studenata					DA	
1.3.	Vlastita sredstva u odnosu na broj studenata					DA	
1.4.	Ukupan budžet u odnosu na vlastita sredstva					DA	
1.5.	Ukupan budžet UNZE u odnosu na broj nastavnog osoblja u radnom odnosu					DA	
1.6.	Sredstva osnivača u odnosu na broj nastavnog osoblja					DA	
1.7.	Ukupan budžet u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja					DA	
1.8.	Sredstva osnivača u odnosu na ukupan broj zaposlenog osoblja					DA	
1.9.	Broj stalno zaposlenog nastavnog osoblja u odnosu na nastavno osoblje angažovano po ugovoru					DA	
1.10.	Vlastita sredstva u odnosu na broj nastavnog osoblja angažovanog po ugovoru					DA	
1.11.	Kvadratura prostora u odnosu na broj studenata					DA	
1.12.	Planovi za kapitalna ulaganja, rekonstrukciju i nabavku opreme, te druga slična ulaganja					DA	

1.13.	Broj studenata po organizacionim jedinicama i studijskim programima, te godinama studija, uključivo sva tri ciklusa studija					DA	
1.14.	Broj i struktura nastavnog i nenastavnog osoblja, plan ulaza i izlaza zaposlenika u tekućoj i narednoj godini					DA	
1.15.	Informacije o broju diplomanata, magistara i doktora nauka po organizacionim jedinicama i ukupno, broj objavljenih radova u naučnim časopisima i naučnim i stručnim skupovima, broj projekata koji su u fazi realizacije, planovi pokretanja novih studijskih programa, međunarodna razmjena, zvanični podaci o poziciji Univerziteta na webometrix-u i drugim bazama.	• Sve navedene podatke prikazati u godišnjem izvještaju o radu JU UNZE	Rektor	Prilikom izrade izvještaja	Upravni odbor	DA	
1.16.	Podaci o angažmanu zaposlenog nastavnog osoblja na drugim visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu.					DA	
2.	REFORMA INSTITUTA KEMAL KAPETANOVIĆ (IKK)						
2.1.	Izrada analize postojećeg stanja IKK	• Sačiniti detaljnu analizu postojećih ljudskih i materijalnih resursa IKK. • Sačiniti detaljnu analizu internih i eksternih snaga/slabosti/prilika/prijetnji IKK • Sačiniti BSG matricu IKK	Rektor Prorektor za finansije i razvoj Direktor IKK	Septembar 2020.	Upravni odbor	DA	Analiza je sačinjena od strane Direktora IKK Iako je Analiza sačinjena, potrebno je posvetiti dodatnu pažnju analizi, a posebno zaključcima i predloženim mjerama.
2.2.	Izrada plana poslovanja za 2020. godinu IKK	• Izraditi plan poslovanja čiji				DA	Dostavljena informacija Upravnom odboru broj 01-03-8-2507/21 od 24.06.2021. usvojena

		obavljenim službenim putovanjima					
3.7	Ukinuti troškove rada komisije za provođenje postupka javne nabavke i komisije za popis imovine JU UNZE.	Izdati instrukciju da komisija za provođenje postupka javnih nabavki i komisija za popis imovine JU UNZE svoj rad organizuju u redovno radno vrijeme	Rektor	Septembar	Upravni odbor	DA	Ukinuta isplata plaćanja komisija za javne nabavke počev od jula 2021. Popisna komisija isplaćuje se na osnovu Odluke Vlade ZDK. Članom 26.stav (3) Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja za teritorij Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“ broj 20/20) uređeno je pravo na naknade za rad u komisijama.
3.8	Upravljanje troškovima reprezentacije	Izraditi pravilnik o načinu i vrsti korištenja reprezentacije prema organizacionim jedinicama	Rektor Prorektor za finansije	Septembar	Upravni odbor	DA	Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-3-3431/20 od 26.10.2020. godine usvojen je Pravilnik o reprezentaciji i poklonima
4.	LJUDSKI RESURSI						
4.1.	Upravljanje ljudskim reursima	Izraditi godišnji plan ulaza, razvoja karijere i izlaza zaposlenika prema organizacionim jedinicama UNZE	Rektor	Oktobar 2020.	Resorno ministarstvo Upravni odbor	DA	Informacija o provedenoj mjeri usvojena Zaključkom broj 01-01-1-2534/21 od 28.06.2021.
5	KREIRANJE STRATEŠKIH PRAVACA I RAZVOJ NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA JU UNZE						
5.3.	Pokretati studije drugog i trećeg ciklusa na Univerzitetu po modelu samofinansiranja.	-	Senat	-	-	DA	Na Univerzitetu u Zenici su po modelu samofinansiranja pokrenuti III ciklusi studija na Pravnom fakultetu, Ekonomskom fakultetu, Zajednički doktorski studij iz tehničkih nauka,

							doktorski studij Lingvistika i Kulturalni studij BHS na Filozofskom fakultetu
5.4.	Napraviti detaljnu analizu načina organizacije studijskog programa/organizacione jedinice u svrhu racionalizacije organizacione strukture UNZE.	-	enat	-		DA	Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2020. godini i Plan rada i razvoja Univerziteta u Zenici u 2021.
5.5.	Unapređenje naučno istraživačkog rada na JU UNZE	-		-		DA	U toku 2021. i 2022. godine po pozivima FMON, Fonda za zaštitu okoliša i ostalih institucija aplicirano sa znatno većim brojem aplikacija što je rezultiralo odobravanjem niza projekata. Izdavam da je po posljednjem pozivu FMONa odobreno 5 projekata.
5.6.	Sačiniti detaljnu analizu tržišnih potreba za izlaznim zvanjima studenata UNZE	-	Ministarstvo Rektor	-	-	RADI SE U SARA DNJI SA MINISTARSTVOM	Univerzitet u Zenici navedenu mjeru navedenu mjeru provodi u saradnji sa resornim Ministarstvom
5.7.	Utvrditi kriterije za pokretanje studijskog programa u odnosu na broj upisanih studenata	-	Ministarstvo Rektor	-	-	DA	Pravilnik o uvođenju novog studijskog programa („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 10/19)
5.8.	Pokretanje mjera u svrhu sankcioniranja odgovornih zbog propuštanja obračuna poreza i doprinosa za isplate naknada Komisiji za provođenje postupka JN i spoljnim saradnici za održavanje nastave	Izvještaj o finansijskoj reviziji JU UNZE za 2018. dostaviti Tužilaštvu ZDK na postupanje	Upravni odbor	Septembar 2020.	Ministarstvo		Zaključak Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, broj: 01-01-3-3427/20 od 26.10.2020. godine, kojim je obavješteno Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, da mjera iz tačke 5.8. Akcionog plana, nema osnova i da saglasno tome Upravni odbor Univerziteta u Zenici ne može da pokreće bilo kakve disciplinske odgovornosti, jer se sada ne može utvrditi da ima odgovornosti po pitanju obračuna.
Napomena: Rektor Univerziteta će u prvoj sedmici tekućeg mjeseca, dostavljati izvještaj Upravnom odboru o stepenu realizacije Mjera							

XIII REZULTATI RADA UNIVERZITET U ZENICI U 2022. GODINI

U skladu sa nadležnostima Upravnog odbora propisanim u članu 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju ZDK, kojim je propisano da Upravni odbor: „*najmanje jedanput godišnje podnosi Osnivaču izvještaj o poslovanju i rezultatima rada Univerziteta*“, niže su predstavljeni rezultati rada Univerziteta u Zenici:

Organizacione jedinice Univerziteta u Zenici	Nastavnici/naučnici/savjetnici/ saradnici/istraživači				Broj objavljenih naučnih i stručnih radova	Rezultati Naučno-istraživačkog rada zaposlenika UNZE				
	Nastavnici/Naučni savjetnici	Godišnji fond sati 2.088 – za NIR (37,5 %)	Saradnici/ Istraživač	Godišnji fond sati: 2.088 – za NIR (25 %)		Broj objavljenih udžbenika, knjiga i monografija	Broj naučnih i stručnih projekata	Broj naučnih i stručnih konferencija, sa publikovanim radovima	Broj naučnih i stručnih časopisa	Broj stručnih seminara, okruglih stolova, radionica, eduk. programa
Rektorat	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Metalurško-tehnološki fakultet	10	6900	4	1840	21	3	20	0	5	2
Mašinski fakultet	19,5	13513,5	5	2310	48	4	16	1	1	1
Filozofski fakultet	26	19.500	6	3.000	67	6	33	1	0	2
Ekonomski fakultet	12	8100	5	1380	15	4	5	0	10	2
Pravni fakultet	13	10140	5	2600	28	0	9	8	13	1
Medicinski fakultet	5	1475	2	1305	5	4	4	0	4	0
Politehnički fakultet	5,2	3800	2	25	24	3	14	0	15	0
Islamski pedagoški fakultet	19	13965	2	980	18	9	7	1	1	1
I."K.Kapetanović"	5	0	8	0	11	0	13	2	0	0
UKUPNO	119,7	77393,5	39	13400	245	33	121	13	49	9
Ukupan trošak UNZE za plaće po osnovu NIRa	1.865.319		328.714							

Iz pregleda rezultata prikazanih u naprijed prikazanoj Tabeli, za Naučno – istraživači rada, (158,7 osoba) Univerziteta u Zenici, u 2022. godini, isplaćeno je kroz plaću ukupno 2.194.033 KM, za što je akademsko osoblje napravilo sljedeći rezultata:

- 1) objavilo 245 naučnih i stručnih radova,
- 2) objavilo 33 udžbenika ili monografije,
- 3) izvršilo 121 projekat,
- 4) organizovali 13 naučnih i stručnih konferencija, sa objavom radova,
- 5) objavili 49 naučnih i stručnih časopisa,
- 6) organizovali 9 stručnih seminara, okruglih stolova, radionica ili edukativnih programa.

XIV PREGLED KONTROLISANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI JU UNIVERZITET U ZENICI

1. Rektor Univerziteta je 9. 5. 2022. godine, Upravnom odboru na 02/22 sjednici predložio Plan rada Univerziteta za 2022. godine, koji je prije usvajanja Dnevnog reda povukao. Tokom 2022. godine Upravnom odboru više nije dostavljen na razmatranje i usvajanje Plan rada Univerziteta, zbog čega nije moguće izvršiti kontrolu planiranog i realizovanog u 2022. godini.

XV OCJENA RADA REKTORA U DOMENU FINANSIJSKOG POSLOVANJA UNIVERZITETA U ZENICI ZA 2022. GODINU

Na osnovu svih navedenih aktivnosti Rektora Univerziteta u Zenici za 2022. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Zenici ocjenjuje rektora JU Univerzitet u Zenici, prof. dr. sc. Jusufa Durakovića pozitivnom ocjenom.

Broj: 01-01-1857/23
Zenica, 15.05.2023. godine.



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



Broj: 01-01-1-1857/23
Zenica, 15.05.2023. godine

Na osnovu člana 54. tačka k) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22), člana 19. stav 2. alineja 11. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21) i člana 62. stav (1) tačka k) Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćeni tekst), a na prijedlog Komisije za izradu Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2022. godinu, imenovanu Odlukom, broj: 01-01-1-1296/22 od 03.04.2022. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, Upravni odbor Univerziteta u Zenici, na svojoj 05/23 sjednici, održanoj 15.05.2023. godine, donio je

O D L U K U
o usvajanju Izvještaja o poslovanju i rezultatima rada JU Univerzitet u Zenici
za 2022. godinu

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o poslovanju i rezultatima rada JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o poslovanju i rezultatima rada JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu.

Član 3.

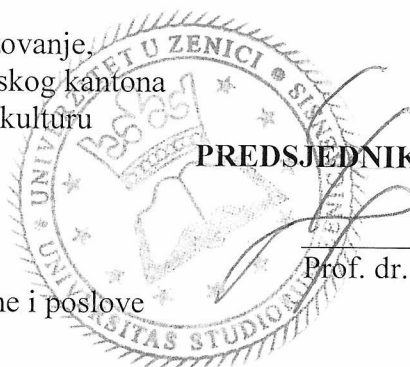
Izvještaj o poslovanju i rezultatima rada JU Univerzitet u Zenici za 2022. godinu, dostavlja se Osnivaču putem Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

- 1x Osnivač putem Ministarstva za obrazovanje,
nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu
i sport Zeničko-dobojskog kantona
- 1x Rektor Univerziteta u Zenici
- 1x Prorektor za finansije i razvoj
Univerziteta u Zenici
- 1x Služba za finansijske, knjigovodstvene i poslove
javne nabavke Univerziteta u Zenici
- 1x 03-2
- 1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković



**UNIVERZITET U ZENICI
REKTORAT**

-SENAT -

Broj: 01-02-5-503/23.

Zenica, 09.02.2023. godine

Na osnovu člana 56. stav (2) tačka r) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22), i odredbi člana 66. stav (2) tačka ai) Statuta Univerziteta u Zenici, a u vezi s članom 61. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22), članom 21. stav 2. alineja 14. Zakona o JU Univerzitet u Zenici - Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21) i članom 82. stav (4) Statuta Univerziteta u Zenici, Senat Univerziteta u Zenici na svojoj 01. vanrednoj sjednici održanoj 09.02.2023. godine, donio je

ODLUKU

o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2022. godini

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o rada Univerziteta u Zenici u 2022. godini.

Član 2.

Sastavni dio Odluke čini Izvještaj o rada Univerziteta u Zenici u 2022. godini.

Član 3.

Izvještaj o rada Univerziteta u Zenici u 2022. godini upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Zenici u daljnju proceduru.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.



PREDSJEDAVAJUĆA SENATA

Prof.dr.sc. Larisa Velić

Dostavljeno:

1x Rektor Univerziteta

3x Upravni odbor

1x a/a

**UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR**



Broj: 01-01-1-817/23
Zenica, 03.03.2023. godine

Na osnovu člana 54. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22), člana 19. stav 2. Zakona o Javnoj ustanovi Univerzitet u Zenici („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21) i člana 61. stav (1) Statuta Univerziteta u Zenici, a u vezi s Odlukom Senata Univerziteta u Zenici o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2022. godini, broj: 01-02-5-503/23 od 09.02.2023. godine, Upravni odbor Univerziteta u Zenici na svojoj 02/23 sjednici, održanoj 03.03.2023. godine, donio je

ODLUKU

o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Zenici u 2022. godini

Član 1.

Ovom Odlukom usvaja se Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2022. godini.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke čini Izvještaj o radu Univerziteta u Zenici u 2022. godini.

Član 3.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostavljeno:

1x Rektor Univerziteta u Zenici
1x 1x a/a



PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Suvad Isaković

**UNIVERZITET U ZENICI
UPRAVNI ODBOR**

Broj: 01-01-1-1865/23
Zenica, 15. 5. 2023. godine



**MINISTARSTVO OBRAZOVANJA, NAUKE,
KULTURE U SPORTA VLADE ZDK**
Ministrica: Draženka Subašić

Predmet: Informacija - dostavlja se

Poštovana Ministrice,

U svojstvu Predsjednika Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, ovom prilikom Vas informišem da je Upravnom odboru Univerziteta u Zenici, od strane rektora Univerziteta prof. dr. sc. Jusufa Duraković, onemogućeno obavljanje nadležnosti u dijelu "kontrolisanja finansijskih dokumenata" Univerziteta u Zenici, a koje su propisane člalom 14. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju BiH i članom 54. Zakona o visokom obrazovanju ZDK.

Naime, u svrhu pripreme izvještaja o poslovanju Univerziteta za 2022. godinu, dana 5. 5. 2023. godine, putem maila (dokaz u prilogu) dostavio sam Rektor Univerziteta spisak putnih naloga i računa reprezentacije koje je potrebno dostaviti Komisiji za pripremanje izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici.

Dana 8. 5. 2023. godine, putem maila (dokaz u prilogu) rektor Univerziteta prof. dr. sc. Jusuf Duraković između ostalog odgovorio je: "(...) Upravni odbor nema nadležnosti revizorske kuće niti porezne uprave. (...) Shodno navedenom smatram da imate dovoljno podataka za izradu Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2022 godinu."

Dana 9. 5. 2023. godine, ponovo sam Rektor uputio mail (dokaz u prilogu) upućujući ga na članove zakona kojim je propisana nadležnost "kontrolisanja" finansijskih dokumenata Univerziteta od strane Upravnog odbora.

Na ponovljeni poziv da se dostave traženi finansijski dokumenti, rektor prof. dr. sc. Jusuf Duraković nije se oglasio niti je dostavio traženu finansijsku dokumentaciju, zbog čega Upravni odbor prema Osnivaču dostavlja nepotpun Izvještaj o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2022. godinu, odnosno bez poglavlja "Pregled kontrolisanih poslovnih aktivnosti JU Univerzitet u Zenici".

S poštovanjem,

Dostavljeno:

1x Ministarstvo obrazovanja, nauke,
kulture i sporta ZDK
1x 1x a/a



PREDSEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr. sc. Sužad Isaković

ZENIČKO DODATNO KONTROLA			
PRIMLJENO 15-05-2023			
Broj jedinice	Klasifik. oznaka	Rasvjetlost	Broj priloga
10	34	77/2023	23

isuvad@gmail.com

From: Suvad Isakovic <isuvad@gmail.com>
Sent: utorak, 9. maj 2023. 08:04
To: Jusuf Durakovic
Cc: Jozo Bejic; kenan kahriman; Ajdin Huseinspahic; almir.alihodzic@unze.ba; Dino Berberović; asim.praskic@gmail.com; mediha.arnaut@unze.ba; Armin Ormanovic; Ahmet Šabić
Subject: Re: URGENT

Poštovani Rektore,
Podsjećam Vas, da je upravo Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH i Zakonom o visokom obrazovanju ZDK, propisana nadležnost upravnog odbora kako slijedi:

"usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rektora ili direktora u domenu finansijskog poslovanja".

Ostaje nejasno, kako mislite da Upravni odbor Univerziteta usmjera, kontroliše i ocjenjuje Vaš rad u domenu finansijskog poslovanja ako nedozvoljavate kontrolu finansijskih dokumenta Univerziteta.

Dakle, Vašim postupanjem, odnosno zabranjivanjem kontrole finansijskih dokumenta Univerziteta u Zenici, onemogućavate Upravnom odboru rad iz nadležnosti koja je propisana članom 14. Okvirnog zakonona o visokom obrazovanju BiH i članom 54. Zakona o visokom obrazovanju ZDK.

Ponovo Vas pozivam, da "hitno" dostavite tražene finasijske dokumente kao i druge dokumente koji će biti traženi na pregled, a u skladu sa nadležnostima Upravnog odbora.

S poštovanjem,

Predsjednik Upravnog odbora
Univerziteta u Zenici
Prof. dr. sc. Suvad Isaković

08.05.2023., u 16:22, Jusuf Durakovic <jusuf.durakovic@unze.ba> je napisao:

Poštovani predsjedniče Upravnog odbora Univerziteta u Zenici,

Nadležnosti Upravnog odbora su definisane Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju ZDK kao i Statutom Univerziteta u Zenici a u pomenutim aktima nigdje se ne navodi da je Upravni odbor nadležan za "kontrolu putnih naloga". Upravni odbor nema nadležnosti revizorske kuće niti porezne uprave. Mi smo vam iz bruto bilansa dostavili analitičku karticu sa iskazanim svim isplaćenim troškovima po kontu 613115, 613124 i 613 914. gdje su navedeni svi isplaćeni iznosi vezani za službeni put svih zaposlenika Univerziteta u Zenici za 2022. godinu. Napominjem predsjednika Upravnog odbora da se službena putovanja odobravaju i obračunavaju u skladu sa Pravilnikom o naknadama troškova za službena putovanja Univerzitete u Zenici usvojen od strane Upravnog odbora i Uredbom vlade ZDK o naknadama troškova za službena putovanja.

Postaje upitno traženje kopija putnih naloga za tačno određene zaposlenike iz čega se može zaključiti da su vaše namjere potpuno drugačije. Za zaposlenike službeni put odobrava rektor svojim potpisom i pečatom i on procjenjuje da li ima opravdanosti odlaska na službeni put. Rektor jer rukovodni organ i on ima ovlaštenja da potpisuje službena putovanja u skladu sa zakonom i podzakonskim aktima. Da li to predsjednik upravnog odbora želi da on odobrava službena putovanja zaposlenika Univerziteta u Zenici i procjenjuje opravdanost službenog zadatka ?

Shodno navedenom smatram da imate dovoljno podataka za izradu Izvještaja o poslovanju Univerziteta u Zenici za 2022 godinu.

Lp

Rektor Univerziteta u Zenici

Prof.dr. Jusuf Duraković

pon, 8. svi 2023. u 13:52 Suvad Isakovic <isuvad@gmail.com> napisao je:

Poštovani Rektore,

U svrhu pripremanja Izvještaja UNZE za 2022. godinu, potrebno je da mi hitno dostaviti kopije navedenih putnih naloga i računa kako je navedeno u prilogu.

S poštovanjem,

06.05.2023., u 16:16, Jusuf Durakovic <jusuf.durakovic@unze.ba> je napisao:

Poštovani i uvaženi predsjedniče Upravnog odbora Univerziteta u Zenici,

Termin planirane sjednice mi odgovara ali imam primjedbe na predloženi dnevni red:

Predložena tačka 4. dnevnog reda nema potrebe da bude jer je Senat Univerziteta u Zenici većinom glasova donio statut koji je stupio na snagu. U zakonom ostavljenom roku Upravni odbor se nije očitovao i dostavio prethodno mišljenje. Okvirni zakon o visokom obrazovanju a ni Kantonalni zakon o visokom obrazovanju nije precizirao rokove davanja mišljenja, saglasnosti itd pa se stoga primjenjuje Zakon o upravnom postupku i upućujem vas na član 202 stav5. tog zakona.

Tačka 5. ne treba biti razmatrana na Upravnom doboru jer je to bila rasprava na senatu i zaključke senata po tom pitanju ću kao rektor dostaviti resornom ministarstvu. Ja neću biti izvjestilac po toj tački.

Tačka 6. Tražim pojašnjenje podtačaka c i d. Šta je cilj? je li to mi nezakonito obavljamo djelatnost visokog obrazovanja i je li to Upravni odbor treba reći šta je zakonito a šta nije?

Tačka 7. je veoma važna za Univerzitet u Zenici. Usvajanje plana javnih nabavki ne treba dovoditi u pitanje jer je dokument pripremljen.

Nadam se da ćete uvažiti moje primjedbe,

Lp

Jusuf Duraković

sub, 6. svi 2023. u 14:17 <isuvad@gmail.com> napisao je:

Poštovani Ormanoviću,

Ukoliko se na jednoj sjednici vrši izmjena i dopuna Plana nabavki, ne može se na istoj sjednici donijeti odluka o pokretanju postupka za nabavku koja je dopunjena u Planu, jer izmjenjeni Plan nabavki stupa na snagu nakon što se isti potpiše.

S poštovanjem,

<image001.jpg>

Prof. dr. sc. Suvad Isaković

CEO ITC Zenica d.o.o.

Zmaja od Bosne bb, 72000 Zenica - BA

T +387 32 201 540 <image002.jpg> F +387 32 405 970 <image002.jpg> M +387 61 132 634

www.itc.ba

** čuvajmo okolinu - ako nije potrebno, nemojte printati ovu poruku

** save the environment - if not necessary, don't print this message

<image003.gif>

From: Armin Ormanovic <armin.ormanovic@unze.ba>
Sent: subota, 6. maj 2023. 14:07
To: isuvad@gmail.com; Ahmet Šabić <ahmet.sabic@unze.ba>;
jusuf.durakovic@unze.ba
Subject: Re: INFO

Poštovani,

tačka 7. dnevnog reda bi trebala glasiti:

"Usvajanje finansijskog plana Univerziteta u Zenici za 2023. godinu i plana javnih nabavki Univerziteta u Zenici za 2023. godinu" gdje bi kao "podtačka" bila, ukoliko UO usvoji plan javnih nabavki za 2023. godinu, "davanje saglasnosti Rektor Univerziteta u Zenici za pokretanje postupka javne nabave - rekonstrukcija mrokrog čvora u studentskim sobama Studentskog centra UNZE".

Obzirom da je planirana rekonstrukcija u vrijednosti preko 50.000KM potrebna je saglasnost UO za pokretanje postupka JN, a napominjem da smo zbog roka izvođenje u periodu kada studenti nisu u SC uslovljeni da se što prije krene u proceduru javne nabavke kako bi se realizovala planirana nabavka za koju su obezbjeđena sredstva u budžetu 2023.

Materijal za ovu tačku je pripremljen i biće dostavljen od strane Ahme u ponedjeljak.

Molim da razmotrite moj prijedlog i u slučaju da ste saglasni sa tim, mislim da to dovodi i do određene izmjene u tački 6. dnevnog reda.

Lp,

Armin Ormanović

sub, 6. maj 2023. 13:40 pošiljalac <isuvad@gmail.com> je napisao:

Poštovani Rektore,

U skladu sa ranijim dogovorom, planiram da se organizuje redovna kombinovana sjednica Upravnog odbora za 15.5.2022. u 8:00 u prostorijama Rektorata i putem online platforme, sa sljedećim tačkama Dnevnog reda:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice
2. Razmatranje nacrtu Izvještaja poslovanja UNZE za 2021. godinu

Izvestilac: Prof. dr. sc. Suvad Isaković

3. Razmatranje nacrtu Izvještaja poslovanja UNZE za 2022. godinu

Izvestilac: Prof. dr. sc. Suvad Isaković

4. Razmatranje „prethodnog mišljenja“ Upravnog odbora o prijedlogu Odluke Senata Univerziteta o izmjenama i dopunama Statuta

Izvestilac: Prof. dr. sc. Suvad Isaković

5. Informacija o raspravi Senata UZE o saradnji Rektora i Upravnog odbora

Izvestilac: Prof. dr. sc. Jusuf Duraković

6. Utvrđivanje rokova za predlaganje Upravnom odboru sljedećih Zakonom obavezujućih akata:
 - a. Plan finansiranja i razvoja Univerziteta za 2023. godinu
 - b. Finansijski plan Univerziteta za 2023. godinu
 - c. Mjere za unapređenje rada Univerziteta 2023.
 - d. Mjere za efikasno i zakonito obavljanje djelatnosti Univerziteta za 2023.

Izjavitelj: Prof. Dr. sc. Suvad Isaković

7. Pokretanje postupka javnih nabavki ???
8. Tekuća pitanja

Ukoliko imate prijedloga za Dnevni red možete isti dopuniti.

U prilogu se nalazi nacrt Izvještaja za 2022. godinu u kojem nije završeno poglavlje XIV. Nakon što mi Armin dostavi traženu finansijsku dokumentaciju ja ću izvršiti pregled i na sjednici UO predložiti sadržaj predmetne tačke.

Ahmet treba sve materijale 8.5.2023. staviti na link uz napomenu da će se na sjednici UO dostaviti prijedlog sadržaja tačke XIV za 2022. godinu, jer smo obavezni prema Ministarstvu dostaviti Izvještaje do 15. 5. 2023.

S poštovanjem,

Prof. dr. sc. Suvad Isaković

CEO ITC Zenica d.o.o.

Zrnaja od Bosne bb, 72000 Zenica -- BA

T +387 32 201 540 F +387 32 405 970 M +387 61 132 634

www.itc.ba

** Čuvajmo okolinu - ako nije potrebno, nemojte printati ovu poruku

** save the environment - if not necessary, don't print this message

From: isuvad@gmail.com <isuvad@gmail.com>
Sent: petak, 5. maj 2023. 14:51
To: 'Jusuf Durakovic' <jusuf.durakovic@unze.ba>
Cc: 'Mediha Arnaut' <mediha.arnaut@unze.ba>; armin.ormanovic@unze.ba
Subject: URGENT

Poštovani Rektore,

Danas sam dobio od Armina pregled Izvještaja za 2022. godine.

S obzirom da sam 25. 4. 2023. godine, tražio od Vas da dostavite dokumentaciju na osnovu koje će Komisija izvršiti kontrolni pregled prikazanih finansijskih podataka u dostavljenom izvještaju za 2022. godine, a isti još uvijek nije dostavljen, ovim putem Vas ponovo pozivam da dostaviti sljedeću finansijsku dokumentaciju: kopije putnih naloga u 2022. na osnovu kojih su isplćene dnevnice za službeni put konto 613115 i konto 613124.

Takoder, potrebno je dostaviti kopije svih faktura na ime troška reprezentacije konto 613914 kao i pregled isplata rada u komisijama ukoliko je istih bilo u 2022.

Navedena dokumentacija je neophodna, kako bi se u Izvještaju uradilo poglavlje „Pregled kontrolisanih poslovnih aktivnosti JU Univerzitet u Zenici“

S poštovanjem,

Prof. dr. sc. Suvad Isaković

CEO ITC Zenica d.o.o.

Zmaja od Bosne bb, 72000 Zenica BA

T +387 32 201 540 F +387 32 405 970 M +387 61 132 634

www.itc.ba

** čuvajmo okolinu - ako nije potrebno, nemojte printati ovu poruku

** save the environment - if not necessary, don't print this message

From: isuvad@gmail.com <isuvad@gmail.com>
Sent: utorak, 25. april 2023. 12:12
To: 'Jusuif Durakovic' <jusuf.durakovic@unze.ba>
Subject: INFO

Uvaženi Rektore,

Planiram zakazati sjednicu UO 15. maja, na kojoj će biti razmatrani izvještaji o poslovanju 2021. i 2022. U skladu sa Poslovnikom i zbog obimnosti dokumenata (izvještaji) sjednica će biti redovna zbog čega se materijali za sjednicu trebaju poslati članovima UO 7 dana prije sjednice (8. 5.) kako bi članovi UO mogli pročitati materijale i o njima diskutovati.

Zamolio bih Vas da najdalje do 5 maja dostavite podatke za izvještaj 2022. kako bi isti Komisija mogla pripremiti i dostaviti članovima UO 8.5.

U tom kontekstu je potrebno, dostaviti dokumentaciju na osnovu koje Komisija može izvršiti kontrolu dostavljenih podataka kao što je urađeno za izvještaje 2020. i 2021.

S poštovanjem,

Prof. dr. sc. Suvad Isaković

CEO ITC Zenica d.o.o.

Zmaja od Bosne bb, 72000 Zenica – BA

T +387 32 201 540 F +387 32 405 970 M +387 61 132 634

2806



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
UNIVERZITET U ZENICI

UNIVERSITY OF ZENICA

Adresa: Fakultetska br.3, 72000 Zenica, BiH
Tel. centrala: ++ 387 32 444 420; 444 421
Rektor: ++ 387 32 444 430
Fax: ++ 387 32 444 431, E-mail:
rektorat@unze.ba
www: http://www.unze.ba
Transakcijski račun: 134010000001672 kod ASA
banke d.d. Sarajevo

04/11

Zeničko-dobojski kanton Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport	Vaš znak:	
	Naš znak:	01-03-10-1829/23
	Zenica:	10.05.2023. godine

Primljeno: 10-05-2023 KANTON

Org. jed.	10-34		
-----------	-------	--	--

Predmet: Informacija, dostavlja se

5943

Senat Univerziteta u Zenici je na svojoj 02. vanrednoj sjednici održanoj 04.05.2023. godine pod tačkom Ad.1.d) Informacija o saradnji Rektora Univerziteta u Zenici sa Upravnim odborom Univerziteta u Zenici informisan od strane Rektora Univerziteta u Zenici o načinu saradnje sa Upravnim odborom Univerziteta u Zenici, odnosno Predsjednikom Upravnog odbora. Senat je nakon diskusije po ovoj tački Dnevnog reda donio Zaključak, broj: 01-02-5-1789/23, kojim je Rektor Univerziteta u Zenici pozvan da prezentiranu informaciju o saradnji Rektora Univerziteta u Zenici sa Upravnim odborom Univerziteta u Zenici pismenim putem dostavi Ministarstvu za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.

U skladu s navedenim Zaključkom Senata Univerziteta u Zenici pripremljena je slijedeća:

INFORMACIJA

1. Nadležnosti tijela/organa visokoškolske ustanove

Član 13. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 59/07 i 59/09), član 49. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22) i član 17. Zakona o JU Univerzitet u Zenici – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21) jasno su propisani Upravni odbor, Senat i Rektor, kao tijela, odnosno, organi visokoškolske ustanove. Odredbama navedenih zakonskih propisa, također, jasno su propisane nadležnosti svih naprijed navedenih tijela, odnosno organa visokoškolske ustanove.

1.1. Nadležnosti Upravnog odbora visokoškolske ustanove propisana je odredbama kako slijedi:

Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 59/07 i 59/09)

„Član 14.

Odgovornost za poslovanje licencirane javne visokoškolske ustanove nosi upravni odbor univerziteta ili visoke škole (u daljnjem tekstu: upravni odbor).

Upravni odbor obavlja poslove utvrđene zakonom i statutom univerziteta, a naročito:

- daje mišljenje o statutu visokoškolske ustanove, te donosi opći akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i druge opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- donosi odluku o osnivanju drugih pravnih lica, u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- utvrđuje planove finansiranja i razvoja;
- donosi godišnji program rada visokoškolske ustanove, na prijedlog senata visokoškolske ustanove;
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun;
- usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad rektora ili direktora u domenu finansijskog poslovanja;
- rješava pitanja odnosa sa osnivačem;
- odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog statutom visokoškolske ustanove;
- odlučuje o prigovoru zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
- podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju visokoškolske ustanove;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, aktom o osnivanju i statutom visokoškolske ustanove.“

Zakon o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22)

„Član 54

(Nadležnost upravnog odbora)

Upravni odbor obavlja poslove utvrđene zakonom, aktom o osnivanju i statutom visokoškolske ustanove, a naročito:

- a) na prijedlog senata daje prethodno mišljenje na Statut visokoškolske ustanove,
- b) donosi akt kojim se utvrđuje način obračuna plaća i dragih primanja u javnoj visokoškolskoj ustanovi uz prethodnu saglasnost Vlade Kantona, te donosi opći akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kao i druge opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- c) donosi odluku o osnivanju dragih pravnih lica, u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- d) utvrđuje planove finansiranja i razvoja, uključujući i organizovanje novih organizacionih jedinica i studijskih programa;
- e) donosi godišnji program rada visokoškolske ustanove na prijedlog senata visokoškolske ustanove;
- f) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun;
- g) usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad rektora, odnosno direktora u domenu finansijskog poslovanja;
- h) rješava pitanja odnosa sa osnivačem;
- i) odlučuje o korištenju sredstava za rad preko iznosa utvrđenog statutom visokoškolske ustanove;

- j) odlučuje o prigovora zaposlenika na odluke organa visokoškolske ustanove koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
- k) najmanje jedanput godišnje podnosi osnivaču izvještaj o poslovanju i rezultatima rada visokoškolske ustanove;
- l) donosi konačnu odluku o izboru i razrješenju direktora studentskog centra;
- m) obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, aktom o osnivanju i statutom.“

Zakon o JU Univerzitet u Zenici – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21)

„Član 19.

Upravni odbor Univerziteta (u daljem tekstu: Upravni odbor) odgovoran je za poslovanje Univerziteta. Upravni odbor obavlja poslove utvrđene zakonom i Statutom Univerziteta, a naročito:

- donosi Statut Univerziteta kao i akt kojim se utvrđuje način obračuna plaća i drugih primanja u javnoj visokoškolskoj ustanovi uz prethodnu saglasnost osnivača, te donosi opći akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kao i druge opće akte u skladu sa zakonom i Statutom Univerziteta;
- donosi odluku o osnivanju drugih pravnih lica u skladu sa zakonom i Statutom Univerziteta, uz prethodnu suglasnost osnivača;
- utvrđuje planove finansiranja i razvoja;
- donosi godišnji program rada Univerziteta na prijedlog Senata Univerziteta;
- donosi finansijski plan;
- usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad rektora u domenu finansijskog poslovanja,
- rješava pitanja odnosa sa osnivačem;
- odlučuje o korištenju sredstava za rad u skladu sa Statutom Univerziteta;
- odgovara osnivaču za rezultate rada Univerziteta;
- odlučuje o prigovoru zaposlenika na odluke organa Univerziteta koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
- najmanje jedanput godišnje podnosi osnivaču izvještaj o poslovanju Univerziteta;
- donosi konačnu odluku o izboru i razrješenju direktora Studentskog centra;
- obavlja i druge poslove, u skladu sa zakonom i Statutom Univerziteta.“

1.2.Nadležnosti Senata visokoškolske ustanove propisana je odredbama kako slijedi:

Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 59/07 i 59/09)

„Član 16. alineja 2.

Senat visokoškolske ustanove odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno:

- odlučuje o pitanjima nastavne, naučne, umjetničke i stručne djelatnosti visokoškolske ustanove;
- donosi statut visokoškolske ustanove uz prethodno pribavljeno mišljenje upravnog odbora;
- donosi opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- donosi nastavne planove i nastavne programe dodiplomskog, postdiplomskog i doktorskog studija;
- bira rektora i prorektora univerziteta, odnosno direktora visoke škole;
- bira akademsko osoblje na prijedlog naučno-nastavnog vijeća, odnosno naučnoistraživačkog vijeća organizacione jedinice;
- imenuje komisije u postupku sticanja doktorata nauka;
- dodjeljuje počasna zvanja profesor emeritus te počasni doktor nauka;
- daje inicijativu upravnom odboru za organiziranje i ukidanje fakulteta i drugih organizacionih jedinica na univerzitetu;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonima i statutom visokoškolske ustanove.“

Zakon o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22)

„Član 56

(Nadležnost senata)

- (1) Senat visokoškolske ustanove odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima nastavne, naučne, umjetničke i stručne djelatnosti visokoškolske ustanove.
- (2) Senat visokoškolske ustanove:
 - a) donosi Statut visokoškolske ustanove uz prethodno pribavljeno mišljenje Upravnog odbora;
 - b) donosi Etički kodeks, kojim se utvrđuju etička načela u visokom obrazovanju, objavljivanju naučnih rezultata, odnosu prema intelektualnoj svojini, odnosima između nastavnika i suradnika, dragih zaposlenih i studenata, odnosu prema javnosti i sredstvima javnog informiranja i uopće o nastupanju visokoškolske ustanove, nastavnika, saradnika i studenata u pravnom prometu;
 - c) predlaže upravnom odboru godišnji program rada visokoškolske ustanove;
 - d) donosi opće akte u skladu sa ovim zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
 - e) donosi nastavne planove i nastavne programe dodiplomskog, postdiplomskog i doktorskog studija;
 - f) bira i razrješava rektora univerziteta, direktora visoke škole, a prorektore na obrazloženi prijedlog rektora;
 - g) donosi konačne odluke po prigovora kandidata za izbor i razrješenje dekana i prodekana, kao i direktora instituta;
 - h) bira akademsko osoblje na prijedlog naučno- nastavnog vijeća, odnosno vijeća organizacione jedinice;
 - i) donosi konačne odluke po prigovora kandidata za izbor u akademska zvanja;
 - j) imenuje komisije u postupku stjecanja doktorata nauka;
 - k) dodjeljuje počasno zvanje "profesor emeritus", te "počasni doktor nauka";

- l) daje inicijativu upravnom odboru za organiziranje i ukidanje fakulteta i drugih organizacionih jedinica univerziteta, kao i studijskih programa;
 - m) odobrava razvojne i organizacione planove;
 - n) imenuje stalna ili privremena tijela, radne grupe, komitete, grupe za praćenje kvaliteta rada i slično;
 - o) propisuje odredbe kojima se regulira rad organa koje imenuje senat;
 - p) utvrđuje upisnu politiku;
 - r) obavlja druge poslove u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove.
- (3) Senat ustanove odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog stručnih organa organizacionih jedinica kao i drugih organa visokoškolske ustanove i predstavničkih tijela studenata.“

Zakon o JU Univerzitet u Zenici – Prečišćeni tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 1/18, 10/18 i 13/21)

„Član 19.a

Senat Univerziteta odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno:

- odlučuje o pitanjima nastavne, naučne, umjetničke i stručne djelatnosti Univerziteta;
- donosi Etički kodeks, kojim se utvrđuju etička načela u visokom obrazovanju, objavljivanju naučnih rezultata, odnosu prema intelektualnoj svojini, odnosima između nastavnika i saradnika, drugih zaposlenih i studenata, odnosu prema javnosti i sredstvima javnog informiranja, i uopće o nastupanju visokoškolske ustanove, nastavnika, saradnika i studenata u pravnom prometu;
- donosi opće akte u skladu sa zakonom i Statutom Univerziteta; donosi nastavne planove i nastavne programe dodiplomskog, postdiplomskog i doktorskog studija;
- donosi konačne odluke o izboru i razrješenju rektora i prorektora Univerziteta, uz prethodnu saglasnost Vlade Kantona;
- donosi konačne odluke po prigovoru kandidata za izbor i razrješenje dekana i prodekana, kao i direktora instituta;
- bira akademsko osoblje na prijedlog naučnonastavnog vijeća, odnosno naučnog vijeća organizacione jedinice;
- imenuje komisije u postupku stjecanja doktorata nauka;
- dodjeljuje počasno zvanje „profesor emeritus“, te „počasni doktor nauka“;
- daje inicijativu Upravnom odboru za organiziranje i ukidanje fakulteta i drugih organizacionih jedinica Univerziteta, kao i studijskih odsjeka;
- odobrava razvojne i organizacione planove;
- imenuje stalna ili privremena tijela, radne grupe, komitete, grupe za praćenje kvaliteta rada i slično;
- propisuje odredbe kojima se regulira rad organa koje imenuje Senat;
- utvrđuje upisnu politiku;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom Univerziteta

Obrazloženje:

Upravni odbor Univerziteta u Zenici se u obavljanju poslova propisanih zakonskim i podzakonskih propisima miješa u nadležnosti drugih tijela/organa Univerziteta u Zenici i uglavnom se bavi operativnim radom univerziteta, pripremanjem i serviranjem gotovih dokumenata članovima Upravnog odbora, bavi se akademskim pitanjima, bavi se pitanjima iz nadležnosti rukovodnih organa Univerziteta, a pri tome zanemaruje svoje dužnosti u smislu npr. uspostavljanja bliže saradnje sa Osnivačem, obezbjeđenjem većih finansijskih sredstava za potrebe budžeta Univerziteta itd.

2. Predsjednik Upravnog odbora donosi unaprijed pripremljene akte na sjednice i o njima se raspravlja na sjednicama

Obrazloženje:

Upravni odbor radi na način da se na sjednicama uglavnom raspravlja o već unaprijed pripremljenim odlukama i zaključcima sačinjenim od strane Predsjednika Upravnog odbora Univerziteta u Zenici i rijetko se uvažavaju prijedlozi ostalih članova Upravnog odbora.

3. Nametanje programa mjera i akcionog plana Univerziteta čime se direktno upliće Upravni odbor u akademska pitanja

Obrazloženje:

Na 04/23 sjednici Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održanoj 27.04.2023. godine pod tačkama Ad.2. Program mjera za poboljšanje rada i poslovanja JU UNZE i Ad.2-1. Akcioni plan razmatrani su dokumenti koje je Predsjednik Upravnog odbora Univerziteta u Zenici unaprijed pripremio i iste nametnuo za raspravu, kao i na izjašnjavanje prisutnim članovima Upravnog odbora Univerziteta u Zenici.

U akcionom planu neke mjere su upitne u smislu zakonskih propisa, jer su iste u sukobu sa propisima koji se odnose na napredovanje akademskog osoblja. Npr.

Mjerom 1. koja glasi:

„Nastavnici i saradnici zaposleni na Univezitetu u Zenici kao i nastavnici i saradnici koji nisu zaposlenici Univeziteta u Zenici, a koji su izabrani u nastavničko ili saradničko zvanje na Univerzitetu u Zenici, u svrhu bolje vidljivosti naučno-istraživačkog rada Univerziteta u Zenici, obavezuju se prijaviti na internetske pretraživače (Google Scholar i ResearchGate) koji sakupljaju i obrađuju broj citiranja naučno-istraživačkih radova u svijetu

Upravni odbor Univerziteta u Zenici se nenadležno miješa u već pokrenute aktivnosti i nadležnosti rukovodnih organa Univerziteta u Zenici (Rektor, Dekani, Direktori, Prorektor za međunarodnu saradnju i osiguranje kvaliteta, Odbor za osiguranje kvaliteat Univerziteta u Zenici koje se odnose na

povećanje vidljivosti i prepoznatljivosti Univerziteta u Zenici na međunarodnim listama uspješnosti visokoškolskih ustanova.

Mjerom 2. koja glasi:

„Sačiniti opšti akt o naučno-istraživačkom radu Univerziteta u Zenici, kojim će se definisati minimalne obaveze u pogledu broja objavljenih naučnih ili stručnih radova i projekata za akademsko osoblje Univerziteta u Zenici.“, kojom se traži da Univerzitet donese opšti akt kojim će se precizirati minimalni uslovi za obavljanje članaka, radova, knjiga, projekata itd.

Upravni odbor Univerziteta u Zenici se nenadležno miješa u nadležnosti Senata Univerziteta u Zenici, u pitanja koja su propisana Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 59/07 i 59/09), Zakonom o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22) i Statutom Univerziteta u Zenici, naročito ako se ima u vidu da je ovo pitanje iz domena akademskih pitanja, koje apsolutno nije u nadležnostima Upravnog odbora Univerziteta u Zenici. Na ovakav način predsjednik Upravnog odbora narušava institucionalnu autonomiju i miješa se u regulativu koja se odnosi na akademska pitanja, čime krši propise naprijed navedenih zakona i podzakonskih akata.

Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 59/07 i 59/09) u članu 16. propisuje da odgovornost za akademska pitanja u visokoškolskoj ustanovi ima senat kao najviše akademsko tijelo kojeg čine predstavnici akademskog osoblja i studenata, tako da naprijed navedena mjera apsolutno nije u nadležnostima Upravnog odbora, nego u nadležnostima Senata da o istoj odlučuje. Nadalje, Zakon o visokom obrazovanju („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22) u članu 56. propisuje da Senat visokoškolske ustanove odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima nastavne, naučne, umjetničke i stručne djelatnosti visokoškolske ustanove, kao i odredbe Statuta Univerziteta u Zenici koje se odnose na nadležnosti Senata Univerziteta u Zenici, kojima su jasno propisane nadležnosti ovog najvišeg akademskog tijela, a koje se od strane Upravnog odbora Univerziteta u Zenici pod rukovodstvom Predsjednika narušavaju prekoračenjem zakonom i Statutom propisanih nadležnosti koje se odnose na ovaj organ upravljanja.

Prilog 1. – Zaključak Vlade ZDK i Program mjera za poboljšanje rada i poslovanja JU UNZE iz 2020. godine, Akcioni plan za realizaciju Program mjera za poboljšanje rada i poslovanja JU UNZE iz 2020. godine, Odluka Upravnog odbora i Prijedloga inoviranog programa mjera za poboljšanje rada i poslovanja JU UNZE iz 2023. godine.

4. Opstruiranje donošenja Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i drugim naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici

Objašnjenje

Na nivou Univerziteta u Zenici formirana je Komisija za izradu prijedloga pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i drugim naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici usaglašenog sa Kolektivnim ugovorom o izmjenama Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja za teritorij Zeničko-dobojskog kantona, broj: 07-01-1391/22 od 01.09.2022. godine. Sačinjeni Prijedlog pravilnika usvojen je Odlukom Senata Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-1-4624/22 od 04.11.2022. godine, i na isti je Sindikalna organizacija Univerziteta u Zenici promptno dala svoju saglasnost, te je isti proslijeđen prema Upravnom odboru Univerziteta u Zenici. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici razmatran je na 04/22 sjednici Upravnog odbora Univerziteta u Zenici i donesen je Zaključak, broj: 01-01-1-5354/22 od 19.12.2022. godine, putem kojeg se od Vlade Zeničko-dobojskog kantona traži autentično tumačenje člana 27. Odluke o standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Zeničko-dobojskog kantona, zbog upućivanja zahtjeva Predsjednika Upravnog odbora Univerziteta u Zenici ispred Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, a u pogledu tačke 3. i tačke 4. tabelarnog pregleda koji se odnosi na mentorstva i komisije, te Zaključak, broj: 01-01-1-5355/22 od 19.12.2022. godine, putem kojeg se od Komisije za tumačenje odredbi Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja za teritorij Zeničko-dobojskog kantona traži autentično tumačenje odredbe člana 26. stav (3) Kolektivnog ugovora u dijelu koji se odnosi na rad u komisijama i radnim timovima radnika visokoškolske ustanove iz reda nenastavnog osoblja, odnosno da li pravo na naknadu radnici VŠU iz reda nenastavnog osoblja ostvaruje za rad u komisijama i radnim timovima koji se obavlja i u toku radnog vremena ili samo za rad u komisijama i radnim timovima koji se obavlja izvan radnog vremena.

Upravni odbor Univerziteta u Zenici umjesto da usaglašeni Prijedlog pravilnika proslijedi resornom Ministarstvu on traži autentično tumačenje da li nastavnici imaju pravo naplatiti rad u komisijama za mentorstva shodno normativima i standardima. Nakon dobijanja odgovora od strane Ministarstva i Komisije za tumačenje Kolektivnog ugovora, u kojima se navodi na nastavno, kao i nenastavno osoblje prema odredbama Kolektivnog ugovora imaju pravo na naknadu za rad u komisijama, predsjednik to tumači drugačije i zahtijeva od jednog radnika Službi Rektorata da izbriše dva člana u Prijedlogu pravilnika i da se isti uvrsti za razmatranje na 04/23 sjednici Upravnog odbora Univerziteta u Zenici održanoj 27.04.2023. godine, bez konsultacija sa Sindikalnom organizacijom Univerziteta u Zenici. Zbog naprijed navedenog Rektor Univerziteta u Zenici je povukao navedenu tačku sa dnevnog reda sjednice. Na ovakav način nanosi se finansijska šteta zaposlenicima Univerziteta, pa se postavlja pitanje čije interese štiti Predsjednik Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, jer je i sam Predsjednik Upravnog odbora zaposlenik Univerziteta s nepunim radnim vremenom (20% od punog radnog vremena). Prijedlog pravilnika je stavljen u ponovnu proceduru razmatranja od strane istih organa Univerziteta u

Zenici, koji su ga i pripremili, čime se produžava neusaglašenost važećeg Pravilnika sa Kolektivnim ugovorom, što posredno ostavlja utisak da se svjesno opstruira upućivanje Prijedloga pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i drugim naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici usaglašenog sa Kolektivnim ugovorom o izmjenama Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja za teritorij Zeničko-dobojskog kantona, broj: 07-01-1391/22 od 01.09.2022. godine, prema Vladi Zeničko-dobojskog kantona.

Prilog 2. - Odluka Senata Univerziteta u Zenici o usvajanju Prijedloga pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o plaćama, dodacima na plaću i drugim naknadama po osnovu rada radnika Univerziteta u Zenici, dokumentacija Upravnog odbora Univerziteta u Zenici u vezi sa razmatranjem Prijedloga pravilnika

5. Izrada Izvještaja o finansijskom poslovanju

Obrazloženje:

Upravni odbor u skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima svake godine dostavlja Osnivaču Izvještaj o poslovanju, koji bi trebao sadržavati podatke isključivo finansijske prirode. Od preuzimanja funkcije predsjedavanja Upravnim odborom Univerziteta u Zenici od strane prof.dr.sc. Suvada Isakovića u funkciji Predsjednika (od 2018. godine do danas) vrši se kontinuiran pritisak na Rektora i Službe Rektorata Univerziteta u Zenici da mu se u sklopu ulaznih podataka za izradu izvještaja dostave podaci koji u smislu odredbi Zakona o zaštiti ličnih podataka („Službeni glasnik BiH“ broj: 49/06, 76/11 i 89/11) podliježu obavezi davanja saglasnosti kontroloru od strane nosioca podataka za obradu ličnih podataka u smislu člana 5. navedenog Zakona. Npr. Traži se ponaosob za svakog nastavnika i saradnika, posebno za svaki fakultet odnosno organizacionu jedinicu, koliko je napisao naučnih radova, naziv rada, gdje je objavljen, koliko knjiga i pod kojim nazivima i gdje su objavljene, koliko projekata itd. Od rektora zahtijeva da se samo za odabrane zaposlenike po njegovom izboru dostave kopije službenih naloga kao da je Upravni odbor revizorska kuća ili inspekcija. Univerzitet u Zenici je dostavio analitičke kartice iz bruto bilansa iz kojih se jasno vidi ko je sve bio na službenom putu i koliki su bili troškovi. Ovo su pitanja iz domena kojima se bavi Senat Univerziteta u Zenici, inspekcija, rektor i ista su u manjem obimu podataka sadržana u izvještajima Rektora Univerziteta, te smo stava da ovi podaci ne trebaju biti sadržani i u izvještaju o poslovanju i ne sa takvim obimom. Na ovakav način predsjednik Upravnog odbora Univerziteta u Zenici prekoračuje svoja ovlaštenja Upravnog odbora propisana naprijed navedenim zakonskim i podzakonskim propisima, uz istovremeno preuzimanje nadležnosti od drugih tijela, odnosno organa Univerziteta.

Prilog 3. – dopis putem maila

6. Kreiranje mišljenja na Statut Univerziteta u Zenici od strane Predsjednika Upravnog odbora suprotno donesenom mišljenju na sjednici

Objašnjenje:

U postupku donošenja Statuta Univerziteta u Zenici, broj: 01-02-5-3823/22 od 28. 9. 2022. godine, u skladu sa odredbama članova 12. stav (2) i 16. stav 2. alineja 2. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju BiH („Službeni glasnik BiH“ broj 59/07 i 59/09) i članova 47. stav (2) i 56. stav (2) tačka a) Zakona o visokom obrazovanju ZDK („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“, broj: 12/22) zatraženo je prethodno mišljenje od Upravnog odbora Univerziteta u Zenici na Prijedlog statuta usvojenog od strane Senata Univerziteta u Zenici. Predsjednik Upravnog odbora je unaprijed pripremio tekst mišljenja i isti dostavio Upravnom odboru na diskusiju. U konačno mišljenje usvojeno od strane Upravnog odbora, koji je Predsjednik Upravnog odbora također unaprijed pripremio, nije unio prijedlog člana Upravnog odbora Joze Bejića da se u tekstu pripremljenog mišljenja doda da Prijedlog statuta treba usaglasiti i sa Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju, tako da je Univerzitetu predsjednik Upravnog odbora dostavio mišljenje gdje se poziva Senat da Statut uskladi samo sa Kantonalnim zakonom o visokom obrazovanju. Na intervenciju Rektora Univerziteta u Zenici da dostavljeno mišljenje **ne odražava** diskusiju sa sjednice, Predsjednik je kontaktirao člana Upravnog odbora Jozu Bejića, saslušao audio snimak sjednice i nakon toga je dostavio novo dopunjeno mišljenje, kojim se traži usaglašavanje Prijedloga statuta sa oba naprijed navedena zakona. Postupajući na ovakav način, ne unoseći usvojeni prijedlog dopune mišljenja od strane jednog člana Upravnog odbora u predloženi tekst mišljenja, Predsjednik Upravnog odbora je zloupotrijebio svoju dužnost i prekoračio svoja ovlaštenja.

Prilog 4. - Mišljenje (nepotpisano str.12. Zaključno mišljenje Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, pasus 2.), Mišljenje (potpisano i ovjereno Zaključno mišljenje Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, pasus 2.)

7. Nanošenje štete JU Univerzitet u Zenici upućivanjem dopisa Ministarstvu finansija Zeničko-dobojskog kantona za plaćanje retencije Almy-gradnja d.o.o. Zenica

Objašnjenje:

Upravni odbor Univerziteta u Zenici je u povodu zahtjeva „Almy-gradnja“ d.o.o. Zenica, ugovorne strane iz osnovnog Ugovora o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, Zenica – Ulica Fakultetska, broj: 01-103-908-0554/08-1. od 17.09.2008. godine, za isplatu neplaćenog iznosa retencionog dijela u visini od 334.409,74 KM, a na osnovu Odluke Ministarstva finansija Zeničko-dobojskog kantona o preraspodjeli rashoda za 2018. godinu, broj: 07-0301/14-59-4-16-1/18 od 07.06.2018 godine, te saglasno aktu Kantonalnog pravobranilaštva Zenica, Odluci Supervizora Sabine Hodžić, i aktu Agencije za javne nabavke BiH, većinom glasova donio Odluku o davanju saglasnosti Rektor Univerziteta u Zenici za zaključivanje i potpisivanje Aneksa 4. na Ugovor o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji

Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici. Na osnovu donesene Odluke Upravnog odbora Univerziteta u Zenici 29.11.2018. godine zaključen je ANEKS 4. Broj: 01-14-35-4381/18 na Ugovor o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, Zenica - ulica Fakultetska i potpisan nalog za plaćanje retencionog dijela u visini od 334.409,74 KM.

Nakon potpisivanja navedenih dokumenata i unosa naloga za plaćanje u jedinstveni trezorski sistem, prof.dr.sc. Suvad Isaković, je u svojstvu Predsjednika Upravnog odbora Univerziteta u Zenici, ali mimo znanja ostalih članova Upravnog odbora, uputio Ministarstvu finansija Zeničko-dobojskog kantona dopis pod nazivom Informacija od 03.04.2019. godine, koji **JU Univerzitet u Zenici nema u posjedu arhive Upravnog odbora**, a kojim se iznose tvrdnje o nezakonnosti donesene Odluke Upravnog odbora i iznose druge tvrdnje upozoravajućeg karaktera, na temelju čega Ministarstvo finansija Zeničko-dobojskog kantona uz angažovanje internih revizora Zeničko-dobojskog kantona upućuje akt Ministarstvu za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona kojim se traži unos obustave plaćanja uknjižene sporne retencije, *„sve dok se ne izvrše uslovi iz Ugovora, tj.dok se ne završi objekat“*.

Po izvršenoj obustavi plaćanja retencionog dijela „Almy-gradnja“ d.o.o. Zenica utužuje JU Univerzitet u Zenici, te nakon parničnog postupka pred Općinskim sudom u Zenici i Kantonalnim sudom Zenica, pokrenutim po Tužbi „Almy-gradnja“ d.o.o. Zenica, za isplatu neplaćenog iznosa retencionog dijela u visini od 334.409,74 KM po Ugovoru o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, Zenica – Ulica Fakultetska, broj: 01-103-908-0554/08-1 od 17.09.2008. godine, donesena je prvostepena presuda, broj: 43 0 Ps 177286 19 Ps od 08.10.2020. godine i drugostepena presuda, kojom je potvrđena prvostepena presuda, broj: 43 0 Ps 177286 20 Pž od 05.01.2021. godine. Almy-gradnja d.o.o Zenica, je nakon donesenih presuda, pokrenuo i izvršni postupak.

Tražilac izvršenja „Almy-Gradnja“ d.o.o. Zenica, ulica Vrandučka cesta bb, Zenica se nalazi na spisku povjerilaca Ze-Do kantona (na osnovu vremena prijema rješenja o izvršenju kod banke), te će njegovo potraživanje biti namireno u skladu sa Zakonom o izvršnom postupku FBiH. Ukoliko se ne nađe drugi način isplate ovog duga kojeg JU Univerzitet u Zenici ima prema Almy-Gradnja“ d.o.o. Zenica, postoji izgledna vjerovatnoća da će proteći i nekoliko godina dok se ne isplati ovo dugovanje. Na Spisku rješenja protiv Zeničko-dobojskom kantona, kao izvršenika koja su stigla u ASA banku DD Sarajevo, sa stanjem na dan 01.07.2022. godine Rješenje Općinskog suda u Zenici broj 43 0 Ps 177286 21 Ip od 13.05.2021.godine, tražioca izvršenja Almy-Gradnja“ d.o.o. Zenica je evidentirano (po redosljedu prijema rješenja o izvršenju) na 2933 mjestu (zadnja raspoloživa informacija prezentovana od strane Ministarstva finansija Ze-do kantona njihovim dopisom od 20.07.2022. godine). Na taj način iznos zakonskih zateznih kamata će rasti, a iste iznose 10% na iznos duga do trenutka isplate prema Zakonu o izvršnom postupku FBiH (*„Službene novine Federacije BiH“*, br. 32/03, 52/03, 33/06, 39/06, 39/09, 35/12 i 46/16 i *„Službeni glasnik BiH“*, br. 16/20), a što će prouzrokovati još veće dugovanje, pored

nastalog duga za glavnicu (334.409,74 KM i sudske troškove parničnog i izvršnog postupka u iznosu od 14.874,33 KM).

Ovim putem posebno skrećemo pažnju na nastalu štetu kako ugledu Univerziteta u Zenici, tako i materijalnu štetu u smislu nastalih sudskih troškova, kao i na sasvim izvješnu mogućnost nastajanja i buduće predstojeće finansijske štete kako za Budžet Univerziteta u Zenici, tako i za Budžet Zeničko-dobojskog kantona, obzirom da se iz svega gore konstatovanog, kao i zbog dosadašnjeg neobjašnjenog neusvajanja budžetskih zahtjeva Univerziteta u Zenici za osiguranje finansijskih sredstava za okončanje izgradnje Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, sasvim jasno može očekivati da će „Almy-gradnja” d.o.o. Zenica, kao ugovorna strana iz osnovnog Ugovora o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, Zenica – Ulica Fakultetska, broj: 01-103-908-0554/08-1. od 17.09.2008. godine, pokrenuti novi sudski postupak pred Općinskim sudom u Zenici, sa kumulativnim tužbenim zahtjevima, i to kako za raskid pomenutog osnovnog Ugovora, tako i za naknadu štete i izgubljene dobiti, a čija će vrijednost spora zajedno sa svim pripadajućim sudskim taksama i ostalim sudskim troškovima, nesumnjivo biti mnogo veća od dosadašnjeg potraživanja presuđenog prvostepenom presudom, broj: 43 0 Ps 177286 19 Ps od 08.10.2020. godine.

Prilog 5. – Odluka Upravnog odbora Univerziteta u Zenici o davanju saglasnosti Rektor Univerziteta u Zenici za zaključivanje i potpisivanje Aneksa 4. na Ugovor o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, ANEKS 4. Broj: 01-14-35-4381/18 na Ugovor o javnoj nabavci radova putem otvorenog postupka na izgradnji Pravnog i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici, Zenica - ulica Fakultetska od 29.11.2018. godine, Nalog za plaćanje retencionog dijela u visini od 334.409,74 KM, kao i dio druge dokumentacije navedene u tekstu koja se odnosi na isplatu neplaćenog iznosa retencionog dijela u visini od 334.409,74 KM Almy-gradnji d.o.o. Zenica

Ovakvim načinom rada Upravnog odbora Univerziteta u Zenici se nanosi ogromna šteta razvoju Univerziteta i opterećuje rad rektora i službi.

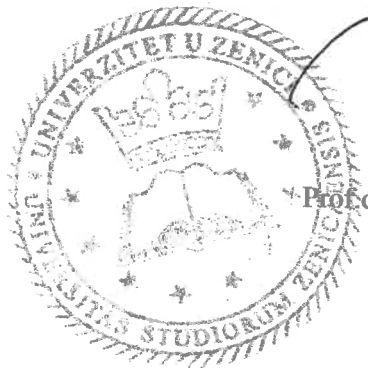
S poštovanjem,

Dostavljeno:

1x Naslov

1x Rektor Univerziteta u Zenici

1x a/a



REKTOR

Prof.dr.sc. Jusuf Dufaković