

Na osnovu člana 16. stav 2. Zakona o Vladi Zeničko-dobojskog kantona - Prečišćen tekst („Službene novine Zeničko-dobojskog kantona”, broj: 7/10), člana 19. stav (4) Zakona o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 34/22 i 77/22) i člana 15. stav (1) Pravilnika o metodologiji izrade i sadržaja programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za javne zdravstvene ustanove u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 52/22), na prijedlog Ministarstva zdravstva, uz prethodno pribavljeno mišljenje Ministarstva finansija broj: 07-02-16406-3-1/22 od 19.09.2024. godine, Vlada Zeničko-dobojskog kantona, na 47. sjednici, održanoj 20.09.2024. godine, d o n o s i

ODLUKU

o odobravanju Programa o izmjenama i dopunama Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja JU Kantonalna bolnica Zenica

Član 1.

(Predmet)

Odobrava se Program o izmjenama i dopunama Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja JU Kantonalna bolnica Zenica broj: 01-11-4872/24 od 15.08.2024. godine, usvojen Odlukom Upravnog odbora JU Kantonalna bolnica Zenica broj: 00-1-02-117/24 od 29.08.2024. godine i koji čine sastavni dio ove Odluke.

Član 2.

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u „Službenim novinama Zeničko-dobojskog kantona“.

Broj: 02-11-16077/24

Datum, 20.09.2024. godine

Zenica

PREMIJER

Nezir Pivić

DOSTAVLJENO:

1x Ministarstvo zdravstva,

1x Ministarstvo finansija,

1x Federalno ministarstvo zdravstva, putem Ministarstva,

1x JU Kantonalna bolnica Zenica, putem Ministarstva,

1x „Službene novine Zeničko-dobojskog kantona“,

1x a/a.

JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA



PROGRAM O IZMJENAMA I DOPUNAMA PROGRAMA FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA JU KANTONALNA BOLNICA ZENICA

Zenica, august 2024. godine

U Programu finansijske konsolidacije i restrukturiranja JU Kantonalna bolnica Zenica, usvojen Odlukom Upravnog odbora JU Kantonalna bolnica Zenica broj: 00-1-02-1084/22 od 15.11.2022. godine, odobren Odlukom Vlade Zeničko-dobojskog kantona broj: 02-11-17443/22 od 24.11.2022. godine tačka 3.3.7. ANALIZA POTREBE ZA RESTRUKTURIRANJEM USTANOVE mijenja se i glasi:

3.3.7. ANALIZA POTREBE ZA RESTRUKTURIRANJEM USTANOVE

Potrebe prostora:

Najveći problem razvoja Bolnice je nedostatak prostora, ali zbog problema sa imovinsko-pravnim odnosima nad objektima i zemljištem u krugu JU Kantonalne bolnice Zenica, trenutno nije moguće vršiti bilo kakva ulaganja u adaptacije/rekonstrukcije građevinskih objekata.

Potrebe opreme:

- Nabavka opreme u vrijeme pandemije Covid19 je nešto popravila stanje potreba Bolnice. Nabavljeno je dosta opreme od koje posebno izdvajamo:
- CT aparat,
- dva mobilna Rtg aparata,
- 20 respiratora za intenzivnu njegu,
- tri anesteziološka aparata za operacione sale,
- četiri UZ aparata,
- 50 monitora vitalnih parametara,
- 40 bolesničkih kreveta, PCR kabinet i druge opreme manje vrijednosti. Ova oprema je nabavljena od sredstava Vlade Ze-do kantona, donacija (UNDP, Kancelarija EU u BiH, druge manje donacije) i preko „BH Emergency Covid19 projekta“ FMZ.
- Prioritetne potrebe za nabavkom opreme za redovno pružanje dostignutog stepena pružanja usluga kao i planiranog povećanja kvantiteta i kvaliteta usluga:
 - Oprema za radioterapiju: Linearni akcelerator (2 kom) i CT simulator
 - Nedostajuća oprema za nove operacione sale: stolovi, lampe, anesteziološki aparati.
 - Oprema za novu Koronarnu jedinicu: kreveti za intenzivnu njegu, monitoring za pacijenta, infuzomati, perfuzori, defibrilatori, pace makeri...
 - Oprema za RCP Kabinet : C luk, duodenoskop...
 - Endoskopska oprema
 - Ultrazvučni aparati
 - Oprema za brahiterapiju
 - Oprema za razbijanje kamenca u bubregu i mokraćovodu
 - Neuronavigacija
 - Računarska oprema za Odjel radiološke dijagnostike
 - Sanitetska vozila za transport pacijenata između zdravstvenih ustanova.

Potrebe kadra:

- Osnovna potreba su sredstva za finansiranje specijalizacije i subspecijalizacija doktora. Ovaj vid edukacije finansira sama Bolnica bez bilo kakve pomoći Osnivača ili ZZO Ze-do kantona. Bolnica kontinuirano ima oko 70 doktora na specijalizaciji ili subspecijalizaciji. Potrebna sredstva su oko 3,5 miliona KM na godišnjem nivou.

Plan ulaganja u procesu restrukturiranja prikazan je detaljno u tabeli T-PUR koja se nalazi

u prilogu i čini sastavni dio ovog Programa.

Tačka 4.3. MJERE RESTRUKTURIRANJA mijenja se i glasi:

4.3. MJERE RESTRUKTURIRANJA

Opis mjere i obrazloženje opravdanosti za provođenje mjere:

1. Oprema za radioterapiju
 - Kantonalna bolnica Zenica pruža usluge radioterapije za pacijente iz Ze-Do kantona. Godišnje usluge radioterapije pružamo za oko 500 pacijenata (oko 30000 usluga). Imamo jedan linearni akcelerator i jedan CT simulator koji su stariji od 10 godina, amortizovani i istekao im je period servisne podrške. Prekid rada bi bio i prekid usluga radioterapije za onkološke pacijente iz Ze-Do kantona, zbog čega planiramo nabavku 2 Linearna akceleratora i CT simulator.
 - Nabavka ove opreme predstavlja obezbjeđenje kontinuiteta pružanja usluga radioterapije kao i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga.
2. Nabavku nedostajuće opreme za hirurške operacione sale:
 - Imamo dosta opreme koju možemo koristiti, ali je neophodno da nabavimo nedostajuću opremu kojom mijenjamo dotrajalu i modernizujemo uslove za pružanje hirurških usluga.
 - Oprema za salu: Operacioni stolovi, Operacione lampe, Aparati za anesteziju, Ormari, Stalci
 - Hirurški instrumenti: Kako hirurški instrumenti imaju svoj vijek a dobar dio instrumenata koje imamo je dugo u korištenju (posljednja nabavka je bila prije 5 godina) planiramo obnoviti instrumente u svim operacionim salama, što će olakšati rad i poboljšati sigurnost i kvalitet usluga.
3. Nabavka opreme za Koronarnu jedinicu:
 - U ranijem periodu je izvršena adaptacija prostora za novu Koronarnu jedinicu, za koju je potrebno izvršiti nabavku opreme (kreveti za intenzivnu njegu, monitoring za pacijenta, infuzomati, perfuzori, defibrilatori, pace makeri...). Sa novom Koronarnom jedinicom omogućit ćemo proširenje kapaciteta, modernizaciju i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga.
4. Nabavka sanitetskog vozila:
 - Bolnica ima svakodnevnu potrebu za transport hospitalizovanih pacijenata. Transportuju se pacijenti u druge zdravstvene ustanove i vrši dovoz pacijenata koji su za bolničko liječenje iz drugih zdravstvenih ustanova u KB Zenica. Poseban problem je nedostatak usluga interventne kardiologije u kantonu pa se svi hitni kardiološki pacijenti transportuju u ustanove koje su u drugom kantonu. Česta je situacija da osiguranik Ze-do kantona bude hitno hospitalizovan u zemljama okruženja ili negdje drugo u Evropi, transport takvog pacijenta u KB Zenica radi tim iz Bolnice. Za ove potrebe Bolnici je potrebno najmanje 5 (pet) ispravnih sanitetskih vozila od kojih tri treba da budu opremljeni za medicinski transport (oprema za reanimobil). Za ovo je potrebno nabaviti jedno vozilo svake godine. Planiramo nabaviti jedno sanitetsko vozilo iz ovih sredstava a što će proširiti naše mogućnosti transporta pacijenata i povećati sigurnost i kvalitet usluga.
5. Nabavka ultrazvučnih aparata je u cilju završetka postojeće opreme koja je dotrajala, povećanja kapaciteta i omogućavanje kvalitetnije zdravstvene zaštite.

6. Nabavka ostale opreme je u svrhu uvođenja novih tehnologija i zdravstvenih usluga i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga.

4.3.1. AKTIVNOSTI ZA PROŠIRENJE POSTOJEĆIH KAPACITETA (PROSTOR, OPREMA, KADAR)

1. Oprema za radioterapiju:
 - Linearni akcelerator (2 kom)
 - CT simulator
2. Nabavka dijela nedostajuće opreme za operacione sale:
 - Oprema za salu: operacioni stolovi, operacione lampe, anesteziološki aparati.
 - Hirurški instrumenti
3. Nabavka opreme za Koronarnu jedinicu.
 - kreveti za intenzivnu njegu,
 - monitoring za pacijenta,
 - infuzomati i perfuzori,
 - defibrilator,
 - pace maker...
4. Sanitetsko vozilo
5. Ultrazvučni aparati
6. Oprema za razbijanje kamenca u bubregu i mokraćovodu

Nosilac aktivnosti:

JU Kantonalna bolnica Zenica

Dinamika realizacije:

Planirana je sukcesivna realizacija u periodu 2022.-2024. godina.

Stavka 1 – Finansira se iz sredstava za 2022., 2023. i 2024. godinu.

Stavke 2, 3 i 4 – Finansiraju se iz sredstava za 2022. godinu.

Stavke 5 i 6 – Finansiraju se iz sredstava za 2023. godinu.

Rok za realizaciju:

U skladu sa dinamikom realizacije, a krajnji rok za realizaciju svih mjera je 31.12.2024. godine.

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

- Nabavka opreme za radioterapiju predstavlja obezbjeđenje kontinuiteta pružanja usluga radioterapije kao i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga. Postoji i finansijska opravdanost pružanja ovih usluga jer se iste finansiraju iz Federalnog fonda solidarnosti i predstavljaju finansijske prihode Bolnici. Pored toga pružamo i dio usluga radioterapije za Srednjobosanski kanton. Ukupni prihodi Bolnici od radioterapije su oko 1.000 000 KM na godišnjem nivou. Sa povećanjem kapaciteta bit će omogućeno dodatno povećanje obima usluga, što će utjecati i na povećanje prihoda po ovom osnovu.
- Nabavka ostale opreme je u svrhu poboljšanja sigurnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga.

Iznos finansijskih sredstava:

Godina	Sredstva Budžeta FBiH	Ostali izvori
2022.	3.639.546,00	
2023.	5.766.667,00	
2024.	7.003.586,00	

Indikator za praćenje	Bazna godina	2023.g	2024.g
Procenat realizacije	22,1%	35,2%	42,7%

4.3.2. AKTIVNOSTI ZA UVOĐENJE NOVIH TEHNOLOGIJA I ZDRAVSTVENIH USLUGA

1. C-luk

- C luk je potreban kao dio opreme za RCP (retrogradna holecistopankreatografija) što predstavlja uvođenje nove tehnologije koju do sada nismo imali u KB Zenica.

2. Neuronavigacija

- Planiramo uvesti novu zdravstvenu tehnologiju u oblasti neurohirurških operacija koja će predstavljati značajno poboljšanje sigurnosti i kvaliteta ovih usluga. Potrebna je oprema koju do sada nismo imali.

3. Endoskopska oprema.

- Endoskopska oprema za RCP (retrogradna holecistopankreatografija) usluge. U KB Zenica do sada nismo imali uslove za ovu zdravstvenu uslugu i pacijente smo slali u neku drugu zdravstvenu ustanovu, kao vankantonalno liječenje. Bolnici ovog nivoa je neophodno potrebna ova usluga te je planirana nabavka opreme za uvođenje nove zdravstvene tehnologije i usluga u KB Zenica.
- Planiramo uvesti endoskopske tehnologije i pružanje usluga u svim hirurškim disciplinama i u gastroenterološkom kabinetu. Endoskopski stub trenutno imamo samo na Odjelu hirurgije i Odjelu ginekologije.
- Novi endoskopski stub u gastroenterološkom kabinetu je neophodan i omogućit će uvođenje pružanja novih usluga.

4. Računarska oprema za Odjel radiološke dijagnostike

- Na Odjelu radiološke dijagnostike nemamo namjenske dijagnostičke monitore rezolucije 5 megapiksela sa odgovarajućim računarom. Ovakvi monitori su potrebni za očitavanje nalaza (mamografija ...). Planiramo nabavku monitora za tri radna mjesta radiologa, što će omogućiti uvođenje novih tehnologija i usluga i povećati sigurnost i kvalitet pruženih usluga.

5. Oprema za brahiterapiju

- Pacijentice sa karcinomom cerviksa se upućuju u druge centre radi pružanja usluge intrakavitalne brahiterapije a u cilju kvalitetnijeg tretmana pacijenticama se u istim centrima pruža i ekternalna radioterapija. Nabavkom uređaja i prateće opreme za brahiterapiju upotpunit će se pružanje usluga zračenja za onkološke pacijente te će u tom slučaju naša Ustanova biti u mogućnosti pružiti kako ekternalnu radioterapiju tako i intrakavitalnu brahiterapiju pacijenticama sa ovom patologijom. Kao rezultat nabavke ove opreme očekuje se veća komfornost za onkološke pacijentice, zbog putovanja i eventualnih listi čekanja u drugim centrima, a s druge strane Ustanova će ostvariti određenu novčanu dobit jer se ove usluge finansiraju iz Federalnog fonda solidarnosti.

Nosilac aktivnosti:

JU Kantonalna bolnica Zenica

Dinamika realizacije:

Planirana je sukcesivna realizacija u periodu 2022.-2024. godina.

Stavke 1, 3 i 4 – Finansiraju se iz sredstava za 2022. godinu.

Stavka 2 – Finansira se iz sredstava za 2024. godinu.

Stavka 5 – Finansira se iz sredstava za 2023. godinu

Rok za realizaciju:

U skladu sa dinamikom realizacije, a krajnji rok za realizaciju svih mjera je 31.12.2024.godine.

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

Uvođenje novih tehnologija i zdravstvenih usluga i poboljšanje sigurnosti i kvaliteta usluga. Osim neizmjerne koristi za pacijente, uvođenje novih usluga će omogućiti povećanje prihoda po tom osnovu, jer pacijenti sa područja Zeničko-dobojskog kantona neće morati odlaziti u druge zdravstvene ustanove radi pružanja ovih usluga.

Iznos finansijskih sredstava:

Godina	Sredstva Budžeta FBiH	Ostali izvori
2022.	1.672.269,00	
2023.	1.900.000,00	
2024.	676.260,00	

Indikator za praćenje	Bazna godina	2023.g	2024.g
Procenat realizacije	39,4%	44,7%	15,9%

Planirani period za realizaciju Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja:

3 godine

Tijelo zaduženo za praćenje implementacije Programa, u skladu sa članom 3. stav (3) Pravilnika o metodologiji izrade i sadržaj Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za javne zdravstvene ustanove u FBiH (Službene novine FBiH 52/22):

Upravni odbor JU Kantonalna bolnica Zenica.

Program sačinili:

1. Muamer Avdić, pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove: _____
2. Rasim Iriškić, pomoćnik direktora za medicinske poslove: _____
3. Lejla Beganović, pomoćnik direktora za pravne poslove: _____

Direktor:

dr Tarik Zulović

Broj protokola: _____

Tabela 4. T-PUR

Zdravstvena ustanova: JU Kantonalna bolnica Zenica

Plan ulaganja za racionalizaciju i restrukturiranje

Godina	Ulaganja u izgradnju, rekonstrukciju i adaptaciju prostora		Nabavka medicinske opreme		Nabavka ostale opreme		Edukacija kadrova		UKUPNO	
	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori	Sredstva Budžeta FBiH za restrukturir.	Vlastita sredstva i drugi izvori
2022			5.311.815,00						5.311.815,00	
2023			7.666.667,00					3.000.000,00	7.666.667,00	3.000.000,00
2024			7.666.667,00					3.000.000,00	7.666.667,00	3.000.000,00
Ukupno 2022-2024			20.645.149,00					6.000.000,00	20.645.149,00	6.000.000,00

Potpis ovlaštenog lica
